둘째, 제도가 불투명하고 객관성을 갖지 못할 경우, 제도를 획일적, 경직적으로 운용하거나 사업특성 및 여건변화를 반영할 수 있는 유연성을 갖추지 못할 경우 실패할 수 있다.

셋째, 재원조달에 필요한 금융시장이 발달하지 못하거나 금융기법이 낙후될 경우, 금융시장이 안정되지 못하고 불안 할 경우 실패할 수 있다.

넷째, 민간투자자의 투자수익을 적절 히 보장해 줄 수 제도적 장치가 마련되 지 못하는 경우 또는 재정지원 절차가 복잡할 경우 실패할 가능성이 높다.

다섯째, 지진 · 태풍 · 전쟁 등 불가항 력인 사태가 발생할 경우에도 실패할 수 있다.

## 4) 민자사업의 성공조건

민자사업의 성공은 앞에 열거한 실패 요인들을 여하히 잘 극복하고 조정하느 냐에 달려있다. 타 사업도 마찬가지이겠 지만 민자사업은 그 어느 사업보다도 정 부와 민간, 금융기관 등 이해당사자들의 충분한 이해와 협조, Win-Win 전략을 필요로 한다. 이 역시 공공재인 인프라 시설의 특성으로부터 파생되는 조건이 라 할 수 있다. 모든 투자재원을 민간자 본으로 조달한다 하더라도 사적 재화나 서비스를 공급하는 사업과 인프라시설 과 같은 공공서비스를 제공하는 사업은 투자여건 자체가 다르다. 민자사업에 있 어서 공공의 역할이 강조되는 이유도 거 기에 있다.

민자사업이 성공하기 위해서는 최소한 다음과 같은 조건들이 충족되어야 한다.

첫째, 조급증 없이 차분하고 진지한 자세로 사업을 추진해야 한다. 민자사업은 그 동안 우리가 추진해 왔던 정부사업과 그 구조부터가 다르다. 사업을 추진하는데 많은 시간을 필요로 하기도 한다. 그러나, 정부나 민간 모두 그러한 특성을 이해하려 하지 않고 단기간에 성과를 내려 한다. 정부사업은 예산만 편성되면 소정의 절차를 거쳐 단기간내에 진행할 수 있다. 정부사업은 실패하더라도 그 손실을 국민 모두가 책임진다. 따라서, 개인의 입장에서는 위험이 없는 것이나 마찬가지다. 설령 계획이나 판단이잘못되더라도 특정 개인이나 기업에 심각한 문제를 발생시키지 않는다.

그러나, 민자사업은 본질에 있어 일반 투자사업과 다를 바 없다. 이윤이 남아 야 하고, 작게는 수 백억 원에서 많게는 수 조원의 돈을 투자해야 하는 위험을 안고 있다. 조그마한 실수나 위험이 발