

2023년도 지방소멸대응기금 성과분석

2024. 6. 30.

지역상생발전기금조합

연 구 진

책임연구원	하 현 상 (국민대학교 행정학과)
공동연구원	이 기 배 (한국지역진흥연구원)
연구보조원	천 혜 정 (국민대학교 행정학과)

목 차

제1장 서 론

1. 연구 필요성 및 목적	3
2. 연구 범위와 방법	4

제2장 지방소멸대응기금 개요

1. 지방소멸대응기금 조성	7
2. 지방소멸대응기금 배분계획	8
3. 인구감소지역 지정 현황	10
4. 지방소멸대응기금 성과분석	13

제3장 2023년도 성과분석 기본방향

1. 성과분석 대상 사업 현황	17
2. 성과분석 기준과 방법	21
1) 성과분석 영역 및 배점	21
2) 영역별 성과평가 방법	22
3) 자치단체별 성과평가 점수 및 등급 부여 방법	25
4) 자치단체별 및 영역별 비교분석 방법	26

제4장 2023년도 지방소멸대응기금 성과분석 결과

1. 지방소멸대응기금 자치단체별 성과분석	29
1) 광역계정 성과분석	29
2) 기초계정(인구감소지역) 성과분석	38
(1) 부산 지역	38
(2) 대구 지역	39
(3) 인천 지역	41
(4) 경기 지역	42

(5) 강원 지역	43
(6) 충북 지역	51
(7) 충남 지역	55
(8) 전북 지역	61
(9) 전남 지역	67
(10) 경북 지역	77
(11) 경남 지역	87
3) 기초계정(관심지역) 성과분석	96
(1) 부산 지역	96
(2) 인천 지역	97
(3) 광주 지역	98
(4) 대전 지역	99
(5) 경기 지역	100
(6) 강원 지역	101
(7) 전북 지역	104
(8) 경북 지역	105
(9) 경남 지역	106
2. 지방소멸대응기금 영역별 성과분석	108
1) 사업계획의 합리성 및 적절성	108
2) 추진체계 구축의 적절성 및 효율성	110
3) 사업성과 및 성과달성 노력	111
4) 가점	112
5) 소결	112
제5장 지방소멸대응기금 투자사업 성과 제고방안	117

표 목 차

[표 2-1] 지방소멸대응기금 설치 개요(「지방자치단체 기금관리기본법」)	7
[표 2-2] 광역지원계정 배분 계산식(「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준」 제4조)	9
[표 2-3] 인구감소지역의 정의 및 지정(「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」)	10
[표 2-4] 인구감소지역 지정 현황	11
[표 2-5] 인구감소지수 구성 지표	12
[표 2-6] 관심지역 현황	13
[표 2-7] 지방소멸대응기금 성과분석 및 공개(「지방자치단체 기금관리기본법」)	14
[표 3-1] 2023년도 지방소멸기금 광역계정 투자사업 현황	17
[표 3-2] 2023년도 지방소멸기금 기초계정(인구감소지역) 투자사업 현황	17
[표 3-3] 2023년도 지방소멸기금 기초계정(관심지역) 투자사업 현황	20
[표 3-4] 2023년도 지방소멸대응기금 성과분석 항목	21
[표 3-5] 1-1. ‘계획수립의 합리성’ 평가기준 및 평가항목별 배점	22
[표 3-6] 1-2. ‘사업구성 및 자원배분의 적절성’ 평가기준 및 평가항목별 배점	22
[표 3-7] 2-1. ‘사업추진체계 구축의 적절성’ 평가기준 및 평가항목별 배점	22
[표 3-8] 2-2. ‘사업추진체계 운영의 효율성’ 평가기준 및 평가항목별 배점	23
[표 3-9] 3-1. ‘사업성과 목표 달성도’ 평가기준 및 평가항목별 배점	23
[표 3-10] 3-2. ‘성과달성을 위한 노력도’ 평가기준 및 평가항목별 배점	23
[표 3-11] 3-3. ‘환류 노력의 충실성’ 평가기준 및 평가항목별 배점	24
[표 3-12] 3-4. ‘정책효과성’ 평가기준 및 평가항목별 배점	24
[표 3-13] 4. ‘우수사례 발굴 추진’ 평가기준 및 평가항목별 배점	24
[표 3-14] 자치단체별 성과평가 등급 부여 기준	25

그림 목차

[그림 2-1] 인구감소지역 지정 현황	11
[그림 3-1] 투자사업 가중치 적용방법 및 자치단체 성과분석 점수 도출 산식	25
[그림 3-2] 성과평가 기준의 영역 간 비교분석 방법	26

제1장 서론

1. 연구 필요성 및 목적
2. 연구 범위와 방법

제1장 서론

1. 연구 필요성 및 목적

□ 연구 필요성

- 정부는 지속적 저출산 문제에 기인한 인구감소, 수도권 집중화에 따른 지방 소멸 위기 등에 대응하기 위해 지방소멸대응기금 제도를 도입하고 지방자치단체에 차등적으로 배분하고 있음
 - 지방소멸대응기금 지원이 자치단체의 인구증가와 지역경제 활성화 등 적극적 노력을 유도하기보다 오히려 인구감소지역으로 전환하려는 도덕적 해이와 역선택의 문제를 초래할 내재적 문제점이 있다는 지적도 있음¹⁾
 - 또한, 인구유출에 따른 지방소멸을 예방하기 위해서 도입된 지방소멸대응기금이 인구가 적은 지방정부에 더 많이 배분되고, 인구가 증가하는 지역은 오히려 기금 지원금액이 감소하는 불합리한 문제가 발생할 수 있다는 우려의 목소리도 있음 (박관규·주윤창, 2022)
- 따라서 공정하고 합리적인 성과평가를 통하여 지방소멸대응기금의 활용이 적실성 있게 운영되고 있는지 확인하고, 성과평가 결과를 향후 지방소멸대응기금 지원에 반영할 필요가 있음

□ 연구 목적

- 본 연구는 지방소멸대응기금이 그 조성 목적에 적합하게 운용되고 있는지 진단하고 종합분석하는 것을 주요 목적으로 함
 - 합리적이고 객관적인 성과분석을 통해 자치단체 계획적인 기금 운용과 성과창출이 가능하도록 모니터링 역할을 하고 적극적인 사업추진을 촉진 및 도모하기 위해 정보를 제공함
- 더불어 성과분석 결과를 지방소멸대응기금 투자사업계획 평가시 점수에 반영하여 보다 적극적인 사업추진과 성과창출을 위해서 노력하도록 인센티브를 제공함

1) 박관규·주윤창. (2022). 지방소멸대응기금의 도입 배경과 목적. 분권레터, 2022년 3월호. 대한민국시도지사협의회 정책연구실.

2. 연구 범위와 방법

□ 연구의 범위

- 2023년도 지방소멸대응기금 투자사업 성과를 종합적으로 분석하고 평가함
 - 15개 광역자치단체(시·도) 및 전국 기초자치단체(시·군·구)에서 추진한 지방소멸대응기금 투자사업의 성과를 합리적 기준에 근거하여 분석 및 평가함
 - 기금 광역계정 및 기초계정(인구감소지역, 관심지역) 투자사업을 성과분석 대상으로 하며, 광역계정과 기초계정 연계사업에 대해서는 별도로 분석을 진행함

□ 연구 방법

- 본 연구에서는 자치단체가 제출한 「2023년도 지방소멸대응기금 성과분석 보고서」를 대상으로 평가를 실시함
- 평가지표 정의서를 수립하여 합리적이고 공정한 정성평가를 실시함
 - 합리적이고 공정한 분석 및 평가를 실시하기 위해 평가항목별로 평가내용, 평가기준, 평가척도를 포함하는 ‘평가지표 정의서’를 수립함
 - 자치단체의 제출자료를 정확히 검증하고, 기금 투자사업별 분석을 실시함으로써 자치단체별 성과분석 결과를 도출함
 - 평가척도의 등급은 해당 평가항목의 내용과 기준을 고려하여 3~5개 등급으로 구분하여 수립함
- 기금 투자사업 관련 분야 전문가 자문회의를 실시하여 성과평가의 타당성 및 객관성을 확보함
 - 관련 분야 전문가 자문을 통하여 성과분석 방법 및 결과의 타당성과 객관성을 확보하고, 성과분석 결과에 대한 자치단체의 수용성을 제고시키고자 함

제2장 지방소멸대응기금 개요

1. 지방소멸대응기금 조성
2. 지방소멸대응기금 배분계획
3. 인구감소지역 지정 현황
4. 지방소멸대응기금 성과분석

제2장 지방소멸대응기금 개요

1. 지방소멸대응기금 조성

□ 지방소멸대응기금 조성 목적

- 정부는 인구감소·지방소멸 문제에 적극적으로 대응하고자 2022년부터 ‘지역 주도의 지방소멸 대응 사업 추진’을 목적으로 하는 지방소멸대응기금을 도입함
- 행정안전부는 지역 인구감소 문제가 심각해짐에 따라 2021년, 89개 인구감소지역과 18개 관심지역을 지정(‘21.10.19. 고시), 「지방자치단체 기금관리기본법」 및 동법 시행령을 개정하여(‘22.1.1. 시행) 지방소멸대응기금을 도입하였으며, 2022년부터 본격적으로 지방자치단체에 기금을 지원함

[표 2-1] 지방소멸대응기금 설치 개요(「지방자치단체 기금관리기본법」)

<p>제22조(지방소멸대응기금의 설치·운용) ① 시·도는 지방소멸 등에 효과적으로 대응하기 위하여 지방소멸대응기금을 설치한다.</p> <p>② 제1항에 따라 지방소멸대응기금을 설치하는 시·도는 제17조제2항에 따라 설립한 조합(이하 “기금관리조합”이라 한다)을 통하여 지방소멸대응기금을 관리·운용한다.</p> <p>③ 기금관리조합은 지방소멸대응기금의 관리·운용에 관한 사무를 대통령령으로 정하는 전문기관에 위탁할 수 있다.</p> <p>④ 지방소멸대응기금의 관리·운용에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.</p> <p>제23조(지방소멸대응기금의 재원) 지방소멸대응기금은 회계연도마다 다음 각 호의 재원으로 조성한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 정부출연금 1조원 2. 지방소멸대응기금의 전년도 결산상 잉여금 <p>제24조(지방소멸대응기금의 용도) ① 지방소멸대응기금은 다음 각 호의 용도로 운용한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 지방소멸대응 등 관련 기반시설 조성 등을 위한 시·도에 대한 재정지원 2. 지방소멸대응 등 관련 기반시설 조성 등을 위한 시·군·자치구에 대한 재정지원 3. 그 밖에 지방소멸대응기금의 관리·운용을 위하여 필요한 경비의 지출 <p>② 지방자치단체는 제1항제1호 및 제2호에 따른 재정지원이 서로 연계될 수 있도록 협력하여야 한다.</p>
--

□ 지방소멸대응기금 의의 및 특징

- 지방소멸대응기금은 중앙정부가 지방자치단체에 기금을 직접 지원하는 재정지원 제도로, 지역이 스스로 수립하는 전략과 투자계획을 지원하는 상향식 지원정책이라는 점과 지방소멸 문제의 해소를 목적으로 운용되는 재원이라는 점에서 의의를 가짐

- 지방소멸대응기금은 2022년부터 10년간 매년 정부출연금 1조원을 재원으로(22년은 7,500억원) 하며, 광역지방자치단체에 재원의 25%, 기초지방자치단체에 75%를 배분함
 - 지방소멸대응기금은 지방자치단체가 주도하여 계획을 수립하고 추진하는 자주재원의 성격을 가지며, 지방소멸 대응을 위한 용도로만 활용되는 목적 재원임
 - 지방자치단체는 해당 지역의 여건에 맞는 지방소멸대응기금 투자계획을 자율적으로 수립하며, 중앙정부는 지방자치단체의 투자계획을 평가하여 사업계획이 우수한 지역에 지원을 집중함
- 「인구감소지역 지원 특별법」 제정 및 시행
- 2022년 6월, 「인구감소지역 지원 특별법」을 제정하여 인구감소지역에 대한 종합적 지원의 법률적 근거를 마련함(23.1.1. 시행)
 - 「인구감소지역 지원 특별법」 목적 : 인구감소 위기 대응을 위한 지방자치단체의 자율적·주도적 지역발전과 국가 차원의 지역 맞춤형 종합지원 체계를 구축하고, 지방자치단체 간 및 국가와 지방자치단체 간 연계·협력 활성화 방안과 인구감소지역에 대한 특례 등을 규정함으로써 인구감소지역의 정주 여건을 개선하고 지역의 활력을 도모하여 국가 균형발전에 기여하는 것(법 제1조)

2. 지방소멸대응기금 배분계획

- 지방소멸대응기금의 계정 및 재원(「지방자치단체 기금관리기본법」 제24조, 제25조)
- 지방소멸대응기금은 광역지원계정 및 기초지원계정으로 구분하여 관리함
 - 광역지원계정 재원 : 지방소멸대응기금 재원 총액의 100분의 25에 해당하는 금액
 - 기초지원계정 재원 : 지방소멸대응기금 재원 총액의 100분의 75에 해당하는 금액
- 지방소멸대응기금의 배분 총액(「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준*」 제3조)
- * 행정안전부는 지방소멸대응기금의 본격적 운영을 위하여 2022년 「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준」을 제정(22.2.9. 고시)하고, 기금이 목적에 맞게 활용될 수 있도록 배분계획을 수립함
 - 지방소멸대응기금 재원 중 ‘기금의 관리·운영 경비 지출’을 제외하고 광역지원계정에 25%, 기초지원계정에 75%를 배분함
 - 광역지원계정 배분 총액 : 광역지원계정 재원 중 ‘지방소멸대응기금의 관리·운영

을 위하여 필요한 경비의 지출'의 100분의 25에 해당하는 금액을 제외한 금액

- 기초지원계정 배분 총액 : 기초지원계정 재원 중 '지방소멸대응기금의 관리·운용을 위하여 필요한 경비의 지출'의 100분의 75에 해당하는 금액을 제외한 금액

□ 광역지원계정 배분대상 및 배분기준

- 광역지원계정에서 '한국산업은행이 지방자치분권 및 지방소멸대응을 위하여 출자한 대상(지역활성화 투자 펀드)'에 출자한 1,000억원을 제외한 금액의 90%는 인구감소지역을 관할하는 시·도를 대상으로 배분하며, 10%에 해당하는 금액은 시·도를 대상으로 재정과 인구 등 관련 여건을 고려하여 배분함
- 「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법 시행령」 제44조의2(지방자치분권 및 지방소멸대응 등을 위한 출자)에 근거하여 지방소멸대응기금 광역지원계정의 100분의 40에 해당하는 금액을 집합투자기구*에 출자할 수 있음
 - * 한국산업은행이 계약의 당사자로 참여하는 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 집합투자기구를 뜻함

[표 2-2] 광역지원계정 배분 계산식(「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준」 제4조)

배분대상	배분 계산식										
인구감소지역을 관할하는 시·도	$\text{해당 시·도 배분금액} = \text{광역지원계정 배분총액} \times 0.9 \times \frac{A_i \times a_{1i} \times a_{2i}}{\sum (A_i \times a_{1i} \times a_{2i})}$ <p> A_i = 해당 시·도가 관할하는 인구감소지역의 인구감소지수 평균값 a_{1i} = 해당 시·도가 관할하는 시·군·구 중 인구감소지역 지정 비율 a_{2i} = 전체 인구감소지역 중 해당 시·도가 관할하는 인구감소지역 비율 </p>										
시·도	$\text{해당 시·도 배분금액} = \text{광역지원계정 배분총액} \times 0.1 \times \text{해당 시·도 배분계수}$ <p style="text-align: center;">〈 시·도 배분계수 〉</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>시·도</th> <th>배분계수</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>강원도, 경상북도, 전라북도, 전라남도, 충청북도</td> <td>0.100</td> </tr> <tr> <td>경상남도, 광주광역시, 제주도, 충청남도</td> <td>0.075</td> </tr> <tr> <td>대구광역시, 대전광역시, 부산광역시, 울산광역시</td> <td>0.050</td> </tr> <tr> <td>경기도, 서울특별시, 세종특별자치시, 인천광역시</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	시·도	배분계수	강원도, 경상북도, 전라북도, 전라남도, 충청북도	0.100	경상남도, 광주광역시, 제주도, 충청남도	0.075	대구광역시, 대전광역시, 부산광역시, 울산광역시	0.050	경기도, 서울특별시, 세종특별자치시, 인천광역시	0
시·도	배분계수										
강원도, 경상북도, 전라북도, 전라남도, 충청북도	0.100										
경상남도, 광주광역시, 제주도, 충청남도	0.075										
대구광역시, 대전광역시, 부산광역시, 울산광역시	0.050										
경기도, 서울특별시, 세종특별자치시, 인천광역시	0										

□ 기초지원계정 배분대상 및 배분기준

- 기초지원계정 배분총액의 95%에 해당하는 금액은 인구감소지역에 배분하며, 5%는 관심지역에 배분함
- 배분금액은 시·군·구가 제출한 투자계획을 평가한 결과, 성과분석 결과, 투자협약 체결 및 이행결과, 인구감소지수 등에 따라 차등 배분함

- 시·군·구의 매 회계연도 최대 배분금액은 인구감소지역 및 관심지역 배분금액 산술평균금액의 2배까지 가능함
- 기금관리조합을 통한 지방소멸대응기금 관리·운용 및 사무 위탁
 - 시·도는 지역상생발전기금 관리·운용을 위하여 설립한 지방자치단체조합을 통하여 지방소멸대응기금을 관리·운용함(「지방자치단체 기금관리기본법」 제22조)
 - 기금관리조합은 지방기금법에 근거하여 전문기관인 한국지방재정공제회에 지방소멸대응기금의 관리·운용에 관한 사무를 위탁함

3. 인구감소지역 지정 현황

- 89개 인구감소지역
 - ‘인구감소지역’은 ‘인구감소로 인한 지역 소멸이 우려되는 시(특별시 제외, 광역시·특별자치시·제주 행정시 포함)·군·구’로 행정안전부장관이 지정함(「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」 제2조 및 시행령 제3조)
 - 인구감소지역은 65세 이상 고령인구, 14세 이하 유소년인구 또는 생산가능인구의 수, 인구감소율, 출생률, 인구감소의 지속성, 인구의 이동 추이 및 재정여건 등을 고려하여 지방시대위원회의 심의·의결을 거쳐 행정안전부장관이 지정·고시함

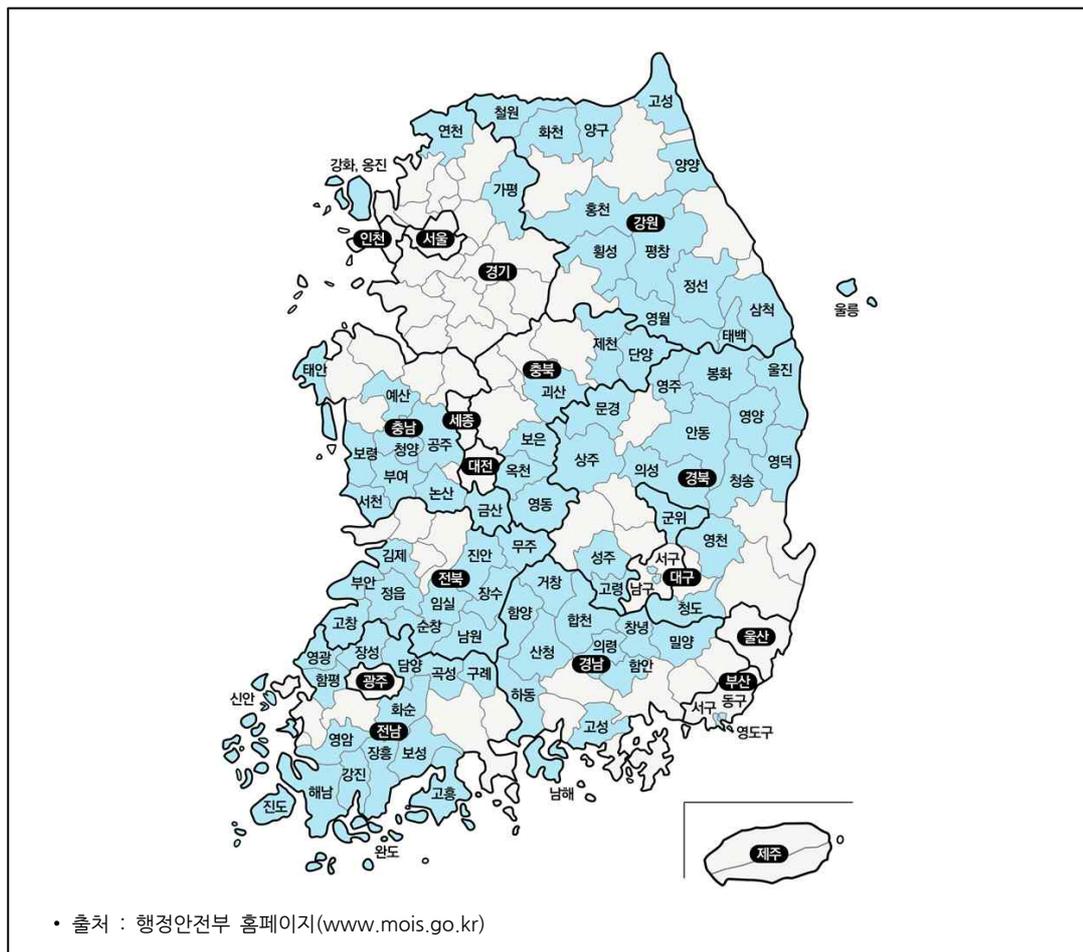
[표 2-3] 인구감소지역의 정의 및 지정(「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」)

제2조(정의) 12. “인구감소지역”이란 인구감소로 인한 지역 소멸이 우려되는 시(특별시는 제외하고 광역시, 특별자치시 및 「제주특별자치도 설치 및 국제자유도시 조성을 위한 특별법」 제10조제2항에 따른 행정시는 포함한다)·군·구를 대상으로 출생률, 65세 이상 고령인구, 14세 이하 유소년인구 또는 생산가능인구의 수 등을 고려하여 대통령령으로 정하는 지역을 말한다.

- 행정안전부장관은 2021년 10월 19일, 전국 11개 시·도의 총 89개 시·군·구를 인구감소지역으로 최초 지정 및 고시하였으며, 5년마다 지방시대위원회 심의를 거쳐 다시 지정하게 됨
- 2021년 지정 이후, 경상북도 군위군이 대구광역시로 편입됨에 따라 군위군을 대구광역시로 변경하는 내용으로 변경 고시함(24.2.27. 변경 고시)

[표 2-4] 인구감소지역 지정 현황

구분	인구감소지역(89개)
부산(3개 지역)	동구, 서구, 영도구
대구(3개 지역)	남구, 서구, 군위군
인천(2개 지역)	강화군, 옹진군
경기(2개 지역)	가평군, 연천군
강원(12개 지역)	고성군, 삼척시, 양구군, 양양군, 영월군, 정선군, 철원군, 태백시, 평창군, 홍천군, 화천군, 횡성군,
충북(6개 지역)	괴산군, 단양군, 보은군, 영동군, 옥천군, 제천시
충남(9개 지역)	공주시, 금산군, 논산시, 보령시, 부여군, 서천군, 예산군, 청양군, 태안군
전북(10개 지역)	고창군, 김제시, 남원시, 무주군, 부안군, 순창군, 임실군, 장수군, 정읍시, 진안군
전남(16개 지역)	강진군, 고흥군, 곡성군, 구례군, 보성군, 신안군, 장흥군, 함평군, 담양군, 영광군, 영암군, 완도군, 장성군, 진도군, 해남군, 화순군
경북(15개 지역)	고령군, 문경시, 봉화군, 상주시, 성주군, 안동시, 영덕군, 영양군, 영주시, 영천시, 울릉군, 울진군, 의성군, 청도군, 청송군,
경남(11개 지역)	거창군, 고성군, 남해군, 밀양시, 산청군, 의령군, 창녕군, 하동군, 함안군, 함양군, 합천군



[그림 2-1] 인구감소지역 지정 현황

□ 인구감소지역 지정 기준

- 인구감소지역은 행정안전부가 전문 연구기관과 협력하여 개발한 인구감소 지수에 근거하여 지정되었으며, 인구감소지수는 인구증감률, 고령화비율, 조출생률 등 8개 지표*로 구성됨
 - 인구감소지수 : 인구감소지역을 지정하기 위하여 인구감소율, 고령인구, 출생률, 재정여건 등 관련 지표를 종합한 값
 - * 8개 지표 : 연평균인구증감률, 인구밀도, 청년순이동률, 주간인구, 고령화비율, 유소년비율, 조출생률, 재정자립도

[표 2-5] 인구감소지수 구성 지표

지표	산출식
① 연평균인구증감률 - 20년간, 5년간의 인구증감률 변화를 통하여, 인구감소 지속성과 최근 인구감소추세 판단, 지역의 인구활력 및 행정수요 반영	$\text{연평균인구증감율} = \left(\frac{2020\text{년 인구}}{2001\text{년 인구}} \right)^{1/19} - 1, \left(\frac{2020\text{년 인구}}{2016\text{년 인구}} \right)^{1/4} - 1$
② 인구밀도 - 최근 5년간 행정구역면적당 인구변화를 통하여, 지역의 상대적 인구규모(밀집도) 변화 및 공간상 집적된 경제활동의 수준 반영	$\text{인구밀도} = \frac{\sum \text{총 인구}}{\sum \text{행정구역면적}}$
③ 청년순이동률 - 최근 5년간 청년(19~34세)* 연앙인구 대비 청년 순이동자수 변화를 통하여, 지역 인구의 사회적 이동 추이 반영 * 청년기본법 제2조제1항에 근거	$\text{청년순이동률} = \frac{\sum \text{청년 순이동자수}}{\sum \text{청년 연앙인구수}}$
④ 주간인구 - 2020년 국가교통DB에서 추출된 지역의 주간인구 규모를 통하여, 지역의 활력(소비 및 경제활동) 반영	$\text{주간인구} = \text{상주인구} + (\text{주간유입인구} - \text{주간유출인구})$
⑤ 고령화 비율 - 최근 5년간 총인구 대비 65세 이상 고령인구* 변화를 통하여, 지역의 복지수요 가중 및 생산성 저하 정도 반영 * 고령화인구 65세 이상 (국가균형발전특별법 제2조제9호)	$\text{고령화 비율} = \frac{\sum \text{65세 이상 인구}}{\sum \text{총인구}}$
⑥ 유소년 비율 - 최근 5년간 총인구 대비 14세 이하 유소년 인구 변화를 통하여, 향후 지역 노동시장의 변화와 지역침체도 반영 * 유소년 인구 14세 이하 (국가균형발전특별법 제2조제9호)	$\text{유소년 비율} = \frac{\sum \text{14세 이하 인구}}{\sum \text{총인구}}$
⑦ 조출생률 - 최근 5년간 연앙인구 대비 출생아수 변화를 통해 지역 인구의 자연적 증감 추이 반영	$\text{조출생률} = \left(\frac{\sum \text{출생아수}}{\sum \text{연앙인구수}} \right) \times 1,000$
⑧ 재정자립도 - 최근 5년간 지방자치단체 일반회계 규모 대비 자체수입 변화를 통하여, 지방재정의 여건 반영(재정부문 범용적 지표 활용)	$\text{재정자립도} = \left(\frac{\sum \text{자체수입}}{\sum \text{지자체 예산규모}} \right) \times 100$

- 인구감소지역 지정은 「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」에 따라 서울특별시가 제외되었으며, 단 수도권 내에서도 인구감소가 비교적 심각하게 진행되는 일부 경기·인천지역과 도심공동화로 인구감소 어려움을 겪고 있는 광역시 내 자치구가 일부 포함됨

□ 18개 관심지역

- 인구감소지역으로 지정되지 않은 기초자치단체의 인구감소에 대한 선제적 대응을 지원하기 위하여, 18개 시·군·구를 관심지역으로 선정하여 지방소멸대응기금 추가 지원대상으로 함
 - 관심지역 : 인구감소지역을 제외한 시·군·구 중 인구감소지수가 높은 순서대로 인구감소지역 수의 100분의 20 내외의 수에 포함되는 지역

[표 2-6] 관심지역 현황

구분	관심지역(18개)
부산(2개 지역)	금정구, 중구
인천(1개 지역)	동구
광주(1개 지역)	동구
대전(3개 지역)	대덕구, 동구, 중구
경기(2개 지역)	동두천시, 포천시
강원(4개 지역)	강릉시, 동해시, 속초시, 인제군
전북(1개 지역)	익산시
경북(2개 지역)	경주시, 김천시
경남(2개 지역)	사천시, 통영시

4. 지방소멸대응기금 성과분석

□ 지방소멸대응기금의 성과분석 및 결과 공개

- 기금관리조합은 회계연도마다 지방소멸대응기금의 성과를 분석하고 그 결과를 공개하여야 함(「지방자치단체 기금관리기본법」 제28조)
 - 기금관리조합은 성과분석을 위하여 시·도, 시·군·구에 자료 제출을 요구할 수 있으며, 지방소멸대응기금심의위원회는 성과분석 결과를 재원배분 시 반영할 수 있음
 - 기금관리조합은 자치단체가 제출한 성과보고서를 바탕으로 해당 연도 6월 30일까지 전년도 성과를 분석하고 그 결과를 인터넷 홈페이지 등을 통하여 공개하여야 함

[표 2-7] 지방소멸대응기금 성과분석 및 공개(「지방자치단체 기금관리기본법」)

- 제28조(지방소멸대응기금의 성과분석 및 공개) ① 기금관리조합은 회계연도마다 지방소멸대응기금의 성과를 분석하고, 그 결과를 공개하여야 한다.
- ② 기금관리조합은 성과분석을 위하여 시·도지사 및 시장·군수·구청장(자치구의 구청장을 말한다. 이하 같다)에게 자료 제출을 요구할 수 있으며, 시·도지사 및 시장·군수·구청장은 특별한 사유가 없으면 이에 따라야 한다.
- ③ 지방소멸대응기금심의위원회는 제1항에 따른 성과분석 결과와 제29조에 따른 투자협약의 체결 및 이행결과를 재원배분 시 반영할 수 있다.
- ④ 제1항에 따른 성과분석을 위한 방법, 절차, 그 밖에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

제3장 2023년 성과분석 기본방향

1. 성과분석 대상 사업 현황
2. 성과분석 기준과 방법

제3장 2023년도 성과분석 기본방향

1. 성과분석 대상 사업 현황

□ 2023년도 성과분석 대상 사업 현황

- 2023년도 지방소멸대응기금 투자사업 554개 사업을 성과분석 대상으로 함(광역계정, 기초계정 투자사업)

[표 3-1] 2023년도 지방소멸기금 광역계정 투자사업 현황

자치단체	합계 (개)	사업 분야								
		교육	교통	노인 의료	문화 관광	보육	산업 일자리	주거	복합	기타
합계(15)	121*	3	1	6	20	2	25	11	22	29
부산광역시	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-
대구광역시	8	1					3		2	2
인천광역시	5	-	-	-	4	-	1	-	-	-
광주광역시	2	-	-	-	1	-	-	-	-	1
대전광역시	3	-	-	-	-	-	-	-	1	2
울산광역시	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
경기도	2	-	-	-	-	1	-	-	-	1
강원특별자치도	24*	-	-	3	4	-	10	1	3	1
충청북도	12	1	1		1	1		2		6
충청남도	2	-	-	-	-	-	-	-	1	1
전북특별자치도	5	-	-	-	-	-	-	-	5	-
전라남도	12			2	1	-	2	3		4
경상북도	33	1		1	6		8	5	3	9
경상남도	10	-	-	-	2				7	1
제주특별자치도	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-

- * : 2개 사업은 사업계획 변경 추진(강원특별자치도 2)
- 사업 분야는 지역상생발전기금조합 지역활력지원단에서 관리하는 내용을 기준으로 함.

[표 3-2] 2023년도 지방소멸기금 기초계정(인구감소지역) 투자사업 현황

자치단체	합계 (개)	사업 분야								
		교육	교통	노인 의료	문화 관광	보육	산업 일자리	주거	복합	기타
합계(89)	392*	23	7	19	89	6	77	58	67	39
부산	부산 서구	7	-	-	1	-	-	2	-	4
	부산 동구	1	-	-	-	-	-	-	1	-
	영도구	4	-	-	2	-	-	-	-	2
대구	대구 서구	6	1	-	-	1	2	1	-	1
	대구 남구	7	2	-	1	3	-	-	-	1
	군위군	4	1	1	1	1	-	-	-	-

자치단체		합계 (개)	사업 분야								
			교육	교통	노인 의료	문화 관광	보육	산업 일자리	주거	복합	기타
인천	강화군	4	-	1	-	2	-	1	-	-	-
	옹진군	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-
경기	연천군	2	-	-	-	-	-	1	-	1	-
	가평군	2	-	-	-	-	-	1	-	1	-
강원	태백시	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-
	삼척시	3	-	-	-	-	-	1	-	2	-
	홍천군	4	-	-	-	-	-	-	1	-	3
	횡성군	3	-	-	-	-	-	1	1	1	-
	영월군	5	-	-	-	2	-	1	-	1	1
	평창군	5	1	-	2	1	1	-	-	-	-
	정선군	6	1	1	1	1	-	-	1	1	-
	철원군	6	-	-	1	3	-	1	-	1	-
	화천군	2	1	-	-	-	-	-	1	-	-
	양구군	4	-	-	1	1	-	-	-	1	1
	고성군	4*	-	-	-	1	-	1	-	1	-
양양군	2	-	-	-	1	-	1	-	-	-	
충북	제천시	3	-	-	-	-	-	2	-	1	-
	보은군	3	-	-	-	-	-	-	2	1	-
	옥천군	4	-	-	-	2	-	-	1	1	-
	영동군	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-
	괴산군	3	-	-	-	-	-	-	-	2	1
	단양군	3	-	-	-	-	-	-	2	1	-
충남	공주시	4	-	-	-	-	-	1	3	-	-
	보령시	6*	-	-	-	2	-	-	1	-	2
	논산시	2	-	-	-	-	-	-	2	-	-
	금산군	3	-	-	-	-	1	-	1	-	1
	부여군	7	-	-	2	3	-	2	-	-	-
	서천군	4	-	-	-	-	-	2	2	-	-
	청양군	4	-	-	-	1	-	1	1	1	-
	예산군	3	-	-	-	1	-	-	-	1	1
태안군	5*	-	-	-	-	-	1	-	2	-	
전북	정읍시	2	-	-	-	1	-	-	-	1	-
	남원시	4	1	-	-	1	1	1	-	-	-
	김제시	6	-	-	-	2	-	3	-	1	-
	진안군	4	1	-	-	1	-	1	1	-	-
	무주군	6	-	1	1	1	-	-	-	-	3
	장수군	2	-	-	-	1	-	1	-	-	-
	임실군	5*	-	-	-	1	-	1	2	-	-
	순창군	6	-	-	-	1	-	-	1	4	-
	고창군	3	-	-	-	-	-	1	1	1	-
부안군	6	-	-	-	2	-	-	1	2	1	

자치단체	합계 (개)	사업 분야									
		교육	교통	노인 의료	문화 관광	보육	산업 일자리	주거	복합	기타	
전남	담양군	4	1	-	-	-	-	2	-	-	1
	곡성군	4	-	-	-	1	-	1	2	-	-
	구례군	4	-	-	-	2	-	-	1	1	-
	고흥군	4	-	-	-	1	-	-	1	2	-
	보성군	4	1	-	-	-	-	2	-	1	-
	화순군	3*	-	-	-	1	-	-	1	-	-
	장흥군	5	-	-	-	2	-	-	-	3	-
	강진군	3	-	-	-	-	-	1	1	1	-
	해남군	8	1	-	1	2	-	2	-	2	-
	영암군	3	2	-	-	-	-	1	-	-	-
	함평군	6	-	-	1	-	-	1	3	1	-
	영광군	6	1	-	-	1	-	2	-	2	-
	장성군	4	-	-	-	2	-	1	-	1	-
	완도군	8	1	1	2	1	-	2	-	-	1
	진도군	5	-	-	-	2	-	-	-	3	-
신안군	9	-	-	-	3	-	5	-	1	-	
경북	안동시	5	2	-	-	-	-	1	-	2	-
	영주시	7	-	-	-	3	-	2	-	2	-
	영천시	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3
	상주시	4	1	-	-	-	-	-	2	1	-
	문경시	7	-	1	-	1	1	1	1	-	2
	의성군	11	-	-	-	2	-	4	2	2	1
	청송군	8	-	-	-	1	-	5	2	-	-
	영양군	3	-	-	1	-	-	1	1	-	-
	영덕군	7	-	-	-	2	-	2	3	-	-
	청도군	5*	-	-	-	2	-	1	-	-	1
	고령군	3	-	-	-	-	-	1	-	2	-
	성주군	3	-	-	1	-	-	2	-	-	-
	봉화군	3	-	-	-	1	-	1	1	-	-
	울진군	5	1	-	-	3	-	-	-	1	-
울릉군	5	1	1	-	2	-	-	1	-	-	
경남	거창군	2	-	-	-	1	-	1	-	-	-
	고성군	2	-	-	-	1	-	-	1	-	-
	남해군	5	-	-	-	1	-	-	-	1	3
	밀양시	7	-	-	-	3	-	2	-	2	-
	산청군	7	-	-	1	2	-	1	1	-	2
	의령군	3	-	-	-	-	1	-	-	2	-
	창녕군	6	-	-	1	1	-	-	-	1	3
	하동군	3	1	-	-	-	-	-	2	-	-
	함안군	2	-	-	-	1	-	1	-	-	-
	함양군	4	-	-	-	-	-	-	3	1	-
합천군	7	1	-	1	1	-	3	1	-	-	

- * : 7개 사업은 사업계획 변경 추진(고성군 1, 보령시 1, 태안군 2, 임실군 1, 화순군 1, 청도군 1)
- 사업 분야는 지역상생발전기금조합 지역활력지원단에서 관리하는 내용을 기준으로 함.

[표 3-3] 2023년도 지방소멸기금 기초계정(관심지역) 투자사업 현황

자치단체	합계 (개)	사업 분야								
		교육	교통	노인 의료	문화 관광	보육	산업 일자리	주거	복합	기타
합계(18)	41	4	1	5	11	2	5	1	9	3
부산	부산 금정구	2							2	
	부산 중구	3	1		2					
인천	인천 동구	1			1					
광주	광주 동구	3			1				2	
대전	대전 대덕구	1								1
	대전 동구	1							1	
	대전 중구	1							1	
경기	동두천시	2		1					1	
	포천시	1					1			
강원	강릉시	3	1		1		1			
	동해시	1			1					
	속초시	4			2		1		1	
	인제군	4			2	1				1
전북	익산시	3		1			1	1		
경북	경주시	1								1
	김천시	5	2		1	1	1			
경남	사천시	4	1	3						
	통영시	1							1	

• 사업 분야는 지역상생발전기금조합 지역활력지원단에서 관리하는 내용을 기준으로 함.

2. 성과분석 기준과 방법

1) 성과분석 영역 및 배점

- 성과분석은 2023년 11월 확정된 ‘2023년 지방소멸대응기금 성과분석 세부계획’의 ‘3개 영역, 8개 항목’ 및 ‘항목별 배점’을 기준으로 하여 세부평가 방법을 설정하여 진행함
- 성과분석 기준의 객관성 확보를 위해서 3~5개로 구분하여 배점을 부여할 수 있도록 함
- 자치단체 제출 성과보고서 내용을 검토하고, 객관적이고 일관성 있는 평가를 위해서 아래와 같이 평가정의서를 수립하여 적용함

[표 3-4] 2023년도 지방소멸대응기금 성과분석 항목

영역	항목
1. 사업계획의 합리성 및 적절성	1-1. 계획수립의 합리성
	1-2. 사업구성 및 자원배분의 적절성
2. 사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성	2-1. 사업추진체계 구축의 적절성
	2-2. 사업추진체계 운영의 효율성
3. 사업성과 및 성과달성 노력 등	3-1. 사업성과 목표 달성도
	3-2. 성과달성을 위한 노력도
	3-3. 환류 노력의 충실성
	3-4. 정책효과성
가점	우수사례 발굴 추진(중앙부처 수상 경력, 수범사례 언론보도 등)

2) 영역별 성과평가 방법

□ 사업계획의 합리성 및 적절성

[표 3-5] 1-1. '계획수립의 합리성' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	1-1. 계획수립의 합리성
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> • 대내외 환경변화의 체계적 분석 및 이에 근거한 계획수립의 적절성 여부 • 상위계획 및 관련 법령 등과의 부합성 • 전년도 평가결과에 따른 사업개선을 위한 자체 노력 및 방향 설정의 적절성
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 환경변화, 상위계획, 관련 법령, 전년도 평가결과 등의 고려 정도를 평가 • 환경분석실시, 환경분석에 근거한 계획수립, 상위계획(정부정책, 관련법령) 검토 및 부합성, 전년도 평가결과에 따른 지적사항 개선 등 • 해당 내용의 실적 및 정성적 수준을 평가하여 점수 부여(5개 구간으로 세분)

[표 3-6] 1-2. '사업구성 및 자원배분의 적절성' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	1-2. 사업구성 및 자원배분의 적절성
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> • 사업의 우선순위 선정을 위한 기준 마련 여부 및 적절성 • 사업별 자원배분의 적절성 및 구체적 이행을 위한 사전이행절차 등의 적절성
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업 우선순위 선정 기준 및 이행절차의 적절성 정도를 평가 • 사업별 우선순위 기준(과정), 사업별 자원배분, 추진절차 등 • 해당 내용의 실적 및 정성적 수준을 평가하여 점수 부여(4개 구간으로 세분)

□ 사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성

[표 3-7] 2-1. '사업추진체계 구축의 적절성' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	2-1. 사업추진체계 구축의 적절성
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> • 사업의 효율적 추진을 위한 자치단체 내·외부 통합추진체계 구축 여부 • 자치단체 내부 사업부서별 역할분담의 적절성 • 자치단체 외부 주민, 전문가, 시민단체, 유관단체 등 사업 관련 외부 네트워크의 적절한 수립
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업의 통합추진체계 및 외부 네트워크 구축의 적절성 정도를 평가 • 자치단체 내·외부 통합추진체계 구축여부, 내부 총괄부서 여부, 사업부서별 역할분담 적절성, 사업관련 외부 네트워크 수립 적절성 등 • 해당 내용의 실적 및 정성적 수준을 평가하여 점수 부여(5개 구간으로 세분)

[표 3-8] 2-2. '사업추진체계 운영의 효율성' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	2-2. 사업추진체계 운영의 효율성
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> • 사업총괄부서와 개별 사업부서 간 유기적 연계 • 자치단체 내부조직과 주민, 시민단체, 유관단체 등 사업과 관련된 외부 이해당사자 간 네트워크의 활발한 활용 여부 • 사업추진과정상 발생할 수 있는 문제점 등에 대한 대응의 적절성 및 환류 여부
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업추진체계 운영 효율성 및 문제에 대한 대응 정도를 평가 • 부서간 연계, 외부 이해관계자 간 네트워크, 문제대응 적절성, 체계적 환류 등 • 해당 내용의 실적 및 정성적 수준을 평가하여 점수 부여(5개 구간으로 세분)

□ 사업성과 및 성과달성 노력 등

[표 3-9] 3-1. '사업성과 목표 달성도' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	3-1. 사업성과 목표 달성도
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> • 당초 확정된 성과지표의 목표치 달성 정도
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과지표 목표치 기준 달성도 평가 • 달성도에 따라 5개 구간으로 세분하여 점수 부여

[표 3-10] 3-2. '성과달성을 위한 노력도' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	3-2. 성과달성을 위한 노력도
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 추진을 위한 제반 여건이 성과달성을 위해 적극적인 노력을 필요로 하는 경우에 대한 성과달성을 위한 노력 <ul style="list-style-type: none"> - 이해관계자·관계기관 등이 많아 조율이 어렵거나 장애가 심한 경우 - 추진절차가 복잡하고 까다로워 섬세한 업무추진을 필요로 하는 경우 등
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업추진 과정에서 성과달성을 위하여 실행한 다양한 노력 정도를 평가 • 갈등이 있는 주체 간 조율 노력, 복잡한 문제해결을 통한 원활한 추진 노력 등 • 해당 내용의 실적 및 정성적 수준을 평가하여 점수 부여(3개 구간으로 세분)

[표 3-11] 3-3. '환류 노력의 충실성' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	3-3. 환류 노력의 충실성
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> 평가결과 미흡사항, 외부기관의 지적사항에 대한 조치계획 수립 및 이행여부 기금 성과분석 또는 자체 성과분석 등을 통한 정책 개선·환류 노력 여부
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업추진 개선 및 정책 개선·환류 노력의 정도를 평가 • 지적사항 분석, 조치계획 수립 및 이행, 기금성과분석(자체분석 등), 정책개선 및 환류노력 등 • 해당 내용의 실적 및 정성적 수준을 평가하여 점수 부여(5개 구간으로 세분)

[표 3-12] 3-4. '정책효과성' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	3-4. 정책효과성
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> 계획수립시 예상한 정책효과 발생 여부 - 획기적인 제도개선, 국정과제 및 타 관리과제, 인구유입 등에 대한 기여도 등
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 제도개선, 국정과제·관리과제 추진, 인구유입 효과 등 기여 정도를 평가 • 계획수립시 정책효과(제도개선, 국정과제, 기타관리과제) 기여, 인구유입 등의 달성 등 • 해당 내용의 실적 및 정성적 수준을 평가하여 점수 부여(5개 구간으로 세분)

□ 우수사례 발굴

[표 3-13] 4. '우수사례 발굴 추진' 평가기준 및 평가항목별 배점

평가항목	우수사례 발굴 추진(가점 부여)
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> 중앙부처 수상 경력, 수범사례 언론보도 등
평가기준	<ul style="list-style-type: none"> ○ 우수사례 발굴 성과 및 수범사례 공유 정도 평가 • 중앙부처(유사 위상) 수상 1건 이상, 중앙언론 보도 사례 등 • 해당 내용의 실적을 평가하여 점수 부여(6개 구간으로 세분)

3) 자치단체별 성과평가 점수 및 등급 부여 방법

□ 자치단체별 성과평가 점수 계산 방법

- 사업별 사업비 기준 가중치 도출 및 자치단체별 성과평가 총점을 계산함
 - 자치단체 점수를 개별사업 점수 평균으로 계산하는 것은 자치단체 중점사업의 중요도, 노력도, 기금사업 전체적 성과를 왜곡할 우려가 있음
 - 자치단체 사업의 중요도 및 노력도 등을 가장 합리적으로 반영할 수 있는 객관적인 기준은 사업비 규모일 것으로 판단됨
- 해당 자치단체(광역자치단체, 기초자치단체) 2023년도 총사업비 대비, 해당사업의 사업비 비율을 반영하여 가중치를 도출하여 적용함
 - 자치단체의 성과분석 점수(K)는 A사업부터 H사업까지의 각 기초평가점수에 해당사업의 가중치를 적용하여 도출한 사업별 평가점수의 합으로 계산함

- A사업 가중치 적용 평가점수 = A사업 기초평가점수×{(23년 A사업비/총사업비)×100}
- B사업 가중치 적용 평가점수 = B사업 기초평가점수×{(23년 B사업비/총사업비)×100}
- C사업 가중치 적용 평가점수 = C사업 기초평가점수×{(23년 C사업비/총사업비)×100}
- H사업 가중치 적용 평가점수 = H사업 기초평가점수×{(23년 H사업비/총사업비)×100}

$$\text{해당 자치단체 성과분석 점수(K)} = \text{Weighted Sum} = \sum_{k=A}^H k$$

[그림 3-1] 투자사업 가중치 적용방법 및 자치단체 성과분석 점수 도출 산식

□ 자치단체별 성과평가 등급 부여 방법

- 광역자치단체와 기초자치단체로 구분하여 자치단체 비율을 기준으로 가등급, 나등급, 다등급, 라등급, 마등급 5등급으로 부여함

[표 3-14] 자치단체별 성과평가 등급 부여 기준

등급	자치단체 비율
가	5%
나	15%
다	45%
라	20%
마	15%

4) 자치단체별 및 영역별 비교분석 방법

□ 자치단체별 비교분석

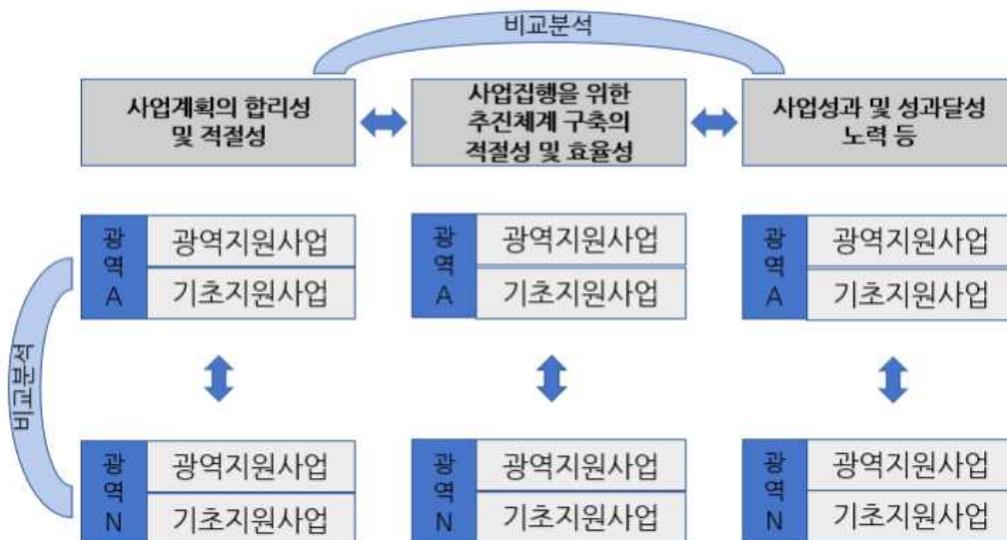
○ 자치단체별 분석은 등급을 기준으로 광역 단위 간 비교분석을 실시함

- 광역자치단체 간의 광역단위 사업 및 기초단위 사업 비교분석 실시
- 기초자치단체 간의 기초단위 사업 전체에 대한 비교분석 실시

□ 영역별 비교 분석

○ 지방소멸대응기금 평가는 크게 3개 영역으로 구분되어 있음

- 본 연구에서는 가점을 제외한 ①사업계획의 합리성 및 적절성 ②사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성 ③사업성과 및 성과달성 노력 등 3개 영역을 중심으로 분석을 진행함
- 세 개 영역 간의 비교에서 광역계정 지원사업, 기초계정 지원사업(감소지역, 관심 지역)의 평균과 최댓값 및 최솟값을 분석하여 함의를 제안함



[그림 3-2] 성과평가 기준의 영역 간 비교분석 방법

제4장 2023년 지방소멸대응기금 성과분석 결과

1. 지방소멸대응기금 자치단체별 성과분석
2. 지방소멸대응기금 영역별 성과분석

제4장 2023년도 지방소멸대응기금 성과분석

1. 지방소멸대응기금 자치단체별 성과분석

1) 광역계정 성과분석

□ 부산광역시

- 부산광역시의 2023년도 기금 광역계정 투자사업은 총사업비 3,445백만원, 1개 사업(위케이션 활성화 사업)을 추진함
- 위케이션 활성화의 비전, 추진방향 등을 적절히 설정하였으나, 지역 현황·특성 분석, 여건변화 진단, 관련 정책·연계방안 등 내용 제시가 필요함
- 자치단체 사업부서 외 총괄부서, 지원·협력부서 참여의 확대가 필요하며, 부서별 역할을 적절히 부여하여 운영하는 것이 바람직함
- 성과지표 중 ‘프로그램 발굴’ ‘참여기업수’ ‘참여자’의 설정목표 기준, 목표를 달성하지 못함

□ 대구광역시

- 대구광역시는 총사업비 4,079백만원, 8개 사업을 추진하였으나, 1개 사업은 해당사업 기금을 타사업으로 이전하고자 계획함
 - ‘서구 유희공간 활용 청년복합문화공간 클러스터 조성’ 사업비 700백만원을 ‘지속가능한 도시-대학 상생발전 프로젝트’에 포함시켜 사업을 추진함
- 주로 지역의 산업, 대학 등과 연계하는 산업육성과 일자리 확대 관련 사업을 추진하였으며, 인프라 확충, 인력 양성(역량강화), 근로자 정주환경 조성 등을 통하여 지역의 경쟁력을 높이고 지방소멸 위기에 대응하고자 함
- ‘인구감소위기대응센터 운영 사업’의 센터 역할, 운영계획, 성과지표 등을 고려할 때, 지방소멸대응기금 투자사업으로서의 타당성, 적절성, 센터의 지속가능한 운영, 구체적 성과 등에 대해서 논의가 필요할 것으로 판단됨
 - 센터 역할 : 투자계획 수립, 실무 지원, 인구실태 분석, 인구통계관리, 홍보, 네트워크 운영 등

□ 인천광역시

- 인천광역시는 광역계정 지원사업으로 총사업비 9,979백만원, 5개 사업을 추진하였으며, 5개 사업 중 3개 사업은 강화군, 옹진군, 인천 동구의 기초계정 지원사업 연계사업임
 - 지역 전반의 지방소멸 대응 기반 구축사업(청년 로컬크리에이터 양성, 섬 포털 구축 등)은 광역계정 사업으로 계획하였으며, 특정 지역의 인프라 확충과 프로그램 운영 사업은 해당 지역 기초자치단체와 연계하여 사업을 구상함
 - 경제활동 지원, 섬 지역활성화, 관광자원 개발, 공동체 활성화 등 다양한 측면에서 인천 지역의 활력을 제고하고 지방소멸에 대응하고자 노력함
- 광역계정과 기초계정이 함께 투자되는 연계사업의 원활한 추진과 실질적 성과를 달성하기 위해서는 광역자치단체와 기초자치단체, 지역주민, 전문가, 유관기관 등이 참여하는 협력적 거버넌스 구축과 운영이 중요함
- 또한, 섬 관광 활성화 및 지역특성을 고려한 관광자원 개발은 문화체육관광부, 국토교통부, 행정안전부 등 관련 중앙부처 주요 정책·사업과 연계함으로써, 사업의 효율적 추진뿐만 아니라 향후 운영의 지속가능성 확보를 도모하는 것이 필요할 것으로 판단됨

□ 광주광역시

- 광주광역시는 총사업비 1,871백만원의 2023년도 광역계정 투자사업 2개를 추진함
 - ‘동구형 마을복지관 건립사업(어린이복합문화공간 조성)’의 사업비가 1,621백만원, ‘광주청년통합플랫폼 조성’ 사업비는 250백만원으로 사업 규모 차이가 큼
- 사업 추진과 관련하여, 실무협의회, TF팀 등을 구성·운영하였으나, 사업의 효율적 추진, 향후 운영의 지속성 확보 등을 위해서는 사업 초기단계부터 자치단체 내부 다양한 부서와 유관기관, 전문가, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계 및 네트워크를 구축하여 운영을 활성화하는 것이 바람직함
- 향후, 2개 기금 투자사업이 성공적으로 추진됨으로써, 지역의 인구활력 제고 및 다양한 세대가 공존하는 지역 커뮤니티(공동체) 형성에 기여할 수 있을 것으로 판단됨

□ 대전광역시

- 대전광역시는 총사업비 5,847백만원 규모의 기금 투자사업 3개를 추진함
 - ‘도시공원 조성(오정근린공원)’ 사업과 ‘동구 세대통합 어울림센터 조성’ 사업은 기초계정을 함께 투자하는 기초자치단체 연계사업임
- ‘도시공원 조성(오정근린공원)’ 사업 : 지역현황 및 여건변화를 충분히 분석하여 사업계획에 반영하였으며, 부구청장을 중심으로 추진체계를 구성하고, 관련 부서에 적절히 역할을 부여함
 - 또한, 주민자치회, 부녀회 등이 참여하는 주민참여 네트워크를 적극적으로 활용함
- ‘동구 세대통합 어울림센터 조성’ 사업 : 사업계획의 합리성 및 적절성 확보를 위하여, 지역현황에 대하여 세밀하게 분석하고 분석결과를 사업계획에 반영하는 것이 필요하며, 성과보고서에 해당 내용을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
- 투자사업 관련 정부 정책, 상위 계획 등과 연계성을 확보함으로써 지역활성화 효과를 최대화하는 방안이 필요하며, 광역자치단체, 기초자치단체, 관계기관, 주민 등이 함께 참여하는 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 필요함

□ 울산광역시

- 울산광역시는 광역계정 투자사업으로 총사업비 1,247백만원의 1개 사업 ‘발달장애인 거점센터 조성’을 추진함
 - 향후, 센터 조성 후 운영을 통하여, 지역 정주여건 개선, 지역의 전반적 복지수준 향상 등에 기여할 것으로 기대됨
- 장애인종합복지관 유희부지를 활용, 발달장애인 거점센터를 조성하는 사업 계획이며, 현재 실시설계를 완료하여 목표 대비 100%의 성과를 달성함
- 사업계획의 합리성 및 적절성 확보를 위해서는 지역의 현황·여건 분석, 주민수요 조사, 상위·관련 계획 검토 등에 기반하여 사업계획을 수립하는 것이 필요함
- 기금 투자사업의 성과분석, 사업 추진상황 모니터링과 점검 등을 위해서는 성과분석의 기준 및 항목(고려사항)에 맞추어 성과분석 보고서를 명확하게 작성하고 제출하는 것이 바람직함

□ 경기도

- 경기도는 기금 광역계정 투자사업으로 총사업비 576백만원, 2개 사업을 추진하였으며, 경기도 지역의 여건변화와 주민수요를 고려하여 합리적으로 계획을 수립하였음
- ‘푸드플랜 저온체계 구축사업’ : 환경변화에 대응하는 적절한 사업계획이나, 정부의 관련 정책, 먹거리 공급·순환 상위계획과의 부합성 검토 및 고려 필요하며, 경기도가 참여하는 통합적 추진체계를 구축하고, 주민, 시민단체, 유관 단체 등 네트워킹을 활성화하는 것이 바람직함
 - 성과지표 ‘공정률’ 기준 목표달성도는 다소 미흡하나, 사업 추진과정에서 발생한 문제해결을 위하여 적절히 대응함
- ‘연천군 육아종합지원센터 설치(리모델링)’ 사업 : 효율적 추진 및 운영을 위해서는 경기도의 역할 강화가 필요하며, 센터 활성화를 위한 주민 등 공동체의 참여가 필요할 것으로 판단됨
 - 육아종합지원센터 설치사업은 추진 완료되어 지난 7월 개소하였으며, 향후 지역 보육서비스 향상에 기여할 것으로 예상됨

□ 강원특별자치도

- 강원특별자치도는 2023년도 광역계정 투자사업으로 총사업비 60,550백만원의 22개 사업을 추진함
- 22개 사업 중, 6개 사업은 기초계정 연계사업이며, 전체적으로 노인·의료, 문화·관광, 산업·일자리, 주거 등 다양한 분야 사업을 구상하고, 특히 산업·일자리 관련한 사업을 중점적으로 추진함
- 정선군 연계사업인 ‘몸과 마음이 건강한 의료·건강케어’ 사업이 사업비 10,120백만원으로 가장 규모가 큰 사업임
 - 정선군립병원의 기능을 보강하는 사업으로 정선군보건소, 정선군립병원과 연계하여 사업을 추진하고, 강원랜드, 지역주민 등 주체를 포함하는 네트워크를 운영함
- 22개 기금 투자사업에 대하여, 해당사업 내용과 관련한 지역의 현황과 잠재력, 대내외 환경변화, 정부 정책 및 상위계획 등에 대한 분석이 필요하며, 사업의 체계적, 효율적 추진을 위하여 자치단체 내부와 외부를 포함하

는 통합적 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 바람직함

- 일부 사업의 경우, 성과분석 기준과 항목, 고려사항 등에 따라 성과보고서가 충실히 작성되지 않아, 적절한 성과분석을 실시하기 어려우며, 인구감소 및 지방소멸 대응 사업으로서의 타당성, 기대성과가 명확히 제시되지 않은 사업이 있음
- ‘지방소멸대응사업 운영지원’ 사업은 지방소멸 대응 관련 사업 추진을 지원하는 사업으로, 지방소멸대응기금 투자사업으로서의 성과 및 목표를 명확히 제시하는 것이 필요함
- 지원센터 사업 : 정책연구, 계획 수립, 컨설팅, 성과분석, 워크숍 등

□ 충청북도

- 충청북도는 기금 광역계정 투자사업으로 총사업비 24,090백만원의 12개 사업을 추진함
 - 공공산후조리원, 어린이 쉼터, 공동체복합센터, 청년커뮤니티센터, 청년지원센터, 청소년수련관 등 지역의 수요를 고려하여 다양한 세대의 정주여건 개선을 위한 사업, 일자리 지원, 귀농귀촌 지원 등 경제활력 제고, 청년임대주택, 터미널 공영주차장 등 도시인프라 확충 등 지방소멸 대응 및 지역활성화를 위한 다양한 사업을 추진함
- 지역의 인구감소 대응, 지역활력 제고를 위한 청년인구 유입과 유출방지를 위하여 청년의 정주와 활동을 지원하는 사업을 추진함
 - 청년이음터(청년커뮤니티센터) 조성 : 청년 수요조사와 인프라 현황을 분석하여 사업계획을 수립하였으며, 옥천군, 지역 청년단체 등을 포함하는 추진체계를 구축하여 운영함
 - 청년지원센터 건립사업 : 지역의 인구유출 이유 중 청년일자리 부족과 청년지원 부족을 가장 큰 문제점으로 분석하였으며, 청년공간 및 지원센터를 조성하여 청년의 안정적 정주와 경제활동을 지원하고자 함
 - 청년임대주택 지원사업 : 괴산군 인구감소지역 대응 기본계획의 ‘정주만족도 향상을 통한 전출인구 최소화’ ‘청년 지역 정착 기반 조성’ 등과 연계하여 사업의 위상을 정립하고 추진함

□ 충청남도

- 충청남도는 기금 광역계정 투자사업으로 총사업비 25,542백만원, 2개 사

업을 추진함

- “지방소멸대응 ‘충남형 농촌활성화 선도모델 구축’ 사업”은 사업비 22,127백만원으로, 세부사업 ‘충남형 농촌리브투게더’ ‘충남형 스마트팜 사관학교 체계 구축’ ‘충남형 청년 창업 스마트팜 교육 시스템 구축’ ‘충남 임대형 스마트팜 단지 조성’ 등 세부사업으로 구성됨
 - 성과분석 기준, 항목, 고려사항 등에 맞추어 성과분석 보고서를 작성하고 제출하는 것이 바람직함
 - 지역의 환경 및 여건 분석, 관련 정책 및 계획 검토 등을 통하여 사업계획의 타당성, 적절성 등을 제시하는 것이 필요함
 - 성과평가 항목 ‘사업성과 및 성과달성 노력 등’에 대해서는 목표 달성도, 성과달성을 위한 노력도, 환류 노력의 충실도 등에 해당하는 내용을 구체적으로 제시하는 것이 필요함
 - 자치단체 성과보고서가 세부사업별로 작성되었으며, 사업추진도 별도로 이루어지고 있어, 성과분석 및 모니터링의 효율성을 위하여 각 세부사업을 별도 사업으로 계획하여 추진하는 방안에 대한 논의가 필요함
- ‘남부권 논산공공산후조리원 설치 및 운영’ 사업은 충남 지역 내 출산환경의 불균형을 해소하고자 남부권에 공공산후조리원을 조성하는 사업임
 - 지역의 현황 및 여건 분석 등 구체적 데이터, 자료를 통하여 사업계획의 합리성, 적절성을 뒷받침하는 것이 필요함

□ 전북특별자치도

- 전북특별자치도는 기금 광역계정 투자사업으로 총사업비 83,281백만원, 5개 사업을 추진함
 - 5개 사업 모두, 각 4~6개의 세부사업으로 구분되어 사업이 추진되고 있으며, 성과분석 보고서도 24개 세부사업별로 작성 및 제출됨
 - 성과분석의 효율성, 기금 투자사업 모니터링, 각 세부사업의 내용 및 추진상황 등을 고려할 때, 투자사업별로 사업계획 및 성과보고서를 작성하거나, 각 세부사업을 하나의 투자사업으로 분리하여 추진하는 방안이 필요할 것으로 판단됨
- 기금 투자사업 추진지역에 대한 분석, 진단을 통하여 사업계획의 합리성과 적절성을 제시하는 것이 필요하며, 자치단체(도, 시·군) 내부 총괄부서, 지원부서, 외부 기관, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하는 것이

바람직함

- ‘행복 온마을 학교 지원’ ‘대학-중고교 연계 인재육성’ 사업은 성과지표 설정 목표와 달성도(실적) 간의 차이가 매우 크게 나타나, 성과지표 및 설정목표에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단됨

□ 전라남도

- 전라남도는 기금 광역계정 투자사업, 총사업비 83,313백만원의 12개 사업을 추진함
 - 청년 커뮤니티 지원, 공공임대주택 건설, 경제활동 지원, 산후조리원 설치, 고령자 보호센터, 농산어촌 유학 활성화, 주민 건강 관리 등 다양한 분야의 사업을 추진하여, 지역의 지역활성화, 활력 제고, 정주환경 개선 등을 도모함
- ‘청년 공공임대주택 건립’ 사업(’23년 사업비 18,344백만원)은 기금 기초계정과 시군비를 함께 투자하는 사업으로 농어촌 거주 청년들에게 주거공간을 공급하기 위한 계획을 수립함
 - 구례군 30호, 고흥군 45호, 해남군 60호의 주택을 공급하며, 자치단체(광역, 기초), 민간 기업 등이 연계하는 추진체계를 구축하여 운영함
 - 사전행정절차 완료에 관한 업무 내용, 환류활동 및 모니터링의 성과 등을 구체적으로 제시하는 것이 필요함
- ‘세대어울림 복합커뮤니티센터 조성’ 사업(’23년도 사업비 15,680백만원, 기초계정 연계사업)은 전남 지역의 고령인구 비율 증가에 대응하여 장흥군, 완도군, 신안군 지역에 복합시설을 설치하는 사업임
 - 전라남도 인구정책 종합계획 등 상위계획의 내용, 과제를 검토하고, 지역에서 거주하는 다양한 세대(고령자, 청년, 어린이 등)에게 통합적 서비스를 지원하는 인프라를 구축하고자 함
- ‘전남형 청년마을 만들기’ 사업은 ’23년도 완료사업으로, 선정한 지역 10개소의 공간조성 노력을 적극적으로 추진하는 것이 필요함

□ 경상북도

- 경상북도는 기금 광역계정 투자사업으로 총사업비 116,198백만원, 33개 사업을 추진하였으며(군위군 지역 1개 사업 포함), 전국 광역 자치단체 중

가장 많은 수의 투자사업을 계획함

- 경상북도는 특히 기초자치단체와의 연계에 중점을 두고 사업을 구상하였으며, 33개 사업 중 18개 사업이 인구감소지역 및 관심지역 기초자치단체와 연계하는 기초계정 연계사업임
- ‘이웃사촌마을’ 사업(‘23년도 사업비 20,000백만원)은 경북 지역 대표사업으로, 영천시, 영덕군을 대상으로 일자리 확충, 주거공간 조성, 생활여건 개선 등의 사업을 추진함
 - 기초자치단체 및 지역주민(청년) 등이 참여하는 통합적 추진체계를 구축하였으며, 이웃사촌마을 위원회, 시군 지원센터, 경북 TP 등과 유기적 네트워크를 운영함
- ‘경북형 작은정원(클라인가르텐) 조성’ 사업은 생활인구 확보, 멀티헤비테이션 환경 조성 등을 목적으로 사업계획을 수립하였으며, 성주군, 봉화군, 문경시, 고령군 등 시군 특성을 고려하여 적절하게 추진체계를 구축하고 적극적으로 운영함
 - 정부 정책, 관련 계획, 부처 추진 지원사업 등과 연계하여, 사업을 추진함으로써 사업효과를 최대화하는 전략이 필요함
 - 클라인가르텐 조성 후, 지역특성 및 자원과 연계한 프로그램 기획, 마을공동체 사업 연계, 자립가능한 수익창출 모델 개발 등을 통하여 활성화를 도모하는 방안이 필요함

□ 경상남도

- 경상남도는 기금 광역계정 투자사업으로 총사업비 61,208백만원, 10개 사업을 추진하였으며, 10개 사업 중 8개 사업은 기초계정 연계사업임
 - 대부분의 사업이 여러 기초자치단체와 연계하는 세부사업을 포함하고 있으며, 청년 일자리 지원, 주거공간 조성, 배움 인프라 확충, 귀농귀촌 활성화, 워케이션 환경 조성 다양한 분야의 사업을 추진함으로써 인구감소 및 지방소멸 위기에 종합적으로 대응하고자 함
- “경남 ‘청년보금자리’ 조성사업”은 지역 청년 유출을 방지하기 위하여 공공 임대주택을 공급하는 사업으로, 근로자 주거현황, 임대주택 수요조사 등을 반영하여 적절한 사업계획을 수립함(함양, 거창, 합천 지역에 임대주택을 조성하는 세부사업으로 구성됨)

- 경상남도 지방소멸대응기금 협의체를 구성하여 운영하며, 경상남도 관련 부서와 경남개발공사, 한국토지주택공사를 중심으로 사업을 추진함(3개 세부사업별로 사업 추진체계 및 네트워크를 구축하여 운영함)
- “경남 ‘머물터’ 조성사업”은 경남 지역을 방문하는 관광객의 숙박만족도 제고와 관광생활인구 확대를 목표로 사업계획을 수립하였으며, ‘국가갈대습지 힐링타운 조성’ ‘동화나라 도깨비 마을 조성’ ‘우포늪 야영장 조성’의 3개 세부사업을 포함함
 - 세부사업별 자치단체 내부와 외부를 포함하는 추진체계를 구축하여 운영함

□ 제주특별자치도

- 제주특별자치도는 기금 광역계정 투자사업으로 1개 사업(총사업비 1,871백만원) ‘제주 워케이션 거점 조성사업’을 추진함
- 사업의 효과를 최대화하기 위하여, 정부 관련 정책, 상위계획, 지원사업 등과의 연계성을 확보하는 것이 바람직하며, 제주 지역 워케이션 수요 및 향후 전망에 기반한 센터 활성화 전략 마련이 필요함
- 사업 추진체계는 15분도시과와 기업투자과로 구성하였으나, 문화, 관광, 공동체, 마케팅 등 관련 부서로 범위를 확대하는 것이 바람직함
 - 제주 워케이션 관련 민간부문이 참여하는 협업 네트워크를 구축하고 운영을 활성화하고 있음
- 현재, 사업을 완료하여 제주 지역 내 2개의 워케이션 센터를 운영 중이며, 서울, 판교 등 지역에서 워케이션 유치활동 및 네트워킹을 활발히 진행함
 - 민간 워케이션 활성화 지원사업 만족도 조사 결과, 비교적 높은 만족도로 조사되었으며, 향후 제주 지역의 전반적 워케이션 활성화에 기여할 것으로 기대됨

2) 기초계정(인구감소지역) 성과분석

(1) 부산 지역

□ 부산 서구

- 부산 서구는 기금 투자사업으로 '23년도 총사업비 10,260백만원, 7개 사업을 추진함
 - 지역 특성을 활용한 관광 인프라 확충(백년송도), 빈집 문제 개선 및 활용(산복도로 위클리), 의료관광 활성화(메디투어리즘), 주민 생활환경 개선(교통시설, 스마트 안전시스템), 공동체 활성화 등 다양한 사업을 구상하여 지역의 지방소멸 대응, 활력 제고 등을 도모함
- 투자사업 관련 지역의 특성 및 현황 분석, 문제점 및 잠재력 진단 등을 통하여 사업계획의 합리성, 타당성을 제시하고 있음
 - 중앙정부 및 광역자치단체 정책, 지원사업 등을 검토하여, 사업 연계방안을 도모함으로써 지역활성화 효과를 최대화하는 방안이 필요함
- 자치단체 인구감소대응위원회와 기금투자사업의 효율적 추진을 위한 추진체계(행정추진단)를 구축하였으며, 위원회 개최, 자치단체 내부 부서간 연계·협력 등의 노력을 적극적으로 실시함

□ 부산 동구

- 부산 동구는 기금 투자사업으로 '23년도 총사업비 1,400백만원의 1개 사업(어울림파크복합플랫폼 조성)을 추진함
- '어울림파크복합플랫폼 조성' 사업은 북항재개발 등에 따라 지역의 청년층 인구증가를 예상하고, 아동과 청소년 양육에 필요한 지원을 하는 복합플랫폼 구축 사업임
- 사업계획과 관련하여, 서구 지역의 인구구조 특성, 향후 예상되는 양육 지원 수요 등을 분석하여 사업계획의 타당성을 뒷받침하는 것이 바람직함
- 부구청장을 단장으로 하여 지방소멸대응TF단을 구성하여 운영하였으며, 수시 회의, 사업 추진사항 협의, 주민설문조사 등 다양한 노력을 실시함

□ 부산 영도구

- 부산 영도구는 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 7,715백만원, 4개 사업을 추진함
 - 해양치유 및 지역사회 통합돌봄 시범사업 : 해양치유산업 육성, 일자리 확대, 지역사회 돌봄서비스 기반 마련
 - 영도 문화로빛센터 구축 : 주민 불편 해소를 위하여, 봉래2동의 동사를 신축
 - 영도 인구활력이음 사업 : 민간공모사업, 인구인식개선 교육, 인구정책 모니터링
 - 영도어울림문화공원 원도심 치유문화 거점화 : 공원 환경 및 노후 인프라 개선
- ‘해양치유 및 지역사회 통합돌봄 시범사업’은 고령인구 증가 등을 배경으로 해양치유산업을 육성하고, 일자리 기반과 지역사회 돌봄서비스 체계 기반을 마련하는 사업임
 - 사업계획의 합리성을 확보하기 위해서는 지역의 자원 및 인프라 현황, 치유 및 돌봄 서비스에 대한 수요 등에 대한 면밀한 분석이 필요함
 - 성과보고서에서 ‘해양치유지구 지정 및 해양치유산업 활성화 연구용역’ 추진 내용을 기술하고 있어, 사업계획의 합리성 및 적절성을 분석하기 어려움
 - 자치단체 내부 및 외부에 포함하는 통합적 추진체계를 구축 및 운영하는 것이 필요함(성과보고서에서는 자치단체 내부 부서간 협의내용, 추진실적 등을 중심으로 기술하고 있음)
 - 성과지표 ‘해양치유 관리체계 기반 마련’의 ’23년도 목표로 ‘해양치유지구지정 공모 선정’을 설정하였으나 목표를 달성하지 못함
 - 현재 연구용역 발주 상황으로, 성과지표 및 설정목표의 적절성에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단됨

(2) 대구 지역

□ 대구 서구

- 대구 서구는 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 23,002백만원, 6개 사업을 추진하였으며, 일자리, 육아, 교육, 기업지원 등 다양한 분야의 사업으로 투자사업을 구성함
 - 첫걸음 과학기술인 인큐베이팅 센터 조성 및 인재육성, 젊은 육아가정 유입을 위

한 키즈 앤 맘센터 건립, 전세대가 만족하는 서대구 교육 플랫폼 구축, 청년친화형 기업환경 조성, 맞춤형 서비스를 위한 1인가구 지원사업 추진, 인구감소위기 대응센터 운영

- ‘인구감소대응센터 운영’ 사업은 센터의 역할 및 사업내용, 지속적 운영방안, 성과 목표 등에 대하여 명확히 제시하는 것이 필요함
- ‘전세대가 만족하는 서대구 교육 플랫폼 구축’ 사업은 대표사업으로(’23년도 사업비 18,340백만원), 정주인구 유입, 주민의 교육 수요 충족 등을 위하여, 평리5동 지역에 평생학습관과 영어도서관을 건립하는 사업임
- 총괄부서 기획예산실, 사업부서 교육청소년과를 중심으로 사업 추진체계를 구축하였으며, 주민 및 관련 기관, 전문가그룹 등과 네트워크를 운영함

□ 대구 남구

- 대구 남구는 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 14,700백만원, 7개 사업을 추진함
- 인구감소위기대응센터 운영, 앞산 산림레포츠 활성화 기반시설 조성, 친환경 생태도시 NEW 고산골, 어르신을 위한 스마트 경로당, 앞산 문화 관광 일자리 플랫폼 구축, 남구 청소년 미래교육 프로젝트, 평생학습도시 남구 만들기
- ‘인구감소대응센터 운영’ 사업은 센터의 역할 및 사업내용, 지속적 운영방안, 성과 목표 등에 대하여 명확히 제시하는 것이 필요함
- 사업계획의 합리성 및 적절성을 확보하기 위해서는 지역의 특성 및 인프라 현황, 인구구조 변화, 문제점 및 잠재력, 주민의 희망 및 수요 등에 대한 면밀한 분석이 필요하며, 분석의 결과를 반영하여 사업계획을 수립하는 것이 바람직함
- 일부 사업의 성과보고서에서 ‘관련 계획에 따라 사업계획을 수립함’ 등으로 기술하고 있어 사업계획의 합리성 및 적절성에 대한 성과분석이 어려움
- 사업의 체계적, 효율적 추진을 위해서는 자치단체 내부 참여 부서를 확대하고, 다양한 주체를 포함하는 네트워크를 구축, 활성화하는 것이 바람직함
- 성과분석의 기준 및 항목, 고려사항 등에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 바람직하며, 일부 사업의 경우 성과지표 및 설정목표의 적절성에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단됨

□ 군위군

- 군위군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,735백만원, 4개 사업을 추진함
- ‘군위 청소년 가온누리관 조성’ 사업 : 군위군 지역의 청소년 인구 추이, 여가활동 특성 및 만족도, 여가 관련 인프라 현황 등을 적절히 분석하여, 청소년 전용 복합문화센터를 조성하는 사업계획을 수립함
- ‘스마트 안심거리 365 프로젝트’ 사업 : 자치단체 내부 및 외부를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 운영을 활성화하였으며, 건설교통과 교통행정팀, 군위경찰서, 읍면사무소 등 연계협력을 강화하는 노력을 실시함
- ‘군위 AI 명의 시범사업’ : 주민의견 수렴, 관련 정책·계획 검토, 사업계획의 자체검토 및 개선 등 다양한 노력을 실시하였으며, 보건소, 지역 대학 등 다양한 주체를 포함하는 추진체계를 구축하고 적극적으로 네트워크를 운영함
- ‘군위 세대아우름 워케이션 조성’ 사업 : 최근 워케이션 수요 증가 추세, 지역의 여건 변화, 청년창업공간 수요 등을 적절히 분석하고, 워케이션·창업 허브 복합시설을 조성하는 사업계획을 수립함

(3) 인천 지역

□ 강화군

- 강화군은 기금 투자사업으로 '23년도 총사업비 6,550백만원, 4개 사업을 추진함
 - ‘강화 와글와글 새시장(원도심 활성화 행사)’ 사업은 인천광역시 광역계정 연계사업으로 추진함
- 정주생활환경 개선(도로 확충), 지역경제 활성화 기반 조성(창업지원센터, 공유오피스), 주민 문화향유 시설 확충(공연장 등), 원도심 활성화 프로그램 운영 등 다양한 투자사업을 구상함
- 기금사업 간 연계, 기존 관련 사업과 연계 등을 통하여 지역의 활력을 제고하는 방안이 필요하며, 지역주민, 유관기관 등이 참여하는 지역공동체 프로그램을 활성화하는 것이 바람직함

- ‘소멸 고위험지역(교동-삼산-서도) 생활형 SOC사업’ : 지역의 도로를 정비하는 인프라 확충사업으로 두 개의 도로사업을 실시함
 - 도로과를 중심으로 사업추진체계를 구성하고, 지역 주민의 의견을 수렴하기 위한 네트워크를 구축하여 운영함
- 세대융합 창업보육센터 ‘강화창업의 창’ 조성사업(세대융합 창업보육센터 조성사업) : 지역의 고령자 및 청년의 창업을 지원하는 창업보육센터 조성계획을 수립하였으나, 성과지표의 설정목표 대비 낮은 달성도를 보임
 - 일자리지원센터 및 상인회와 네트워크를 구축하고 있으며, 설명회를 개최하는 등의 운영 실적 있음

□ 용진군

- 용진군은 기금 투자사업으로 총사업비 6,940백만원, 2개 사업을 추진함
- 천문과학관 건립을 통하여 용진군의 다양한 관광 콘텐츠 확충이 가능할 것으로 기대되며, 정부의 섬 관광 활성화, 용진군 지역경제 활성화 등에도 기여할 것으로 기대됨
- 자월도의 힐링 꽃섬 조성, 천문공원 조성 등 사업과 연계하여 시너지 효과를 최대화하는 전략이 필요하며, 향후 프로그램을 충실히 기획 및 운영하는 것도 중요함
- 용진군 지역 세계지질공원 인증을 추진함으로써 지역 브랜드의 가치를 제고하고, 지속가능한 지역발전 콘텐츠를 확보할 수 있을 것으로 예상됨
- 두 개 사업 모두 성과지표의 설정목표 기준, 100%의 성과를 달성하였으며, 사업의 원활한 추진을 위한 다양한 노력을 실시함

(4) 경기 지역

□ 연천군

- 연천군은 '23년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 11,200백만원, 2개 사업을 추진함
- 기금 투자사업으로 산업·일자리 및 청년 정주여건 조성의 두 개 사업을 적절하게 계획하였으며, 당초 설정한 목표 및 추진계획에 따라 사업을 추

진하고 있음

- 자치단체장(군수)를 추진단장으로 추진체계를 구축하였으며, 구성 주체별로 적절히 역할을 부여하여 운영함
- 투자사업의 성과를 제고하고 연천군 지역활성화에 기여하기 위해서는 정부 정책, 경기도 관련 계획 등과 연계하여 사업을 추진하는 방안을 도모하는 것이 바람직함

□ 가평군

- 가평군은 기금 기초계정 투자사업으로, 총사업비 9,896백만원, 2개 사업을 추진함
- 영유아 놀이체험 복합시설 건립과 전통한지 거점 구축사업을 추진 중이나, 전통한지 거점 구축사업은 계획 대비 공정률이 미진한 상황임
 - ‘영유아 어린이 안전 놀이체험 복합시설 건립’ 사업 : 계획대로 사업을 추진하여 소기의 성과를 거두기 위해서는 다양한 측면에서의 사전준비 및 노력이 필요함
 - ‘전통한지 거점 구축사업’ : 가평군의 잠재력 및 강점을 고려하여 사업계획을 수립하였으나, 통합적 사업추진체계가 구축되어 있지 않으며, 사업추진의 효율성 제고를 위한 실적을 확인할 수 없음
- 향후 사업의 효율적 추진 및 운영 활성화를 위해서는 사전에 통합적 추진 체계를 구축하는 것이 바람직하며, 주민, 외부 전문기관, 관계자 등 다양한 네트워크를 운영하며 사업을 추진하는 것이 필요함

(5) 강원 지역

□ 태백시

- 태백시는 기금 투자사업으로, 총사업비 10,063백만원, 2개 사업을 추진함
- ‘청정고원 스포츠센터 건립’ 사업 : 사계절 스포츠 대회 유치 가능한 스포츠센터를 건립하는 사업계획을 수립함
 - 태백시의 스포츠 자원과 인프라 현황, 태백 지역에 대한 전국적 스포츠 대회 계획, 스포츠 관광 수요 등을 분석하여 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 자치단체 스포츠과를 총괄로 하여, 지원부서와 용역수행기관(건축사사무소)로 추

진체계를 구성하였으나, 자치단체 내부 지원부서, 관련부서 등의 참여를 확대하고 외부 전문기관, 주민, 사업체 등을 포함하여 통합적으로 추진체계를 운영하는 것이 바람직함

- ‘태백시 첫생명맞이&아이키움센터 건립’ 사업 : 공공산후조리원을 설립하여, 산후조리원 부재지역에 산후돌봄서비스를 제공하는 사업계획을 수립함
 - 지역의 출산 관련 인프라 현황, 주민의 희망과 수요 등을 분석하여 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 태백시 관광과에서 사업을 전담하고 있어, 총괄부서, 지원부서, 협력부서 등의 참여를 확대하는 것이 바람직하며, 외부 전문 의료기관, 전문가 등과의 네트워크를 구축하여 운영하는 것이 필요함

□ 삼척시

- 삼척시는 기금 기초계정 투자사업으로, 총사업비 8,000백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘기업유치를 통한 에너지 넘치는 일자리 조성사업’ : 강원특별자치도 광역계정 연계사업으로, 5개의 세부사업으로 구성됨
 - 세부사업 : ①수소특화 산업단지 조성 ②임대형공장 구축 ③수소 기업지원 R&D HUB 조성 ④수소에너지 전문인력 양성 ⑤전지훈련특화사업, 통합 돌봄 커뮤니티 케어 사업, 전문인력 양성
 - 기금투자사업의 추진상황 모니터링, 성과분석 등이 가능하도록 내용을 체계화하여 성과보고서를 작성하는 것이 바람직하며, 5개 세부사업을 포함하는 전체 사업 추진에 관한 내용, 세부사업 간의 연계방안 등을 제시하는 것이 필요함
- ‘내륙지역 균형발전을 위한 생활인구 증대사업’ : ‘생활인구 증대사업’을 3개 세부사업으로 구성하여 추진함
 - 세부사업 : ①도로 개설(관광자원 개발) ②폐교 리모델링 ③귀농인의 집 조성 및 정착지원
 - 세부사업 간의 연계성이 명확하지 않으며, 별도 사업으로 추진하는 방안에 대한 검토가 필요함
- ‘인구유출 감소를 위한 정주여건 개선사업’ : 청년 활력 제고와 육아환경 개선을 위한 2개 세부사업을 추진함

- 세부사업 : ①유휴공간을 활용하여 청년 문화예술인 활동공간을 제공하고, 전시 및 관광상품화 ②육아 원스톱 서비스를 제공하는 지원 인프라 조성
- 세부사업 간의 연계성이 명확치 않으며, 별도의 기금투자사업으로 추진하는 것이 바람직함
- 성과보고서에서는 세부사업 ①의 추진체계를 확인할 수 없으며, 세부사업 ②는 삼척시 복지정책과를 중심으로 자치단체 내부 부서, 외부 용역기관을 포함하여 추진체계를 구성함
- 사업의 체계적, 효율적 추진을 위하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함

□ 홍천군

- 홍천군은 기금 투자사업으로, 총사업비 10,425백만원, 4개 사업을 추진하였으며, 주로 바이오산업 육성과 연계하여 지방소멸 대응 및 지역활성화를 도모하는 계획을 수립함
 - K-Bio 첨단도시 종합지원센터 구축·운영, 첨단바이오기업 입주공간 조성, K-Bio 행복주택 건립, K-Bio 첨단도시 개방형공원 조성
- ‘K-Bio 첨단도시 종합지원센터 구축·운영’ 사업 : 광역계정 연계사업이며 2개 세부사업으로 추진됨
 - 일자리창출형 첨단산업 육성 : 현재 추진 중인 ‘국가 항체클러스터 조성사업’과 연계하여, 산학연 수요조사 및 사전기획, 연구기관 과제 수행 지원 및 관리 등을 추진함
 - K-Bio 첨단도시 종합지원센터 구축 운영 : 기업활동 및 근로자 편의를 지원하는 종합지원센터를 조성함
 - 세부사업 2개 사업 모두 강원테크노파크에 위탁하여 사업을 추진 및 운영함
- ‘첨단바이오기업 입주공간 조성’ 사업 : 홍천 도시첨단산업단지 현황, 최근의 항체산업 육성 및 클러스터 조성 추진상황 등을 검토하고, 북방농공단지의 첨단바이오기업 입주공간(강당, 식당, 실습동, 본관, 기숙사 등)을 조성하는 사업계획을 수립함
 - 홍천군 관련 부서와 홍천국가항체클러스터 조성·운영협의회를 연계하여 추진체계를 구성하였으며, 지역의 산업발전, 산업단지 활성화 등을 위해서는 다양한 참여 주체를 확대 포함하여, 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함

□ 횡성군

- 횡성군은 기금 투자사업으로 총사업비 17,600백만원, 3개 사업을 추진함
 - 3개 사업 모두 이모빌리티 산업과 연계하여 지역경쟁력을 제고하고 지방소멸에 대응하고자 하는 사업임
- ‘이모빌리티 복합단지 기반 조성’ 사업 : 이모빌리티 산업 관련 거점특화단지 조성 사업계획의 추진배경, 필요성, 타당성, 적절성 등에 대한 기술이 필요함(성과보고서에서는 사업의 기본방향을 간단히 언급하고 있음)
 - 사업의 체계적, 효율적 추진을 위한 통합적 추진체계를 구축하는 것이 필요함(성과보고서에서는 지구단위계획 수립에 대한 내용을 기술함)
- ‘이모빌리티 특화농공단지 조성’ 사업 : 지역의 현황 및 여건, 인프라, 잠재력, 수요 등 분석을 통하여 사업계획의 합리성, 적절성을 제시하는 것이 필요함(성과보고서에서는 우천일반산업단지 분양률과 사업을 적기에 추진하겠다는 내용을 간단히 기술함)
 - 횡성군, 외부 관련 기관, 민간 사업체, 전문가 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하고 운영방안을 제시하는 것이 필요함(성과보고서에서 횡성군과 농어촌공사의 역할을 기술함)
- ‘이모빌리티 배후주거단지 조성’ 사업 : 성과보고서에서는 향후 추진계획, 유희부지 등기 완료 등에 대한 내용을 기술하고 있어, 사업계획의 합리성 및 적절성을 분석하기에 적절치 않음
 - 성과분석 항목 및 기준에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함
 - 횡성군 내부 추진체계, 국방부 등 외부 유관기관의 참여 등에 대한 내용 제시가 필요함

□ 영월군

- 영월군은 기금 투자사업으로 총사업비 21,068백만원, 5개 사업을 추진함
 - 청년창업 상상허브, 작은학교 희망만들기, 봉래산 명소화 사업, 동서강 수월래 프로젝트, 목재친화도시
- ‘청년창업 상상허브’ 사업 : 영월군 인구감소지역 대응 기본계획, 영월군 청년기본계획 등의 과제를 검토, 상위·관련 계획에 부합하는 사업계획을 수

립하여 추진함

- 지역의 인구, 자원, 인프라, 수요 등을 분석하여, 기금투자사업에 대한 합리성, 적절성을 제시하는 것이 바람직함
 - 영월군 기획감사실을 총괄로 하여, 청년정책 추진체계를 구축하여 운영하고 있으나, 기금투자사업의 추진 및 관리, 모니터링 등을 중심으로 하는 추진체계 및 네트워크 운영에 대한 내용을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
- ‘봉래산 명소화 사업’ : 인구감소지역 대응 기본계획 과제와 연계하여, 전망대 설치, 모노레일 설치 등의 사업계획을 수립함
- 봉래산 방문 관광객 특성, 사업대상지 현황 등 분석을 통하여 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 영월군 내부 부서의 참여를 확대하고 역할을 명확히 부여하여 운영하는 것이 바람직함
 - 외부 전문 기관(연구원 등), 관광 전문가, 주민 및 민간사업자 등 다양한 주체와의 네트워크를 활성화하는 것이 필요함
- ‘동서강 수월래 프로젝트’ 사업 : 기후변화로 인한 홍수피해 저감, 하천공간의 절절한 활용 등을 위하여, 자연친화적 복합 문화공간 조성 사업계획을 수립함(쉼터, 피트니스파크, 진출입로, 야구장, 잔디광장, 생태초지원, 초화원, 피크닉장, 둘레길 등)
- 영월군의 기획감사실, 건설과, 주민협의체, 국토부, 환경부 등으로 추진체계를 구축함
 - 문화체육공간 조성 후, 주민 이용활성화 및 적절한 운영관리를 위하여, 관련 주체와의 네트워킹을 지속하는 것이 바람직함

□ 평창군

- 평창군은 기금 투자사업으로, 총사업비 9,600백만원, 5개 사업을 추진함
 - 행복+학습센터 조성, ‘농산촌 체험형’ 생활인구 지원, 평창군 건강관리센터 구축 및 운영, 스마트 건강은행 플랫폼 구축, ‘힐링위케이션형’ 생활인구 지원
- ‘행복+학습센터 조성’ 사업 : 평창군 지역의 상대적으로 부족한 아동·청소년 복지 인프라 문제를 분석하고, 평창읍의 청소년 시설을 복합화·최신화하는 사업계획을 수립함

- 구성 : 청소년 문화의 집, 청소년 상담복지센터, 청소년 특화 평생교육센터, 청소년 방과 후 놀이공간
- 기금투자사업의 체계적, 효율적 추진을 위하여 영월군 총괄부서, 사업부서, 협력부서, 평창읍 등으로 추진체계를 구축하여 운영함
- 사업의 성과 제고, 조성 후 청소년의 이용 활성화, 지속적인 운영 등을 위하여 외부의 전문기관, 교육단체 등과 네트워크를 구축하여 활성화하는 것이 바람직함
- “농산촌 체험형’ 생활인구 지원” 사업 : 귀농귀촌의 지역 정착을 도모하기 위하여, 귀농귀촌 희망자에게 사전에 지역에서 체류하며 다양한 체험을 경험할 수 있도록 지원하고, 학습 등 관련 서비스를 원스톱으로 제공함
- 지역의 귀농귀촌 현황, 귀농귀촌 희망자의 요구 및 수요 등을 구체적으로 분석하여 사업계획의 타당성, 기대효과 등을 제시하는 것이 바람직함
- 평창군 정책담당관실을 총괄로 하여, 사업에 관계하는 다양한 부서를 포함하여 추진체계를 구축하였으나, 자치단체 외부 유관기관, 전문가, 주민(단체) 등을 포함하여 운영하는 것이 바람직함

□ 정선군

- 정선군은 기금 투자사업으로, 총사업비 17,080백만원, 6개 사업을 추진함
 - 주민 건강·의료 케어, 청년 일자리 지원, 교육 서비스 제고, 주거복지, 교통 개선, 문화관광 활성화 등 다양한 분야의 사업을 구상하여, 정선군 주민의 삶의 질 향상과 지역의 인구활력을 제고하고자 함
- ‘몸과 마음이 건강한 의료건강케어’ 사업은 정선군 지역사회 건강수준 및 의료환경이 열악한 문제점을 인식하고, 정선군립병원의 기능을 보강하는 사업임
 - 정선군 기획관을 총괄로 하여 ‘지방소멸대응추진단’을 구성하여 운영 중이며, 정선군보건소, 정선군립병원, 강원도테크노파크, 강원랜드 등 관계 기관과 연계하여 사업을 추진함
 - 총괄부서를 중심으로 사업 추진과정 및 성과에 대한 모니터링을 실시하고, 정선군 인구감소지역대응위원회, 민간협의체, 행정위원회 등이 참여하는 ‘정선군 인구정책 네트워크’ 구성하여 적극적으로 운영함
- ‘청년마을조성 및 정선형 청년·일자리케어’ 사업은 청년층(20~30대)이 지역에서 안정적으로 정주할 수 있도록 주거공간을 제공하고, 일자리 관련

여건을 개선하는 사업임

- 청년층(18~45세) 대상 설문조사 결과를 사업계획에 반영하였으며, 지역자원을 활용한 창업 지원 등 지역에 기반한 청년의 경제활동 활성화를 도모함
- 사업의 효율적 추진, 사업성과 최대화 등을 위하여 자치단체 도시과, 산림과, 유통축산과, 관광과, 경제과 등이 협력하며, 정선군청년정책협의체, 강원랜드, 지안 바이오, 파크로쉬 리조트앤웰니스 등 다양한 주체와 적극적으로 연계함

□ 철원군

- 철원군은 기금 투자사업으로, 총사업비 13,396백만원, 6개 사업을 추진함
 - ‘밥의도시 철원’ 미식산업 육성, 주상절리길의 완성 대교천협곡 인도교 설치사업, 대동방국의 재도약, 궁예왕 태봉국 역사체험 공간 조성, ‘오늘의농부’ 농업네트워크 구축, 4가지 건강테마와 휴식을 제공하는 포레스트(four-rest) 건강한 숲속 체험, 정보화마을 정보이용센터 리노베이션 : FUN-FUN 스마트타운 조성
 - 주로 지역의 특화 자원을 활용하여 지역경제 활성화를 도모하는 사업, 주민의 정주·생활 여건을 개선하는 사업을 구상함
 - 특히, 철원오대쌀, 주상절리, 철원도성 등 철원군만의 자원을 활용함으로써 다른 지역과는 차별화된 콘텐츠를 개발하여, 지역의 활성화 및 지방소멸에 대응하는 사업은 적절한 사업구상으로 판단됨
- 지역경제 및 관광 활성화를 위한 사업의 성과 제고를 위해서는 다양한 연계사업을 추진하는 것이 필요하며, 주민 및 유관기관과의 네트워크를 강화, 지속하는 것이 바람직함

□ 화천군

- 화천군은 기금 투자사업으로, 총사업비 14,600백만원, 2개 사업을 추진함
- ‘화천형 교육캠퍼스 구축사업’ : 화천군 지역 인구감소 추이(원인), 기존 교육정책 효과, 관련 정책 및 계획 등을 분석하여, 교육캠퍼스 구축을 구상함
 - 화천군청, 강원특별자치도 교육청, 지역 대학, 군부대, KT, 지역주민 등 다양한 주체를 포함하여 추진체계를 구축함
 - 사업의 체계적, 효율적 추진을 위하여 관련 기관별 역할을 적절히 부여하고, 연계 및 네트워크를 적극적으로 운영함
- ‘화천 Stay! 행복주택’ 사업 : 통합공공임대주택을 건설하여, 청년 및 신혼

부부의 안정적 주거를 지원하고 경제적 부담 완화, 주거환경 개선 등을 도모하는 사업임

- 지역의 인구구성, 주택현황, 주민의 주거공간에 대한 희망과 수요 등을 분석하여, 사업계획의 합리성, 적절성을 제시하는 것이 필요함
- 공공임대주택 건설과 운영을 담당하는 기관을 중심으로 추진체계를 구축하여 운영하고 있으나, 지역의 활력을 제고하고, 공동체 활성화를 도모하기 위하여, 다양한 관련 기관의 참여를 확대하는 것이 바람직함

□ 양구군

- 양구군은 기금 투자사업으로 총사업비 14,073백만원, 4개 사업을 추진함
 - RE.TOWN 지역관광 및 경제활성화 사업, 문화예술 삼(三)매경 프로젝트, 사회복지 및 의료인프라 구축사업, 생활밀착형 탄소흡수 정원 조성사업
- 사업계획의 합리성 및 적절성을 확보하기 위해서는, 지역의 자원, 특성(관광객 등), 인프라 현황 및 문제점 등을 분석하여, 결과와 시사점을 제시함으로써 사업의 내용, 필요성, 기대효과 등을 명확히 제시하는 것이 필요함
- 사업의 체계적, 효율적 추진과 진행상황 모니터링 등을 위하여 통합적 추진체계를 구축하여 적극적으로 운영하는 것이 필요하며, 자치단체 내부 사업 부서 외 총괄부서, 지원·협력 부서, 외부 관계 기관 등의 참여를 확대하고 역할을 명확히 부여하여 운영하는 것이 바람직함

□ 고성군

- 고성군은 기금 투자사업으로, 총사업비 11,800백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘해양심층수 기반 성장형 산업생태계 조성’ 사업 : 고성군 주력산업 해양심층수산업의 경쟁력 강화를 지원하는 사업으로, 예비창업자부터 기업체의 성장을 지원하는 기반 마련함
 - 해양심층수산업 고성진흥원을 중심으로 자치단체 내부 부서, 관련 기업 등을 포함하는 연계 네트워크를 구축함
- ‘화진포 파도소리 마중길 조성사업’ : 해양누리길 및 공원시설을 조성하는 사업으로, 사업계획의 합리성·적절성 확보를 위해서 화진포 지역의 특성, 자원, 인프라, 관광 활성화 잠재력 등을 분석하여 제시하는 것이 필요함

- 기금투자사업의 체계적, 효율적 추진과 진행상황 모니터링 등을 위하여 통합적 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 바람직함(성과보고서에서는 고성군 총무행정관 내용을 기술하고 있으며, 추진체계에 대해서는 제시하지 않음)

□ 양양군

- 양양군은 기금 투자사업으로 총사업비 12,992백만원, 2개 사업을 추진함
- ‘양양국제공항 화물터미널 구축 및 인프라 환경 조성’ 사업 : 당초, 공항 내 화물터미널을 구축하고 배후지역에 물류단지를 개발하는 사업계획을 수립
 - 화물터미널 조성(민자사업, 플라이강원(주))이 선행되어야 하는 사업으로, 현재 사업자의 재정 여건상 향후 사업 추진 가능 여부가 불투명한 상황임
 - 따라서, 당초 사업계획의 변경을 추진 중에 있으며, 관련 민간 기업과 협의를 진행하는 등의 노력을 실시함
- “청년들이 꿈꾸는 ‘파도시 양양군’ 서핑메카도시 조성사업” : 양양군 서핑 관광 및 스포츠 산업을 활성화하고 지역의 활력을 제고하기 위하여, 이주 청년 대상 취업 및 창업프로그램 운영을 위한 시설을 조성하는 사업계획을 수립함
 - 성과보고서에서 기술한 ‘유기적인 네트워크’ ‘적절한 협력’ 등에 대하여 구체적으로 제시하는 것이 필요함

(6) 충북 지역

□ 제천시

- 제천시는 기금 투자사업으로, 총사업비 6,400백만원, 3개 사업을 추진함
 - 도시주민 및 청년 등을 위한 워케이션, 재외동포 유입, 청년 정주 및 경제활동 지원 등 다양한 측면에서 적절하게 사업을 구성함
- ‘제천 더 오래 체류형 관광도시 구축사업’ : 세부사업으로 ‘제천형 워케이션 센터 건립’ 사업과 ‘외국인 및 재외동포 주민정책’ 사업을 추진함
 - 워케이션 센터 건립의 기존 계획의 내용을 변경하여 추진하였으며, 사업의 성과를 제고하기 위한 노력을 적극적으로 실시함
 - 기획예산과 인구정책팀을 중심으로, 내부 지원 및 협조 부서를 포함하여 추진체

계를 구축하였으나, 관련 부서의 역할을 명확히 하여 추진체계의 원활한 운영을 도모하는 것이 필요함

- 국내외 고려인 동포의 이주를 지원하는 센터 건립의 타당성을 확보하기 위해서는 해외동포 현황·특성, 국내체류에 대한 희망·수요, 지역의 여건 및 인프라 현황 등 투자사업 내용에 관한 조사와 분석결과를 제시하는 것이 필요함
- ‘고려인 재외동포 지원센터’ 건립의 효율적 추진, 실효성 있는 성과, 지속가능성 확보 등을 위해서는 중앙정부(재외동포청 등), 광역자치단체, 해외 민간단체 등 다양한 기관의 참여가 필요할 것으로 판단됨

□ 보은군

- 보은군은 기금 투자사업으로, 총사업비 12,575백만원, 3개 사업을 추진함
 - 외부 지역의 인구유입, 생활인구 유치 및 확보, 청년층 주거공간 조성, 세대통합형 플랫폼 등 인구감소 및 지방소멸에 대응하는 적절한 사업계획을 수립함
- ‘온-누림 플랫폼’ 사업은 외부 지역 인구를 지역으로 유치하기 위하여, 전입자와 기존 주민 간 공동체형성을 지원하는 사업으로, 다양한 세대가 함께 이용하는 공동체 플랫폼 구축을 계획함
 - 플랫폼 기능 : 육아·보육, 평생교육, 문화·취미, 자격증·재취업 교육, 청년창업, 커뮤니티 공간 등
 - 세대통합형의 공동체 거점시설로 운영 가능할 것으로 판단되며, 지역의 전반적 활력 제고에 기여할 것으로 기대됨
 - 외부 지역 인구유입과 공동체 형성을 위해서는 다양한 측면에서의 지원이 지속되어야 할 것으로 판단됨
 - 실무추진단 및 워킹그룹 운영, 농촌활력센터 강화 등 사업 추진과정에서 다양한 노력을 실시함
- ‘어울림 쉐어하우스’ 사업은 귀농귀촌 주민, 산업단지 근로자 등을 위한 주거공간 조성 사업으로, 주민 설문조사, 상위 및 관련 계획 등을 검토하여 계획수립에 반영하였음
 - 다양한 주체를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하고 운영하였으며, 실무추진단 운영, 워킹그룹 네트워킹, 농촌활력센터 강화 등을 추진함
 - 사업별 내용 및 추진실적을 중심으로 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함(성과 보고서에서는 보은군 기금사업 전체에 해당하는 내용이 작성되어 있음)

- ‘금강변 친수공원 쉼터 조성’ 사업은 성과지표 ‘유채꽃 방문객수 증가율’ 설정목표 ‘50%’ 기준, 100% 이상의 성과를 달성하였으나, 성과지표의 적절성에 대하여 논의가 필요할 것으로 판단됨(성과지표와 사업과의 직접적 관련성을 설명하기 어려울 수 있음)

□ 옥천군

- 옥천군은 기금 투자사업으로, 총사업비 9,600백만원, 4개 사업을 추진함
 - 대청호 친환경 수상교통망 구축, ‘옥천은 컨벤션’ 소규모 MICE 산업육성, 리턴팜·러스틱 하우스 조성, 금강변 친수공원 쉼터 조성
- ‘대청호 친환경 수상교통망 구축’ 사업은 대청호 주변 주민의 교통불편을 해소하고자, 수상교통망을 확충하는 사업으로, 지역주민 접근성 확보, 생활 복지 향상 등의 효과가 있을 것으로 예상됨
- “‘옥천은 컨벤션’ 소규모 MICE 산업육성” 사업은 마이스산업을 통하여 지역 활성화를 도모하는 사업으로, 방문객 체류시간 증가 유도 등을 위한 인프라 확충과 프로그램을 계획함
 - 중앙정부, 광역자치단체 등의 관련 정책과 계획을 검토, 연계사업으로 추진하는 것이 효율적임
 - 광역자치단체(관광과 등), 농촌지역 마을공동체(경제조직) 등과의 협력이 중요할 것으로 판단됨

□ 영동군

- 영동군은 기금 투자사업으로 총사업비 11,000백만원, 2개 사업을 추진함
 - 두 개 사업 모두, 관광활성화 및 생활인구 확대를 위한 인프라 확충 사업으로 ‘힐링관광’을 중심 테마로 설정함
- 힐링관광지 전망대 조성사업 : 지역자원 및 잠재력, 경쟁력(문화, 과일 등) 등을 분석, 관광활성화를 통하여 인구감소·지방소멸 위기에 대응하는 사업 계획을 수립함
 - 영동군이 현재 충북 11개 시군 중 10번째 관광객 방문 수준임을 고려하면, 지역의 강점 및 잠재력을 활용한 특성화 전략이 필요할 것으로 판단됨
 - 자치단체 내부 부서, 외부 유관기관 등을 포함하는 추진체계를 구축하였으나, 주

체별로 명확하게 역할을 부여하고 운영을 활성화하는 것이 바람직함

- 힐링관광지 둘레길 조성사업 : ‘힐링관광지 전망대 조성사업’과 연계하여, 레인보우힐링관광지에 둘레길을 조성하는 사업계획을 수립함
 - 추진체계 구성 및 연계를 명확하게 설정하고, 운영을 활성화하는 것이 바람직함

□ 괴산군

- 괴산군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,600백만원, 3개 사업을 추진함
 - 지역의 현황과 여건을 반영하여, 청년창업, 보육·육아, 마을공동체 활성화 등을 위한 사업계획을 수립함
- ‘산촌청년창업특구 프로젝트’ 사업은 교육 및 일자리 기반 조성을 위하여, 중간지원조직을 설립, 시설 및 프로그램을 확충하는 사업임
 - 기금 투자사업의 효율적 추진, 성과 제고 및 운영 활성화 등을 위해서는 자치단체의 적극적인 참여와 역할이 필요하며, 자치단체를 중심으로 외부 유관기관, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 운영하는 것이 바람직함
- “온동네 아이키움 프로젝트” 사업은 지역의 학부모, 학생, 교육자 등의 의견을 수렴, 우수사례 등을 바탕으로, 어린이 맞춤형 활동·놀이공간을 조성하는 사업임
 - 교육플랫폼, 아이유학 프로젝트, 통합놀이터 등 세부사업을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 운영(연계)을 활성화하는 것이 바람직함
- “농촌형마을관리소 ‘괴산마을살이’” 사업계획의 합리성·적절성을 확보하기 위해서는, 지역에 대한 분석과 진단, 상위 및 관련 정책·계획, 사업 실행을 위한 프로세스 검토, 기대효과 등을 제시하는 것이 바람직함
 - 자치단체 내부의 협조 및 지원 부서의 참여 확대, 다양한 외부 유관기관 및 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하고 활성화는 방안이 필요함

□ 단양군

- 단양군은 기금 투자사업으로 총사업비 6,580백만원, 3개 사업을 추진함
 - 주민 보건의료 서비스 수준을 제고하기 위하여 ‘의료인력 정주환경 개선’과 ‘단양군 통합의료시스템 구축’ 사업을 계획하였으며, 청소년 교육환경 전용 공간인 ‘청소년수련관 리모델링’ 사업을 추진함

- ‘의료인력 정주환경 개선’ 사업은 의료인력의 주거공간과 편의를 지원하는 사업으로, 지역주민에 대한 의료서비스를 강화하고자 함
 - 부군수 및 행정복지국장을 중심으로 자치단체 내부, 외부 등을 포함하는 추진체계를 구축하였으며, 생애주기 분야별로 해당 사업을 추진함
 - 추진체계의 운영방안, 네트워킹 활동 활성화방안 등 구체적인 계획이 필요할 것으로 판단됨
- ‘단양군 통합의료시스템 구축’ 사업은 보건소와 보건의료원을 통합하여, 지역의 의료서비스를 향상시키는 사업임
 - 단양군 추진체계의 ‘생애주기별 분야’를 중심으로 사업을 추진하며, 추진체계 주체에 대하여 적절히 역할 및 기능을 부여함
 - 사업의 효율적, 성과달성 등을 위하여 자문위원회 운영, 의견수렴 등의 노력을 적극적으로 실시함
- ‘청소년수련관 리모델링’ 사업은 청소년 여가활동, 진로탐색 등 교육환경 전용공간을 조성하는 사업으로, 단양군 인구감소지역 대응 기본계획의 ‘청소년 수련관 리모델링’ 사업에 해당함
 - 정주여건 분야 관련 여러 부서가 참여 및 지원하는 추진체계를 운영하고 있으며, 지역사회보장협의회 분과 회의, 의회 간담회, 지역청소년참여위원회 회의 등 다양한 노력을 실시함

(7) 충남 지역

□ 공주시

- 공주시는 '23년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,400백만원, 4개 사업을 추진함
 - 귀농귀촌 지원, 농촌 빈집 정비, 공공임대주택 건설, 일자리 플랫폼 등 다양한 분야의 사업을 구상함
- ‘공주에서 미리 살아보기’ 사업은 귀농귀촌 유치 및 활성화를 위하여, 공주시에서 일상생활을 경험할 수 있는 기회를 제공하는 사업임
 - 사업의 성과가 귀농귀촌 및 정주인구 확대에 이여지기 위해서는 보다 종합적 차원에서의 지원이 필요할 것으로 판단됨

- 부시장 및 미래전략실장을 중심으로 종합적인 추진체계를 구축하고, 생활인구 확대 분야 8개 부서가 사업을 추진하고 있으며, 다양한 외부 네트워크를 적절히 구축하여 운영함
- ‘공주형 통합 일자리 플랫폼 구축’ 사업은 청년의 일자리 확대와 경제활동 여건 조성을 위하여, 일자리 관련 교육, 정보, 서비스 등을 통합적으로 지원할 수 있는 플랫폼을 구축하는 사업임
- 노사민정협의회, 생활권협의회 등 다양한 네트워크 활동을 적극적으로 실시하였으며, 플랫폼 구성, 운영방안, 서비스 내용 등에 대해서는 지속적인 논의가 필요할 것으로 판단됨

□ 보령시

- 보령시는 기금 투자사업으로 총사업비 8,658백만원, 5개 사업을 추진함
 - 기금 투자계획에서는 ‘보령형 워케이션 조성’ 사업과 ‘청년아파트 조성’ 사업이 별도 사업으로 계획되었으나, 실제 추진 상황을 고려하여, 두 개 사업을 하나의 사업 ‘청년주거 및 보령형 워케이션 조성’으로 하여 사업을 진행함
- 최근 워케이션 수요와 특성을 분석하여, 웰니스 시설을 포함하는 워케이션 거점센터 조성 사업계획을 수립하였으나(워케이션 센터 조성, 청년아파트 매입·리모델링), 향후 사업의 성과를 제고하고 지역활성화를 도모하기 위해서는 수요에 대한 면밀한 분석이 필요할 것으로 판단됨
 - 워케이션 센터, 아파트 건설 등이 당초 계획보다 지연되고 있으며, 성과지표 ‘워케이션 공정률’ ‘청년아파트 공정률’ ‘아파트 입주자 만족도’ 설정목표 기준, 모두 매우 낮은 수준의 성과를 달성함
- ‘보령 농촌 살아보기’ 사업과 ‘청년희망 스마트팜 단지 조성’ 사업도 성과지표의 설정목표 기준 매우 낮은 수준의 성과를 달성함
 - 사업별 성과지표 및 설정목표가 사업의 내용과 성과를 적절히 반영하지 못함

□ 논산시

- 논산시는 기금 투자사업으로 총사업비 10,838백만원, 2개 사업을 추진함
- ‘논산형 외국인 계절근로자 기숙사 건립’ 사업은 지역의 외국인 근로자 특성, 현재 외국인 근로자 주거 현황, 외국인 근로자의 희망 및 수요 등을 분석하고, 분석결과를 바탕으로 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함

- 자치단체 차원에서 자치단체 내부와 외부를 포함하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 바람직함
- ‘논산산단 행복공동주택 건립사업’ 성과보고서에서는 사업의 기본방향을 기술하고 있어, 사업계획의 타당성, 적절성에 대하여 분석하기 어려움
- 논산시 현황, 여건변화, 수요 등에 대한 분석과 진단의 결과를 바탕으로 사업계획의 합리성을 제시하는 것이 필요함

□ 금산군

- 금산군은 기금 투자사업으로 총사업비 14,000백만원, 3개 사업을 추진함
 - 육아·돌봄 거점 아이조아센터 조성, 금산 힐링치유 워케이션·농촌유학 거점 조성, 지방소멸 지킴이 인구리더 육성
- ‘아이조아센터 조성’은 금산군의 인구감소, 저출산·고령화에 대한 구체적인 분석이 필요하며, 육아·돌봄 거점센터 조성에 따른 기대효과를 제시하는 것이 바람직함
 - 자치단체 내부 육아·돌봄 관련 지원 및 협력부서의 참여를 확대하고, 다양한 외부 유관기관, 전문가, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하는 것이 필요함
- ‘워케이션·농촌유학 거점’ 조성은 지역의 자연환경 및 강점을 활용하여, 아토피·천식 가족의 이주, 농촌유학 등을 지원하는 사업으로, 사업계획의 타당성 확보, 조성 후 거점 활성화 등을 위해서는 도시민에 대한 수요조사, 관련 사례조사 등이 필요할 것으로 판단됨
- ‘인구리더 육성’은 지역주민의 역량강화, 활동가 육성 프로그램 운영 등을 주요 내용으로 하며, 사업의 소기의 성과를 거두기 위해서는 다양한 측면에서의 지원 및 연계가 필요함
 - 사업계획 수립 및 실행의 전 과정을 전문기관에 위탁하여 추진하고 있어, 사업의 효율적 추진과 모니터링 등을 위해서는 자치단체의 참여와 역할이 필요할 것으로 판단됨

□ 부여군

- 부여군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,258백만원, 7개 사업을 추진함

- 농촌근로자 기숙사 건립, 도농교류플랫폼 ‘부여 서울농장’ 활성화 사업, 귀농귀촌 유입 및 정착 프로그램 사업, 백마강변 반산저수지 실감형 디지털 테마파크, 백마강 123사비 청년공예마을 활성화, 공립 치매전담형 종합요양시설 건립, 장애인 단기+주간(복합형) 보호시설 건립
- ‘농촌근로자 기숙사 건립’ 사업은 성과보고서에서 사업의 기본방향을 기술하고 있어, 사업계획의 합리성·적절성을 확보하기 위해서는 부여군 농업 현황, 외국인 근로자 주거현황, 지역농민의 수요 등에 대한 조사·분석 결과가 기반이 되어야 함
- 부여군 전략사업과를 총괄부서로 하여 내부 실무추진단, 유관기관, 중간지원조직, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 운영하고 있으며, 농림축산식품부, 충청남도 등과 연계를 통하여 사업의 효율적 추진을 도모함
- ‘치매전담형 종합요양시설 건립’ 사업의 성과보고서에서는 사업의 관련 법령 조항, 간단한 추진경위 등을 기술하고 있어, 사업계획의 합리성·적절성을 분석할 수 없음
- 성과분석 기준과 항목, 고려사항 등을 참고하여 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함
- 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진, 사업성과의 최대화 및 지역활성화 등을 위해서는 정부 관련 정책, 지원사업 등을 검토하여 연계사업을 적극적으로 추진하는 것이 필요하며, 각 사업 내용에 맞추어 적절한 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함

□ 서천군

- 서천군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,000백만원, 4개 사업을 추진함
- ‘서천살이 공동주택’ 사업 성과보고서에서 언급하고 있는 ‘귀농인의 집 이용 특성 및 수요’ ‘초등학생 가구 전입자 특성 및 수요’ ‘장항국가산업단지 개발에 따른 직주분리 현상’ 등에 대하여 구체적으로 내용을 제시하는 것이 필요함
- 또한 사업 추진체계 구축에 대한 내용을 제시하지 않아, 적절성 및 효율성을 분석할 수 없음
- 사업의 체계적, 효율적 추진을 위해서는 서천군 내부 및 외부 유관기관, 주민, 귀

농귀촌 희망자 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하고 적극적으로 운영하는 것이 바람직함

- ‘장항위케이션’ 사업은 도시민 또는 인근 도시의 위케이션 수요, 자원 및 잠재력 등에 대한 분석을 통하여 사업계획의 타당성을 확보하는 것이 필요하며, 사업의 기대효과를 구체적으로 설정, 제시하는 것이 필요하다고 판단됨
 - 성과보고서에서는 추진체계 구축 및 구성에 대하여 제시하지 않고 있으며, 사업의 체계적, 효율적 추진을 위해서는 관련 다양한 주체를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하는 것이 필요함
 - 성과지표를 ‘충청남도 공공건축 심의회 승인’ ‘편입토지 및 지장물 보상’으로 설정하였으나, 사업의 진행상황을 모니터링하고 성과를 분석하기 위한 성과지표의 적절성에 대하여 재검토가 필요할 것으로 판단됨
- 기금 투자사업 추진을 통하여 지방소멸에 효과적으로 대응하고 지역의 활력을 제고하기 위해서는 지역에 대한 세밀한 분석과 진단, 통합적 추진체계 구축과 적극적인 운영, 사업성과 모니터링을 위한 적절한 성과지표 설정 등이 필요할 것으로 판단됨

□ 청양군

- 청양군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,450백만원, 4개 사업을 추진함
 - ①청년&주거취약계층 보금자리 주거공간 조성(청년쉐어하우스 함께살아U 조성사업. 빈집과 주민을 잇는 ‘빈집이음’ 사업지원), ②청양군의 미래, 청양키즈 육성(청양 아이들 모여라! ‘청양키즈 놀이동산’ 조성, 청양 탐클래스 학습지원), ③청정숲속, 반려가족 나들이 공간 조성, ④청양 경제 활성화 프로젝트 (나 JOB아봐라“청양군 구인구직 일자리종합플랫폼 구축”)
- ‘보금자리 주거공간’ 사업은 청년층 주거안정 지원을 위하여 쉐어하우스 공급, 빈집 리모델링 등을 추진하는 사업임
 - 지역의 인구유출 상황, 주거공간 문제 등에 대하여 현상과 원인을 분석하고 대응정책 및 투자사업 기본방향을 설정함
 - 부군수, 미래전략과장을 중심으로 인구감소대응추진단을 구성하여 운영하였으며(4개 분과), 추진사업 관련하여 다양한 주체를 포함하는 네트워크를 구축하여 의견수렴 등의 노력을 실시함
- ‘놀이동산, 학습지원’ 사업은 지역주민 0~19세(영유아, 청소년) 수요를 고

려하여, 영유아 대상의 문화·놀이공간을 조성하고, 학습지원 서비스를 제공하는 사업임

- 청양군 인구감소대응추진단을 구성하고 외부 네트워크 체계를 구성하였으나, 사업의 효율적 추진을 위해서는 자치단체 내부와 외부를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 운영을 활성화하는 것이 바람직함
- ‘반려가족 공간’ 사업은 최근 반려동물 관련 산업의 성장을 고려하여, 반려동물 공원을 조성하고, 청양군을 찾는 생활인구를 확대하고자 하는 사업임
 - 지역의 자원과 특성, 잠재력을 분석하고 기존 관광인프라와 연계하여 사업계획을 수립함
 - 자치단체 내부 추진단과 외부 네트워크를 구성하여 운영하고 있으나, 공원 조성 후 활성화를 도모하기 위해서는 다양한 주체로 참여 대상을 확대하고 지속적으로 활동을 이어가는 것이 필요함
- ‘일자리종합플랫폼’ 사업의 성과 제고 및 운영 활성화를 위해서는, 지역의 기업과 구직자의 참여를 확대하고, 지역 외부 기업, 취업희망자 등과 연계하는 방안이 필요할 것으로 판단됨

□ 예산군

- 예산군은 기금 투자사업으로 총사업비 7,800백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘청년 스마트빌리지 조성사업’은 청년 대상의 주거, 일자리, 복지체계가 갖춰진 빌리지를 조성하여 공급하는 사업으로, 빌리지 활성화를 위해서는 예산군의 인구유출 특성 분석에 기반한 빌리지 조성·운영 방안이 필요함
 - 행정복지국장을 단장으로 인구감소(지방소멸) 대응 실무추진단을 구성 및 운영함
 - 자치단체 외부의 유관기관, 전문가, 주민(청년) 등 다양한 주체를 포함하는 통합적 추진체계를 운영하는 것이 바람직함
- ‘지역 농·특산물을 활용한 전통주 체험단지 조성’ 사업은 관련 산업의 최근 동향, 지역의 자원 및 인프라, 유사 사례 등을 세밀하게 조사·분석하여 사업계획에 반영하는 것이 필요함
 - 예산군, 민간(더본코리아), 주민 등을 포함하여 통합적 추진체계를 구체적으로 제시하고, 관련 부서 등에 적절한 역할을 부여하는 것이 필요함
- ‘청년마을 활동가 제도 운영’ 사업은 전담기관 예산군행복마을네트워크에 민

간위탁하여 사업을 수행하고 있으나, 청년활성화 사업이 향후 지속적으로 소기의 성과를 거두기 위해서는 다양한 측면에서의 지원과 연계사업 추진이 필요할 것으로 판단됨

□ 태안군

- 태안군은 기금 투자사업으로 총사업비 7,700백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘해양치유 복합단지 조성’ 사업계획의 합리성 및 적절성 확보를 위해서는 지역특성에 대한 조사와 분석, 해양치유 산업에 대한 수요분석, 관련 정책 검토 등을 통하여 사업계획의 합리성 및 적절성을 제시하여야 함
 - 태안군 전략사업담당관을 총괄로 하여 추진체계를 구축하였으나, 추진체계를 구성하는 주체별 역할을 부여하는 것이 바람직하며, 추진체계 및 네트워크를 활성화하는 것이 필요함
- 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진과 사업성과의 제고, 지역활성화 및 지방소멸 대응 등을 위해서는 지역특성 및 잠재력에 기반한 사업계획 수립, 통합적 추진체계 구축과 운영 등이 필요함
 - 성과보고서에서 추진체계 구축 및 적절한 역할 부여, 구체적인 운영현황 및 실적 등을 기술하는 것이 바람직함
 - ‘해양안전 드론실증센터 건립’ 사업 성과보고서에서는 ‘인구감소기본계획’ 사업, ‘태안군 UV랜드’ 연계사업, ‘드론실증 규제자유특구’ 연계사업, 주민수요조사 결과 확정사업 등으로 사업계획의 합리성을 설명하고 있으나, 그 구체적인 내용은 확인할 수 없음

(8) 전북 지역

□ 정읍시

- 정읍시는 기금 투자사업으로 총사업비 8,100백만원, 2개 사업을 추진함
 - 세부사업의 내용 및 추진사항 등을 고려할 때, 세부사업을 구분하여 기금 투자사업을 추진 및 관리하는 것이 효율적이라고 판단됨
- ‘청년지역 정착을 위한 맞춤형 평생교육 활성화’ 사업은 ‘정읍 평생학습관(인재양성관) 신축’ 사업과 ‘청년 취업시험 준비반 운영’ 사업을 세부사업으로 함

- ‘평생학습관’ 사업은 당초 신축으로 추진되었으나, 사업 추진의 효율성 등을 고려하여 리모델링사업으로 변경하여 추진함
- 기금으로 시설물을 구축하고, 프로그램 운영사업은 국비와 시비를 편성하여 추진하는 등 성과달성을 위하여 적극적으로 노력함
- ‘취업시험 준비반’ 사업의 체계적, 효율적 추진을 위해서는 자치단체 기금 투자사업 전체 추진체계와는 별도로, 해당 사업에 관한 추진체계와 네트워크를 운영하는 것이 필요할 것으로 판단됨

□ 남원시

- 남원시는 기금 투자사업으로 총사업비 18,400백만원, 4개 사업을 추진함
 - 지리산권 공공산후조리원 건립, ‘건고싶고 머물고싶은’ 지리산권 관광휴양벨트 조성, 지리산권 인재양성 프로젝트 ‘춘향골 인재학당’, 지리산권 미꾸리 공유 양식 플랫폼 구축
- 남원 지역의 출산·산후조리 인프라 실태, 주민의 수요, 관련 정책 및 사업 등을 검토하여, 지리산권 지역 거점 공공산후조리원을 조성하는 사업계획을 합리적으로 수립함
 - 남원시 인구감소대응 기본계획, 중장기발전종합계획 등과 연계성을 제시하고, 지역특화산업 연계를 강화하는 등의 노력을 실시함
 - 시장을 중심으로, 기획실(총괄), 보건소, 전북특별자치도, 의료원, 전문가, 주민 등을 포함하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영하였으며, 총괄부서의 주기적인 점검, 전문가 자문, 유관기관 협의, 주민의견 수렴 등을 적극적으로 운영함
- ‘지리산권 관광휴양벨트 조성’ 사업은 남원시 인구감소대응 기본계획, 중장기발전 종합계획 등 연계사업으로, 남원시 관광 신규 콘텐츠 개발, 주요 관광콘텐츠 연계 등을 도모하는 사업임
 - 자치단체 내부 부서와 외부 유관기관, 전문가 등을 포함하는 추진체계를 구축하고 운영하였으며, 전문 자문단 운영, 매주 전략회의 추진 등을 실시함
- 남원 지역의 특화자원 ‘남원추어탕’의 브랜드 강화, 지역경제 활성화 등을 위하여, 공유양식 플랫폼을 구축하는 ‘지리산권 미꾸리 공유 양식 플랫폼 구축’ 사업을 계획함
 - 지역의 ‘남원추어탕’ 산업 현황, 여건 변화, 지원에 대한 수요, 기대효과 등을 통하여 사업계획의 타당성을 뒷받침하는 것이 바람직함

- 추어산업협의회, 한국농어촌공사, 요리협의회, 추어식품 클러스터 사업단 등과의 네트워크를 구축하고 적극적으로 운영함

□ 김제시

- 김제시는 기금 투자사업으로 총사업비 11,100백만원, 6개 사업을 추진함
 - 청년인재 유입 스마트팜 육성, 영농정착 통합지원 드림農센터 건립, 대울캠핑장 아동 어드벤처 공간 조성, 김제청년농 온오프라인 판로체계 구축, 귀촌청년 동지(게스트하우스) 조성, 와글와글 움직이는 놀이터(프로그램)
- 스마트팜 혁신밸리 교육생의 지역 정주를 위하여 스마트팜 온실을 지원하는 사업 ‘청년인재유입 스마트팜 육성사업’을 추진함
 - 성과지표 ‘시설 준공 개소수’와 ‘지역정착 인원’의 설정목표 기준, 모두 매우 낮은 수준의 성과를 달성함
- ‘드림農센터 건립’ 사업은 농민(귀농인)의 안정적 가구소득 확보를 위하여, 농산물의 구매부터 판로까지를 지원하는 통합센터를 구축하는 사업임
 - 농산물 생산 및 유통의 현재 실태, 농민 및 귀농희망인의 요구사항, 관련 지원사업 현황 등에 대한 분석이 필요함
- ‘대울캠핑장 어드벤처’ ‘온오프라인 판로체계’ ‘게스트하우스’ 사업 등 : 기금 투자사업 성과분석 기준 및 항목 등을 고려하여 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함

□ 진안군

- 진안군은 기금 투자사업으로 총사업비 12,447백만원, 4개 사업을 추진함
- 기금 투자사업 관련 지역 현황, 여건, 동향, 관련 정책 등을 검토하고 분석하여 사업계획의 합리성 및 타당성을 제시하는 것이 필요함
- 사업의 체계적, 효율적 추진, 진행상황 모니터링, 성과분석 등을 위하여, 자치단체 내부와 외부를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 적극적으로 운영하는 것이 필요함
 - 성과보고서에서 사업추진체계의 구축과 운영을 제시하지 않고, 주요 진행 사항을 기술함
- 사업의 진행상황을 점검 및 모니터링하고 사업의 성과를 분석하기 위한 적

절한 성과지표와 목표설정이 필요함

- 기금 투자사업의 모니터링 및 성과분석에 적절히 활용될 수 있도록 성과지표를 재검토하는 방안이 필요할 것으로 판단됨
- ‘청년 행복 주거플랫폼 구축’ 사업은 지역의 여건, 인프라 현황, 귀농귀촌 희망자의 구체적 수요 등을 사업계획에 반영하는 것이 바람직함

□ 무주군

- 무주군은 기금 투자사업 총사업비 11,604백만원, 산업육성, 의료서비스, 통합돌봄, 관광인프라, 청년지원, 교통인프라 등에 관한 6개 사업을 추진함
 - 고랭지 스마트팜 경영실습장 조성, 무주군립요양병원 건립 운영, 무주군 장애인 통합돌봄 지원체계 구축, 반딧불미디어아트 영상관 및 축제전시관 조성, 무주군 청년센터 조성, 무풍~안성 고랭지 스마트팜 연계 교통 인프라 개선
- ‘스마트팜 경영실습장’ 사업은 광역자치단체(전북), 한국농어촌공사 등과 연계하여 추진하는 사업으로, 자치단체 내부 총괄부서, 사업부서, 지원·협력 부서 등 참여를 확대하고, 부서별 역할을 부여하는 것이 바람직하며, 주민(농민, 청년, 주민단체 등)을 포함하는 네트워크를 구축하고 운영을 활성화 하는 것이 필요함
- ‘무주군립요양병원’ 활성화와 지속가능한 운영을 도모하기 위해서는, 다양한 측면에서 지원을 집중하고, 인구감소 및 의료서비스 수요 증가에 대응하는 운영효율화 방안을 마련하는 것이 필요할 것으로 판단됨
- ‘무주군 청년센터’의 지속적인 운영과 활성화를 위한 구체적인 방안이 필요하며, 청년정책협의회, 도시재생지원센터, 주민 및 청년 등 다양한 주체를 모두 포함하여 네트워크를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 필요함

□ 장수군

- 장수군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,400백만원, 청년 일자리와 산업육성에 관한 2개 사업을 추진함
- 청년 일자리 확대 및 창업지원을 위한 방안으로, ‘청년 창업 스마트팜 패키지 지원’ 사업을 추진함
 - 장수군 인구감소(인구구조변화) 추이 분석 결과, 청년층의 유출방지와 유입유도가

필요함을 제시함

- 장수군 기획조정실(총괄)을 중심으로, 자치단체 내부 부서, 전문기관(전문가), 농군사관학교 입교생, 사업 수행기관 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축함
- 최근 꿀벌 실종 및 집단폐사 등 문제가 발생함에 따라, 양봉산업의 안정적인 육성 및 지역경제 활력 제고를 위하여, 꿀벌 밀원수 조성 및 밀원꽃밭중심 단지를 조성하는 ‘장수형 꿀벌6차산업단지 조성’ 사업을 추진함
- 장수군(기획조정실, 산림공원과, 농산유통과, 축산과), 산림조합, 양봉협회, 양봉농가, 벌꿀 판매업체 등 양봉산업 관련 다양한 주체들을 포함하여 통합적 추진체계를 구축하고 연계를 활성화함

□ 임실군

- 임실군은 기금 투자사업으로 총사업비 12,378백만원, 4개 사업을 추진함
- 청년층의 주택 선호, 오수농공단지 근로자 현황 등을 분석하여 ‘오수 공공 임대주택 건립’ 사업을 추진하였으며, 추가 조성 농공단지의 수요 등을 고려하여 ‘관촌 공공임대주택 건립’ 사업을 추진함
 - 지역주민, 기업 근로자 등의 가족 및 생활 현황, 이주 의상, 주거공간에 대한 희망과 수요 등에 대한 분석을 통하여 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 자치단체, 전북개발공사, 도시재생지원센터, 지역 주민협의체 등 협력체계를 구축하였으며, 자치단체 차원의 내부 실무추진단과 외부 연계 추진단을 구성하여 운영함
- 외국인 계절근로자의 주거안정을 지원하고 지역 농업인력의 안정적인 확보를 위하여 ‘농업 근로자 기숙사 건립’ 사업을 추진함(거주공간 조성, 쉼터 조성, 문화예술교류 기회 제공 등)
 - 기숙사 건립사업의 원활한 추진, 향후 기숙사 운영 활성화 등을 위하여, 관련 기관 및 주민, 외국인 근로자 등과 네트워크를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 필요함

□ 순창군

- 순창군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,415백만원, 6개 사업을 추진함
 - 6개 사업 모두가 순창군의 청년층을 대상으로 하는 사업으로, 청년인구의 유입과 지역 청년이 지속적으로 지역에서 정주할 수 있는 환경을 조성하고자 함

- 6개 사업 : 순창 청년허브 구축, 맞춤형 청년일자리 확대, 맞춤형 청년주거공간 확대, 청년가족 생애주기서비스 고도화, 맞춤형 청년창업 활성화, 청년(가족) 지역탐색 기반 확충
- ‘맞춤형 청년일자리 확대’ 사업은 ‘지역특화산업 맞춤형 직업훈련 강화’와 ‘마을시설 연계 청년일자리 창출’ 사업을 내용으로 하며, 지역사업관리단(커뮤니티일자리) 운영을 계획함
- 경제교통과장을 중심으로 자치단체 내부 사업부서, 지원부서 등을 포함하는 추진 체계를 구축하였으며, 세부사업 내용 및 추진방안을 고려하여, 자치단체 외부와 연계하는 네트워크를 운영함
- ‘맞춤형 청년주거공간 확대’ 사업은 신혼부부, 청년 등을 대상으로 공공임대주택과 기술사를 건립하여 제공하는 사업으로, ‘면소재지 공공임대주택 건립’ ‘기업연계 청년근로자 기숙사 조성’ 사업으로 구성됨
- 사업의 원활한 추진과 모니터링, 관련기관과의 협의 등을 위하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 필요함
- 성과보고서에서는 자치단체 사업부서 직원의 업무분장 내용, 건설 공정에서의 역할 등을 기술하고 있음
- ‘맞춤형 청년창업 활성화’ 사업은 ‘청년창업 사업화 지원 확대’ ‘전통시장 연계 청년창업 공간 확대’ ‘청년(소상공인) 사업장 환경개선 지원’ ‘실랜드 연계 위케이션 공간 운영’ 등을 사업 내용으로 함
- 순창군 청년실태조사 결과에서 나타난 ‘구직의 어려움’ 내용에 대응하여, 청년창업을 지원하는 사업으로, 지역의 특성 및 여건, 수요를 반영하여 적절히 사업을 계획하여 추진함

□ 고창군

- 고창군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,683백만원, 3개 사업을 추진함
 - 청년창업농 스마트팜 단지 조성·지원사업, 신혼부부 및 청년보금자리 조성·지원사업, 서남부권 어울림 문화공간 조성사업
- 창업·일자리 지원을 통한 지역경제 활성화, 신혼부부 및 청년의 정주공간 조성, 문화공간 확충 등 다양한 분야의 투자사업을 적절히 구상하여 추진하였음

- ‘스마트팜 단지’ 활성화를 위해서는 청년농업 정책 및 기존 지원사업을 검토하고, 관련 지원사업과 연계방안을 추진하는 것이 필요할 것으로 판단됨
- ‘보금자리’ 사업은 고창군 건설도시과, 종합민원실(주거복지팀), 신활력경제정책관(청년담당팀) 등이 연계하여 사업을 추진함
 - 사업의 체계적, 효율적 추진을 위하여, 고창군 내부 기획부서, 지원·협력부서의 참여를 확대하고, 외부 유관기관, 지역 청년(주민) 등 네트워크를 활발히 운영하는 것이 필요할 것으로 판단됨

□ 부안군

- 부안군은 기금 지원사업으로 총사업비 8,728백만원, 6개 사업을 추진함
 - 지속가능한 먹거리 체계 구축, 위케이션 센터 구축, 격포항 권역단위 인구활력 연계사업, 청춘실험실, 부안 아트 플랫폼 조성, 귀농귀촌 지원 통합 플랫폼 구축
- 현재 조성 중인 ‘푸드앤레포츠타운’과 연계하여 휴식 및 체험시설을 조성하는 ‘지속가능한 먹거리 체계 구축’ 사업을 추진함
 - 부안군 푸드플랜 추진사업, 주요 관광자원 활성화 등을 포함하여 종합적 차원에서 지역경제 활성화 및 활력 제고를 위한 노력을 실시함
 - 사업의 효율적 추진, 향후 푸드플랜 사업 활성화 등을 위하여, 자치단체 내부와 외부의 주체를 포함하여 통합적 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 바람직함
 - 당초 선정된 보조사업자의 사업취소로, 보조사업을 직접사업으로 변경하여 사업을 진행 중임
- ‘격포항 권역단위 인구활력 연계사업’ 성과보고서에서는 사업의 추진방향을 중심으로 기술하고 있어, 사업계획의 합리성 및 적절성을 분석하기 어려움
 - 지역에 대한 조사와 분석, 관련 인프라 현황, 주민의 희망과 수요 등을 분석하여, 사업계획의 합리성, 타당성, 적절성 등을 제시하는 것이 필요함
 - 사업의 체계적이고 효율적인 추진을 위하여, 자치단체 내부의 지원·협력부서 등을 포함하여 추진체계를 구성하는 것이 바람직함

(9) 전남 지역

□ 담양군

- 담양군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,307백만원, 4개 사업을 추진함

- 청년이 그린 마을조성, 생태 인문학 스테이션구축, 미래교육플랫폼 구축, 세대어울림센터 조성
- ‘청년이 그린 마을조성’ 사업은 ‘스마트팜 인프라구축’ ‘귀농인 주거환경개선’ ‘청년농부 육성’ ‘대숲 맑은 담양디저트산업 활성화’ 등 세부사업으로 구성됨
- 계획수립의 합리성, 타당성 및 적절성을 확보하기 위해서는 지역의 현황과 특성, 여건 변화, 관련 정책 및 계획 등을 분석하고 결과를 반영하는 것이 필요함
- 일부 세부사업은 성과보고서에서 사업추진체계에 관한 내용을 구체적으로 제시하고 있지 않아 성과분석이 어려움
- 스마트팜과 연계한 청년농업인 유치와 육성을 통하여, 지역의 청년창업 부담을 낮추고 안정적인 지역정착을 도모하고자 함
- 세부사업의 내용과 추진상황을 고려할 때, 별도의 기금 투자사업으로 추진하고 관리하는 방안에 대한 검토가 필요함
- 기금 투자사업 성과평과의 기준과 항목, 고려사항 등에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함
- ‘빈 점포 활용 담양 특화거리 조성(담양채움창업지원사업)’ 사업은 지역자원을 활용하여 청년창업을 지원하고 지역의 활력을 제고하고자 하는 사업임
- 사업계획의 타당성, 적절성을 확보하기 위해서는 지역의 현황, 청년 특성 및 수요, 관련 사업 현황 등을 세밀하게 분석하고 결과를 제시하는 것이 필요함
- 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진을 위해서는 자치단체 내부 및 외부 유관기관, 전문가와 지역 주민, 청년 등 다양한 관련 주체를 포함하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 바람직함

□ 곡성군

- 곡성군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,200백만원, 4개 사업을 추진함
- 러스틱타운 고도화 사업, 곡성형 유토피아 시범마을 구축, 청년농부 인큐베이팅 허브센터 구축, 섬진강권 통합관광벨트, 조성을 위한 핵심연계거점 조성
- 곡성군 인구감소지역 대응 기본계획, 기존 관련 사업 추진현황 등을 검토하여 기금 투자사업계획을 구상하고, 지역활성화 및 지방소멸 위기에 대응함
- 지방소멸대응팀 및 협업총괄팀 신설, 추진협의체, 민관산학 협력단 등을 구성하여 운영하였으며, 투자사업의 효율적 추진을 위하여 관련 주체와의 네트워크를 적극적으로 운영함

- 기금 투자사업의 성과를 최대화하기 위하여 다양한 분야 사업과의 연계를 도모함
- 투자사업별 성과보고서 내용의 많은 부분이 같은 내용으로 작성되고 있으며, 증빙서류도 같은 내용으로 첨부되고 있어, 개별 투자사업의 추진상황 점검, 성과분석 등을 위한 성과보고서로서 적절치 않으며 개선이 필요함

□ 구례군

- 구례군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,020백만원, 4개 사업을 추진함
 - ‘구례활력타운’ 조성, ‘백련문화로드’ 조성, 인구활력 촉진제 로컬 크리에이터 양성, 왓자지꼴 ‘농촌 유학타운’ 조성
- 합리적 계획수립을 위한 환경분석을 체계적으로 실시할 필요가 있으며, 상위·관련 계획 등에 대한 체계적인 검토가 필요함
- 지역의 현황, 특성, 잠재력 등에 대한 객관적이고 구체적인 근거에 기반하여 자원배분의 합리성과 사업구성의 효율성을 제고시킬 필요가 있음
- 통합적 추진체계를 구축하고 외부 이해관계자들과의 네트워크를 운영하였으나, 사업의 효율적 추진과 성과제고를 도모하기 위해서는 협의체를 적극적으로 활용하는 것이 필요함
- 사업의 성과 및 성과달성의 노력을 구체적으로 제시하는 것이 필요하며, 목표달성을 위한 환류노력을 강화하는 것이 바람직함

□ 고흥군

- 고흥군은 기금 투자사업으로 총사업비 11,576백만원, 4개 사업을 추진함
 - 체류형 귀농어귀촌 복합교육 인프라, 청년공공임대주택 조성, 드론체험 놀이터 조성, 농산어촌유학생 작은 학교 살리기
- 체계적인 사업계획수립을 위한 대내외 환경분석이 필요하며, 관련 정책 및 계획과의 연계성도 적극적으로 고려하여 반영할 필요가 있음
- 효율적 사업추진을 위해서 통합추진체계를 구축하였으나, 실제 역할분담에 의한 거버넌스 체계가 어떻게 구축되었고 활용되었는지에 대해서 구체적으로 제시하는 것이 필요함
- 효율적이고 신속한 사업추진을 위해서는 다양한 주체와의 네트워킹을 활성화

화하고 적극적으로 운영하는 것이 필요함

□ 보성군

- 보성군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,600백만원, 4개 사업을 추진함
 - 보성 프롬나드 조성, 조성농공단지 신규조성, 지역문화체험과 함께하는 농산어촌 유학, 보성차산업 재도약전략사업
- 투자사업의 사업계획 수립을 위한 협의, 대내외 환경분석 등을 실시하였으나, 관련 정책·계획 검토, 연계방안 추진 등은 충분치 않은 것으로 판단됨
- 사업 추진과정 및 노력도 부분은 다양한 애로사항과 지적사항들을 적극적으로 개선하면서 목표달성을 위해서 노력한 환류노력과 과정을 기술하는 것이 필요하며, 객관적 근거와 자료를 사용하여 정책효과를 제시하는 것이 바람직함

□ 화순군

- 화순군은 기금 투자사업으로 총사업비 13,430백만원, 2개 사업을 추진함
- ‘화순천 꽃강길 조성사업’은 지역의 문화관광 콘텐츠를 개발하여 지역경제 활성화를 도모하고자 하는 사업으로, 지역 인구현황, 잠재력, 주민 요구 등을 고려하여 사업계획을 수립함
 - 부군수를 단장으로 하는 TF팀을 구성하여 사업 관련 부서(건설과, 기획감사실, 도시과, 산림산업과, 농업기술센터 등)를 중심으로 추진체계를 구축함
 - 주민, 전문가, 민간 단체, 자치단체 공무원 등으로 ‘화순군 인구감소대응 평가단(모니터링단)’을 구성하여 적극적으로 운영함
- ‘화순백신산업특구 기술사 건립’ 사업은 지역특화산업인 백신·바이오 분야 육성·지원과 연계하여 교육생과 종사자의 정주시설을 구축하는 사업임
 - ‘꽃강길’ 사업과 연계하여 시너지효과를 도모하였으며, 백신·바이오 분야 관련 기관을 포함하여 추진체계를 구축하여 운영을 활성화함(화순 바이오메디컬 협의회, 바이오 인력양성 협의체 등)

□ 장흥군

- 장흥군은 기금 투자사업으로 총사업비 14,200백만원, 5개 사업을 추진함
 - 5개 사업 : 문흥 빛의 거리 조성, 힐링 문흥 가족친화환경 조성, 여흥 두드림(전

세대 가족커뮤니티)센터 조성, 여흥 마을(농산어촌 유학마을) 조성, 중흥촌 청년 자립학교 설립

- 주민 생활환경 개선, 커뮤니티·복지 서비스 향상, 청년 지원, 생활인구 유입 등 다양한 분야의 사업을 통하여, 장흥군의 안정적 정주여건을 조성하고 지방소멸에 대응하고자 함
- 기금 투자사업 사업계획의 합리성과 타당성을 확보하기 위해서는 해당사업 관련 지역의 현황, 인구이동과 인구구조 변화, 인프라 현황, 문제점과 잠재력, 관련 정책과 계획 내용 등을 분석하고 결과를 제시하는 것이 바람직함
- ‘힐링 문흥 가족친화환경 조성’ 사업은 지역의 자원 ‘(옛)장흥교도소’를 리모델링하여 예술인과 주민의 문화활동 공간으로 활용하는 사업으로, 추진과정에서 의견수렴, 방향설정, 추진방안 논의 등 다양한 노력을 실시함
- 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진을 도모하고자 자치단체 내부 관련 부서, 주민(주민협의체) 등 다양한 주체를 포함하는 네트워크를 구축하고 운영을 활성화함
- 미활용 시설, 폐교, 군유지 등을 적절히 활용하여 기금 투자사업을 계획하고 추진함으로써, 사업추진의 효율성을 제고하였으며, 지역사회 공공인프라 확충, 커뮤니티 활성화 등의 효과를 최대화하고자 노력함

□ 강진군

- 강진군은 기금 투자사업으로 총사업비 6,400백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘강진을 빌리지 어서와, 강진은 처음이지?’ 사업은 외부지역 주민의 강진 유입을 목적으로, ‘빈집 리모델링 한옥호텔 조성’ ‘한옥체험관 조성’ ‘빈집 리모델링 주택 조성’ ‘한정식 프로그램 운영’ ‘일주일살기 운영’ 등을 추진하는 사업임
 - 외부 지역 인구의 방문 또는 유입을 위하여 기반을 구축하고 운영하고자 하는 사업내용은 적절하다고 판단되나, 인프라 조성 후의 지속적인 운영, 실질적 지역활성화, 지역활력 제고 등 효과를 거두기 위해서는 구체적인 운영방안을 수립하는 것이 필요함
 - 중앙정부의 관련 정책과 지원사업, 광역자치단체의 지원, 민간 영역의 관련 단체, 기업 네트워크, 대도시 등과의 협력 등 다양한 측면에서의 적극적 지원과 연계·

협력이 필요함

- 세부사업 부지 확보의 어려움, 여건 변화 등으로 사업이 지연됨으로써 성과달성도가 낮으나, 자치단체의 적극적 노력과 적절한 대응으로, 향후 조속한 사업 추진이 가능할 것으로 예상됨
- 기금 투자사업의 체계적 추진을 위하여 통합적 추진체계를 구축하여 운영하였으며, 외부의 다양한 주체, 주민단체 등과 네트워크 활동을 지속함

□ 해남군

- 해남군은 기금 투자사업으로 총사업비 11,066백만원, 8개 사업을 추진함
 - 내집에서 99세까지 건강하게 프로젝트, 해남군 세대어울림 복합커뮤니티센터 건립, 땅끝 빈집-농지 플랫폼 구축, 청년농업 가공창업 활성화 사업, 땅끝해남 작은 학교 살리기 사업, 스테이션H 조성(솔라시도 스마트컬리지), 땅끝해남 청소년 마음상담소 ‘땅심당’ 건립, 해남 예술인촌 조성사업
- 세대별 공공서비스에 대한 요구·수요에 대응, 농업 육성과 지역경제 활성화, 생활인구 확대 등 다양한 측면에서 지역활성화와 지방소멸 대응을 위한 투자사업을 계획하고 추진함
 - 고령자의 건강·의료 서비스 수요를 고려한 ‘내집에서 99세까지’ 사업, 다양한 세대가 함께 소통하고 교류하는 공간 ‘복합커뮤니티센터 건립’ 사업 등을 통하여 커뮤니티 기반의 공동체를 활성화하고 지속하고자 함
 - ‘작은학교 살리기’, ‘빈집-농지 플랫폼’, ‘스마트컬리지’ ‘예술인촌’ 등 사업을 통하여 인구유출을 방지하고 귀농귀촌을 활성화하고자 노력함
 - 기금 투자사업 추진을 통한 지역의 활력 제고, 지방소멸 위기에 대한 효과적 대응 등을 위해서는 통합적 추진체계와 네트워크를 지속적으로 유지·운영하는 것이 필요함
 - 또한, 중앙정부 및 광역자치단체와 함께 연계·협력사업, 분야별 지원사업 등을 적극적으로 발굴하여 추진하는 것이 필요할 것으로 판단됨

□ 영암군

- 영암군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,740백만원 3개 사업을 추진함
- ‘창의력 만렙 ICT기반 청소년 과학체험공간조성’ 사업은 영암군 청소년·학생의 교육 인프라를 구축하고 운영하는 사업으로 ‘창의융합교육관 건립’과

‘디지털 청소년 수련관 건립 및 프로그램 운영’을 내용으로함

- 사업계획의 합리성·적절성을 제시하기 위해서는 청소년, 학생, 교육환경 등에 대한 현황 분석, 학생·학부모 등의 요구와 수요, 기존 정책·사업의 성과, 현재 인프라 수준 등에 대한 분석이 바탕이 되어야 함
 - 성과보고서에서는 사업추진의 기본적인 방향만을 간단히 기술하고 있어, 기금 투자사업의 성과분석 기준과 항목, 고려사항 등을 고려하여 사업별 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함
 - 투자사업의 체계적, 효율적 추진을 위하여 자치단체 내부와 외부를 포함하는 추진체계를 구축하고, 추진체계를 구성하는 주체별 역할, 운영방안 등 내용을 구체적으로 제시하는 것이 필요함
 - 또한 조성 후, 지속가능한 운영, 학생·청소년·학부모 등의 적극적 참여 등을 위해서는 사업 추진단계부터 다양한 주체와의 네트워크를 활성화하고 지속하는 것이 바람직함
- 기금 투자사업 성과분석 기준과 항목, 고려사항 등에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 바람직하며, 자치단체, 외부 유관기관, 주민 등 추진체계를 구성하는 주체에 대하여 역할을 명확히 부여하고 운영하는 것이 필요함

□ 함평군

- 함평군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,211백만원, 6개 사업을 추진함
- 청년 일자리 마련 인프라 구축, 꽃무릇 전원마을 조성, 근로자 주거복지센터 조성, 농촌유학 지원사업, 빈집을 활용한 귀농인의 집 조성, 건강드림 마을주치의 사업
- ‘청년 일자리 마련 인프라 구축’ 사업은 지역 기업체의 수요에 대응하여 농공단지를 추가로 조성하는 사업으로, 청년의 지역기반 경제활동을 지원하고 지역산업 육성을 도모함
- 은퇴자의 귀농귀촌 유치를 위한 전원주택단지와 임대주택 조성, 산업단지 근로자를 위한 편의시설 확충 등 인프라 확충과 고령자 건강·의료 서비스를 제공하는 마을주치의 사업을 추진함
- 지역의 특성과 인프라 현황, 주민 및 기업의 수요 등을 고려하여 사업계획을 수립하였으며, 기금 투자사업의 효율적 추진을 위하여 관련 기관과의 네트워크를 구축하여 운영함

□ 영광군

- 영광군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,540백만원, 6개 사업을 추진함
 - 다 같이 돌자 성산 한바퀴, 청년 자립형 스마트팜 조성, 청년 스타강사 양성, 가고 싶은 학교, 살고 싶은 마을, 온종일 즐거운 돌봄·방과후 교실, 군남면 복합커뮤니티센터 조성
- ‘다 같이 돌자 성산 한바퀴’ 사업은 지역의 인구구조 변화를 고려하여 고령자 등이 이용할 수 있는 숲속 산책로와 파크골프장을 조성하는 사업으로, 사업의 효율적 추진과 조성 후 이용 활성화를 위해서는 자치단체 내부 총괄부서, 사업부서, 지원부서 등과 주민 등을 포함하는 추진체계를 구축하여, 적극적으로 운영하는 것이 바람직함
- ‘청년 자립형 스마트팜 조성’ 사업은 청년농업인이 지역에서 안정적으로 경제활동을 할 수 있도록 지원하는 사업으로 스마트팜 조성과 교육 프로그램 운영 등을 포함함
 - 스마트팜 조성 후, 스마트팜 운영 활성화, 청년인구 유입 등을 위해서는 중앙정부·광역자치단체과 연계한 다양한 분야의 지원사업 추진과 민간 기업 네트워킹 활성화가 필요함
- ‘온종일 즐거운 돌봄·방과후 교실’ ‘복합커뮤니티센터 조성’ 등 기금 투자사업의 효율적 추진과 향후 지속적인 운영 활성화를 위해서는 사업 추진단계부터 다양한 주체를 포함하는 네트워크를 활성화하는 것이 필요하며, 관계 기관과 함께 구체적인 운영방안을 수립하는 것이 바람직함

□ 장성군

- 장성군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,980백만원, 4개 사업을 추진함
- ‘로컬푸드 청년잡고(Job Go)’ 사업은 청년층 중심의 로컬푸드 활성화와 지역경제 활력 제고를 도모하는 사업으로, ‘로컬푸드 운영’ ‘통합지원센터’ ‘청년창업’ 등 세부사업으로 구성됨
 - 사업계획의 타당성을 확보하고, 필요성 및 기대효과를 명확히 하기 위해서는 관련 현황, 수요 등에 대한 분석결과를 제시하는 것이 필요함
 - 장성군의 총괄부서와 사업부서, 장성먹거리통합지원센터, 장성농협 등으로 추진체

계를 구축하고 운영함

- 기금 투자사업의 지속적인 활성화, 지역활성화 효과 제고 등을 위해서는 로컬푸드 관련 다양한 주체의 참여를 확대하고, 관련 연계사업을 적극적으로 발굴 및 추진하는 것이 필요함
 - 성공적인 사업 추진으로 향후, 장성군 로컬푸드 활성화를 위한 기반 및 생태계 구축이 가능할 것으로 판단됨
- 지역의 학생 수 감소, 농촌유학 현황과 수요 등에 대응하여 농촌유학 활성화를 위한 ‘산촌휴양관 개선 사업’을 추진함
- 농촌유학 및 교육 관련 다양한 기관과 추진체계를 구축하였으며, 적절히 역할을 부여하여 운영함
 - 향후 산촌휴양관 운영활성화와 농촌유학 확대 등 성과를 위해서는 구체적인 운영 방안과 지속적인 협력적 네트워크 활성화가 필요할 것으로 판단됨

□ 완도군

- 완도군은 기금 투자사업으로 총사업비 11,690백만원, 8개 사업을 추진함
- 노소보 다어울림 복합문화공간 조성, 활력을 찾는 완생 청년상가조성, 의료취약지 인공신장실 확충, 도서민 건강돌봄센터 운영, 농산어촌 미래 희망단지조성, 해양치유전문인력 양성 및 프로그램 운영, 노소보생활권 통합 연도교사업, 노화넙도급수시설 확충
- ‘노소보 다어울림 복합문화공간 조성’ 사업은 광역계정 연계사업으로, 노소보 생활권의 다양한 세대가 함께 이용하며 공동체를 형성하는 복합문화공간을 조성하는 사업임
- 사업계획의 타당성, 적절성을 확보하기 위해서는 지역의 인구구성 현황과 추이, 공공서비스 및 인프라 수준, 주민의 요구와 수요 등에 대한 분석 결과를 구체적으로 제시하는 것이 필요함
 - 성과보고서에서 통합추진단, 종합컨트롤센터 등에 대한 내용을 구체적으로 기술하고 운영내용 및 성과 등을 제시하는 것이 바람직함
- 도시 학생들의 농촌생활, 농촌학교 체험 수요에 대응하고 농촌유학 가족 유입을 위하여 ‘농산어촌 미래 희망단지 조성’ 사업을 추진함
- 지역 현황, 농촌유학 수요 등을 분석하여 사업계획의 타당성을 확보하는 것이 필요하며, 사업의 체계적·효율적 추진을 위한 추진체계와 네트워크 구축에 대한

내용을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함

- 기금 투자사업의 성과분석 기준과 항목, 고려사항 등에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함

□ 진도군

- 진도군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,700백만원, 5개 사업을 추진함
 - 나를 찾는 산책길, 운림생태탐방로 조성, 귀농·귀어 가업승계자 ‘스마트한 부자 만들기’, 진도 국악고 중심 공연예술전문가 육성 및 정착지원, 관광자원과 연계한 청년 인구 거점 ‘청솔타운 조성’, ‘어서와 섬이 최고야’ 블루버드 아일랜드 커뮤니티 센터 조성
- 지역의 관광자원 연계 인프라 확충, 지역 청년 등의 경제활동 지원, 특화 문화적 가치를 활용한 생활인구 확대 등 기금 투자사업을 통하여 지역활성화를 도모하고 지방소멸에 적극적으로 대응하고자 함
- 사업계획의 타당성·적절성 확보를 위해서는, 지역 현황, 여건변화, 주민·방문객의 요구와 수요 등에 대하여 분석하고 결과를 제시하는 것이 필요함
- 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진과 향후 지속적인 활성화를 도모하기 위해서는 사업 추진단계부터 자치단체 내부, 외부 관련 기관, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 적극적으로 운영하는 것이 바람직함
- 기금 투자사업 성과평가 기준과 항목, 항목별 고려사항에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함

□ 신안군

- 신안군은 기금 투자사업으로 총사업비 15,802백만원, 9개 사업을 추진함
 - 지역의 자원과 특성을 활용한 산업육성과 경제활성화, 외부 지역의 방문과 관광 활성화를 위한 인프라 확충, 청년 등 주민의 정주여건 개선 등 다양한 분야의 투자사업을 계획하여 지역의 활력 제고와 지방소멸 위기에 적극적으로 대응함
 - 9개 투자사업 : 청년이 돌아오는 해양신안을 위한 어선구입 임대사업, 소득보장형 친환경 개체굴 양식산업 지원, 섬 살아야 봤니! 섬살이 교육전문 로빈슨크루스 대학, 섬 폐교를 활용한 청장년 지원 메이커스페이스 구축, 청년농부 일자리 창출형 스마트시설원예 단지 조성, 섬지역 지방소멸대응 에너지 자립타운, 주민 참여형 경관농업과 연계한 대지의 문화시설, 해양경관을 활용한 체험형 바다문화

시설, 농가소득 증대를 위한 올리브 재배단지

- ‘청년농부 일자리 창출형 스마트시설원에 단지 조성’ 사업은 임대형 스마트팜 조성하여 청년층의 안정적 경제활동과 소득향상을 지원하는 사업임
 - 청년농업의 특성과 수요를 반영하여 사업계획을 수립하였으며, 한국농어촌공사와 연계하여 스마트팜을 운영하는 방안을 구상함
 - 스마트팜 활성화와 사업의 성과를 최대화하기 위하여, 중앙정부 및 광역자치단체와 협력하여 다양한 분야의 연계사업을 적극적으로 추진하는 것이 필요함
- 주민의 문화여가시설에 대한 희망과 수요에 대응하여 문화시설을 조성하는 ‘주민참여형 경관농업과 연계한 대지의 문화시설 조성’ 사업을 추진함
 - 기존 추진사업 ‘1도 1뮤지엄’ ‘1섬 1정원’ 사업 등과 연계함으로써 기금 투자사업의 성과를 최대화하고자 함
 - 사업의 효율적 추진, 주민의 적극적 참여와 커뮤니티 활성화 등을 위해서는 사업의 초기 추진단계부터 다양한 주체가 참여하는 네트워크를 적극적으로 운영하는 것이 바람직함
- 사업 추진체계를 기금총괄부서와 기금사업부서로 구분하여 운영하고 있으나, 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진, 관련 기관과의 유기적 관계 유지, 향후 지속적인 운영과 활성화 등을 위해서는 통합적 추진체계를 구축하고 적절히 역할을 부여하여 적극적으로 운영하는 방안이 필요함

(10) 경북 지역

□ 안동시

- 안동시는 '23년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 6,905백만원, 5개 사업을 추진하였으며, ‘바이오·백신 일자리 상생 프로젝트’ 사업은 광역계정 연계사업으로 계획함
 - 일자리 확대, 공동체 활성화, 정주환경 개선 인프라 확충 및 프로그램 운영 등 다양한 분야 사업으로 기금 투자사업을 구성함
- 지역의 기업 유치, 스타트업 지원 등 기능을 가지는 공공임대형 지식산업센터를 건립하는 ‘정주연계형 지식일자리 플랫폼 구축’ 사업을 추진함
 - 경상북도 산업 발전계획, 안동시 중장기 종합발전계획을 고려 및 연계하여 사업

의 성과를 높이고자 함

- 지식산업센터 건립 후, 운영 활성화를 위한 구체적인 방안을 수립하는 것이 중요할 것으로 판단됨
 - 부시장을 단장으로 자치단체 내부, 기업 관련 조직, 전문가 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축함
 - 기업체, 스타트업, 예비창업자, 취업희망자 등과 교류를 활성화하고 수요를 세밀하게 파악하는 것이 필요함
- ‘엄마까투리 공원 야외놀이터 조성사업’은 안동시 대표 캐릭터 엄마까투리를 활용하여 어린이 복합문화공간을 조성하는 사업임
- 지역 현황 및 수요에 대한 분석, 관련 정책 방향, 상위·관련 계획 등에 대한 검토를 통한 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 인구정책추진단, 자문위원회, TF팀 등을 구성하고, 주민자치협의회, 일자리사업단 등 일자리사업단 등 외부 네트워크를 운영함
 - 다양한 관련 주체를 통합하여 종합적으로 추진체계를 제시하고 역할과 활동을 기술하는 것이 바람직함

□ 영주시

- 영주시는 기금 투자사업으로 총사업비 9,455백만원, 7개 사업을 추진함
- 7개 사업 중 1개 사업 ‘귀농귀촌인 보금자리 사업’은 광역계정 협력사업임
 - 정주공간 조성, 생활인구 유입 자원 확충, 지원기관 구축 등 인프라 확충사업과 함께, 인프라 활용 및 연계하는 프로그램 운영까지 다양한 내용으로 투자사업을 구성함
- ‘소백산 관광 활성화를 위한 삼가리 여우 휴게마당 조성’ 사업은 캠핑장 조성 후 지속적인 운영 활성화를 위한 방안이 필요하며, 주민 및 공동체 연계가 기반이 되어야 함
- 영주시 내부 관련 부서의 역할을 명확히 부여하고, 외부 유관기관, 주민 등과의 네트워크를 활성화 하는 방안이 필요함
- ‘유휴공간을 활용한 생활체육공원 조성’ 사업은 사업 추진단계부터 다양한 주체의 참여와 네트워킹 활동을 지속하여, 공원 조성 이후에도 커뮤니티 기반으로 운영될 수 있도록 하여야 함

- ‘인구활력센터 조성’ 사업은 영주시 인구활력 프로그램을 운영하는 중간지원 조직을 구성하고 센터를 조성하는 사업으로, 센터 조성 대상 부지매입을 완료하였으며, 현재 건축기획 진행 중에 있음
 - 센터 조성 후, 인구활력센터의 역할, 사업 및 활동 내용, 조직의 운영구조, 지원 프로그램 등에 대한 면밀한 계획수립이 요구되며, 지방소멸대응기금 투자사업으로서의 성과에 대해서도 논의가 필요할 것으로 판단됨
 - 영주시의 관련 부서, 기존 중간지원조직 등의 참여와 지원이 중요하며, 지속성 있는 인구활력 제고 프로그램을 확보하여야 할 것임
- ‘청년이 빛나는 내일이 있는 청춘활력 도시 조성’ 사업은 청년 대상 쉼어하우스를 조성하고, 청년 지역 정착을 지원하는 농부체험, 창업교육, 지역탐방, 문화활동 등 프로그램을 운영하는 사업임
 - 일자리경제과 청년지원팀이 사업을 총괄하는 통합적 추진체계를 구축하고 운영함
 - 추진체계에 경상북도 청년정책관을 포함하는 것은 바람직한 것으로 판단되며, 사업의 성과를 제고하기 위해서는 지역대학과의 협력을 더욱 강화하는 것이 필요함
 - 성과관리체계 시스템 운영, 모니터링단 구성, 사업성과에 대한 검토 및 개선 등 다양한 노력을 실시함

□ 영천시

- 영천시는 기금 투자사업으로 총사업비 10,955백만원, 3개 사업을 추진함
 - 1개 사업 “교류 촉진거점 ‘휴먼뮤지엄’ 조성” 사업은 광역계정과 기초계정을 함께 투자하는 협력사업임
- 인근 대도시로부터의 인구유입 수요를 파악하고, 대도시 신중년을 위한 워케이션 거점을 조성하는 “신중년 워케이션 거점 ‘신중년놀이터’ 조성” 사업을 추진함
 - 시장, 부시장 등을 중심으로 추진체계를 구축하였으며, 지방의회, 유관기관, 주민 등이 참여하는 외부 네트워크를 적절히 운영함
- 대도시 신중년의 이주(유연거주) 수요에 대응하여, 자연환경을 활용한 치유 공간을 조성하는 “산 속 ‘별마중’ 휴 스테이 조성” 사업을 추진함
 - 인구교육과를 중심으로 내부 추진체계를 구축하였으나, 관련 부서의 참여를 확대하고 역할을 부여하는 것이 바람직함

- 외부 네트워크를 적절히 구축하였으나, 내부 및 외부 관련 주체를 모두 포함하여 포괄적 추진체계를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 바람직함

□ 상주시

- 상주시는 기금 투자사업으로 총사업비 11,455백만원, 4개 사업을 추진함
 - 1개 사업 ‘상상주도 어울림 화수분 조성사업’은 경상북도 광역계정 협력사업임
 - 지역현황 및 인구구조 변화 등을 고려하여 주로 청년유입, 청년활동 활성화 등에 관한 인프라 확충과 프로그램 운영 사업계획을 수립함
- ‘상주형 미래인재 교육플랫폼 조성’ 사업은 지역 청소년 교육환경을 개선하고자 청소년 복합 활동 거점을 조성하는 사업으로, 지역 청소년 현황 및 수요에 대한 면밀한 분석을 바탕으로 하여 사업계획의 타당성을 확보하는 것이 필요함
 - 상주시 총무과를 중심으로, 시 관련 부서, 교육청, 아동기관, 전문기관 등을 포함하는 통합적 추진체계 구축하였으며, 관련 주체별 역할을 부여하고, 간담회, 협의회 등 네트워크 활동을 적극적으로 실시함
- “경북 연합 청년 거버넌스 ‘경북에서 가치살자’” 사업은 인근 문경, 의성과 함께 연합체를 구성하여 적극적으로 지역문제에 대응하는 사업으로, 자치단체별 연 50백만원의 예산을 편성하여 공동으로 사업 추진함
 - 상주시 미래정책실을 중심으로 인근 자치단체, 외부 유관기관, 민간 단체 등을 포함하여 통합적 추진체계를 구축함
 - 자치단체 내부 관련 부서의 참여를 확대하고 부서별 역할을 적절하게 부여하는 것이 바람직함

□ 문경시

- 문경시는 기금 투자사업으로 총사업비 8,855백만원, 7개 사업을 추진하였으며, ‘청년예술가 아지트 공원 조성’ 사업은 광역계정 협력사업임
 - 귀농귀촌 유치, 농업 발전, 청년활동 지원, 상권 활성화, 문화공간 조성 등 다양한 분야의 사업으로 기금사업을 구성하여, 전반적 인구활력 제고와 지역활성화를 도모함
 - 7개 사업 : 귀농귀촌 희망주택조성사업, 전원마을 조성 기반시설 지원, 아동·청소년 어울림센터 조성, 경북청년거버넌스 조직, 약돌복돼지 등 특산물 핫플레이스

조성사업, 스마트 모빌리티 도입, 청년예술가 아지트 공원 조성

- ‘귀농귀촌 희망주택조성사업’은 지역 농업 특성, 여건 변화 등을 고려하여, 외국인 계절근로자 확보, 지원 등의 기능을 수행하는 농촌인력지원센터를 조성하는 사업임
 - 사업명은 ‘주택조성사업’이나, 내용은 농촌인력지원센터 건축, 외국인 계절근로자 노동력 제공 등으로, 사업내용을 명확히 표현하는 것이 바람직함
- ‘전원마을조성 기반시설 지원’ 사업의 성과 제고를 위해서는 도시민의 수요 및 지역 여건·잠재력에 대한 면밀한 분석 결과를 바탕으로 맞춤형 전략을 수립하고 추진하는 것이 필요함
 - 사업의 정책적 효과 및 기대효과에 대하여, 구체적으로 제시하는 것이 필요하며, 지역활성화 또는 인구유입 효과에 대한 검토가 필요함
- ‘아동·청소년 어울림센터 조성’ 사업은 센터 조성 후 운영 활성화와 지속가능성 확보를 위한 방안이 필요할 것으로 판단됨
 - 내부 및 외부를 포함하는 네트워크를 활발히 운영하여, 사업에 대한 공감대 형성 및 지역사회의 주도적 참여 기반을 조성하는 것이 필요함
- ‘경북청년거버넌스 조직’ 사업은 인근 자치단체 상주시, 의성군 협력사업이며, 사업의 지속성 확보, 청년활동 조직의 자립적 운영을 위한 방안이 필요할 것으로 판단됨
 - 원활한 사업 추진을 위해서는 광역 자치단체의 적절한 참여 및 적극적 지원이 필요할 것으로 생각됨
- 지역 대표음식을 테마로 하여 특화거리를 조성하는 ‘약돌대지 특산물 핫플레이스 조성사업’은 사업 추진 후, 지속적인 거리 활성화를 위하여 다양한 분야에서의 지원과 연계사업 추진이 필요할 것으로 판단됨
 - 내부 및 외부를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 바람직하며, 음식 마케팅 및 상권 활성화 관련 전문가의 참여가 필요할 것으로 판단됨

□ 의성군

- 의성군은 기금 투자사업으로 총사업비 17,191백만원, 11개 사업을 추진함
 - 11개 사업 : ‘살GO 1호’ 의성썩 워라밸복합문화센터, ‘살GO 2호’ 단밀썩 워라밸 복합문화센터, 의성썩 ‘청춘 공작소’, 안계울~래(來), 마을성장 프로젝트!, ‘금수장

2호’ 청춘샐별맨션, 도시청년 로컬 라이프 랩(Local Life Lab) 플랫폼!, 조성지 ‘청산췁 두벽이길’, 의성췁 새내기 ‘행복충전소’, 위천췁 슬로라이프 파크, 의성 리본(Re:Born) 빌리지, 경북 연합 청년거버넌스 ‘경북에서 가치살자’

- “금수장 2호’ 청춘샐별맨션” 사업은 기금 광역계정과 연계하는 광역-기초 협력사업으로 추진함
- 기금 투자사업의 효율적 추진과 사업의 성과를 제고하기 위해서, 정부 및 광역자치단체의 관련 정책과 계획을 검토, 연계방안을 도모하는 것이 필요하며, 추진체계를 구성하는 자치단체 내부 부서 및 외부 유관기관의 역할을 구체적으로 부여하여 운영하는 것이 바람직함
- 사업의 원활한 추진과 성과 확산을 위하여 광역자치단체의 참여와 역할이 필요할 것으로 판단됨
- 일부 사업의 경우, 추진과정에서의 외부 네트워크 구성과 의견수렴, 간담회 개최, 여건 변화에 대응한 사업비 추가확보 등 적극적 노력을 실시함

□ 청송군

- 청송군은 기금 투자사업으로 총사업비 7,400백만원, 8개 사업을 추진함
 - 청송사과산업 활성화와 주민 거주공간 및 정주환경 개선 사업 등으로 투자사업을 구성하였으며, ‘청송사과브랜드제고기반구축’ 사업은 광역계정 연계사업임
- 청송백자도예촌 시설을 리모델링하고, 청송백자 청년도예가 양성, 청송백자 체험프로그램, 도예강좌 운영 등 청송백자를 테마로 하는 ‘청송백자레지던스사업’을 추진함
 - 현재, 기본구상 수립 용역을 진행 중에 있으며, 효율적 사업 추진을 위해서는 자치단체 내부 총괄부서, 지원·협력 부서 등을 포함하는 것이 바람직함
 - 성과보고서에서 기술한 ‘관련 주체 간의 네트워킹 활동, 사업 추진과정에서 실시한 적극적인 노력, 사업 추진 자체분석 및 조치’ 등에 대한 내용을 구체적으로 제시하는 것이 필요함
- ‘노후공동주택정주환경개선사업’은 청년층 가족의 지역 정주를 지원하고자 하는 사업으로, 공동주택 보수비용 지원 중심의 단순한 사업 추진보다, 종합적 차원에서 사업을 구상하고 연계하는 방안이 바람직함
- ‘수요대응형 사회적경제 기반 구축’ 사업의 성과를 제고하기 위해서는, 사회

적경제 활성화와 지역의 사회적경제조직 육성, 지원에 관한 종합적 접근이 이루어져야 함

□ 영양군

- 영양군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,017백만원, 3개 사업을 추진함
 - ‘영양 정주형 작은농원 조성’ 사업은 기금 광역계정과 기초계정을 함께 투자하는 협력사업으로 계획함
- ‘영양 정주형 작은농원 조성’ 사업의 성과를 최대화하기 위해서는 정부의 귀농귀촌 정책과 지원사업, 광역 자치단체의 지원사업 등과 연계방안을 도모하는 것이 필요할 것으로 판단됨
- ‘영양 빛깔찬 일자리지원센터 증축’ 사업은 일자리지원센터 공간 및 시설을 확충하여 근로인력을 확보하고 근로자 생활여건을 개선하는 사업임
 - 일자리지원센터 중심으로 사업을 추진하고 영양군이 지원하는 추진체계를 구축하였으나, 자치단체 내부 및 외부의 다양한 주체가 참여하는 통합적인 추진체계를 구성하는 것이 바람직함

□ 영덕군

- 영덕군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,955백만원, 7개 사업을 추진함
 - 경북의 해안정원 ‘cuREst(치유+휴양)영덕town’ 조성, 내집마련 행복드림, ‘다(多)가치 주거플랫폼’ 조성, 대한민국 산티아고, 트레킹 거점도시 ‘블루로드 영덕’ 조성, 청품고 집합뜰 조성, 영덕울진 이웃사이 문화예술공연, 제2로하스 수산식품 일터 조성, 여유를 담은 공간, ‘영덕 휴(休)하우스’ 조성
 - “경북의 해안정원 ‘cuREst(치유+휴양)영덕town’ 조성” 사업은 광역기금 협력사업으로 계획함
- “내집마련 행복드림, ‘다(多)가치 주거플랫폼’ 조성” 사업은 임대주택 건설사업으로, 지역의 산업, 경제, 인프라 현황과 도시전체 공간구조 및 기능을 고려하여 사업을 계획, 추진하는 것이 바람직함
 - 기획예산실 미래전략팀을 중심으로 내부 관련 부서, 외부 유관기관이 참여하는 통합적 추진체계를 구축함
 - 내부, 외부 관련 주체를 포함하는 지속적인 네트워킹을 활성화하는 것이 필요함
- 워라벨, 웰니스, 건강 등에 대한 관심 증가, 걷기문화 확산 등 여건변화에

대응하는 사업으로, 트레킹 거점인프라를 조성하는 “대한민국 산티아고, 트레킹 거점도시 ‘블루로드 영덕’ 조성” 사업을 계획하고 추진함

- 지역의 자원, 잠재력 등 활용, 연계 등을 통하여 사업성과를 제고하고자 노력함
 - 지방소멸대응 TF팀, 주민공동체, 유관기관 등을 포함하여 사업 추진체계를 구축하여 운영함
 - 걷기문화의 중심 거점으로 발전하기 위해서는 종합적 측면에서의 적극적 지원과 연계사업 추진이 필요할 것으로 생각됨
- “여유를 담은 공간, ‘영덕 휴(休)하우스’ 조성” 사업은 지역의 빈집을 활용하여 창업, 창작 공간을 조성하는 사업임
- 성과지표 ‘공정률’ 설정목표 기준, 매우 낮은 수준의 성과를 달성함
 - 성과보고서에서는 사업 관련 추진실적이 제시되고 있어, 성과지표 및 목표설정, 달성도에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단됨

□ 청도군

- 청도군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,855백만원, 4개 사업을 추진함
- ‘희망예술마루(문화예술회관)’ 사업은 기금 광역계정 연계사업으로, 청도군의 잠재력을 진단하고 청도읍과 화양읍을 거점으로 선정하여, 정주인프라를 확충하는 사업임
 - 기존 추진사업과 연계하여 문화예술회관 운영의 성과를 최대화하고자 사업을 구상함
 - 사업의 효율적 추진을 위하여, 청도군 내부, 외부 관련 기관, 주민, 예술인, 전문가, 광역자치단체 등 다양한 주체가 참여하는 통합적 추진체계를 구축하는 것이 바람직함
- ‘청도 미리스테이(청도 살아보기 시범마을)’ 사업은 자치단체 내부의 사업 관련 부서, 외부 사업시행기관 한국농어촌공사 및 유관기관, 주민, 귀농귀촌 희망인 등 다양한 주체가 참여하는 통합적 추진체계를 구성하여 지속적으로 운영하는 것이 필요함
- ‘빛나래 상상마당(가족친화형 물놀이터)’ 사업은 어린이 놀이공간을 조성하는 사업으로, 아동가정 맞춤형 야외 커뮤니티공간, 문화·체육 등 활동을 지원하고자 함

- 지역에 거주하는 아동가정의 수요, 희망 등에 대한 세밀한 조사와 분석이 필요하며, 자치단체 내부 관련 부서의 적극적인 참여와 지원이 필요함

□ 고령군

- 고령군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,155백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘청년희망이음클러스터’ 사업은 청년 복합공간을 조성하는 사업으로, 청년을 대상으로 하는 일자리, 청년활동, 주거공간 등에 관한 지원사업의 연계를 통하여 성과를 확대할 수 있을 것으로 기대됨
 - 인구정책과를 총괄로 하여, 관련 부서, 외부 유관기관 및 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하고 운영함
- 지역의 청년유출을 방지하고 유입을 유도하기 위하여, 농업창업을 지원하는 ‘농업인행복이음클러스터’ 사업을 추진함
 - 기금 투자사업 간의 연계를 도모하여, 지역의 활성화 성과를 최대화하고자 함
 - 사업추진부서 인구정책과 인구정책팀을 중심으로 사업추진체계를 구성하였으나, 사업의 원활한 추진을 위해서, 관련 부서 참여를 확대하고 적절히 역할을 부여하는 것이 바람직함
- 지역의 청년 유입, 청년문화 활성화를 위하여 청년 문화예술공간과 창작공간을 조성하는 ‘아티스트 IN 레지던스’ 사업을 추진함
 - 인구정책과를 총괄로 하여, 내부 관련 부서, 외부 단체 등을 포함하는 통합적 네트워크를 구축하고 운영함

□ 성주군

- 성주군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,255백만원, 3개 사업을 추진함
 - 신재생에너지 공급, 사회적 돌봄 서비스 인프라 확충, 산업발전 지원 등에 관한 3개 사업으로 투자계획을 구성하여 사업을 추진함
- 성과보고서에서 사업의 성과 등을 충분히 기술하지 않고 있으며, 향후 성과 보고서는 성과분석 기준과 항목 등에 맞추어 작성하는 것이 바람직함
- ‘e-편리미엄 구축’ 사업은 참외농업에 투입되는 전기량 급증에 대응하여 태양에너지를 활용하는 사업임
 - 자치단체 내부 총괄부서 및 지원·협조 부서, 외부 유관기관, 주민 등이 참여하

는 통합적 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함

- ‘온세대 플랫폼 구축’ 사업은 광역계정 협력사업으로, 지역의 특성, 환경변화, 구체적 돌봄 수요 등을 분석하고, 관련 정책 및 계획, 지원사업 등을 검토하여 사업계획의 합리성을 확보하는 것이 필요함

□ 봉화군

- 봉화군은 기금 투자사업으로 총사업비 13,782백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘백두대간힐링관광조성사업’은 봉화 지역의 관광자원, 기존 관광인프라 등과 연계하여 신규 관광콘텐츠로 펫 산업 거점을 조성하는 사업임
 - 경상북도의 기금 광역계정 투자사업 ‘백두대간 펫(PET) 빌리지 조성’을 포함함
 - 문화관광과를 중심으로 사업을 추진하며, 산타마을과 펫빌리지 관련 외부 네트워크를 구축함
- ‘소득주도 전원생활 서포트’ 사업의 효율적 추진을 위해서는 자치단체 내부 총괄부서, 사업부서, 협력 부서, 외부 유관기관, 주민 및 이주 희망자 등 다양한 주체를 포함하여 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함
 - 성과지표 ‘공정률’ 설정목표 기준으로 100%의 성과를 달성하였으나, 성과지표 ‘택지분양률’은 설정목표 기준 매우 낮은 수준의 성과를 달성함
- 지역의 청년농업인 양성과 지원, 맞춤형 교육 등을 위한 인프라를 조성하고 활력 제고 프로그램을 운영하는 사업으로 ‘이지팜 정착 지원사업’을 추진함
 - 농기계임대사업소 건립, 스마트팜 창업실습농장 조성, 귀농귀촌 활력사업 등 세부 사업별로 자치단체와 외부기관으로 추진체계를 구축함
 - 기금 투자사업의 효율적 추진, 성과의 제고 등을 위해서는 자치단체 총괄부서, 사업부처, 지원 및 협력부서, 외부 유관기관, 주민 및 농업희망인, 전문가 등 다양한 주체를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하는 것이 바람직함

□ 울진군

- 울진군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,355백만원, 5개 사업을 추진함
- ‘바다마을 이어가는 명사십리 곰솔벨트’ 사업은 광역계정 연계사업으로, 지역의 자원을 활용하여 공원, 숲, 산책로, 휴식공간 등을 확충하는 사업임
 - 사업추진부서, 협조부서, 민간 거버넌스, 전문기관 등에 대한 역할을 부여하고,

운영을 활성화하여야 하며, 사업의 원활한 추진을 위해서는 주민과의 네트워크, 광역 자치단체의 참여와 지원 등이 필요할 것으로 판단됨

- 어촌 정주 체험 프로그램을 운영하는 ‘바다마을 살아가기’ 사업은 지역의 자원, 인프라 등에 대한 면밀한 분석, 도시민 희망 및 수요, 여건 등에 대한 세밀한 파악이 필요하며, 귀어, 어촌 활성화 등 중앙정부 관련 정책과 연계하여 사업의 성과를 최대화하는 방안을 도모하는 것이 바람직함
- 성과보고서에서 추진사항 및 실적을 충분히 기술하지 않고 있으며, 기금 투자사업 성과분석 기준·항목에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 필요함

□ 울릉군

- 울릉군은 기금 투자사업으로 총사업비 9,355백만원, 5개 사업을 추진함
 - 울릉군의 정주환경 개선, 귀농귀촌 도시민 지원, 주민 생활서비스 제고, 관광인프라 확충 등 다양한 분야 사업을 추진함으로써 지방소멸 위기에 대응하고자 함
- ‘지속가능 울릉 삶터 건립’ 사업은 지역의 인구, 가구 등 실태분석을 통하여 사업의 추진방향을 설정하였으며, 사업대상지 여건을 고려한 계획을 수립함
- ‘귀농·귀촌 생활교육관 건립’ 사업은 귀농·귀촌 활성화를 도모하고자 체험 및 숙박시설을 조성하는 사업임
- ‘울릉어울림문화센터 건립’ 사업은 청소년 중심의 지역사회 공동체 형성을 위한 문화예술공간을 조성하는 사업임
 - 국가 및 울릉군 인구감소지역대응기본계획, 센터의 사후 유지관리 방안 마련 등은 적절한 계획을 수립하였음
 - 중앙정부 관련 부처의 정책, 계획, 지원사업 등과 연계하여 사업성과를 최대화하는 방안을 도모하는 것이 바람직함
 - 광역자치단체의 적극적 지원이 필요할 것으로 생각되며, 다양한 네트워크를 활성화함으로써 사업성과를 제고할 수 있을 것으로 판단됨

(11) 경남 지역

□ 거창군

- 거창군은 '23년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 9,500백만원, 2개

사업을 추진함

- ‘승강기산업 기반구축 및 인재양성’ 사업은 ‘승강기 산업자원을 활용한 도시 브랜딩 사업’ ‘한국승강기대학 노후 기숙사 리모델링’ ‘중소기업 근로자 종합 복지 시스템 구축’을 세부사업으로 함
 - 승강기 분야 산업 대표도시 이미지 형성을 위하여, 현재 조성 중인 승강기 인증 타워 주변에 전망대 등 관광시설을 설치하는 사업계획을 수립함
 - 지방소멸 대응 기금사업 추진을 위한 민관 거버넌스 ‘거창 이음추진단’을 구성하였으며, 거창군 경제기업과 중심으로 내부 사업부서, 협력부서, 유관단체 등을 포함하는 추진체계를 운영함
 - 한국승강기대학교 및 산업 분야 유관기관과의 지속적인 협력사업 발굴과 추진이 필요할 것으로 판단됨
- ‘산림자원을 활용한 체류형 산림휴양 기반 구축’ 사업은 ‘감악산 체험장 야간시설 설치’ ‘산림레포츠파크 지역특화형 숲속의집 조성사업’ ‘항노화힐링랜드 출렁다리 연결 잔도길 설치’ 세부사업으로 구성됨
 - 지역 주요 자원인 감악산 관광을 활성화하고 방문객의 체류를 유도하기 위하여, 감악산에 조명 등 야간 콘텐츠 시설을 설치하는 ‘감악산 체험장 야간시설 설치’ 사업을 계획하고 추진함
 - 당초 감악산 정상부에 설치하고자 계획하였으나, 사업의 효율적 추진과 성과 제고를 위하여 거창창포원으로 변경하여 사업을 추진함
 - 자치단체 관련 부서를 중심으로 사업 추진체계를 구축하였으나, 외부 다양한 전문기관(전문가)을 포함하여 네트워크를 강화하는 것이 바람직함
 - ‘항노화힐링랜드 출렁다리 연결 잔도 설치’ 사업은 자치단체 관련부서, 사업시행 용역사 외 외부 유관기관의 참여를 확대하여 추진체계를 구축하는 것이 바람직함

□ 고성군

- 고성군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,150백만원, 2개 사업을 추진함
- ‘스포츠빌리지 조성’ 사업은 고성군 개최 전국 또는 광역(도) 규모 체육대회 기반을 강화하기 위한 사업으로, 지역의 생활인구 확대, 유소년 스포츠 지원 등을 통하여 지역활성화를 도모하고자 함
 - 자치단체 중심으로 추진체계를 구축하여 운영하며, 스포츠 전문기업, 지역병원,

지역단체 등이 참여하여 센터를 조성하고 운영할 계획임

- ‘자연과 동화되는 국가갈대습지 힐링타운 조성’ 사업은 광역계정 연계사업으로, 지역의 다양한 관광인프라를 연계하고 자연체험 기회를 제공하는 숙박형 힐링타운을 조성하는 사업임
 - 자치단체 관광진흥과를 중심으로 관련 부서, 운영 위탁기관 등이 참여하는 추진체계를 구축함
 - 사업의 추진단계부터 주민, 방문객 등을 포함하여 네트워크를 구축하고 운영하는 것이 바람직함

□ 남해군

- 남해군은 기금 투자사업으로 총사업비 15,810백만원, 5개 사업을 추진함
 - 5개 사업 : 보물섬FC 학교연계형 스포츠 클럽하우스 조성, IT 코워킹 플랫폼 조성, 폐교활용 지역특화형 친환경 숙박시설 조성, 남해군 다가치키움센터 건립, 보물섬 인생학교 조성사업
- ‘보물섬FC 학교연계형 스포츠클럽하우스 건립’ 사업은 폐교 가능성이 높은 농어촌 학교를 활성화하고 운동선수 육성 인프라를 확충하는 사업임
 - 남해군 관련 부서, 교육지원청, 스포츠클럽, 경상남도 관련 부서, 소방서, 에너지공단 등 다양한 주체를 포함하여 사업 추진체계를 구축함
 - 스포츠클럽 지도자, 학생 등 이용자의 의견을 수렴하여 공간 및 시설을 구상함
- ‘IT 코워킹 플랫폼 조성사업’은 지역의 원격근무, 코워킹 등 관련 현황과 수요에 대하여 구체적으로 분석하여 사업계획의 합리성, 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 자치단체 관련 부서, 유관기관, 주민 등 추진체계를 구성하는 주체를 구체적으로 제시하고 역할을 명확히 부여하여 운영하는 것이 바람직함
- 어린이집연합회 건의에 따라 육아종합지원센터를 건립하는 ‘남해군 다가치키움 센터’ 사업을 추진함
 - 지역의 인구구조 변화, 육아시설 현황 및 이용현황 등의 분석을 통하여 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 성과보고서에서는 사업의 추진과정 및 담당 부서를 기술하고 있으나, 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진을 위한 자치단체 내부와 외부 관련 주체를 포함하여

통합적 추진체계를 구축하는 것이 바람직함

- 성과지표 “주민설명회, 설문지, 착수보고회 개최 건수”의 설정목표 4회 기준, 100%의 성과를 달성하였으나, 사업의 진행상황 점검과 모니터링 성과분석 등을 위한 성과지표 적절성에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단됨

□ 밀양시

- 밀양시는 기금 투자사업으로 총사업비 19,801백만원, 7개 사업을 추진함
 - 나너내일센터(청년행복누리센터), 수소환경 소재부품 지원센터, 삼랑진 낙동선셋 디지털타워, 밀양아리랑 디지털정원, 평생학습관 조성, 24/7 디지털오피스 구축, 미리벌(농촌) 관광체계 구축
- ‘청년행복누리센터 건립’ 사업은 산업시설과 연계하여 청년 거점시설을 조성하는 사업으로, 조성 후 센터 활성화 및 청년 중심 지역활성화를 위하여, 다양한 연계사업을 추진할 필요가 있음
 - 밀양시 지역의 청년단체, LH 등과 협업을 통하여 센터 건립을 추진하고 있음
 - 자치단체 외부 다양한 전문기관, 민간단체 등을 포함하여 폭넓은 네트워크 운영을 활성화하는 것이 바람직함
- ‘수소환경 소재부품 지원센터’ 사업은 광역계정 연계사업으로, 나노융합국가 산업단지 일자리, 근로자 등에 대한 현황 분석을 통하여, 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 밀양시, 경상남도, 경남테크노파크, 한국재료연구원 등과 협력하여 사업을 추진함
- ‘삼랑진 낙동선셋 디지털타워 조성사업’은 광역계정 연계사업으로, 관광체험형 인프라 확충을 위하여 낙동강 전망시설을 설치하는 사업임
 - 지역의 관광자원 특성과 잠재력, 방문 관광객의 선호와 수요 등의 분석이 필요함
- ‘밀양아리랑 디지털정원 조성사업’ ‘평생학습관 조성’ 등 성과보고서에서 기술한 ‘투자사업별 담당부서-유관기관-단체와 협업체계’와 ‘총괄·개별적 협의’에 대한 내용을 구체적으로 제시하는 것이 필요함
 - ‘밀양아리랑 디지털정원 조성사업’은 영람루의 현재 방문객 특성, 인프라 현황을 분석하고 야간 관광시설의 필요성, 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - ‘평생학습관 조성’ 사업은 광역계정 연계사업으로, 평생학습도시, 지속가능한 교육 등을 실현하고자 추진함

- 밀양시의 지방소멸대응기금 추진단 운영 내용과는 별도로, 해당 사업의 효율적 추진을 위한 추진체계 구축, 네트워크 운영에 대한 기술이 필요함

□ 산청군

- 산청군은 기금 투자사업으로 총사업비 10,100백만원, 7개 사업을 추진함
 - 매촌지구 도시개발사업, 산엔청 청년 베이스캠프 조성, 경호강 100리길 자전거도로 개설공사, 의료조합 찾아가는 마을주치의 사업, 늘비예술창작센터 건립 사업, 지리산 산청곶감 홍보 판매장 건립 사업, 전통시장 소방안전체계 구축
- ‘매촌지구 도시개발사업’은 귀농귀촌 현황, 인구감소 대응, 주택 선호 등 여건을 분석하고, 수요에 대응하여 택지를 조성하는 사업임
 - 자치단체와 주민협의체 등을 포함하는 산청군 인구감소대응전략단을 구성하였으며, 전략사업담당관을 총괄로 하여 사업부서(지역발전과), 자문단의 네트워크를 구축하여 운영함
 - 자치단체 내부 지원부서, 협력부서 등의 참여를 확대하는 것이 바람직할 것으로 판단됨
- 지역의 청년인구 변화 추이를 적절히 분석하여, 청년 맞춤형 주거를 공급하는 ‘산엔청 청년 베이스캠프 조성’ 사업을 추진함
 - 산청군 통합추진체계를 구축하고, 사업의 효율적 추진을 위한 사업 관련 내부, 외부 네트워크를 적극적으로 구성하여 운영함
- ‘경호강 100리길 자전거도로 개설공사’ 사업은 지역의 관광자원, 콘텐츠, 인프라 등의 지속적인 개발과 연계사업 추진을 통하여, 사업의 효과를 최대화하는 방안이 필요함

□ 의령군

- 의령군은 기금 투자사업으로 총사업비 8,700백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘의령 유스호스텔 조성’ 사업은 지역 방문 관광객, 스포츠대회 전지훈련 등 현황과 숙박시설 수요 등을 분석하여, 사업계획의 타당성, 적절성 등을 제시하는 것이 바람직하며, 향후 지속가능한 수익 확보, 운영방안 등에 대한 검토가 필요함
- ‘꿈나르미 키즈 아카데미 조성’ 사업 성과보고서에서는 자치단체의 통합적

추진체계에 대하여 기술하고 있으나, 사업별 효율적 추진을 위한 운영방안 및 실적 등에 대하여 기술하는 것이 바람직함

- ‘남강변 캠핑특구 노마드랜드 조성’ 사업은 캠핑장 이용 수요에 대응하여 종합캠핑 시설을 도입하는 사업으로, 조성 후 캠핑장의 지속적인 관리, 운영방안에 대한 검토가 필요함

□ 창녕군

- 창녕군은 기금 투자사업으로 총사업비 12,739백만원, 6개 사업을 추진함
 - 6개 사업 : 장애인복지 클러스터 조성사업, 창녕군민 여가힐링 이음사업, 고령인구 안심생활 지원사업, 청년예찬 청년 활동 활성화 지원, 창녕군민 건강생활 이음사업, 세대를 아우르는 배움터 조성
- ‘장애인복지 클러스터 조성사업’의 사업계획 타당성을 확보하기 위해서는 지역의 인구구조 변화 추이, 장애인 복지시설 수요와 인프라·서비스 현황 등에 대하여 분석하여, 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
- ‘창녕군민 여가힐링 이음사업’ 사업은 성과보고서에서 기술한 ‘주민의 생활 수준, 삶의 질에 대한 관심, 공원시설 수요’ 등에 대한 분석 결과를 제시하는 것이 필요함
 - 창녕군의 ‘미래전략추진단’ ‘산림녹지과’ 외 지원부서, 협력부서, 외부 유관기관 및 주민 등의 참여를 확대하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 필요함
- ‘창녕군민 건강생활 이음사업’ 성과보고서에서 기술한 ‘건강관리 중요성 대두’ ‘생활체육활동 확산’ ‘체육활동 인프라 부족’ 등에 대하여 구체적 내용을 제시하는 것이 필요함

□ 하동군

- 하동군은 기금 투자사업으로 총사업비 7,200백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘근로자 미니복합타운 건립’ 사업은 지역의 인구구조 변화, 청년층 경제활동 현황, 주거공간에 대한 희망과 수요 등을 분석하여, 사업계획의 타당성, 적절성을 제시하는 것이 필요하며, 지역 청년 및 주거공간 수요자와의 네트워크를 적극적으로 운영하는 것이 바람직함
- ‘청년 농촌보금자리 조성’ 사업은 광역계정 연계사업으로, 하동군 청년층 인

구 변화, 거주 및 공유공간에 대한 수요, 일자리 희망 등 분석결과를 제시하여 사업계획의 타당성을 확보하는 것이 바람직함

- 지역 청년을 포함하는 다양한 주체와 네트워크를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 필요함
- ‘미래를 여는 평생학습관 건립’ 사업은 주민교육, 문화 서비스 제공을 위한 사업으로, 도서관, 북카페, 동아리실, 예체능실, 야외학습관 등 공간을 조성하고자 함
- 사업 추진과정부터 주민 등과 네트워크를 구축하여 활발히 운영하고, 주민의 희망과 수요를 사업계획에 반영하는 것이 필요함

□ 함안군

- 함안군은 기금 투자사업으로 총사업비 7,200백만원, 2개 사업을 추진함
- 세계유산 말미산고분군 주변 관광체험시설 부족 문제를 인식, 체험시설과 편의시설을 확충하는 ‘세계유산 등재 아라가야 가상체험관 조성’ 사업을 추진함
- 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진, 진행상황 모니터링 등을 위하여, 통합적 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 필요함
- 성과분석의 기준과 항목, 고려사항 등을 고려하여, 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함
- 귀농귀촌인 및 청년농업인 수요에 대응하여, 통합플랫폼을 구축하고 기술교육, 정보제공, 커뮤니티 형성 등 기반을 마련하는 사업으로 ‘귀농귀촌 통합 플랫폼 구축’ 사업을 추진함
- 자치단체 내부 사업부서, 지원 및 협력부서, 외부 전문 기관, 주민, 귀농귀촌 커뮤니티 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하는 것이 필요함

□ 함양군

- 함양군은 기금 투자사업으로 총사업비 16,550백만원, 4개 사업을 추진함
- ‘함양 누이센터 건립사업’은 주민 정주여건 개선을 위하여, 세대맞춤형 복지, 교육, 일자리, 문화 등을 지원하는 복합문화공간을 조성하는 사업임
- 센터의 지속적 이용 및 활성화를 위한 다양한 연계사업 추진이 필요할 것으로 판단됨

- 사업의 효율적 추진을 위한 추진체계를 구축하였으며, 주민, 청년단체 등과 적극적으로 네트워크를 운영할 계획임
- ‘워커인 함양 프로젝트 추진’ 사업은 광역계정 연계사업으로, 지역 산업육성 및 산업단지 활성화와 연계하여, 근로자의 지역 정착을 위한 주거시설 확충 사업임
 - 지역 기업 근로자를 대상으로 임대주택 수요를 조사하고 조사결과를 사업계획에 반영함
 - 자치단체 내부 관련 부서와 외부 LH, 중앙대학교, 중간지원조직, 주민 관련 단체 등과 네트워크를 구축하고 운영함
- ‘청년과 함께 백두대간 따라 가든엔카페’ 사업은 청년 귀농귀촌의 가장 중요한 요소 중 하나인 일자리 및 소득원 확보를 지원하기 위하여, 카페형 농장 및 공공임대주택을 조성하는 사업임
 - 귀농, 창업, 주거 복합단지를 조성, 제공함으로써 귀농귀촌 유치와 안정적 지역정주를 지원함
 - 지역활성화와 활력 제고의 성과를 거두기 위해서는 다양한 측면에서의 지원과 연계사업 추진이 필요할 것으로 판단됨
 - 중앙대학교 참여가 연구용역을 통하여 이루어지는 것이라면, 기금 투자사업으로서의 연구용역 수행 적절성 및 활용방안에 대한 검토가 필요할 것으로 판단됨
- ‘함양 농산어촌유토피아 추진단 운영’ 사업은 함양군 지방소멸대응계획의 관리를 위하여 중간지원조직을 운영하는 사업임
 - 지방소멸대응기금 전담 추진단 운영, 농산어촌 지역발전협의회 운영, 중간지원조직 운영 등을 사업내용으로 함
 - 지방소멸대응기금 조성 목적, 기금투자사업을 통한 기대효과 등을 고려할 때, 사업계획의 타당성에 대하여 충분한 논의가 필요할 것으로 판단됨
 - 실제 사업비 내역 등을 통하여, 지방소멸대응기금 투자의 성과를 제시하는 것이 바람직함
 - 성과지표 ‘정책반영건수’의 설정목표 ‘5건’ 기준, 100%의 성과를 달성하였으나, 성과지표의 적절성과 성과로 제시한 ‘정책반영건수 5건’에 대한 검토가 필요함

□ 합천군

- 합천군은 기금 투자사업으로 총사업비 12,900백만원, 7개 사업을 추진함

- 수제형 로컬푸드 청년창업 육성, 산림체류형 청년창업센터 조성, 필드형 기억채움 농장 조성, 청년 신혼부부 행복주택 건립, 신중년인생이모작지원센터 건립, 스마트 미래학교 조성, 합천운석충돌구 상징물 건립
- ‘청년신혼부부 행복주택 건립’ 사업과 ‘신중년인생이모작지원센터 설립’ 사업은 광역계정 연계사업임
- 지역의 먹거리 산업 육성과 발전을 위하여, 농산물 가공 활성화, 품목다각화, 역량강화 등을 내용으로 하는 ‘수제형 로컬푸드 청년창업 육성’ 사업을 추진함
 - 합천군 인구감소지역대응위원회, 지방소멸대응 추진단 등을 구성하였으며, 사업의 효율적 추진을 위하여, 워킹그룹과 액션그룹을 구축하여 운영함
- ‘필드형 기억채움농장 조성’ 사업의 효율적 추진 및 치유농장의 지속적 발전을 위해서는 주민 등 다양한 주체를 포함하는 네트워크를 활발히 지속적으로 운영하는 것이 바람직함
- ‘신중년인생이모작지원센터 건립’ 사업은 센터 조성 후, 공간의 효율적 이용, 센터 운영의 성과 등을 위한 운영방안에 대한 검토가 필요하며, 현재 관련 공공서비스 현황과 문제점, 주민 수요 등에 대한 세부 검토를 통하여 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 사업의 체계적, 효율적 추진을 위하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 필요함
 - 성과보고서에서는 부서 업무협약 및 회의 등 실적을 기술하고 있어, 성과분석 기준과 항목에 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함
- ‘합천운석충돌구 상징물 건립’ 사업은 지역자원 합천운석충돌구를 활용한 랜드마크를 건립하여 지역활성화를 위한 브랜드, 콘텐츠를 개발하는 사업임
 - 합천군 내부 총괄부서, 사업부서, 협력부서, 외부 한국지질자원연구원 등을 포함하는 네트워크를 운영함
 - 합천군 지역브랜딩, 관광활성화 등을 위한 다양한 지원과 연계사업의 추진이 필요할 것으로 판단됨

3) 기초계정(관심지역) 성과분석

(1) 부산 지역

□ 부산 금정구

- 부산 금정구는 '23년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 1,750백만원, 2개 사업을 추진함
- 지역청년의 유출방지 및 안정적 지역정착을 위하여, 분야별 프로그램 운영하는 '금정 청년 러스틱라이프 프로젝트' 사업을 추진함
 - 청년 사업가 육성, 여행 콘텐츠 제공, 자원활용 문화기획, 청년 네트워크 형성 및 활성화 등 다양한 프로그램을 계획함
 - 일자리경제과를 주관부서로 하여, 관련 부서의 협력 및 지원 체계를 구축하고 운영하였으며, 청년활력 제고 및 지역활성화를 위해서는 다양한 분야의 지원과 연계사업 추진이 필요할 것으로 판단됨
- '글로벌 문화 in(人) 남산' 사업은 지역(나만동) 빅데이터 분석 결과를 기반으로 마을브랜딩, 특화거리 조성, 페스티벌 개최 등의 사업계획을 수립함
 - 성과보고서에서 제시하고 있는 자치단체 부서별 역할, 주민, 상인회, 대학교 등의 참여방안 등을 포함하여, 통합적 추진체계를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 바람직함

□ 부산 중구

- 부산 중구는 기금 투자사업으로 총사업비 4,772백만원, 3개 사업을 추진함
- '광복로 분수광장(만남의 광장) 조성' 사업은 사업 대상지를 포함하는 지역 차원에서의 환경분석, 주민 및 방문관광객의 구체적인 희망과 수요 등에 대한 분석을 통하여 사업계획의 타당성을 뒷받침하는 것이 필요함
 - 기금 투자사업의 효율적 추진, 지역활성화 성과 제고 등을 위해서는 자치단체 내부 및 외부를 포함하는 통합적인 추진체계를 구축하는 것이 바람직함
 - 성과보고서에서는 분수광장 조성 용역을 중심으로 추진체계를 설명하고 있어, 성과분석 내용으로 적절치 않음
- '중구 작은 음악당 조성사업'은 산복도로 지역 주민의 문화향유 확대, 생활

환경 개선, 인구유입 유도 등을 목적으로 작은 음악당을 조성하는 사업임

- 성과보고서에서 제시한 인구유입, 인구유출 방지 등 성과를 위해서는 다양한 측면에서의 지속적인 지원과 연계사업을 추진하는 방안이 필요할 것으로 판단됨
 - 음악당 조성 공정을 중심으로 자치단체 부서와 용역사를 포함하는 추진체계를 구축하여 운영함
 - 기금 투자사업으로서 체계적, 효율적 사업추진을 위해서는 자치단체 내부 및 외부 다양한 주체를 포함하는 통합적인 추진체계를 구축하는 것이 바람직함
 - 성과지표 ‘공연 개최 횟수’ ‘이용자 수’ 등은 준공 지연으로 매우 낮은 수준의 성과를 달성함
 - 사업 추진상황 및 이용활성화 등 성과를 고려한 성과지표 재검토가 필요할 것으로 판단됨
- ‘중구 국제화센터 조성 및 운영’ 사업은 관련 조례 제정(2020년) 내용만으로 계획수립의 합리성을 기술하고 있어, 성과분석 기준 및 항목을 고려하여 성과보고서 내용을 작성하는 것이 바람직함

(2) 인천 지역

□ 인천 동구

- 인천 동구는 기금 투자사업으로 총사업비 3,700백만원, 1개 사업 ‘만석·화수 해안산책로 연계 지역 특화 사업’을 추진함
- 해양친수공간과 연계한 복합휴게시설 조성을 통하여 해양관광 활성화를 도모하고자 하는 사업으로, 계획 대비 사업공정률이 다소 미흡하나, 사업의 조속한 추진을 위하여 적극적으로 노력하였으며 적절한 대응을 실시함
- 복합휴게시설이 단순한 휴게시설이 아닌, 방문객을 유인하는 랜드마크가 되고 운영이 활성화되기 위해서는 다양한 콘텐츠 확보, 내부 공간 특화전략 등의 방안이 필요함
- 주민의 의견 및 방문객의 수요 고려, 유사 사업 성공사례에 대한 벤치마킹, 지역의 다양한 관광자원과 연계방안 등의 노력이 필요할 것으로 판단됨
- 사업의 효율적 추진을 위하여 광역자치단체, 기초자치단체, 유관기관, 주민 등의 유기적 협력체계를 구축하는 것이 바람직함

(3) 광주 지역

□ 광주 동구

- 광주 동구는 기금 투자사업으로 총사업비 3,000백만원, 3개 사업을 추진함
 - 지역의 특성 및 주민 수요를 분석하여, 지역활성화를 목적으로 하는 적절한 사업 계획을 수립하고 추진함
 - 기금 투자사업을 통하여 지역의 활력 제고, 공동체 활성화 등에 기여할 수 있을 것으로 판단됨
- ‘충장상상큐브 조성’ 사업은 지역의 대표축제 활성화와 콘텐츠 경쟁력 강화를 위하여 문화복합시설(충장상상큐브)을 건립하는 사업으로, ’24년도 동구 본예산을 편성하여 사업을 진행할 계획임(현재 건축 설계용역 진행 중)
 - 사업 추진을 위한 관련 조례를 제정, 주민 간담회 등 다양한 의견 수렴 과정 실시, 관련 부서의 유기적 협의 등을 진행함
 - 사업의 원활한 추진 및 효율성 확보를 위하여, 보다 통합적 추진체계를 명확히 구축하고 운영하는 것이 바람직함
 - 테마거리, 카페, 포토존 등의 활성화 및 방문객 확보를 위해, 자치단체, 주민, 전문가 등이 함께 참여하는 네트워크를 구축하여 논의를 지속하는 것이 중요함(차별화 전략, 마을공동체 참여, 지역자원 연계 등)
- ‘마을사랑채 조성(충장동, 서남동)’ 사업은 도심공동화 문제가 발생하고 있는 지역에 마을자치복합공간을 조성하는 사업임
 - 주민과 전문가가 참여하는 마을협의체를 구성하고 설명회 등을 개최함
 - 주민 의견 및 아이디어 수렴, 전문가 자문 및 컨설팅 등 다양한 프로그램을 통하여 사업에 대한 폭넓은 공감대를 형성함
- ‘어린이 인문 놀자’ 사업은 지역의 육아·교육을 위한 문화 및 체험시설 수요에 대응하여 인문학당을 운영하는 프로그램 사업임
 - 인문도시정책과에서 사업을 총괄하고 있으며, 관련 부서에 적절한 역할을 부여함
 - 인문학당 운영 및 성과를 지속적으로 모니터링하여 향후 프로그램 개선에 활용하는 방안이 필요함

(4) 대전 지역

□ 대전 대덕구

- 대전 대덕구는 기금 투자사업으로 총사업비 3,000백만원, 1개 사업 ‘숲에서 찾는 일상회복, 도시공원 조성(오정근린공원 조성)’ 사업을 추진함
- 대전광역시 기금 광역계정 연계사업으로, 그린 인프라가 열악한 지역에 도시공원을 조성함으로써 인구활력을 제고하고 주민정주여건을 개선하고자 하는 사업계획을 수립함
- 현재 추진 중인 산업단지 리노베이션 사업, 도시재생사업 등과 연계되어 시너지 효과를 얻을 수 있을 것으로 예상됨
- 부구청장을 중심으로 추진체계를 구성하고, 관련 부서 및 광역시 부서에 적절히 역할을 부여하여 운영하였으며, 주민자치회, 부녀회 등 참여하는 주민 참여 네트워크를 활용함

□ 대전 동구

- 대전 동구는 기금 투자사업으로 총사업비 2,400백만원의 기금 광역계정 연계사업 ‘동구 세대통합 어울림센터 조성’ 사업 1개를 추진함
- 사업계획의 합리성 및 적절성 확보를 위해서는 지역분석 및 진단, 분석·진단 결과의 사업계획 반영 등 내용을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
- 사업의 통합추진체계를 구축하고, 공공건축팀 신설, 관련 부서 협의체 구성·운영, 자체평가위원회 운영 등 다양한 노력을 실시함
 - 지역의 주민, 관련 위원회 등 참여를 위한 네트워크를 구축하고 활용함
- 사업의 원활한 추진을 위해서는 광역자치단체가 참여하는 구조를 구축하는 것이 바람직할 것으로 판단됨
- 어울림센터를 중심으로 영유아, 청소년, 젊은 층, 고령자 등 다양한 세대를 대상으로 하는 맞춤형 서비스가 가능할 것으로 기대됨

□ 대전 중구

- 대전 중구는 기금 투자사업으로 총사업비 2,000백만원, 1개 사업 ‘미래의

꿈 청소년종합복지센터 건립' 사업을 추진함

- 사업계획의 합리성 및 적절성 확보를 위해서는 지역분석 및 진단, 분석·진단 결과의 사업계획 반영 등 내용을 보다 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
- 사업의 효율적 추진을 위한 통합적 추진체계, 다양한 주체가 참여하는 네트워크를 구축하고 활성화하는 것이 필요함
- 사업 추진과정에서의 추진단 내부 자체평가, 인구정책위원회의 사업평가 등 사업의 성과를 높이기 위한 다양한 노력을 진행함
- 청소년종합복지센터 조성을 통하여, 지역 청소년의 건강한 성장과 생활, 건전한 청소년 문화 형성 등 긍정적 효과와 전반적 지역활성화에 기여할 수 있을 것으로 판단됨

(5) 경기 지역

□ 동두천시

- 동두천시는 기금 투자사업으로 총사업비 2,449백만원, 2개 사업을 추진함
- '꿈일다 프로젝트 사업'은 지역의 변화와 주민수요를 진단하여 유-노케어 복합공간을 조성하는 사업으로, 합리적이고 절절한 사업계획을 수립함
 - 총괄부서와 협업부서 간 협조체계를 마련하고 있으며, 특히 대한노인회 등 소통을 통하여 수요자 중심으로 사업을 추진하고자 노력함
 - 목표대비 공정률이 미흡한 수준으로, 당초 계획 수립 시 인프라 건설절차를 충분히 고려하지 못한 것으로 판단됨
 - 향후 원활하고 조속한 사업추진을 위해 다양한 노력을 하고 있음
- '동두천형어린이집 지원사업'은 지역 특성 및 주민수요를 고려하여 적절히 사업계획을 수립함
 - 통합추진체계 및 외부 참여가 가능한 네트워크를 운영하였음
 - 동두천형 어린이집 품질관리 향상을 위한 외부의 평가 및 컨설팅 수행 등은 우수한 운영 성과로 판단됨
- 2개 사업 추진을 통하여 지역 정주여건 개선 및 지방소멸대응에 긍정적 효

과 · 성과가 예상됨

□ 포천시

- 포천시는 기금 투자사업으로 총사업비 2,000백만원, 1개 사업 ‘외국인주민 지원 센터 건립 사업’을 추진함
- 지역 인구특성 변화에 대응하여 계획을 수립하였으며, 관련 조례에 근거하여 적절하게 사업을 추진함
- 사업 관련 전담팀 신설, 부서 협업체계 구축, 외국인주민 대표 협의체 구성 등 효율적이고 원활한 사업추진을 위하여 적극적으로 노력함
- 성과지표 설정목표 기준 70%의 성과를 달성하였으나, 사업추진 과정에서 발생한 문제점에 대해서 적극적이고 충실하게 대응하고 적절한 대안을 마련함

(6) 강원 지역

□ 강릉시

- 강릉시는 기금 투자사업으로 총사업비 9,169백만원, 3개 사업을 추진함
- ‘미래교통복합센터 건립사업’은 강릉 지역의 교통 현황 및 문제점, 방문객 특성 등을 분석하여, 다양한 데이터를 활용하는 스마트 모빌리티센터를 건립하는 사업임
 - 센터 조성 후, 효율적 운영을 위해서는 지속적인 지원과 유관기관의 연계협력 강화가 필요할 것으로 판단됨
 - 자치단체, 경찰서, 소방서, 관련 전문가 등으로 추진체계를 구축하고 운영하였으며, 사업의 효율적 추진, 시민의 인식개선, 센터 기능 향상 등을 위한 노력을 실시함
- ‘강릉 스마트 워케이션 시범도시 사업’의 성과보고서에서는 사업계획의 변경 사항에 대해서 기술하고 있어, 강릉 지역의 스마트워케이션 수요, 인프라 여건 등 분석을 통하여 사업계획의 합리성을 제시하는 것이 바람직함
 - 강원도와 강릉시를 중심으로 다양한 주체가 참여하는 사업추진체계를 구축하였으며, 강릉과학산업진흥원에서 사업을 수행함

- ‘강릉 커피산업 지속성장을 위한 플랫폼 구축사업’은 커피산업을 중심으로 문화, 관광, 교육 시스템을 구축하는 사업으로, 커피기구 제작 지원, 커피 부산물 활용 업사이클링 지원, 사업홍보 지원, 커피 원두 품질 및 로스팅 스킬업 지원 등의 세부사업으로 구성됨
- 강릉시, 강릉과학산업진흥원, 강릉문화재단, 강릉문화원, 한국생산기술연구원, 지역 대학, 관련 협회, 커피거점 위원회 등 다양한 주체를 연계하여 추진체계를 구축함
- 자치단체 내부 부서, 외부 관련 기관, 관련 단체 등 네트워크를 활성화하고 커피 산업의 지속적 발전을 도모함

□ 동해시

- 동해시는 기금 투자사업으로 총사업비 2,000백만원의 ‘묵호 오션가든 조성’ 사업 1개를 추진함
- 성과보고서에서 기술한 ‘대내외 환경변화’와 지역 방문객 및 관광 특성 등을 분석하여, 사업계획의 타당성, 적절성 등에 제시하는 것이 필요함
- 기존에 추진 중 사업 ‘주차빌딩 건립사업’을 ‘옥상 정원 사업’으로 연계, 변경하여 사업을 추진함
- 동해시 자치행정팀을 총괄로 하여, 관광개발과가 사업을 추진함
- 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진과 모니터링을 위해서는 자치단체 내부와 외부 관련 주체를 포함하여 통합적 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함

□ 속초시

- 속초시는 기금 투자사업으로 총사업비 3,997백만원, 4개 사업을 추진함
 - 4개 사업 : 문화형 청년유입 및 정주지원, 산업형 청년 근로환경 개선 및 정주지원, 실버 일자리사업의 고도화 및 삶의 질 향상, 설악동 체류인구 증대를 위한 관광여건 개선
 - ‘산업형 청년 근로환경 개선 및 정주지원’ 사업은 광역계정 연계사업으로 추진함
- 지역의 청년유출, 고령화 등에 대응, 청년의 안정적 정착을 유도하기 위하여, 문화·예술 분야와 연계하여 주거, 일자리, 문화생활 관련 인프라를 구

축하는 사업으로 ‘문화형 청년유입 및 정주지원’ 사업을 추진함

- 속초시 지역의 문화예술단체, 속초문화재단과 협력하여 사업을 추진함
 - 성과지표 ‘공정률’ 기준, 매우 낮은 수준의 성과를 달성하였으며, 성과보고서에서는 해당사업 추진을 중지하고 ‘공공산후조리원 조성사업’으로 대체하여 추진할 예정이라고 기술함
 - 기금 투자사업으로서의 사업 추진방안, 적절한 계획 수정 등의 조치가 필요할 것으로 판단됨
- 고령자 일자리 정보 제공, 교육 등 프로그램을 운영하는 ‘실버 일자리사업의 고도화 및 삶의 질 향상’ 사업을 추진함
- 사업 성과보고서에서는 사업추진체계의 구성, 운영 등에 관한 내용을 기술하지 않음
 - 성과지표 ‘공정률’ 기준, 매우 낮은 수준의 성과를 달성하였으며, 성과보고서에서는 해당사업 추진을 중지하고 ‘공공산후조리원 조성사업’으로 대체하여 추진할 예정이라고 기술함
 - 기금 투자사업으로서의 사업 추진방안, 적절한 계획 수정 등의 조치가 필요할 것으로 판단됨

□ 인제군

- 인제군은 기금 투자사업으로 총사업비 2,841백만원, 4개 사업을 추진함
- 자연속 즐기는 호텔캠핑카 사업, 인제 살아보기, 인제 비건 청년마을 조성, 인제 키지트(키즈+아지트) 조성
- ‘자연속 즐기는 호텔캠핑카 사업’은 각종 규제로 낙후된 서화면 지역의 활력 제고를 위하여, 지역자원을 활용하여 캠핑장을 조성하는 사업임
- 캠핑장 이용 활성화, 지속가능한 운영 등을 위해서는 기존 관광인프라 연계와 신규 콘텐츠 개발 등이 필요할 것으로 판단됨
 - 자치단체 사업부서 도시개발과 외 지원부서, 협력부서 등의 참여를 확대하여 네트워킹을 강화하는 것이 바람직함
- ‘인제 살아보기’ 사업은 성과보고서에서 기술한 ‘관심도 증가’에 대한 구체적 내용, 지역의 특성, 귀농귀촌 희망자 현황 및 수요, 인제군의 잠재력 등을 제시하여 사업의 타당성을 설명하는 것이 필요함

- 인제군귀농귀촌종합지원센터에 위탁하여 사업을 추진하고 있으며, 기금투자사업의 체계적, 효율적 추진 및 관리 등을 위해서는 자치단체와 관련 기관, 주민 등이 참여하는 통합적인 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함
- ‘인제 키지트(키즈+아지트) 조성’ 사업은 영유아 실내 놀이공간, 장난감 도서관 등을 조성하는 사업임

(7) 전북 지역

□ 익산시

- 익산시는 기금 투자사업으로 총사업비 4,860백만원 3개 사업을 추진함
- “위드로컬 패키지 ‘익산시 다이로움 청년창업 지원사업’”은 청년 예비창업자 및 창업자의 수요에 맞추어 세부사업 내용을 기획하고 적절한 추진계획을 수립함
 - 청년창업에 대한 효율적 지원이 가능하도록 다양한 관련 주체를 포함하여 거버넌스를 구축하여 운영함
 - 사업의 효율적 추진 및 성과 제고·확산을 위하여, 익산시 내부 관련 부서의 참여를 확대하는 것이 바람직함
- ‘청년 신혼부부 익산형 주거사다리 구축’ 사업은 익산시 신혼부부(청년)의 주거부담 완화, 정착 기반 마련 지원 등을 위한 사업임
 - 성과보고서에서 기술한 ‘실수요자 체감 정책’으로 판단되나, 기금투자사업으로서의 지속가능한 사업성과, 지역의 인구활력 제고 등을 위해서는 종합적 차원에서의 지원과 다양한 연계사업 추진 등이 필요함
 - 기금의 주민에 대한 현금성 지원 여부에 대한 검토가 필요할 것으로 판단됨
- ‘시니어 전문교육 및 전문직 종사자 인력 양성사업’은 베이비부머 맞춤형 일자리 지원을 위한 전문교육기관 설립 사업으로, 2023년도 기금으로 건물 및 토지를 매입하고, 2024년 익산시 본예산으로 리모델링, 기관운영 등을 추진할 예정임
 - 익산시 경로장애인과와 시니어클럽이 공동으로 사업을 총괄하며, 외부 유관기관 등을 포함하여 통합적 추진체계를 구축함
 - 사업의 효율적 추진을 위하여, 다양한 주체의 연계, 네트워크의 적극적 운영 등이 필요함

(8) 경북 지역

□ 경주시

- 경주시는 기금 투자사업으로 총사업비 3,855백만원, 광역계정과 연계하는 1개 사업 “경주시 귀농·귀촌 체류시설 ‘웰컴팍하우스’ 조성” 사업을 추진함
- 귀농귀촌을 지원하는 인프라 ‘웰컴팍 하우스’를 조성하고 농업인 양성 프로그램을 운영하는 내용임
- 도시민의 귀농귀촌 관련 수요 및 경북도 현황을 검토하고 다양한 귀농귀촌 전략을 구상하였으나, 환경변화, 정책 검토 등 내용을 통하여 웰컴팍하우스 조성사업 추진의 당위성을 설명하는 내용도 필요함
- 비전체계를 설정하고, 웰컴팍하우스 구축, 농업인양성 프로그램 운영 등 사업내용의 위상과 필요성을 명확히 설명함
 - 기존 사업과의 연계를 통하여 웰컴팍하우스 사업의 효과를 제고하고자 함
- 부시장, 인구청년담당관을 중심으로 모든 부서가 참여하는 추진체계를 구성하였으나, 사업의 효율성 확보를 위해서는 추진체계의 광역자치단체의 참여도 필요함
 - 다양한 주체가 참여하는 민관협력추진체계는 매우 적절한 바람직한 전략으로 판단됨
 - 관련 사업과의 연계 도모, 모니터링 및 성과분석 등의 노력을 적극적으로 실시함

□ 김천시

- 김천시는 기금 투자사업으로 총사업비 3,455백만원, 5개 사업을 추진함
 - 튜닝모빌리티 성능시험지원센터 입주기업 및 종사자 정주환경 조성사업, 목재친화형 생활SOC확충 및 목재특화거리 조성사업, 김천시 공공산후조리원 연계 산모 케어 프로그램 선진화사업, 신중년일자리 플랫폼 구축을 위한 희망프로젝트사업, 지역특화형 청년 전문직업인 양성 프로젝트사업
 - ‘목재특화거리’ 사업은 경상북도 기금 광역계정과 연계하는 사업으로 추진함
- ‘튜닝모빌리티 성능시험지원센터 입주기업 및 종사자 정주환경 조성사업’은 김천시의 산업발전 전략, 현재 추진 중인 모빌리티 튜닝산업 지원센터 등

을 고려한 사업계획으로, 국가 차원의 모빌리티 튜닝산업 정책과 경북도의 장기발전 전략과 연계하여 사업의 성과를 극대화하는 방안이 필요함

- ‘목재친화형 생활SOC확충 및 목재특화거리 조성사업’은 광역계정이 함께 투자되는 사업으로, 사업의 효율적 추진을 위해서는 광역자치단체의 역할도 필요할 것으로 판단됨
- ‘2023 도시재창조한마당(국토교통부, 충청남도, 천안시 공동주최)’ ‘균형발전 우수 사례 경진대회’에서 우수상을 수상함(우드토피아 김천)

(9) 경남 지역

□ 사천시

- 사천시는 기금 투자사업으로 총사업비 2,000백만원, 4개 사업을 추진함
- ‘차세대인재 플랫폼 구축’ 사업은 ‘메타버스 타고 돌봄도시로 가자’와 ‘청년 공간 조성 및 취창업 프로그램 운영’을 세부사업으로 하여 추진됨
 - 지역 현황, 주민 및 청소년의 수요 등을 분석하여, 청소년 활동 지원의 타당성을 제시하는 것이 필요함
 - 사천시 아동청소년팀, 사천시청소년수련관, 청년네트워크 외 다양한 주체를 포함하여 추진체계를 구축하는 것이 필요함
- ‘모충공원 공공파크골프장 조성’ 사업은 장기미집행 공원에 공공파크골프장을 조성하여 주민(고령자 등)의 생활체육 서비스 향상과 지역관광 활성화를 도모하는 사업임
 - 기금 투자사업의 체계적, 효율적 추진을 위한 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 필요함

□ 통영시

- 통영시는 기금 투자사업으로 총사업비 1,600백만원, 1개 사업 ‘통영시 공립지역아동센터 신축’ 사업을 추진함
- 지역아동센터, 공동육아나눔터, 주민소통공간 등을 조성하는 사업으로, 통영시의 현재 인구구조 특성, 취약계층 및 맞벌이가정의 아동돌봄 수요, 관련 인프라 수준 및 프로그램 이용 등에 조사와 분석을 통하여 사업계획의

타당성, 적절성을 제시하는 것이 바람직함

- 통영시 기획예산실을 총괄로 하여, 여성가족과(사업부서), 지원 및 협력부서(체육지원과, 관광과, 공원녹지과 등) 등의 추진체계를 구성하여 운영함
- 지역의 주민, 아동 가정 등과 네트워크를 구축하고 운영을 활성화하는 것이 바람직함

2. 지방소멸대응기금 영역별 성과분석

- 지방소멸대응기금의 영역별 성과분석은 ①사업계획의 합리성 및 적절성, ②사업진행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성, ③사업성과 및 성과달성 노력 등으로 구분하여 분석을 실시함

1) 사업계획의 합리성 및 적절성

□ 광역계정 사업

- ‘사업계획의 합리성 및 적절성(사업계획)’ 영역에서는 사업계획을 합리적으로 수립하였는지, 세부사업 구성 및 자원배분을 적절하게 했는지를 분석하여서 평가하였음
 - 사업계획을 합리적으로 수립하기 위해서는 대내외 환경분석을 체계적으로 실시하는 것이 무엇보다 중요하며 관련된 법령 및 계획과의 부합성도 체계적으로 검토할 필요가 있음
 - 연속사업인 경우, 전년도 평가결과에 대한 피드백도 체계적으로 반영하여 개선하는 노력을 가시적으로 보여줄 필요가 있음
 - 그리고 세부사업의 우선순위를 체계적으로 선정하기 위한 기준을 수립하고 사업구성과 절차를 수립하고 이러한 사업구성에 맞게 재원을 체계적으로 배분하기 위한 이행절차 등을 합리적으로 적실성 있게 수립하였는지를 평가하였음
- 광역계정 사업의 사업계획 영역에서 가장 우수한 성과를 보여준 자치단체는 경상남도이며 다음으로 인천광역시와 대전광역시, 부산광역시 순으로 분석되었음
 - 평균을 기준으로 보면, 8개 광역자치단체가 평균보다 높았으며 나머지 7개 광역자치단체는 낮은 것으로 분석되었음
 - 사업계획 점수가 높은 경상남도와 인천광역시, 대전광역시 등은 전체 총점도 비교적 높은 것으로 분석됨
 - 사업계획 단계의 점수가 낮은 광역자치단체들은 대부분 총점도 낮은 것으로 조사되었음

□ 인구감소지역 기초계정 사업

- '23년도 지방소멸대응기금 기초계정(인구감소지역) 사업은 89개 기초자치단체에서 사업이 추진되었음
 - 경상북도 의성군이 11개로 가장 많은 사업을 추진하였으며, 이어서 전라남도 신안군 9개, 해남군 8개, 완도군, 청송군 8개가 많은 사업을 추진한 기초자치단체인 것으로 조사되었음
- 사업계획 영역에서 충청북도의 보은군과 영동군, 경상남도의 산청군과 거창군, 충청남도 청양군이 우수한 점수를 받았으며 대구광역시의 군위군과 전북특별자치도의 장수군도 높은 점수를 받은 것으로 조사되었음
 - 전체 평균보다 낮은 기초자치단체가 45개이며 나머지 44개는 평균보다 높은 것으로 조사되었음
 - 평균보다 낮은 점수를 받은 기초자치단체가 과반수 이상인 광역자치단체들이 일부 있는 것으로 분석되어, 적극적인 사업추진 노력을 광역자치단체와 기초자치단체가 함께 협력하여 노력할 필요가 있는 것으로 분석됨
 - 전반적으로 사업계획 영역에서 가장 낮은 점수와 가장 높은 점수를 받는 기초자치단체가 전체점수에서도 가장 낮은 점수와 가장 높은 점수를 받은 자치단체와 일치하는 것으로 분석되었음
 - 충청북도와 전북특별자치도 지역에 높은 점수를 받은 기초자치단체가 많았음

□ 관심지역 기초계정 사업

- 정부는 18개 시·군·구에 41개 사업을 지원하여 인구감소 위기에 사전에 대응하기 위한 활동을 적극적으로 할 수 있도록 지원하였음
 - 전체 18개 시·군·구의 사업계획 영역에서 평균보다 높은 기초자치단체는 8개 기초자치단체이며 나머지 10개는 평균에 미치지 못하는 것으로 조사되었음
 - 이와 같은 결과는 사업계획 수립에 개선의 여지가 많다는 것을 의미하는 것으로 판단됨
 - 경상북도의 경주시가 사업계획에서 가장 높은 점수를 받았으며, 다음으로 대전광역시 대덕구와 경기도 포천시가 비교적 우수한 점수를 받았음
 - 사업계획에서 높은 점수를 받은 기초자치단체가 전체적인 사업평가 점수인 총점도 가장 높은 것으로 조사되었음

2) 추진체계 구축의 적절성 및 효율성

□ 광역계정 사업

- 사업집행을 위한 ‘추진체계 구축의 적절성 및 효율성(사업집행)’ 영역에서는 사업추진 체계를 얼마나 적절하게 구축하였는지를 평가하였음
 - 효율적 사업추진을 위한 내외부 통합추진체계를 체계적으로 구축하였으며 관련 부서별 역할분담을 명확하게 하였는지를 확인하였음
 - 또한 사업관련 외부 네트워킹이 적절하게 구축되었으며 총괄부서와 관련 부서들 간의 유기적 관계 구축은 잘 되었는지를 확인함
 - 그리고 이들 내외부 부서 및 기관들과의 네트워킹 구축이 얼마나 잘 이루어졌으며 사업추진과정 상의 문제점 대응은 잘하여 해결했는지를 확인하였음
 - 추진체계를 보면, 대전광역시가 가장 높은 평가를 받았으며, 10개 자치단체가 평균보다 높은 것으로 조사되었음
 - 추진체계에서 높은 점수를 받은 자치단체가 총점도 상대적으로 높게 분석됨

□ 인구감소지역 기초계정 사업

- 89개 기초자치단체의 사업추진체계 영역에서는 43개 기초자치단체가 평균보다 낮았고 46개가 평균보다 높은 것으로 조사되었음
- 충청남도, 충청북도, 경상남도, 대구광역시 등 자치단체에서 높은 점수를 받았으며, 이들 기초자치단체들은 총점도 대부분 높은 것으로 분석됨

□ 관심지역 기초계정 사업

- 추진체계 영역에서 평균보다 높은 자치단체가 7개이며 11개는 평균보다 낮은 것으로 조사되었음
 - 대전광역시, 경기도, 경상북도 지역 자치단체가 높게 평가를 받았으며, 사업계획 영역에서와 마찬가지로 추진체계에서 높은 점수를 받은 기초자치단체들이 전체사업에서도 모두 좋은 성과를 보여주고 있음

3) 사업성과 및 성과달성 노력

□ 광역계정 사업

- ‘사업성과 및 성과달성 노력 영역(사업성과)’에서는 목표달성도와 노력, 환류와 정책효과성을 확인하고자 하였음
 - 목표달성은 설정한 목표치를 달성하였는지를 평가하는 것이며 이러한 목표치를 달성하기 위해서 어떤 노력들을 하였는지를 정성적으로 평가하였음
 - 추가적으로, 전년도 평가결과와 외부기관들의 지적사항을 개선하기 위해서 일만 체계적으로 계획을 수립하여서 이행을 하였으며 내부적 모니터링 등의 개선노력을 통하여 성과달성에 기여하였는지를 분석하였음
 - 마지막으로, 계획수립시에 기대했던 정책효과를 실질적으로 달성하였는지를 분석하고자 하였음
 - 사업성과 영역에서 가장 높은 성과를 보여준 자치단체는 제주특별자치도이며 대전광역시 등도 높게 평가되었음

□ 인구감소지역 기초계정 사업

- 사업성과 및 성과달성 노력 단계에서는 평균보다 낮은 기초자치단체가 30개, 나머지 59개 기초자치단체는 평균보다 높은 것으로 조사되었음
 - 기초자치단체의 사업에서는 추진계획보다 사업성과 및 성과달성 노력 영역에서 더 높은 점수를 받은 것으로 판단됨

□ 관심지역 기초계정 사업

- 관심지역 기초계정 사업에서 사업성과와 성과달성 노력 영역에서는 평균보다 높은 점수를 받은 기초자치단체가 13개, 상대적으로 낮은 점수를 받은 기초자치단체가 5개로 확인되었음
 - 경상북도 경주시와 대전광역시 동구, 전북특별자치도의 익산시, 부산광역시의 금정구 등이 사업성과 달성노력에서 비교적 높은 평가점수를 받은 것으로 분석됨
 - 대부분의 기초자치단체에서 좋은 사업성과를 달성한 자치단체가 전체적인 사업운영에서도 우수한 평가를 받은 것으로 분석됨

4) 가점

□ 광역계정 사업

- 가점은 우수사례를 발굴하여 수상을 하거나 수범사례로 언론에 보도된 경우에 부여하였으며, 가점을 받기 위한 자치단체의 노력은 상대적으로 미흡한 것으로 분석되었음
 - 광역자치단체에서 가점을 가장 많이 받은 자치단체는 제주특별자치도이며 8개 광역자치단체에서 가점을 받았음

□ 인구감소지역 기초계정 사업

- 가점을 받은 기초자치단체는 총 49개로, 반 이상은 가점을 받은 것으로 분석되었으나, 가점 평균은 낮은 편임
 - 우수사례를 만들어서 수상을 하거나 언론보도를 한 사례를 만들기 위한 적극적인 노력이 필요할 것으로 판단됨

□ 관심지역 기초계정 사업

- 18개 기초자치단체에서 가점을 받은 기초자치단체는 6개이며 나머지 12개는 가점을 받지 못한 것으로 분석됨
 - 대부분의 기초자치단체들에 대해서는 우수사례를 개발하여 수상을 하거나 홍보 기회를 만드는 등 적극적인 노력이 필요한 것으로 분석됨

5) 소결

- 사업계획 영역에서 광역계정 사업의 평균이 인구감소지역 기초계정과 관심지역 기초계정 사업에 비하여 평가점수가 낮은 것으로 분석되었음
 - 인구감소지역 기초계정 사업과 관심지역 기초계정 사업의 경우, 모두 광역계정 사업보다 높게 평가되었음
 - 광역계정 사업에서는 경상남도가 상대적으로 우수한 점수를 받았으며, 사업계획이 체계적으로 잘 수립된 광역시는 상대적으로 적은 것으로 분석됨
 - 인구감소지역 기초계정 사업에서는 상대적으로 최고점수를 받은 기초자치단체 5개가 있었음

- 관심지역 기초계정 사업에서는 경상북도의 경주시와 같이 매우 높은 점수를 받은 기초자치단체가 있지만 대부분 평이한 수준 이상의 사업운동을 하였기에 저조한 점수를 받은 기초자치단체는 없는 것으로 조사되었음
- 추진체계 영역에서는 인구감소지역 기초계정 사업의 평균점수가 가장 높았으며 다음으로 광역계정 사업, 관심지역 기초계정사업순으로 평가되었음
 - 인구감소지역의 기초계정 사업들이 추진체계를 보다 체계적이고 효율적으로 구축하여 사업운영 준비를 하였지만 관심지역 기초계정사업에서는 상대적으로 추진체계 수립에서 개선의 여지가 많은 것으로 분석되었음
 - 광역계정 사업을 위해서 수립한 추진체계들에서는 2개 자치단체가 높은 평가를 받았으며, 상대적으로 낮은 평가를 받은 자치단체는 개선의 여지가 많은 것으로 분석되었음
 - 인구감소지역 기초계정 사업에서는 만점을 받은 기초자치단체도 있으며 상대적으로 고득점을 받은 기초자치단체는 10개가 해당됨
 - 마지막으로 관심지역 기초계정사업에서는 최고점수를 받은 자치단체가 1개이며 고득점을 받은 2개 자치단체가 있음
 - 그 외 대부분이 자치단체들이 평이한 점수를 받았으며, 다만 일부 낮은 점수를 받은 기초자치단체도 3개 정도 되는 것으로 분석됨
- 사업성과 및 성과달성 노력 영역에서는 광역계정 사업과 인구감소지역 기초계정 사업이 평균이 동일한 것으로 조사되었으며, 관심지역 기초계정 사업의 평균이 상대적으로 낮은 것으로 분석되었음
 - 사업성과 및 성과달성 노력 영역의 점수가 추진체계 영역의 점수를 고려할 때 상대적으로 더 좋은 성과를 보여주고 있는 것으로 분석됨
 - 즉, 상대적으로 추진체계 수립은 부족하지만 성과달성을 위한 노력과 목표달성 노력은 적극적으로 했다고 평가할 수 있을 것으로 판단됨
 - 광역계정 사업에서 평균보다 높은 광역자치단체가 8개이며 우수한 점수를 보인 자치단체가 1개로, 낮은 평가를 받은 광역자치단체는 없는 것으로 조사되었음
 - 인구감소지역 기초계정 사업에서는 높은 고득점 평가를 받은 자치단체가 4개이며, 상대적으로 낮은 수준으로 평가를 받은 자치단체도 있는 것으로 조사되었음
 - 관심지역 기초계정 사업에서는 고득점을 받은 자치단체도 2개 정도 있지만 상대적으로 낮은 평가를 받은 기초자치단체들이 있어 전체적으로 평균점수가 낮은 것으로 판단됨

- 관심지역 기초계정 사업의 성과달성을 위한 노력을 보다 적극적으로 추진할 필요가 있으며 특히 일부 목표치 달성이 매우 낮은 사업들은 적극적인 노력을 통하여 목표치 달성을 성공적으로 이루기 위한 가시적 노력이 필요한 것으로 판단됨
- 마지막으로, 가점영역에서는 관심지역 기초계정사업이 상대적으로 인구감소 지역의 기초 및 광역계정 사업에 비하여 높은 점수를 받았음
 - 광역계정에서는 8개 자치단체에서 가점을 받았으며, 상대적으로 3점 이상의 높은 가점을 받은 자치단체는 1개로 조사되었음
 - 인구감소지역 기초계정 사업에서 가점을 받은 자치단체는 49개로, 가점을 받지 못한 기초자치단체 보다 많지만, 3점 이상의 높은 가점을 받은 자치단체는 없는 것으로 분석되었음
 - 관심지역 기초계정 사업에서는 6개가 가점을 받았고 12개가 가점을 전혀 받지 못한 것으로 분석되었음
 - 비록 평균은 관심지역 기초계정 사업이 높지만, 가점을 받은 자치단체의 비율은 상대적으로 낮은 것으로 분석됨
 - 자치단체들이 우수사례를 발굴하여 확산시키는 노력을 보다 적극적으로 수행할 필요가 있음

제5장 지방소멸대응기금 투자사업 성과 제고방안

제5장 지방소멸대응기금 투자사업 성과 제고방안

- 지방소멸대응기금 투자사업의 성과 제고방안을 도출하기 위해서 사업평가 과정에서 확인된 문제점을 중심으로 개선방안을 제안하고자 함
- 광역계정 투자사업, 인구감소지역 기초계정 투자사업, 관심지역 기초계정 투자사업 모두에서 적극적으로 우수한 추진계획을 수립하여 우수한 성과를 창출하는 자치단체가 있는 반면에 계획수립, 추진체계, 사업성과의 전 과정에서 많은 한계점을 보이면서 다소 저조한 성과를 보이는 자치단체들이 뚜렷하게 구분되고 있음
 - 상대적으로 저조한 성과를 창출하고 있는 자치단체들을 대상으로 동기부여, 역량 증진, 성과관리 전략 등에 대한 교육을 적극적으로 실시하고 인센티브를 제공하는 방안을 고려해볼 필요가 있음
- 실질적 근거를 기반으로 추진체계 및 사업성과 달성 노력 등을 직접 성과 보고서에 제시할 필요가 있음
 - 대부분의 자치단체들이 성과보고서는 간략하게 제시하면서 성과보고서에서 제시해야 할 자료들을 참고자료로 대체하고 있음
 - 또한 첨부한 참고자료들이 직접적으로 실적의 근거와는 연계성이 낮은 자료도 많은 것으로 파악됨
 - 성과보고서에서 직접 근거자료로 제시할 필요가 있는 내용은 참고자료가 아니라 성과보고서에서 직접 관련된 핵심내용을 제시하여 보다 체계적이고 논리적 근거가 가시적으로 보여질수 있도록 작성할 필요가 있음
- 사업계획 수립단계, 추진체계 수립 및 운영단계, 사업성과 및 성과달성 노력단계에서 전반적으로 대부분의 사업에서 사업계획수립과 추진체계 수립 및 운영이 사업성과 및 성과달성 노력단계에 비하여 미흡한 것으로 분석됨
- 사업계획 수립단계에서는 대내외 환경분석, 상위계획 및 관련 법령과의 부합성, 전년도 평가결과의 체계적 반영, 사업구성과 자원배분을 전반적으로 적절하게 반영한 사업계획을 수립한 자치단체는 많지 않은 것으로 분석됨
 - 각 사업별 대내외 환경분석을 위해서는 적어도 SWOT 분석을 실시할 수 있도록

할 필요가 있음

- 상위계획 및 관련 법령에 대한 분석 및 반영은 자치단체의 중장기 비전 및 발전 체계와 관련된 법과 조례에 대한 분석을 제시할 필요가 있으며, 관련 법 및 조례 등이 없다면 명확하게 분석결과 없다는 것을 제시하도록 할 필요가 있음
 - 연속사업인 경우, 전년도 평가에서 지적된 사항들이 어떻게 개선하였는지를 지적 사항 대비 개선사항을 명확하게 구분하여 제시하도록 할 필요가 있음
 - 사업의 세부사업과 절차를 명확하게 설정하고 연계하여 예산배분 계획도 체계적으로 수립하여 제시하도록 할 필요가 있으며 이러한 계획을 어떻게 실행할 것인지에 대한 이행절차를 수립하여 제시하도록 구체적 템플릿 형태의 가이드라인을 제시할 필요가 있음
- 추진체계 수립과 운영 단계에서는 통합적 추진체계를 제시하는 경우가 있으나, 각 부서 및 이해관계기관들의 역할과 추진방식을 명확하게 제시하지 않은 사업이 많음
- 사업기반의 내외부적 통합추진체계를 간략하게 도식화하는 수준에 머물것이 아니라 명확하게 각 참여 부서 및 외부 이해관계자의 역할을 제시하고 이들 간의 업무관계와 추진방식이 어떻게 되는지를 명확하게 제시할 필요가 있음
 - 해당 사업과 관련된 외부 이해관계자들 간의 네트워킹이 실효성 있고 현장에서 적실성 있게 작동할 수 있도록 구축되었는지를 명확하게 설명할 필요가 있음
 - 이렇게 구축된 내외부 통합추진체계와 외부 이해관계자 네트워킹이 실제 활성화되어서 어떻게 활동실적을 만들었으며 성과를 달성하는데 어떻게 기여하였는지를 가시적으로 제시할 필요가 있음
 - 또한, 추진과정에서 발생한 애로사항 및 한계점을 어떻게 개선하였으며 어떤 노력을 하였는지를 보여주어서 추진체계 운영이 효율적으로 활용되었다는 점을 가시적으로 보여줄 필요가 있음
- 기금 투자사업별 성과지표가 사업내용 및 성과를 대표하지 못하고 있으며, 달성목표가 매우 소극적으로 설정되고 있어, 전반적인 재검토가 필요할 것으로 판단됨
- 대부분의 성과지표가 해당사업의 목표, 내용, 성과 등을 대표하지 못하고 있으며, 사업내용 및 성과와 직접적으로 관련이 없는 수치로 설정된 경우도 있음

- 기금 투자사업 진행상황을 모니터링 및 점검하고 적절한 성과분석의 기준이 될 수 있도록 성과지표를 설정하는 것이 바람직함
 - 또한, 해당연도 달성목표가 소극적으로 설정되어, 대부분 사업에서 100%의 성과를 달성한 것으로 나타나고 있음
 - 지방소멸대응기금 조성의 취지와 목적, 인구감소 및 지방소멸에 대한 적극적 대응의 필요성 등을 고려하여, 보다 도전적인 목표를 설정할 필요가 있는 것으로 판단됨
- 사업성과 및 성과달성 노력단계에서는 대부분의 자치단체들이 성과목표는 달성하였고 성과달성 노력도 비교적 좋은 평가를 받는 자치단체들이 많지만 환류노력에 충실한 자치단체들이 많지 않았으며 정책효과도 다소 모호하게 제시하고 있어서 각 사업의 정책효과를 명확하게 인식하고 사업을 추진하였는지에 대한 확인이 필요한 것으로 판단됨
- 일부 자치단체들은 목표설정을 하였지만 다양한 이유에 의해서 전혀 목표치 달성을 못한 경우가 있음
 - 환경분석을 체계적으로 실시하고 합리적 근거에 기반하여 목표치를 설정하도록 교육을 실시할 필요가 있음
 - 성과달성을 위한 노력에서는 애로사항이 있을 수도 있고 없을 수도 있으나 애로사항이 있는 경우, 간략한 설명과 함께 참고자료로 대체하는 경우가 많은데 명확하게 애로사항이 무엇이며 어떻게 해결했는지를 제시할 필요가 있음
 - 성과달성 노력에서 평과 결과에 따른 미흡한 사항, 외부 지적사항, 자체 성과분석에 따른 개선사항 등을 체계적으로 반영할 필요가 있지만 많은 자치단체의 사업에서 환류노력이 많이 미흡한 경우가 많았음
 - 따라서 모니터링 체계와 계획을 구체적으로 제시하고 외부지적사항 발굴과 자체 성과분석 과정을 진행하여서 보고서에 제시하고 이것에 따른 개선사항을 명확하게 제시하도록 할 필요가 있음
 - 정책효과성은 사업의 목표와 무관한 내용을 기술하거나 사업성과와 연계성이 낮은 선언적 내용을 채우는 경우가 많음
 - 사업목표를 근거로 제시하면서 성과달성의 증빙을 제시하면서 근거와 성과에 대한 연계성이 확보된 정책효과를 제시하도록 할 필요가 있음

- 많은 자치단체들이 가점을 받기 위한 노력을 하지 않은 경우가 많거나 실질적 노력이 다소 부족한 경우가 많음
 - 사업성과가 달성되면 우수사례로 만들기 위한 노력을 하도록 할 필요가 있으며 언론보도 등을 통하여 홍보활동으로 연계되도록 가이드라인을 제시하여 실질적인 가점확보를 위한 노력들을 자치단체들이 적극적으로 하도록 안내할 필요가 있음
- 지원단이 주도적으로 성과관리 가이드라인과 성과보고서 템플릿을 보다 구체적으로 수립하여 제공하고 체계적 교육도 제공하여 실질적으로 활용하도록 할 필요가 있음