



2024년도 지방소멸대응기금 성과분석

2025년 6월

지역상생발전기금조합

연 구 진

책임연구원	남 기 범 (서울시립대학교 도시사회학과)
연 구 원	이 기 배 (한국지역진흥연구원)
연 구 원	이 경 록 (한국지역진흥연구원)
연 구 원	윤 진 영 (한국지역진흥연구원)

CONTENTS

제1장 지방소멸대응기금 개요

1. 지방소멸대응기금 조성	1
2. 지방소멸대응기금 배분계획	2
3. 인구감소지역 및 관심지역 지정 현황	4
4. 지방소멸대응기금 성과분석	7

제2장 2024년도 기금 성과분석 기본방향

1. 성과분석 대상 사업 현황	11
2. 성과분석 기준과 방법	15
1) 성과분석 영역 및 배점	15
2) 영역별 성과분석 세부기준	16
3) 지자체별 성과분석 점수 및 등급 부여 방법	19

제3장 2024년도 기금 성과분석 결과

1. 지방소멸대응기금 지자체별 성과분석	23
1) 광역계정 성과분석	23
2) 기초계정 인구감소지역 성과분석	40
(1) 부산 지역	40
(2) 대구 지역	45
(3) 인천 지역	48
(4) 경기 지역	50
(5) 강원 지역	52
(6) 충북 지역	65
(7) 충남 지역	71

CONTENTS

(8) 전북 지역	80
(9) 전남 지역	99
(10) 경북 지역	115
(11) 경남 지역	130
3) 기초계정 관심지역 성과분석	141
(1) 부산 지역	141
(2) 인천 지역	145
(3) 광주 지역	146
(4) 대전 지역	147
(5) 경기 지역	150
(6) 강원 지역	152
(7) 전북 지역	157
(8) 경북 지역	158
(9) 경남 지역	160
2. 지방소멸대응기금 영역별 성과분석	162
1) 사업계획의 합리성 및 적절성	162
(1) 계획의 합리성	162
(2) 재원배분의 적절성	163
2) 사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성	163
(1) 사업추진체계 구축의 적절성	163
(2) 사업추진체계 운영의 효율성	164
3) 사업성과 및 성과달성을 위한 노력 등	164
(1) 사업 성과목표 달성을 위한 노력	164
(2) 성과달성을 위한 노력	165
(3) 환류 및 사후관리의 적절성	166
(4) 사업효과 측정	166

CONTENTS

3. 지방소멸대응기금 우수사업 사례	168
1) 광역계정 우수사업 사례	168
2) 기초계정 인구감소지역 우수사업 사례	179
3) 기초계정 관심지역 우수사업 사례	221

제4장 지방소멸대응기금 성과 제고 및 성과분석 개선방향

1. 지방소멸대응기금 성과 제고 및 성과분석 개선방향	233
-------------------------------------	-----

표 목 차

[표 1-1] 지방소멸대응기금 설치 개요(「지방자치단체 기금관리기본법」)	1
[표 1-2] 광역지원계정 배분 계산식(「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준」 제4조)	4
[표 1-3] 인구감소지역의 정의 및 지정(「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」)	4
[표 1-4] 인구감소지역 지정 현황	5
[표 1-5] 인구감소지수 구성 지표	6
[표 1-6] 관심지역 현황	7
[표 1-7] 지방소멸대응기금 성과분석 및 공개(「지방자치단체 기금관리기본법」)	8
[표 2-1] 2024년도 성과분석 대상 사업	11
[표 2-2] 2024년도 기금 투자사업의 총사업비	11
[표 2-3] 15개 시 · 도(광역계정) 기금 투자사업 현황	12
[표 2-4] 인구감소지역 89개 시 · 군 · 구(기초계정) 기금 투자사업 현황	12
[표 2-5] 관심지역 18개 시 · 군 · 구(기초계정) 기금 투자사업 현황	14
[표 2-6] 2024년도 지방소멸대응기금 성과분석 평가항목 구성 및 배점	15
[표 2-7] '1-1. 계획의 합리성' 세부기준 검토사항	16
[표 2-8] '1-2. 재원배분의 적절성' 세부기준 검토사항	16
[표 2-9] '2-1. 사업추진체계 구축의 적절성' 세부기준 검토사항	16
[표 2-10] '2-2. 사업추진체계 운영의 효율성' 세부기준 검토사항	17
[표 2-11] '3-1. 사업 성과목표 달성을 위한 노력도' 세부기준 검토사항	17
[표 2-12] '3-2. 성과달성을 위한 노력도' 세부기준 검토사항	17
[표 2-13] '3-3. 환류, 사후관리의 적절성' 세부기준 검토사항	17
[표 2-14] '3-4. 사업효과 측정' 세부기준 검토사항	18
[표 2-15] '가점. 중앙부처 수상 경력, 수범사례 언론보도' 세부기준 검토사항	18
[표 2-16] '가점. 성과분석 결과, 우수사업으로 선정된 사업이 있는 지자체' 세부기준 검토사항	18
[표 2-17] 기금 투자사업 가중치 적용 및 지자체 성과분석 점수 산출 방법	19
[표 2-18] 지자체별 성과분석 결과 등급 부여 기준	20
[표 2-19] 성과분석 결과 등급별 지자체 수 설정	20
[표 3-1] '광주청년 일경험드림 사업' 온라인 홍보활동 내용	170
[표 3-2] '광주청년 일경험드림 사업' 오프라인 홍보활동 내용	171
[표 3-3] '광주청년 일경험드림 사업' 추진실적	171
[표 3-4] '광주청년 일경험드림 사업' 참여 청년의 소감 사례	172

표 목 차

[표 3-5] '귀촌인 및 지역주민 정착 지원' 사업 개요	184
[표 3-6] '해남 김 및 고구마 대박상품 개발 지원사업' 기업 지원내용	202
[표 3-7] 단양군 '농촌신활력플러스사업 농촌 스마트 혁신센터' 조성 현황	205
[표 3-8] '맞춤형 서비스를 위한 1인가구 지원사업' 기관별 프로그램	213

그 림 목 차

[그림 1-1] 인구감소지역 지정 현황	5
[그림 3-1] '카름빌리지 조성 프로젝트' 언론보도 내용	169
[그림 3-2] '부산형 워케이션 활성화 사업' 단계별 추진전략	173
[그림 3-3] '부산형 워케이션 활성화 사업' 구조	174
[그림 3-4] '부산형 워케이션 활성화 사업' 언론보도 내용①	175
[그림 3-5] '부산형 워케이션 활성화 사업' 언론보도 내용②	176
[그림 3-6] '여성창업 전주기 지원시스템 구축' 언론보도 내용	178
[그림 3-7] '온누리 플랫폼' 조성 조감도	179
[그림 3-8] '온누리 플랫폼' 구상	179
[그림 3-9] '충북영동 풍류스테이' 기본구상	181
[그림 3-10] '레인보우 힐링 관광지' 전경	181
[그림 3-11] '레인보우 힐링 관광' 다양한 자원 및 프로그램	182
[그림 3-12] '다산청렴연수원' 생활관 증축 구상	184
[그림 3-13] '사의재' 생활형 숙박시설 조성 지역	184
[그림 3-14] 푸소협동조합 이사회 및 주민설명회(사의재 사업) 개최	185
[그림 3-15] '푸소' 생활인구증대사업 언론보도 내용	185
[그림 3-16] '장성군 가족행복센터' 시설 현황	186
[그림 3-17] '장성군 가족행복센터' 조직 현황	186
[그림 3-18] '장성군 가족행복센터의 장난감 도서관' 모습	187
[그림 3-19] '장성군 가족행복센터의 키즈카페' 모습	187
[그림 3-20] '장성군 가족행복센터'의 다양한 기능 및 시설	188
[그림 3-21] '농촌형 자율주행시스템' 노선	189
[그림 3-22] '지역상생 강해영 프로젝트' 주요 내용	190
[그림 3-23] '지역상생 강해영 프로젝트' 언론보도 내용	191
[그림 3-24] '부여 서울농장 사업' 언론보도 내용	192
[그림 3-25] '포시즌(사계절) 근로자 기숙사' 모습	193
[그림 3-26] '금산군 대안학교 지원사업' 인구유입 효과 언론보도 내용	194
[그림 3-27] 구례군의 '최근 분양 전원주택 활용에 대한 실태 조사' 결과	195
[그림 3-28] '청년예술인과 함께하는 로컬 콘텐츠 만들기' 주요 활동 및 프로그램	197
[그림 3-29] '프로젝트 012' 언론보도 내용	199

그 림 목 차

[그림 3-30] '가족친화형 나산강 생태야영장 조성' 구상	201
[그림 3-31] '해남 김 및 고구마 대박상품 개발 지원사업' 언론보도 내용	203
[그림 3-32] '청양군 부르면 달려가유' 사업모델	204
[그림 3-33] '단양군 청년사업' 언론홍보 내용	205
[그림 3-34] '찾아가는 마을 주치의' 성심원 리모델링 내용	206
[그림 3-35] '찾아가는 마을 주치의 사업' 언론보도 내용	206
[그림 3-36] '스마트 영농(young農) 빌리지 조성' 구상	207
[그림 3-37] '스마트 영농(young農) 빌리지 조성' 추진 협업회의 운영	207
[그림 3-38] '청년 귀농홈 지원사업' 언론보도 내용	208
[그림 3-39] '옹진 미래산업 청년 스마트팜 조성' 언론보도 내용	210
[그림 3-40] '전북 동부권 공공산후조리원 건립' 기본구상	211
[그림 3-41] '전북 동부권 공공산후조리원 건립' 언론보도 내용	212
[그림 3-42] '맞춤형 서비스를 위한 1인가구 지원사업 추진' 언론보도 내용	214
[그림 3-43] '작은마을 활성화사업 우리마을을 기억해' 언론보도 내용	216
[그림 3-44] '울릉 섬 청년 보금자리 사업' 대상지역	217
[그림 3-45] 지속가능한 화순형 청년 정주 모델	218
[그림 3-46] '청년 및 신혼부부 만월 임대주택 지원' 사업에 대한 언론보도 내용	219
[그림 3-47] '포천시 통합육아지원센터 건립' 조성 기본구상	222
[그림 3-48] '포천시 통합육아지원센터 건립' 언론보도 내용	223
[그림 3-49] '동구 세대통합 어울림센터' 조감도	224
[그림 3-50] '위드로컬패키지 및 익산형 로컬창업스쿨' 거버넌스 연계 기관	225
[그림 3-51] '위드로컬패키지 및 익산형 로컬창업스쿨' 언론보도 내용	226
[그림 3-52] '강릉커피산업 지속성장 플랫폼 고도화사업' 추진 기본방향	227
[그림 3-53] 강릉시 커피사업 민관협력 체계도	229
[그림 3-54] '강릉커피산업 지속성장 플랫폼 고도화사업' 참여기관 업무협약	229
[그림 3-55] '강릉커피산업 지속성장 플랫폼 고도화사업' 언론보도 내용	230

제1장 지방소멸대응기금 개요

1. 지방소멸대응기금 조성
2. 지방소멸대응기금 배분계획
3. 인구감소지역 및 관심지역 지정 현황
4. 지방소멸대응기금 성과분석

제1장 지방소멸대응기금 개요

1. 지방소멸대응기금 조성

□ 지방소멸대응기금 조성 목적

- 정부는 인구감소 · 지방소멸 문제에 적극적으로 대응하고자 2022년부터 '지역 주도의 지방소멸 대응 사업 추진'을 목적으로 하는 지방소멸대응기금을 도입함
 - 행정안전부는 지역 인구감소 문제가 심각해짐에 따라 2021년, 89개 인구감소 지역과 18개 관심지역을 지정(21.10.19. 고시), 「지방자치단체 기금관리기본법」 및 동법 시행령을 개정하여(22.1.1. 시행) 지방소멸대응기금을 도입하였으며, 2022년부터 본격적으로 지방자치단체에 기금을 지원함

[표 1-1] 지방소멸대응기금 설치 개요(「지방자치단체 기금관리기본법」)

<p>제22조(지방소멸대응기금의 설치·운용) ① 시 · 도는 지방소멸 등에 효과적으로 대응하기 위하여 지방소멸대응기금을 설치한다.</p> <p>② 제1항에 따라 지방소멸대응기금을 설치하는 시 · 도는 제17조제2항에 따라 설립한 조합(이하 “기금관리조합”이라 한다)을 통하여 지방소멸대응기금을 관리 · 운용한다.</p> <p>③ 기금관리조합은 지방소멸대응기금의 관리 · 운용에 관한 사무를 대통령령으로 정하는 전문기관에 위탁할 수 있다.</p> <p>④ 지방소멸대응기금의 관리 · 운용에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.</p> <p>제23조(지방소멸대응기금의 재원) 지방소멸대응기금은 회계연도마다 다음 각 호의 재원으로 조성한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 정부출연금 1조원 2. 지방소멸대응기금의 전년도 결산상 잉여금 <p>제24조(지방소멸대응기금의 용도) ① 지방소멸대응기금은 다음 각 호의 용도로 운용한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 지방소멸대응 등 관련 기반시설 조성 등을 위한 시 · 도에 대한 재정지원 2. 지방소멸대응 등 관련 기반시설 조성 등을 위한 시 · 군 · 자치구에 대한 재정지원 3. 그 밖에 지방소멸대응기금의 관리 · 운용을 위하여 필요한 경비의 지출 <p>② 지방자치단체는 제1항제1호 및 제2호에 따른 재정지원이 서로 연계될 수 있도록 협력하여야 한다.</p>

□ 지방소멸대응기금 의의 및 특징

- 지방소멸대응기금은 중앙정부가 지방자치단체에 기금을 직접 지원하는 재정지원 제도로, 지역이 스스로 수립하는 전략과 투자계획을 지원하는 상향식 지원정책이라는 점과 지방소멸 문제의 해소를 목적으로 운용되는 재원이라는 점에서 의의를 가짐

- 지방소멸대응기금은 2022년부터 10년간 매년 정부출연금 1조원을 재원으로(22년은 7,500억원) 하며, 광역지방자치단체에 재원의 25%, 기초지방자치단체에 75%를 배분함
- 지방소멸대응기금은 지방자치단체가 주도하여 계획을 수립하고 추진하는 자주재원의 성격을 가지며, 지방소멸 대응을 위한 용도로만 활용되는 목적 재원임
- 지방자치단체는 해당 지역의 여건에 맞는 지방소멸대응기금 투자계획을 자율적으로 수립하며, 중앙정부는 지방자치단체의 투자계획을 평가하여 사업계획이 우수한 지역에 지원을 집중함

□ 「인구감소지역 지원 특별법」 제정 및 시행

- 2022년 6월, 「인구감소지역 지원 특별법」을 제정하여 인구감소지역에 대한 종합적 지원의 법률적 근거를 마련함(23.1.1. 시행)
 - 「인구감소지역 지원 특별법」 목적 : 인구감소 위기 대응을 위한 지방자치단체의 자율적 · 주도적 지역발전과 국가 차원의 지역 맞춤형 종합지원 체계를 구축하고, 지방자치단체 간 및 국가와 지방자치단체 간 연계 · 협력 활성화 방안과 인구감소 지역에 대한 특례 등을 규정함으로써 인구감소지역의 정주 여건을 개선하고 지역의 활력을 도모하여 국가 균형발전에 기여하는 것(법 제1조)

2. 지방소멸대응기금 배분계획

- 지방소멸대응기금의 계정 및 재원(「지방자치단체 기금관리기본법」 제24조, 제25조)
- 지방소멸대응기금은 광역지원계정 및 기초지원계정으로 구분하여 관리함
 - 광역지원계정 재원 : 지방소멸대응기금 재원 총액의 100분의 25에 해당하는 금액
 - 기초지원계정 재원 : 지방소멸대응기금 재원 총액의 100분의 75에 해당하는 금액
- 지방소멸대응기금의 배분 총액(「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준*」 제3조)

* 행정안전부는 지방소멸대응기금의 본격적 운영을 위하여 2022년 「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준」을 제정(22.2.9. 고시)하고, 기금이 목적에 맞게 활용될 수 있도록 배분계획을 수립함

- 지방소멸대응기금 재원 중 '기금의 관리 · 운용 경비 지출'을 제외하고 광역 지원계정에 25%, 기초지원계정에 75%를 배분함

- 광역지원계정 배분 총액 : 광역지원계정 재원 중 '지방소멸대응기금의 관리 · 운용을 위하여 필요한 경비의 지출'의 100분의 25에 해당하는 금액을 제외한 금액
- 기초지원계정 배분 총액 : 기초지원계정 재원 중 '지방소멸대응기금의 관리 · 운용을 위하여 필요한 경비의 지출'의 100분의 75에 해당하는 금액을 제외한 금액

□ 광역지원계정 배분대상 및 배분기준

- 광역지원계정에서 '한국산업은행이 지방자치분권 및 지방소멸대응을 위하여 출자한 대상(지역활성화 투자 펀드)'에 출자한 1,000억원을 제외한 금액의 90%는 인구감소지역을 관할하는 시 · 도를 대상으로 배분하며, 10%에 해당하는 금액은 시 · 도를 대상으로 재정과 인구 등 관련 여건을 고려하여 배분함
 - 「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법 시행령」 제44조의2(지방자치분권 및 지방소멸대응 등을 위한 출자)에 근거하여 지방소멸대응기금 광역지원계정의 100분의 40에 해당하는 금액을 집합투자기구*에 출자할 수 있음

* 한국산업은행이 계약의 당사자로 참여하는 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 집합투자기구를 뜻함

□ 기초지원계정 배분대상 및 배분기준

- 기초지원계정 배분총액의 95%에 해당하는 금액은 인구감소지역에 배분하며, 5%는 관심지역에 배분함
 - 배분금액은 시 · 군 · 구가 제출한 투자계획을 평가한 결과, 성과분석 결과, 투자협약 체결 및 이행결과, 인구감소지수 등에 따라 차등 배분함
 - 시 · 군 · 구의 매 회계연도 최대 배분금액은 인구감소지역 및 관심지역 배분금액 산술평균금액의 2배까지 가능함

□ 기금관리조합을 통한 지방소멸대응기금 관리 · 운용 및 사무 위탁

- 시 · 도는 지역상생발전기금 관리 · 운용을 위하여 설립한 지방자치단체조합을 통하여 지방소멸대응기금을 관리 · 운용함(「지방자치단체 기금관리기본법」 제22조)
 - 기금관리조합은 지방기금법에 근거하여 전문기관인 한국지방재정공제회에 지방소멸대응기금의 관리 · 운용에 관한 사무를 위탁함

[표 1-2] 광역지원계정 배분 계산식(「지방소멸대응기금 배분 등에 관한 기준」 제4조)

배분대상	배분 계산식												
인구감소지역을 관할하는 시·도	$\text{해당 시·도 배분금액} = \text{광역지원계정 배분총액} \times 0.9 \times \frac{A_i \times a_{1i} \times a_{2i}}{\sum (A_i \times a_{1i} \times a_{2i})}$ $A_i = \text{해당 시·도가 관할하는 인구감소지역의 인구감소지수 평균값}$ $a_{1i} = \text{해당 시·도가 관할하는 시·군·구 중 인구감소지역 지정 비율}$ $a_{2i} = \text{전체 인구감소지역 중 해당 시·도가 관할하는 인구감소지역 비율}$												
시·도	$\text{해당 시·도 배분금액} = \text{광역지원계정 배분총액} \times 0.1 \times \text{해당 시·도 배분계수}$ <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th colspan="2">< 시·도 배분계수 ></th> </tr> <tr> <th>시·도</th> <th>배분계수</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>강원도, 경상북도, 전라북도, 전라남도, 충청북도</td> <td>0.100</td> </tr> <tr> <td>경상남도, 광주광역시, 제주도, 충청남도</td> <td>0.075</td> </tr> <tr> <td>대구광역시, 대전광역시, 부산광역시, 울산광역시</td> <td>0.050</td> </tr> <tr> <td>경기도, 서울특별시, 세종특별자치시, 인천광역시</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	< 시·도 배분계수 >		시·도	배분계수	강원도, 경상북도, 전라북도, 전라남도, 충청북도	0.100	경상남도, 광주광역시, 제주도, 충청남도	0.075	대구광역시, 대전광역시, 부산광역시, 울산광역시	0.050	경기도, 서울특별시, 세종특별자치시, 인천광역시	0
< 시·도 배분계수 >													
시·도	배분계수												
강원도, 경상북도, 전라북도, 전라남도, 충청북도	0.100												
경상남도, 광주광역시, 제주도, 충청남도	0.075												
대구광역시, 대전광역시, 부산광역시, 울산광역시	0.050												
경기도, 서울특별시, 세종특별자치시, 인천광역시	0												

3. 인구감소지역 및 관심지역 지정 현황

□ 89개 인구감소지역

- ‘인구감소지역’은 ‘인구감소로 인한 지역 소멸이 우려되는 시(특별시 제외, 광역시·특별자치시·제주 행정시 포함)·군·구’로 행정안전부장관이 지정함(「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」 제2조 및 시행령 제3조)
 - 인구감소지역은 65세 이상 고령인구, 14세 이하 유소년인구 또는 생산가능인구의 수, 인구감소율, 출생률, 인구감소의 지속성, 인구의 이동 추이 및 재정여건 등을 고려하여 지방시대위원회의 심의·의결을 거쳐 행정안전부장관이 지정·고시함

[표 1-3] 인구감소지역의 정의 및 지정(「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」)

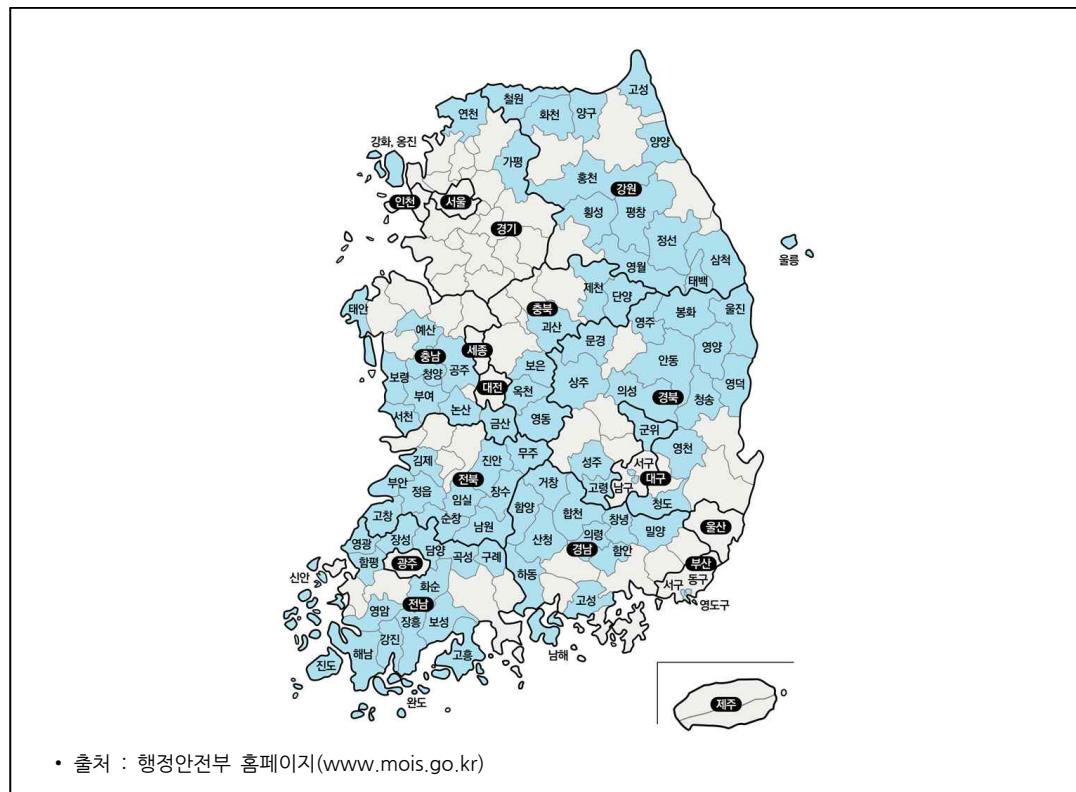
제2조(정의) 12. “인구감소지역”이란 인구감소로 인한 지역 소멸이 우려되는 시(특별시는 제외하고 광역시, 특별자치시 및 「제주특별자치도 설치 및 국제자유도시 조성을 위한 특별법」 제10조제2항에 따른 행정시는 포함한다)·군·구를 대상으로 출생률, 65세 이상 고령인구, 14세 이하 유소년인구 또는 생산가능인구의 수 등을 고려하여 대통령령으로 정하는 지역을 말한다.

- 행정안전부장관은 2021년 10월 19일, 전국 11개 시·도의 총 89개 시·군·구를 인구감소지역으로 최초 지정 및 고시하였으며, 5년마다 지방시대위원회 심의를 거쳐 다시 지정하게 됨

- 2021년 지정 이후, 경상북도 군위군이 대구광역시로 편입됨에 따라 군위군을 대구광역시로 변경하는 내용으로 변경 고시함(‘24.2.27. 변경 고시)

[표 1-4] 인구감소지역 지정 현황

구분	인구감소지역(89개)
부산(3개 지역)	동구, 서구, 영도구
대구(3개 지역)	남구, 서구, 군위군
인천(2개 지역)	강화군, 옹진군
경기(2개 지역)	가평군, 연천군
강원(12개 지역)	고성군, 삼척시, 양구군, 양양군, 영월군, 정선군, 철원군, 태백시, 평창군, 홍천군, 화천군, 횡성군,
충북(6개 지역)	괴산군, 단양군, 보은군, 영동군, 옥천군, 제천시
충남(9개 지역)	공주시, 금산군, 논산시, 보령시, 부여군, 서천군, 예산군, 청양군, 태안군
전북(10개 지역)	고창군, 김제시, 남원시, 무주군, 부안군, 순창군, 임실군, 장수군, 정읍시, 진안군
전남(16개 지역)	강진군, 고흥군, 곡성군, 구례군, 보성군, 신안군, 장흥군, 합평군, 담양군, 영광군, 영암군, 완도군, 장성군, 진도군, 해남군, 화순군
경북(15개 지역)	고령군, 문경시, 봉화군, 상주시, 성주군, 안동시, 영덕군, 영양군, 영주시, 영천시, 울릉군, 울진군, 의성군, 청도군, 청송군,
경남(11개 지역)	거창군, 고성군, 남해군, 밀양시, 산청군, 의령군, 창녕군, 하동군, 함안군, 함양군, 합천군



[그림 1-1] 인구감소지역 지정 현황

□ 인구감소지역 지정 기준

- 인구감소지역은 행정안전부가 전문 연구기관과 협력하여 개발한 인구감소지수에 근거하여 지정되었으며, 인구감소지수는 인구증감률, 고령화비율, 조출생률 등 8개 지표*로 구성됨

- 인구감소지수 : 인구감소지역을 지정하기 위하여 인구감소율, 고령인구, 출생률, 재정여건 등 관련 지표를 종합한 값

* 8개 지표 : 연평균인구증감률, 인구밀도, 청년순이동률, 주간인구, 고령화비율, 유소년비율, 조출생률, 재정자립도

[표 1-5] 인구감소지수 구성 지표

지표	산출식
① 연평균인구증감률 - 20년간, 5년간의 인구증감률 변화를 통하여, 인구감소 지속성과 최근 인구감소추세 판단, 지역의 인구활력 및 행정수요 반영	연평균인구증감율 = $\left(\frac{2020\text{년 인구}}{2001\text{년 인구}} \right)^{1/19} - 1, \left(\frac{2020\text{년 인구}}{2016\text{년 인구}} \right)^{1/4} - 1$
② 인구밀도 - 최근 5년간 행정구역면적당 인구변화를 통하여, 지역의 상대적 인구규모(밀집도) 변화 및 공간상 집적된 경제활동의 수준 반영	인구밀도 = $\frac{\sum \text{총 인구}}{\sum \text{행정구역면적}}$
③ 청년순이동률 - 최근 5년간 청년(19~34세)* 연양인구 대비 청년 순이동자수 변화를 통하여, 지역 인구의 사회적 이동 추이 반영 * 청년기본법 제2조제1항에 근거	청년순이동률 = $\frac{\sum \text{청년 순이동자수}}{\sum \text{청년 연양인구수}}$
④ 주간인구 - 2020년 국가교통DB에서 추출된 지역의 주간인구 규모를 통하여, 지역의 활력(소비 및 경제활동) 반영	주간인구 = 상주인구 + (주간유입인구 - 주간유출인구)
⑤ 고령화 비율 - 최근 5년간 총인구 대비 65세 이상 고령인구* 변화를 통하여, 지역의 복지수요 가중 및 생산성 저하 정도 반영 * 고령화인구 65세 이상 (국가균형발전특별법 제2조제9호)	고령화 비율 = $\frac{\sum 65\text{세 이상 인구}}{\sum \text{총 인구}}$
⑥ 유소년 비율 - 최근 5년간 총인구 대비 14세 이하 유소년 인구 변화를 통하여, 향후 지역 노동시장의 변화와 지역침체도 반영 * 유소년 인구 14세 이하 (국가균형발전특별법 제2조제9호)	유소년 비율 = $\frac{\sum 14\text{세 이하 인구}}{\sum \text{총 인구}}$
⑦ 조출생률 - 최근 5년간 연양인구 대비 출생아수 변화를 통하여 지역 인구의 자연적 증감 추이 반영	조출생률 = $\left(\frac{\sum \text{출생아수}}{\sum \text{연양인구수}} \right) \times 1,000$
⑧ 재정자립도 - 최근 5년간 지방자치단체 일반회계 규모 대비 자체수입 변화를 통하여, 지방재정의 여건 반영(재정부문 범용적 지표 활용)	재정자립도 = $\left(\frac{\sum \text{자체수입}}{\sum \text{지자체 예산규모}} \right) \times 100$

- 인구감소지역 지정은 「지방지치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」에 따라 서울특별시가 제외되었으며, 단 수도권 내에서도 인구감소가 비교적 심각하게 진행되는 일부 경기·인천지역과 도심공동화로 인구감소 어려움을 겪고 있는 광역시 내 자치구가 일부 포함됨

□ 18개 관심지역

- 인구감소지역으로 지정되지 않은 기초자치단체의 인구감소에 대한 선제적 대응을 지원하기 위하여, 18개 시·군·구를 관심지역으로 선정하여 지방소멸대응기금 추가 지원대상으로 함
 - 관심지역 : 인구감소지역을 제외한 시·군·구 중 인구감소지수가 높은 순서대로 인구감소지역 수의 100분의 20 내외의 수에 포함되는 지역

[표 1-6] 관심지역 현황

구분	관심지역(18개)
부산(2개 지역)	금정구, 중구
인천(1개 지역)	동구
광주(1개 지역)	동구
대전(3개 지역)	대덕구, 동구, 중구
경기(2개 지역)	동두천시, 포천시
강원(4개 지역)	강릉시, 동해시, 속초시, 인제군
전북(1개 지역)	익산시
경북(2개 지역)	경주시, 김천시
경남(2개 지역)	사천시, 통영시

4. 지방소멸대응기금 성과분석

□ 지방소멸대응기금의 성과분석 및 결과 공개

- 기금관리조합은 회계연도마다 지방소멸대응기금의 성과를 분석하고 그 결과를 공개하여야 함(「지방자치단체 기금관리기본법」 제28조)
 - 기금관리조합은 성과분석을 위하여 시·도, 시·군·구에 자료 제출을 요구할 수 있으며, 지방소멸대응기금심의위원회는 성과분석 결과를 재원배분 시 반영할 수 있음

- 기금관리조합은 지방자치단체가 제출한 성과보고서를 바탕으로 해당 연도 6월 30일까지 전년도 성과를 분석하고 그 결과를 인터넷 홈페이지 등을 통하여 공개하여야 함

[표 1-7] 지방소멸대응기금 성과분석 및 공개(『지방자치단체 기금관리기본법』)

제28조(지방소멸대응기금의 성과분석 및 공개) ① 기금관리조합은 회계연도마다 지방소멸대응 기금의 성과를 분석하고, 그 결과를 공개하여야 한다.

② 기금관리조합은 성과분석을 위하여 시·도지사와 시장·군수·구청장(자치구의 구청장)을 말한다. 이하 같다)에게 자료 제출을 요구할 수 있으며, 시·도지사 및 시장·군수·구청장은 특별한 사유가 없으면 이에 따라야 한다.

③ 지방소멸대응기금심의위원회는 제1항에 따른 성과분석 결과와 제29조에 따른 투자협약의 체결 및 이행결과를 재원배분 시 반영할 수 있다.

④ 제1항에 따른 성과분석을 위한 방법, 절차, 그 밖에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

제2장 2024년도 기금 성과분석 기본방향

1. 2024년도 기금 투자사업 현황
2. 성과분석 기준과 방법
 - 1) 성과분석 영역 및 배점
 - 2) 영역별 성과분석 세부기준
 - 3) 지자체별 성과분석 점수 및 등급 부여 방법

제2장 2024년도 기금 성과분석 기본방향

1. 성과분석 대상 사업 현황

- 2024년도 기금 투자사업 총 503개 사업
 - '24년도 지방소멸대응기금(광역계정 및 기초계정) 투자사업 총 503개 사업을 성과분석의 대상으로 함(광역-기초 연계사업 중복 부분 포함)
 - ※ 지자체 제출 '성과분석 보고서'를 기준으로 성과분석을 진행함
 - 광역계정 기금 투자사업 : 98개 사업(기초계정 연계사업 포함)
 - 인구감소지역 기금 투자사업(기초계정) : 365개 사업(광역계정 연계사업 포함)
 - 관심지역 기금 투자사업(기초계정) : 40개 사업(광역계정 연계사업 포함)

[표 2-1] 2024년도 성과분석 대상 사업

계정	배분 대상	성과분석 대상 사업
광역지원계정	15개 광역지자체	98개 사업 (기초계정 연계사업 포함)
기초지원계정	인구감소지역 89개 기초지자체	365개 사업 (광역계정 연계사업 포함)
기초지원계정	관심지역 18개 지자체	40개 사업 (광역계정 연계사업 포함)

- 2024년도 기금 투자사업의 총 사업비는 1조 3,594억원

- '24년도 기금 투자사업의 2024년도 사업비의 총합은 1,359,395백만원으로 기금 외에도 국비, 지방비 등이 함께 투자되어 추진되고 있음
 - 15개 시·도 : 335,010백만원
 - 인구감소지역 89개 시·군·구 : 960,933백만원
 - 관심지역 18개 시·군·구 : 63,452백만원

[표 2-2] 2024년도 기금 투자사업의 총사업비

구분	총사업비
합계	1,359,395백만원
15개 광역지자체	335,010백만원
89개 인구감소지역 기초지자체	960,933백만원
18개 관심지역 기초지자체	63,452백만원

[표 2-3] 15개 시·도(광역계정) 기금 투자사업 현황

번호	광역지자체	기금사업수(개)	2024년도 사업비(백만원)
합계	15개	98	335,010
1	부산	3	2,074
2	대구	6	9,731
3	인천	4	3,395
4	광주	1	7,700
5	대전	3	4,947
6	울산	2	928
7	경기	4	346
8	강원	23	35,482
9	충북	10	25,747
10	충남	3	45,478
11	전북	15	39,088
12	전남	13	48,081
13	경북	7	67,842
14	경남	3	43,051
15	제주	1	1,120

[표 2-4] 인구감소지역 89개 시·군·구(기초계정) 기금 투자사업 현황

번호	기초지자체	기금사업수(개)	2024년도 사업비(백만원)
합계	89개	365	960,933
1	부산 서구	8	7,258
2	부산 동구	1	7,909
3	부산 영도구	4	7,300
4	대구 서구	5	28,381
5	대구 남구	5	9,051
6	대구 군위군	1	7,700
7	인천 강화군	3	6,400
8	인천 옹진군	4	8,916
9	경기 가평군	1	6,400
10	경기 연천군	1	8,400
11	강원 태백시	2	17,580
12	강원 삼척시	3	9,193
13	강원 홍천군	4	6,400
14	강원 횡성군	5	6,400
15	강원 영월군	5	21,886
16	강원 평창군	5	11,200
17	강원 정선군	6	11,500
18	강원 철원군	2	8,500
19	강원 화천군	4	12,917
20	강원 양구군	3	8,000
21	강원 고성군	3	21,015
22	강원 양양군	3	7,233
23	충북 제천시	6	8,882
24	충북 보은군	5	12,624
25	충북 옥천군	1	6,400

(뒷면 계속)

[표 2-4] (계속)

번호	기초지자체	기금사업수(개)	2024년도 사업비(백만원)
26	충북 영동군	3	30,270
27	충북 괴산군	4	8,100
28	충북 단양군	3	6,922
29	충남 공주시	4	6,700
30	충남 보령시	1	6,400
31	충남 논산시	3	8,300
32	충남 금산군	3	8,400
33	충남 부여군	5	17,550
34	충남 서천군	3	11,200
35	충남 청양군	4	23,000
36	충남 예산군	5	8,650
37	충남 태안군	6	8,000
38	전북 정읍시	4	10,882
39	전북 남원시	4	12,816
40	전북 김제시	7	8,915
41	전북 진안군	5	7,743
42	전북 무주군	3	8,400
43	전북 장수군	6	19,476
44	전북 임실군	4	12,400
45	전북 순창군	5	10,000
46	전북 고창군	2	6,636
47	전북 부안군	7	7,985
48	전남 담양군	8	12,202
49	전남 곡성군	5	18,800
50	전남 구례군	5	8,500
51	전남 고흥군	1	6,703
52	전남 보성군	3	8,000
53	전남 화순군	4	8,580
54	전남 장흥군	4	8,000
55	전남 강진군	3	11,440
56	전남 해남군	5	12,720
57	전남 영암군	5	9,426
58	전남 함평군	5	8,363
59	전남 영광군	6	8,000
60	전남 장성군	3	8,090
61	전남 완도군	5	12,530
62	전남 진도군	1	6,400
63	전남 신안군	4	11,008
64	경북 영주시	5	8,023
65	경북 안동시	5	13,000
66	경북 영천시	2	9,700
67	경북 상주시	6	16,150
68	경북 문경시	5	6,400
69	경북 의성군	6	14,835
70	경북 청송군	3	9,670

(뒷면 계속)

[표 2-4] (계속)

번호	기초지자체	기금사업수(개)	2024년도 사업비(백만원)
71	경북 영양군	6	13,739
72	경북 영덕군	6	6,400
73	경북 청도군	5	17,075
74	경북 고령군	3	2,900
75	경북 성주군	4	11,200
76	경북 봉화군	6	18,452
77	경북 울진군	5	6,880
78	경북 울릉군	2	8,000
79	경남 거창군	5	15,615
80	경남 고성군	2	8,000
81	경남 남해군	3	15,660
82	경남 밀양시	7	21,536
83	경남 산청군	5	9,401
84	경남 의령군	2	9,480
85	경남 창녕군	5	8,411
86	경남 하동군	5	9,278
87	경남 함안군	5	7,400
88	경남 함양군	4	11,376
89	경남 합천군	5	7,400

[표 2-5] 관심지역 18개 시 · 군 · 구(기초계정) 기금 투자사업 현황

번호	기초지자체	기금사업수(개)	2024년도 사업비(백만원)
합계	18개	40	63,452
1	부산 중구	3	4,518
2	부산 금정구	5	1,520
3	인천 동구	2	10,020
4	광주 동구	1	2,000
5	대전 동구	1	1,949
6	대전 중구	2	2,249
7	대전 대덕구	1	1,849
8	경기 동두천시	3	5,115
9	경기 포천시	1	1,600
10	강원 강릉시	2	2,000
11	강원 동해시	1	2,600
12	강원 속초시	3	2,000
13	강원 인제군	5	13,611
14	전북 익산시	3	3,121
15	경북 경주시	1	2,800
16	경북 김천시	1	2,800
17	경남 사천시	4	1,600
18	경남 통영시	1	2,100

2. 성과분석 기준과 방법

1) 성과분석 영역 및 배점

- 성과분석은 ‘3개 영역 및 8개 평가항목’의 총점 100점을 기준으로 하며, 분석의 합리성 및 객관성 확보를 위하여 평가항목별 세부기준을 설정함
 - 영역 1 ‘사업계획의 합리성 적절성’은 20점을 배분하며, 2개의 평가항목 ‘계획의 합리성’과 ‘재원배분의 적절성’으로 구성함
 - 영역 2 ‘사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성’은 30점을 배분하며, 2개의 평가항목 ‘사업추진체계 구축의 적절성’과 ‘사업추진체계 운영의 효율성’으로 구성함
 - 영역 3 ‘사업성과 및 성과달성을 노력 등’은 50점을 배분하며, 4개의 평가항목 ‘사업 성과목표 달성을’, ‘성과달성을 위한 노력도’, ‘환류, 사후관리의 적절성’, ‘사업 효과 측정’으로 구성함
- 지자체의 인구감소 및 지방소멸 대응 노력, 지방소멸대응기금의 효율적 · 효과적 · 적극적 투자를 유도하기 위하여, 3개 영역 외 가점을 부여함
 - ‘가점’은 2개의 평가항목 ‘중앙부처 수상 경력, 수범사례 언론보도’와 ‘성과분석 결과, 우수사업으로 선정된 사업이 있는 지자체’로 구성하며, 각 평가항목에 최대 3점을과 2점을 배분함

[표 2-6] 2024년도 지방소멸대응기금 성과분석 평가항목 구성 및 배점

영역	평가항목	배점
1. 사업계획의 합리성 및 적절성 (20)	1-1. 계획의 합리성	10
	1-2. 재원배분의 적절성	10
2. 사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성 (30)	2-1. 사업추진체계 구축의 적절성	15
	2-2. 사업추진체계 운영의 효율성	15
3. 사업성과 및 성과달성 노력 등 (50)	3-1. 사업 성과목표 달성을	30
	3-2. 성과달성을 위한 노력도	5
	3-3. 환류, 사후관리의 적절성	5
	3-4. 사업효과 측정	10
가점 (+5)	가점-1. 중앙부처 수상 경력, 수범사례 언론보도	(+3)
	가점-2. 성과분석 결과, 우수사업으로 선정된 사업이 있는 지자체	(+2)
총점		100(+5)

2) 영역별 성과분석 세부기준

□ 1. 사업계획의 합리성 및 적절성

- 기금사업 추진계획의 합리성, 지방소멸대응기금 사업으로서의 적절성 등에 관한 세부기준을 설정하고 분석결과에 따라 점수를 부여함

[표 2-7] '1-1. 계획의 합리성' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none">• 인구감소 · 지방소멸 관련 현황 및 여건분석• 기금사업 추진 목적 및 필요성• 기금사업 목표 설정 및 측정방법• 기금사업 추진절차• 기금사업 기대효과의 현실성 및 실현가능성

[표 2-8] '1-2. 재원배분의 적절성' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none">• 사업 대상부지 또는 사업공간 확보(해당 사업)• 사업 운영계획 수립(조직, 인력, 프로그램 등)• 사업 운영을 위한 재원 확보 계획• 연차별 사업비 투자계획 수립• 재원배분 및 연차별 투자계획의 타당성

□ 2. 사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성

- 사업의 효율적 추진을 위한 지자체 내부 및 외부의 사업추진체계 구축, 구체적인 사업 추진과정 등에 관한 세부기준을 설정하고 점수를 부여함

[표 2-9] '2-1. 사업추진체계 구축의 적절성' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none">• 지자체의 총괄부서, 사업부서, 관련 부서 등• 사업추진체계를 구성하는 주체별 구체적 역할• 지역 주민 또는 유관 단체의 참여• 내부, 외부를 포함하는 통합적 네트워크 운영계획

[표 2-10] '2-2. 사업추진체계 운영의 효율성' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none"> • 사업추진체계 운영 실적(회의, 협의, 위원회 등) • 사업추진체계 운영의 구체적 내용 • 주민, 유관 단체, 전문가 등의 참여 및 의견수렴 • 사업추진 과정에서 발생한 문제점에 대한 대응 • 통합적 네트워크 운영 실적

□ 3. 사업성과 및 성과달성 노력 등

- 기금사업 추진의 성과목표 달성을, 사업의 원활한 추진을 위한 지자체의 노력, 사업추진의 효과 등에 대하여 세부기준을 설정하고 성과를 분석함

[표 2-11] '3-1. 사업 성과목표 달성도' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none"> • 기금사업별로 설정한 성과지표 목표치에 대한 달성 정도

[표 2-12] '3-2. 성과달성을 위한 노력도' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none"> • 사업추진 과정 • 사업추진 과정에서의 사업추진 관련 주체의 역할 • 지자체의 적극적 노력 및 성과

[표 2-13] '3-3. 환류, 사후관리의 적절성' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none"> • 전년도 성과분석 또는 외부기관 의견에 대한 개선사항 이행(해당 사업) • 확충 시설 및 프로그램의 유지 · 활용 · 운영방안 및 재원 계획 • 지자체 노력의 적극성 및 적절성

[표 2-14] '3-4. 사업효과 측정' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none"> • 기금사업 추진의 기대효과 • 기대효과 제고를 위한 조치사항 또는 노력 • 국정과제 또는 부처 정책·사업과의 연계성 • 사업추진의 인구감소·지방소멸 대응 기대효과

□ '가점' 부여

- 지자체 주도의 적극적 기금 활용을 유도하고, 지방소멸 대응 기금사업의 우수사례를 발굴 및 확산하기 위하여 가점을 부여함

[표 2-15] '가점. 중앙부처 수상 경력, 수범사례 언론보도' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none"> ① 기금사업의 중앙부처 수상 <ul style="list-style-type: none"> - 중앙부처 또는 중앙정부 산하기관의 시상 - 수상대상이 명확하게 기금사업인 경우 - 최우수상, 우수상 등 모든 수상을 포함 ② 전국 또는 지방 주요 언론사에서 기금사업을 우수사례로 소개하고 보도한 내용 <ul style="list-style-type: none"> - 단순히 기금사업 추진(개요, 내용, 목표 등) 관련 사항을 보도한 사례는 인정하지 않음 ③ 그 외, 기금사업 관련 언론보도 사례(기금사업 추진, 주요 내용, 기대효과 등)

[표 2-16] '가점. 성과분석 결과, 우수사업으로 선정된 사업이 있는 지자체' 세부기준 검토사항

검토사항
<ul style="list-style-type: none"> • 지자체별 제출 1개 '우수사업'을 대상으로 분석함 • 전국 우수사업 성과분석 결과, 상위 30%에 포함된 지자체에 가점 부여 <ul style="list-style-type: none"> - 인구감소지역(기초) : 89개 우수사업 중 1~26위 - 관심지역(기초) : 18개 우수사업 중 1~5위 - 광역지자체 : 15개 우수사업 중 1~4위

3) 지자체 성과분석 점수 및 등급 부여 방법

□ 지자체별 성과분석 점수의 산정방법

- 기금사업별 사업비를 기준으로 해당사업의 가중치를 도출하여, 기금사업별 평가점수에 적용함
 - 지자체의 성과분석 점수를 개별사업 점수 평균으로 계산하는 것은 지자체의 자원 투입 상황과 지자체 차원에서의 종합적 성과를 적절히 반영하지 못함
 - 지자체 입장에서의 기금사업 중요도 및 노력도 등을 가장 합리적으로 반영할 수 있는 객관적인 기준이 사업비라고 판단함
- 해당 지자체(광역지자체, 기초지자체) 2024년도 총사업비 대비, 해당사업의 사업비 비율을 반영하여 가중치를 도출함
 - 지자체의 기금 투자사업 성과분석 점수(K)는 A사업부터 H사업까지의 각 기초성과분석 점수에 해당사업의 가중치를 적용하여 도출한 사업별 평가점수의 합으로 계산함

[표 2-17] 기금 투자사업 가중치 적용 및 지자체 성과분석 점수 산출 방법

- | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • A사업 가중치 적용 평가점수 = A사업 기초평가점수×{('24년도 A사업비/총사업비)×100} • B사업 가중치 적용 평가점수 = B사업 기초평가점수×{('24년도 B사업비/총사업비)×100} • C사업 가중치 적용 평가점수 = C사업 기초평가점수×{('24년도 C사업비/총사업비)×100} |
| <ul style="list-style-type: none"> • H사업 가중치 적용 평가점수 = H사업 기초평가점수×{('24년도 H사업비/총사업비)×100} |

$$\text{해당 지자체 성과분석 점수}(K) = \text{Weighted Sum} = \sum_{k=A}^H k$$

□ 지자체별 성과분석 등급 부여 방법

- 인구감소지역 기초지자체, 관심지역 기초지자체, 광역계정 광역지자체별로 성과분석 결과에 따라 5개 등급을 부여함

- 지자체 비율을 기준으로 가 등급, 나 등급, 다 등급, 라 등급, 마 등급 총 5개 등급으로 구분함

[표 2-18] 지자체별 성과분석 결과 등급 부여 기준

등급	지자체 비율
가	10%
나	20%
다	45%
라	15%
마	10%

□ 등급별 지자체 수 설정

- ‘지자체별 성과분석 결과 등급 부여 기준’의 비율을 적용하여 등급별 지자체 수를 설정함
 - 광역지자체(광역계정, 15개 시·도) : 가 등급 2개, 나 등급 3개, 다 등급 7개, 라 등급 2개, 마 등급 1개
 - 인구감소지역 기초지자체(기초계정, 89개 시·군·구) : 가 등급 9개, 나 등급 18개, 다 등급 40개, 라 등급 13개, 마 등급 9개
 - 관심지역 기초지자체(기초계정, 18개 시·군·구) : 가 등급 2개, 나 등급 3개, 다 등급 8개, 라 등급 3개, 마 등급 2개

[표 2-19] 성과분석 결과 등급별 지자체 수 설정

등급부여		광역지자체(개)		인구감소지역(개)		관심지역(개)	
구분	기준	기준적용	조정	기준적용	조정	기준적용	조정
합계	100%	15.0	15	89.0	89	18	18
가	10%	1.50	2	8.90	9	1.80	2
나	20%	3.00	3	17.80	18	3.60	3
다	45%	6.75	7	40.05	40	8.10	8
라	15%	2.25	2	13.35	13	2.70	3
마	10%	1.50	1	8.90	9	1.80	2

제3장 2024년도 기금 성과분석 결과

1. 지방소멸대응기금 지자체별 성과분석
 - 1) 광역계정 성과분석
 - 2) 기초계정 인구감소지역 성과분석
 - 3) 기초계정 관심지역 성과분석
2. 지방소멸대응기금 영역별 성과분석
 - 1) 사업계획의 합리성 및 적절성
 - 2) 사업집행을 위한 추진체계 구축을 적절성 및 효율성
 - 3) 사업성과 및 성과달성을 노력 등
3. 지방소멸대응기금 우수사례
 - 1) 광역계정 우수사업 사례
 - 2) 기초계정 인구감소지역 우수사업 사례
 - 3) 기초계정 관심지역 우수사업 사례

제3장 2024년도 기금 성과분석 결과

1. 지방소멸대응기금 지자체별 성과분석

1) 광역계정 성과분석

□ 부산광역시

- 부산은 도시의 브랜드 잠재력을 활용한 3개 사업을 추진하였으며, '24년도 총사업비 2,074백만원 규모로 전액 광역기금을 활용함
 - '청년 로컬크리에이터 레벨업 사업'은 청년층을 대상으로 창업과 공동체 활성화 등을 지원하여 인구감소와 지역활력 저하가 특별히 두드러지는 원도심의 골목경제 육성 지원 사업으로서 650백만원 규모로 투자함
 - '부산형 워케이션 활성화'는 부산 내 워케이션 기업 유치를 위한 거점 공간 조성 및 행정적 지원, 워케이션 사업 대상자의 관내 정착을 위한 지역자원(대학생, 예술인, 지역관광기업 등) 연계 등으로 생활인구 증가와 소비 촉진을 지원하는 사업임(1,124백만원 투자)
 - '부산 브랜드샵 운영 및 활성화'는 지역 기업에서 생산하는 '도시브랜드 굿즈'를 전시 · 체험 · 판매하는 거점공간을 조성하는 사업으로, 사업비는 300백만원임
- 부산에서 추진한 기금사업의 특징은 부산의 도시 이미지와 잠재력을 기반으로 생활인구 확대를 목표로 도전적인 과제를 선정하여 외연 확장을 도모하는데 있음
 - 기존 인구 유지(관외 유출 방지)를 넘어 단순한 체류인구의 확대보다도 생활인구 (경제활동인구)의 관내 정착을 위한 적극적 전략을 마련함
 - 생활인구 확대를 위한 전략으로, 청년층을 대상으로 한 개인 차원의 지원과 더불어 기업을 정책 대상으로 하여 관내 워케이션 기업 유치를 위한 지원을 동시에 추진함으로써 사업 추진의 효과성을 제고함
 - 청년층의 관내 유입과 경제활동을 지원하기 위해 추진하는 두 사업(청년 로컬크리에이터 레벨업 사업, 부산 브랜드샵 운영 및 활성화)은 원도심을 사업 대상지로 선정하여 인구감소에 따른 지역활력 저하 문제를 동시 해소하고자 함
- 3개 사업 모두 '부산시' 자체의 이미지와 매력도 등을 매개로 서로 연계된 과제로서 개별 사업의 추진 타당성은 인정되나 각 사업의 추진을 통한 공통된 목표가 제시될 필요가 있음
 - 부산시 차원의 '기금사업 추진 목표' 및 '기대효과'를 제시하는 것이 필요하며, 사업공통의 목표 달성을 위한 추진과정에서의 노력에 대하여 기술하는 것이 필요함

□ 대구광역시

- 대구광역시는 총사업비 9,731백만원, 6개 기금사업을 추진하였으며, 광역 계정 기금 3,181백만원을 투자함
 - ‘군위형 희망주택 조성사업’은 ’24년부터 신규로 추진하는 사업이며, 그 외 사업은 기존의 계속사업임. 모두 ’26년까지 진행을 계획하고 있음
- 기금사업 중 ‘군위형 희망주택 조성사업’과 ‘인구감소위기대응센터 운영’은 기초계정 연계사업으로, 대구 서구와 남구, 군위군과 연계하여 추진함
 - 기초계정 연계사업의 효율적 추진, 기금사업으로서의 성과 제고 등을 위해서는 사업추진 과정에서 대구광역시와 기초지자체 간의 연계·협력을 강화하고, 대구 광역시의 역할을 강화하는 것이 바람직함
- 전반적인 사업추진체계 운영 활성화를 위해서는 대구광역시 총괄부서 및 관련 부서에 대하여 역할을 명확히 부여하는 것이 필요함
 - 사업별로 관련 외부 유관 기관, 사업 수행기관, 협력기관 등을 중심으로 사업추진체계 및 네트워크를 충실히 구축함
- ‘군위형 희망주택 조성사업’은 계획 대비 낮은 공정률을 보이고 있음. 사업 대상부지가 문화재 보호구역에 포함되어 있는 것으로 확인되어, 대체부지 확보가 필요한 상황임
 - 현재, 여러 후보지를 검토 중에 있으며, ’25년 중 대체부지 확정 및 사업 재추진을 하고자 함
- ‘여성창업 전주기 지원시스템 구축’은 경력단절 여성의 새로운 경제활동을 지원하고자 ‘창업아카데미’, ‘창업보육센터 운영’ 등 세부사업을 추진함
 - ‘달구벌여성인력개발센터’에서 사업을 수행하며, 경력단절여성의 창업 및 경제활동 참여 성과를 제고하기 위하여, 지역을 기반으로 하는 다양한 경제 관련 단체·기관과의 협력을 적극적으로 도모함
- ‘커넥티드 의료헬스 어울림 행복공간 조성 프로젝트’의 추진체계를 ‘인구감소위기대응센터’ 중심으로 구축한 것은 적절치 않은 것으로 판단됨
 - 해당 사업은 서구, 남구 주민의 건강관리, 의료헬스산업 육성 등을 목적으로 하여 대구테크노파크가 수행하는 사업으로, 대구광역시가 직접 총괄 역할을 담당하는 것이 타당함

□ 인천광역시

- 인천광역시는 '24년도 총사업비 3,395백만원, 4개 기금사업을 계획하고 추진하였으며, '미래산업청년 임대형 스마트팜 조성'과 '소규모 기업환경 개선'은 기금 기초계정 연계사업임
- '인천 청년 로컬크리에이터 육성'은 '22년부터 '24년까지를 사업기간으로 하여, 사업설명회 및 참여자 선정 과정을 거쳐, 교육 및 멘토링, 브랜드 지원, 엑셀러레이팅 지원 등을 충실히 진행함
 - 청년 창업 및 경제활동, 지역자원을 활용한 아이디어 발굴 등 관련 전문기관 및 전문가와의 협업네트워크를 구축하고 적극적으로 활용함
 - 기금사업은 '24년에 완료되었으나, 향후 청년 로컬크리에이터의 활동을 지속적으로 모니터링하고 지원하는 방안도 필요할 것으로 생각됨
- '인천 섬 포털 구축'은 섬 지역의 '관광 통합 플랫폼'을 구축하는 사업으로, '22년부터 '26년까지를 사업기간으로 함
 - 현재, 포털 구축을 완료(2024년 9월)하여 운영 중에 있으며, '24년도 101.8천명이 포털을 방문하였음. 이용자 만족도는 91.6%로 조사됨
- '옹진 미래산업 청년 스마트팜 조성'은 영흥면 스마트 농업타운 조성 기본 계획에 따라, 벼 건조저장시설과 스마트팜을 건립하는 사업임
 - 벼 건조시설은 '인천옹진농협'에 위탁 운영할 계획임. 스마트팜은 옹진군에서 관리하며, 청년농업인에게 임대하고자 함
 - 인천 옹진군 연계사업으로, '24년도 1,955백만원, '25년도 825백만원의 옹진군 기금 기초계정을 투자함
 - 옹진군 농정과를 중심으로 추진체계를 구축하였으나 인천광역시를 포함하는 것이 바람직하며, 옹진군 기금사업 총괄부서에 역할을 부여하는 것이 필요함
- '소규모 기업환경 개선사업'은 인천 동구 기금 기초계정 100백만원을 함께 투자하는 연계사업임
 - 지역 영세기업의 근로환경을 개선하는 사업이며, 8개 업체를 선정하여 업체당 20백만원을 지원하였음
 - 기금사업의 성과 분석을 위해서는 지원 대상 기업의 수요와 구체적인 개선사항, 개선으로 인한 효과 등에 대하여 보다 구체적으로 기술하는 것이 바람직함

□ 광주광역시

- 광주광역시는 '24년도 기금사업으로 총사업비 7,700백만원의 '광주청년 일 경험드림' 사업 1개를 추진함
- 지역의 청년층 인구 유출이 높은 상황을 배경으로, 청년 일자리 정책을 기금사업으로 구상함. 지역 청년이 광주에서의 일경험을 통하여, 지역에서 안정적인 경제활동과 함께 정주할 수 있도록 지원하고자 함
 - 지원사업은 전남대학교 산학협력단에서 수행하며, 청년에게는 광주시 월생활임금을 5개월 동안 지급하며, 해당 기업은 청년급여 10%와 4대 보험료를 부담함
 - 청년인건비는 시비로 확보하여 지급하며, 기금은 교육 및 연계활동 지원, 운영비 등에 사용함
- 지자체의 담당 부서가 사업을 총괄하며, 전남대학교 산학협력단이 사업을 수행하는 추진체계를 구축함
 - 지자체 및 산학협력단 외부의 청년 관련 기관, 지역의 기업 관련 단체 등 다양한 주체를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하고 네트워킹을 활성화한다면 사업의 긍정적 효과를 더욱 확산시킬 수 있을 것으로 생각됨
- 당초 설정한 성과지표 '참여 청년인원', '교육 프로그램 운영 수', '드림청년 만족도' 등 3개 항목에서 모두 '100% 이상'의 성과를 달성함
- 수요에 대응하는 프로그램 구성, 참여 청년 및 사업체의 의견수렴과 적극적인 반영, 지역사회 유관기관에 대한 홍보와 연계활동, 관련 이벤트 참여 등은 바람직한 사업운영의 사례라고 판단됨
- '2024년도 청년정책 종합평가'에서 대표과제로 선정된 사례는 기금사업의 우수성을 인정받은 것으로 판단됨
- 성과보고서에서 '24년도에 추진한 사업이 소기의 성과를 거두고 있는 것으로 기술하였으나, 기금사업은 '24년도 1년간의 추진사업으로, 사업의 성과를 모니터링, 자체평가하여, 향후 추진할 관련 사업을 구상하는 것도 필요하다고 생각됨
 - 또한, 기금 조성의 의의와 목적 실현, 기금 투자를 통한 지역의 지속가능한 발전 기반 구축, 지역의 전반적 활력 제고 등을 위해서는 보다 다양한 분야의 기금사업을 구상하는 것이 바람직할 것으로 판단됨

□ 대전광역시

- 대전광역시는 '24년도 기금사업으로 총사업비 4,947백만원, 기금 광역계정 투자 747백만원의 3개 사업을 추진함
 - 3개 사업 모두 기초지자체 연계사업으로, 대전지역의 관심지역인 동구, 중구, 대덕구의 기금 기초계정을 함께 투자하는 사업임
- '동구 세대통합 어울림센터 조성'은 '22~'27년을 사업기간으로 하며, '24년도 기금 기초계정 1,600백만원이 함께 투자됨
 - '25년도 이후로도, 기금의 광역계정 및 기초계정 투자가 필요한 사업임
 - '22년부터 적절하게 단계별로 사업을 추진하고 있으며, 현재 설계용역이 마무리된 것으로 판단됨
 - 계획 구상 단계부터 지역주민 참여로 다양한 의견을 수렴하였으며, 설명회를 수차례 개최하여 센터 조성에 관한 공감대를 형성함
 - 당초 설정한 8개의 성과지표에 대하여 모두 '100%'의 성과를 달성하였으며, 향후 도시형 기금사업의 우수 사례가 될 것으로 생각됨
- '대청호 생태탐방로 조성사업'은 기초계정 1,600백만원을 함께 투자하는 연계사업으로, '24년~'26년을 사업기간으로 함
 - 대청호의 우수한 경관을 활용하여 생태탐방로를 조성하며, 지역의 관광인프라 확충과 주민소득 향상, 지역의 전반적 활력 제고에 기여하고자 함
 - 사업의 지속적이고 안정적 추진을 위해서는 '25년 이후로도 광역계정 및 기초계정 투자가 필요한 사업임
 - 현재, 생태탐방로 조성을 위한 '소규모재해영향평가' 용역을 진행 중이며, '25년 이후 착공할 예정임
 - 대전광역시 총괄부서와 사업부서, 지원·협력부서, 기초지자체의 기금사업 총괄부서 및 관련 부서, 주민 및 관련 단체 등을 포함하는 통합적인 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함
- '미래의 꿈 청소년종합복지센터 건립'은 대전 중구 연계사업으로, 현재 설계 공모를 완료한 상태임
 - 사업의 효율적 추진을 위해서는 광역 및 기초지자체를 포함하는 추진체계를 구축하고, 사업 진행상황을 지속적으로 모니터링하는 것이 필요할 것으로 판단됨

□ 울산광역시

- '24년도 기금사업으로 '톡톡팩토리 신규 조성'과 '시니어초등학교 운영' 2개 사업을 추진함
 - '24년도 총사업비 928백만원, 광역기금 747백만원을 투자하는 계획임
- '톡톡팩토리 신규 조성'은 기금 547백만원을 투자하는 기금 100% 사업임
 - 사업계획의 합리성 분석을 위해서는 사업의 주요 내용과 함께, 지역의 여건분석, 기금사업 관련 수요 및 추진 필요성, 사업의 목표 등을 구체적이고 명확하게 제시하는 것이 바람직함
 - 재원배분의 적절성 부분은 기금 547백만원 투자의 내용 및 산출내역 등을 개략적으로라도 제시하는 것이 필요함
 - 또한 '24년~'25년을 사업기간으로 하고 있어, 사업비 집행계획을 사업추진 과정과 연계하여 설명하는 것이 필요함
 - 울산광역시 기업지원과를 중심으로 사업추진체계를 구축하였으나, 기금사업 총괄부서, 지원 및 협력부서 등을 포함하는 것이 바람직하며, 참여 주체별로 역할을 부여하고 운영을 활성화하는 것이 필요함
 - 성과분석 보고서의 많은 부분을 관련 자료 또는 계획서 표지로 제시하고 있으나, 보고서 본문에 문장으로 기술하는 것이 바람직함
 - 사업의 성과지표 중 정성지표로 '청년창업자 창업 역량강화'를 설정하고, '5개 사'를 실적으로 제시하였으나, 역량강화 프로그램 운영 횟수를 정성적인 성과지표로 설정한 것은 적절치 않은 것으로 판단됨
- '시니어초등학교 운영'은 '24년~'25년을 사업기간으로 하며, '24년도 기금 200백만원을 투자하는 사업임
 - 고령화 진전을 배경으로 시니어 참여 활동을 확대하고 지속적인 울산 정착을 유도하고자 하는 사업임
 - 재원배분의 적절성 분석을 위해서는 기금 투자의 세부내역, '25년도의 사업비 및 재원 확보 방안 등에 대한 제시가 필요함
 - 사업추진체계에 울산광역시 총괄부서, 사업 관련 부서 등을 직접적으로 제시하고 역할을 부여하는 것이 필요함
 - 당초 설정한 3개 성과지표에 대하여 모두 목표 이상의 성과를 달성하였으나, 참여만 만족도 성과지표를 '60%'로 설정한 것은 다소 낮은 수준임

□ 경기도

- '24년도 기금사업으로 총사업비 346.4백만원의 4개 사업을 추진함
 - 4개 기금사업 모두 경기도의 인구감소지역 지자체인 연천군과 가평군을 사업대상 지역으로 하며, 모두 '24년도 1년간의 추진사업임
 - 경기도의 광역계정 기금사업임을 고려하여, 경기도 입장에서 성과분석 보고서를 작성하는 것이 바람직함
- '스마트 마을방송시스템 구축'은 광역계정 146.7백만원과 연천군비(지방비)를 함께 투자하는 사업이며, 현재 운영 중인 유선마을방송시스템을 스마트 마을방송시스템으로 개선하는 사업임
 - 사업비 절감 및 효율적 추진을 위하여, 기존의 연천군 유휴장비를 활용하여 사업을 추진함
 - 연천군 관련 부서 및 마을을 중심으로 추진체계를 구축하였으나, 경기도 총괄부서, 사업부서 등을 포함하여 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 바람직함
 - 당초 설정한 성과지표 '사업추진율 100%'를 달성하였으며, 현재 스마트 마을방송시스템 구축을 완료한 상태임
- '농촌 마을 공동체 역량강화 사업'은 가평군 지역에서 추진하는 사업으로 기금 광역계정 52.7백만원과 가평군비(지방비) 30백만원을 투자함
 - 가평군 일자리정책과 추진사업과 가평군 농업정책과 추진사업에 기금을 지원하는 사업이라고 판단됨
 - 일자리정책과 사업 : 역량강화 교육, 마을공동체 사업의 성과 공유회 개최
 - 농업정책과 사업 : 마을발전계획 수립
 - 기금 광역기금 사업으로서의 효율적 사업추진 및 사업성과 제고를 위해서는 하나의 사업으로 계획하고 추진하는 것이 바람직함
 - 재원배분 적절성과 관련하여, 사업의 규모 또는 사업비 내역을 개략적으로라도 제시하는 것이 필요함. 현재 보고서에서 기술한 내용으로는 재원배분 및 사업비의 적절성에 대하여 분석할 수 없음
 - 경기도의 기금사업 총괄부서 및 관련 부서, 가평군 기금사업 총괄부서 등을 포함하여 추진체계를 구축하는 것이 바람직함
 - 보고서에서 제시한 마을발전계획 수립의 목표 및 기대효과를 기준으로 하여, 3개 마을발전계획의 성과를 자체평가하는 피드백 과정이 필요할 것으로 생각됨

□ 강원특별자치도

- 강원도는 '24년도 '인구감소 · 지역소멸' 대응 사업으로 23개 사업을 추진하였으며, 총 사업비는 35,482백만원 규모임
 - 광역기금 20,737백만원(58.4%), 기초기금 6,590백만원(18.6%), 도비 200백만원(0.6%), 시 · 군비 7,118백만원(20.1%), 기타 837백만원(2.4%)로 구성
 - 23개 사업 중 강원도에서 직접 사업으로 선정한 '지방소멸대응사업 운영지원'은 지방소멸 대응 관련 사업의 안정적 운용을 위한 '지역균형발전지원센터'의 설치, 운영에 따른 것으로 총 사업비 400백만원 규모(광역기금 200백만원, 도비 200백만원)
- 강원도 22개 사업(지방소멸대응사업 운영지원 제외)은 크게 4개 목표(지역 격차 완화 · 지역별 경쟁력 향상 · 주민 삶의 질 향상 · 인구 감소지역 위기 대응)로 범주화가 가능함
 - 지역격차 완화 : '수소기업 육성 특화단지 조성', '태백형 클라인가르텐', '몸과 마음이 건강한 의료건강케어', '청옥산 은하수 산악관광허브 조성', '강원남부내륙권 디지털헬스케어 혁신센터 조성 · 운영', '근로자와 기업을 위한 복합지원센터 조성', '살고싶은 인제 최북단 마을 만들기' 등 7개 사업
 - 지역별 경쟁력 향상 : '횡성 이모빌리티 일자리 지원센터 건립사업', '해안 야생화 특화 지역경제육성사업', '특수목적 유무인 드론 테스트베드 조성사업', '해양심층 수 기반 성장형 산업생태계 조성', 'K-Bio 첨단도시 조성사업', '디지털농법 기반 고랭지 스마트팜 조성' 등 6개 사업
 - 주민 삶의 질 향상 : '지역균형 · 주민중심의 건강서비스 맞춤형 건강증진 · 재활사업', '아름다운 마을 묵호 논골담길 청년특화지구 조성' 등 2개 사업
 - 인구 감소지역 위기 대응 : 'DMZ 청년창업농 혁신사업', '스테이 화천! 간동 복합 힐링타운 조성사업', '첨단기술과 고부가가치화로 살고 싶은 미래농업도시 육성', '다시 불리는 44국도 만들기', '강원고생대 국가지질공원을 활용한 생활인구유입 확대 협력 사업', '강릉 스마트워케이션 시범도시 사업', '지역활력타운 인제부 : 터' 등 7개 사업
- 강원도에서 추진한 22개 사업은 강원도의 지역적 특성(산악지형, 청정구역 등)이 반영되었으며 2개 이상의 시 · 군이 연계협력하여 추진하는 사업을 기획하여 추진한 점이 주목됨

- 정부의 폐광 정책에 따른 대체산업으로서 수소산업 등 특화산업 추진, 해안 야생화를 활용하여 천연물 소재 개발 등의 고부가가치화, 해양심층수 산업생태계 조성 등 강원도의 천혜의 자연환경을 기초로 특색있는 사업을 계획함
- ‘강원고생대 국가지질공원을 활용한 생활인구유입 확대’ 등 4개 사업은 2개 이상의 시·군이 연계협력하여 추진하는 사업으로 사업의 규모화를 통해 사업추진의 성과를 빠르게 창출하고 시너지를 확산하는 여건을 조성함
- ‘지방소멸 대응사업’의 안전정 추진을 위해 강원연구원 내 ‘지역균형발전지원센터’를 설치하여 ‘강원도 지방소멸대응추진단’을 지원토록 사업추진체계를 구성한 점이 차별화됨
- ‘지방소멸대응사업 운영지원’사업은 강원도의 기금투자사업 추진체계인 ‘강원도의 지방소멸대응 추진단(단장: 기획조정실장)’의 사업 관리·운용 전반에 투자계획 수립 및 실행에 대한 컨설팅, 자문역할을 수행하기 위해 추진함
- 상시기구로서 강원연구원 내 ‘지역균형발전지원센터’를 설치하여 강원도에서 추진하는 기금사업 전반에 대한 R&D기능을 지원함
- 강원도에서 추진한 23개 사업의 내용이 매우 다양하여 일반화하기에는 어려움이 있으나 전반적으로 기금사업의 추진 필요성으로서 지역 여건 분석이 선행되어야 하고 중기계획으로서 단계별 추진 목표와 그에 따른 재원 배분 등의 기초적 설명이 추가되어야 할 것임
 - ‘지방소멸대응사업 운영지원(2개년)’을 제외한 22개 사업은 대부분 사업기간이 5개년으로 설정되어 중기계획임
 - 각 사업의 추진 필요성을 선행적으로 제시하기 보다는 ‘인구감소·지역소멸’의 관점에서 기금투자의 당위성이 확보될 수 있도록 지역현황 및 여건에 대한 면밀한 분석이 선행되어야 하고 ‘강원도의 지역 특성’과 ‘강원도의 전략’이 설득가능한 목표 설정 및 기대효과로서 제시되어야 할 것임
 - 전거한 사업 추진의 필요성에 기초하여 사업 기간을 달성하고자 하는 목표를 중심으로 몇 개의 단계로 나누어 단계별 목표를 달성하기 위해 구체적인 실행전략으로서 예산 배분의 합리성이 제시되어야 할 것임
 - 단계별 달성 목표에 정합한 성과지표와 목표치 설정을 통해 사업추진의 성과의 예측가능성 확보가 필요함

□ 충청북도

- 충청북도는 총사업비 25,746.9백만원, 10개 사업을 추진하였으며, 기금 광역계정 9,579백만원을 투자함
 - 관광인프라 조성, 의료시스템 구축, 지역산업 육성, 생활인프라 확충 등 다양한 분야의 사업을 계획하였으며, 10개 사업 중 5개 사업은 기초계정 연계사업임
 - 기초계정 연계사업 : 속리산 솔빛 워케이션 건립(보은군), 레인보우 힐링관광지 풍류영동 기반구축사업(영동군), 공공형 실내스포츠 놀이시설 조성사업(제천시), 한지문화산업경제특구 프로젝트(괴산군), 단양 청년희망센터 조성사업(단양군)
- '성산별빛마을 조성사업'은 기금이 가장 많이 투자되는 사업이며(3,275백만 원), 국비와 군비가 함께 투자됨
 - 괴산군의 인구구조변화, 귀농귀촌 추이, 생활 여건 등을 고려, 지역내 주민의 이주와 귀농귀촌인 유입 수요에 대응하여, 주거단지를 조성하는 사업임. 지역내 일자리 연계, 쾌적한 주거환경 조성, 커뮤니티 시설 확충, 공동체일자리 도입 등 사업의 합리성 및 필요성을 충분히 확보함
 - 보고서에 기금 투자내역 등을 명확하게 기술하지 않고 있음. 국토부 추진 지역활력타운 연계사업으로 판단되나, 기금사업 성과분석 및 모니터링 등을 위해서는 기금사업의 범위를 명확하게 기술하는 것이 필요함
 - 성과지표 '공정률'의 '24년도 설정 목표 '30%' 대비 '67%'의 목표 달성을 제시하였으나, 사업의 실적, 공정률 산출 기준 등 세부 내용을 확인할 수 없음
- '레인보우 힐링관광지 풍류영동 기반구축사업'은 광역계정 1,034백만원과 영동군 기초계정 800백만원을 투자하는 사업으로, 영동군의 '레인보우 힐링관광지'를 거점으로, 체험 프로그램 확대 및 관련 시설 구축을 추진함
 - 영동군 관광과, 영동축제관광재단, 숙박 사업체, 주민단체 등을 중심으로 추진체계를 구축하고 있으나, 광역 기금사업임을 고려하여 충청북도의 총괄부서, 사업부서, 협력부서 등을 추진체계에 포함하고 운영하는 것이 바람직함
 - 성과목표를 '레인보우 힐링관광지 입장객 수'와 '방문객 만족도'로 설정하였으나, 기금사업과의 직접적 관련성 및 적절성에 대해서는 검토가 필요함
- 일부 사업의 '24년도 성과지표 미달성 내용에 대해서는 사업 진행과정 모니터링 또는 성과지표의 적절성을 재검토하여, 필요시 개선방안을 마련하는 것이 필요함

□ 충청남도

- 충청남도는 총사업비 45,478백만원, 3개 사업을 추진함
 - ‘충남형 농촌활성화 선도모델 구축’은 ‘농촌리브투게더’와 ‘임대형 스마트팜 단지조성’ 두 개로 나누어 추진하나, 읍면지역 농촌을 대상으로 하는 하나의 사업으로 상호 결합의 시너지를 도모하는 사업으로 계획, 추진, 관리하는 것이 효율적임
 - 예산군이 선정된 다부처 협력사업 ‘지역활력타운 조성사업’을 추진 중임. 주거, 생활인프라, 생활서비스 구축 분야로 구별하여 집행계획을 수립하였으나, 단계에 따른 공사 종류로 구분함이 합리적임
 - ‘충남형 공동생활홈’ 사업은 비교적 범위가 넓은 사업으로 사업발굴이 지속될 수 있는 유연성 확보가 가능함
- ‘충남형 농촌활성화 선도모델 구축(농촌리브투게더)사업’은 농촌공간 재구조화 및 재생사업 계획과 목적과 방향성이 유사함
 - 선정에 있어서는 면밀한 공공임대주택의 수요조사를 실시하고, 사업의 효과성이 거양되도록 할 필요가 있음
 - 주거 형태, 거주민 연령에 따라 운영관리계획을 차별적으로 수립함이 바람직함
- ‘충남형 농촌활성화 선도모델 구축(임대형 스마트팜 단지 조성)사업’으로 4개 시·군에 고르게 배분하였음
 - 사업의 체계적, 효율적 추진과 진행상황 모니터링 등을 위하여 자치단체 내부사업부서와 외부 관계기관 등의 참여를 확대하고 역할을 명확히 부여하여 운영하는 것이 바람직함
- ‘지역활력타운 조성사업’은 내포신도시 개발 이후 지역 불균형의 심화를 해소하고자 지역활력타운을 조성하는 사업임
 - 미조성 시점이나 계획수립 시 예상한 인구 유입 효과 및 지방소멸 대응에 대한 측정할 수 있는 기대효과를 구체적으로 제시되는 것이 필요함
- ‘충남형 공동생활홈’ 사업은 농촌지역 독거노인 대상으로 가정과 같은 주거 환경에서 급식과 생활편의 등을 제공할 수 있는 시설로 사회적 고립감 해소와 돌봄서비스 강화 등을 위한 사업임
 - 현재 조성사업 계획수립단계로, 모니터링 및 사후관리 방안, 효과측정 방안이 마련되어야 함

□ 전북특별자치도

- 전북특별자치도는 '지방소멸기금 사업발굴 추진단'을 조직하여 6대 부문 15개 사업을 39,088백만원 규모로 추진함
 - '지방소멸기금 사업 발굴 추진단'은 행정부지사를 단장으로 6대 분과에 관련 부서(실·국)를 중심으로 전북연구원과 연계하여 분과별 사업 발굴과 시·군계획 검토를 목적으로 조직 및 운영함
 - 6대 부문 : 일자리·경제·산업, 도시인프라·환경, 농업·농촌·해양, 의료·건강·다문화, 문화·관광·체류인구, 교육
 - 전북도에서 사업을 발굴하여 기본지침을 시·군에 공유하고 각 시·군에서는 해당 시군의 현실을 반영한 사업계획을 수립하면 전북도에서 심사를 통해 선정함
- 전북도에서 기금사업으로 추진한 15개 사업은 질 높은 정주환경 조성을 위한 기초 인프라 확충을 위한 사업(시설 설치 및 프로그램 운영)과 생활인구 확대를 위한 인프라 확충, 공공서비스 전달체계 구성 및 마을공동체 활성화를 지원하는 사업 등으로 구성하여 공간적 균형을 도모함
 - 공공산후조리원, 소아외래센터 설치 등 고차서비스 거점을 직접적으로 조성하고 '지역 품은 대학-중·고교 연계 인재육성'사업과 같이 프로그램 운영을 통해 인구 감소 지역의 한계를 보완하는 등 공공서비스 사각지대를 해소함
 - '물복지 사각지대 농어촌 상수도 확대' 및 '쾌적한 생활환경을 위한 농어촌 하수도 정비' 등의 사업을 상위계획에 기준에 적합하지 않아 추진이 어려우나 지역에서 반드시 필요한 사업을 기금사업으로 추진하여 정책 사각지대를 해소함
 - '농촌 찾아가는 사회서비스 활성화 지원' 등의 사업은 공공서비스 전달체계를 구성함에 있어 마을구성원이 사업주체가 되어 지역 내 '복지서비스 공급→마을 일자리 창출'의 복합적 목적을 수행하도록 설계함
- 전북도의 지역자산(농촌)을 특화하여 전북도 내 청년인구의 정착을 지원하는 한편 대다수의 농촌지역에서 겪고 있는 이민자 지원에 대한 사업을 추진하여 지역 특성을 반영함
 - '청년창업 스마트팜패키지 지원', '전북 청년마을 만들기 사업' 등 청년인구의 지역 정착과 생활인구(경제활동 참가)로 성장하기 위한 일체의 지원(주거, 공동체, 문화 등)을 동시에 추진하여 사업성과 제고하려는 노력을 확인함

- ‘외국인 주민 지역정착 맞춤형 지원’사업은 대다수의 농촌지역에서 겪는 현실적 어려움을 기금사업으로 추진하여 성과를 창출하려는 의지가 확인됨
- 전북도가 기금투자 사업을 운용·관리함에 있어 사업의 발굴 및 시·군의 사업계획 검토, 사업 집행 과정에서 추진 상황 점검과 평가 등 전 과정에서 전북도의 비전을 명확히 설정하여 광역으로서의 역할을 더욱 확대해야 할 필요가 있음
 - 전북도 15개 사업의 추진 과정을 요약하면 전북도의 직접 사업은 거의 찾아보기 어렵고 대부분 시·군에서 전북도의 지침에 부합하는 사업계획을 작성하고 추진하는 것으로 판단됨
 - 전북도의 사업추진 방식은 소위 상향식 접근으로서 광역은 기본지침만을 전달하고 세부사업의 추진 방향과 과정은 각 기초지자체의 특성을 반영하는 네가티브 방식의 접근으로 긍정적인 평가를 받을만한 요소가 있으나 ‘인구감소·지방소멸 대응’은 매우 복합적 원인에 의한 결과물이기 때문에 전북도 만의 명확한 비전과 그에 따른 목표 설정이 필요함
 - 예컨대, ‘공공산후조리원 건립’사업의 경우 각 기초지자체 입장에서는 출산인프라 확충으로 관내 출산 인구의 관외 유출을 방지하고 장기적으로 출산환경을 제고하여 정주환경 조성한다는 측면에서 기금사업 추진의 의의가 있으나 전북도 입장에서 기초 지자체와 차별화된 별도의 목표가 제시되어야 할 것임
- ‘지방소멸기금 사업 발굴 추진단’의 역할과 기능을 강화하는 방향으로 유관단체(기관)와의 협업시스템을 구축, 시민 의견 수렴 등 사업추진 전 단계를 관리하는 사업추진체계 마련과 활성화가 필요함
 - ‘지방소멸기금 사업 발굴 추진단’은 실무추진단을 6개 분과로 구성하는 등 기능적으로 융·복합 사업 기획과 추진의 기틀을 마련하였으나 현재는 사업 발굴 및 기획 등 R&D 기능이 강조된 것으로 보임
 - ‘인구감소·지방소멸 대응’은 매우 장기적으로 관리되어야 하는 과제로서 기금사업 종료 이후에도 전북도만의 자체 운용·관리 시스템이 작동해야 할 것임
 - 사업추진의 연속성 확보와 추진과정의 합리성, 절차적 정당성 확보 등을 위해 전북도 내 가용한 지역의 사회적 자본을 다각적으로 연계하고 정형화되지 않은 사업 추진에 효율성을 제고하기 위한 전략조직으로서 ‘사업추진체계’의 활성화 여건 조성이 필요

□ 전라남도

- 전라남도는 기금 광역계정 28,290백만원을 투자하여 주거공간 조성, 청년 활력 제고, 정주 인프라 확충 등 다양한 분야의 13개 사업을 추진함
- ‘전남형 만원주택’은 ’35년까지 10년간 사업계획으로, 청년 및 신혼부부를 대상으로 월 임대료 1만원의 거주공간을 제공함
 - ’25년도 추진 대상지 4개 군을 선정하였으며, 향후 16개 군으로 확대 계획임
 - ’24년 사업 진행 내용은 대상 공모 및 선정, 일부 사업시행자 선정 등이며, ’25년에 착공이 진행될 것으로 예상됨(진도군, 고흥군, 보성군, 신안군)
- ‘청년공공임대주택 건립’은 5개 군 지역에 청년들을 위한 공공임대주택 총 265호를 조성하는 사업으로 기술하였으나, 일부 지자체 사업은 이전 연도 사업이며, 일부는 기금 기초계정이 투입되지 않는 것으로 파악됨
 - 사업의 추진상황, 재원 및 사업비 투자계획, 사업기간 등에 대해서 명확히 기술하는 것이 바람직함
- 청년 커뮤니티를 활성화하고 지역에서의 경제활동을 지원하는 ‘전남형 청년 마을 만들기’, ‘청년공동체 활동지원사업’, ‘청년 창업지원사업’ 등을 추진함
- ‘공공산후조리원 설치 확대’는 지역 산후조리원 부족 문제에 대응하여, 의료 기관 공모를 통하여, 공공산후조리원을 설치하고 위탁 운영하는 사업임
 - 사업기간 ’24년~’25년으로, 기금사업 성과분석을 위해서는 ’24년도의 사업 추진 실적, 향후 추진계획 등을 구체적으로 기술하는 것이 필요함
- 기금사업 ’24년도 추진에 대한 성과분석을 위해서는 기금사업 내용적 범위 또는 기금투자 내역, 추진실적 등을 구체적으로 기술하는 것이 바람직함
 - ‘청년공공임대주택 건립’, ‘전남 영농 스마트단지 조성사업’ 등의 기초계정 투자내용에 대한 확인과 수정이 필요함
- 재원배분의 적절성과 관련하여, 사업비 재원 확보에 관한 내용, 연차별 투자계획 등을 기술하는 것이 필요함
- 기금사업의 효율적 추진 및 모니터링, 성과 제고 등을 위해서는 총괄부서와 사업부서, 해당 시·군 관련 부서, 외부 유관 기관, 지역주민 및 단체 등을 포함하여 사업추진체계를 구축하고 네트워킹을 활성화하는 것이 바람직함

□ 경상북도

- 경상북도는 총사업비 67,842백만원, 7개 사업을 추진함
 - 이웃사촌시범마을 사업과 경상북도 U-City 프로젝트에 42,000(광역 21,000)백만원이 투입되었음
 - 단기적인 기금사업으로 이웃사촌시범마을, 청년실험실, 로컬크리에이터 사업의 경우 장소보다는 사람에 집중하는 사업으로 판단됨
- 이웃사촌시범마을 조성사업은 복합적인 사업 연계로 파급력이 기대됨
 - 작은 사업의 연결이 사업효과를 배가할 수 있다고 판단됨
- 지역활력타운 조성사업은 다부처 연계사업으로 규모 있는 투자로 지방에 새로운 주거트렌드를 제시함
 - 실험적 주거모델로 창의성이 돋보임
- 클라인가르텐 사업은 부담 없이 체류할 수 있는 공간조성으로 정주 인구를 유도하려는 전략임
 - 지역활력타운과 비교하여 의도와 트렌드를 구분하기 어려우나 비수도권에 정주 인구를 유입하기 위한 다양한 대안 중 하나로 판단됨
- 경북살이 청년실험실 사업은 청년으로 집중하고 있으나 규모 있는 유인 효과를 기대하기 위한 후속 프로그램 내지는 관리 운영이 필요함
 - 차별적인 홍보마케팅과 지속가능한 유인 기재가 확보되어야 함
- 인구구조 변화 대응 전략구상 사업은 컨설팅이 중점임
 - 사업의 구상과 실천의 간극을 조사하고 이를 좁히기 위한 현실적 대안 컨설팅이 실질적 지원이 될 수 있을 것으로 판단됨
- K-U시티 프로젝트의 경우 미래 경북을 위한 명분이 분명한 사업임
 - 맞춤형 지원이 되려면 해당 청년주거 확보의 병행보다는 시·군의 강점과 연계되는 견고한 산업육성이 우선시 되어야 할 것으로 판단됨
- 로컬크리에이터 육성사업의 경우, 청년주도의 미래문화 형성과 지역경제 활성화를 목적으로 함
 - 청년의 창의적인 아이디어가 전문성을 기반으로 확대 생산될 수 있도록 전사적인 조력과 지원이 필요함

□ 경상남도

- 경상남도는 총사업비 43,051백만원, 3개 사업을 추진함
 - 지역특화형 생활거점 조성사업에 20,343(광역 9,150)백만원이 투입되었음
 - 지역활력공간 조성사업은 8개 기초지자체와 연계하여 11,635(광역5,550)백만원이 투입되었음
 - 지역 자립 기반 강화 지원사업은 6개 기초지자체와 연계하여 11,073(광역 3,205)백만원이 투입되었음
- 지역특화형 생활거점 조성사업은 거창군에 지식인 아로리타운(지역활력타운), 통영시에 통제영 수국 프로젝트(청년창업해양복합레저센터 조성 등), 함양군에 함양사계 4U(농촌관광휴양단지 조성 등)
 - 지역특화 테마를 강조한 사업으로 지역 특색과 연계사업 시너지가 기대됨
- 지역활력공간 조성사업은 남해군에 로컬라이프 남해살이(워케이션 조성 등), 의령·함안·함양·거창군에 경남별장(농어촌 빙집활용 등), 하동군에 TEA 이음 다락방 조성사업(야생차를 데마로 한 복합문화 체류 공간 조성 등), 산청군에 귀농 귀촌 산청학교, 밀양시에 밀양아리랑길 조성(낙동강 수변공간 개선 등), 합천 로컬푸드 플랫폼 조성(로컬푸드 복합문화센터 조성 등), 통영시에 근대모던 골목 즐겨보기(구도심상권활성화 등), 사천시에 비토 속사귐 갯벌 체험장 운영(갯벌생태체험시설 조성 등) 사업으로 고르게 분포됨
 - 특유자산을 활용하여 다양한 개성이 반영된 사업으로 구성됨
- 지역 자립 기반 강화 지원사업은 밀양시에 평생학습관 건립, 아이키움 배움터 운영, 수소환경 소재부품 지원센터 건립을 비롯하여 의령군에 작은학교 연계 커뮤니티 조성(농촌유학특구 등), 함안군에 저탄소 친환경 농산물 인증단지 조성, 거창군에 맞춤형 청년 임대주택 지원(임대주택 건립)사업으로 경남도 전체에 자립으로 확대되도록 분배됨
- 일부 사업에 대하여는 성과보고서가 충실히 작성되지 않아 적절한 성과분석을 하기 어려운 점이 있음. 기금 투자사업의 내용, 추진상황 및 실적, 성과달성을 정도, 향후 계획 등에 대하여 구체적으로 보고서를 작성하는 것이 바람직함

□ 제주특별자치도

- 총사업비 1,120백만원(기금 광역계정 100%)의 ‘카름빌리지 조성 프로젝트’ 1개 사업을 추진함
- 지역에서 인구감소 · 지방소멸에 적극적으로 대응할 필요성이 높은 한경면과 남원읍 지역을 대상으로, 생활인구 유입을 위한 지역특화 체류 프로그램을 운영함
 - 제주의 마을여행 대표 브랜드 ‘카름스테이’와 연계하여 사업을 추진함. 사업의 효율적 추진 및 지역활성화를 위한 적절한 방안으로 생각됨
 - 한경면 : 농촌유학 유치를 위한 공간 조성, 프로그램 개발
 - 남원읍 : 도농교류 확대를 위한 공간 조성, 프로그램 개발
 - ’24년도 유휴공간 1개소의 리모델링을 완료하였으며, 1개소는 ’25년 3월 완료 예정임
 - 한경면 대상지의 안전진단 결과에 따라 공간조성 일정이 다소 지연되었으나, 구조보강 설계 등을 통하여 적절히 진행될 것으로 판단됨
- 성과지표로 ‘카름빌리지 유휴공간 조성’, ‘마을 숙소 체류객’, ‘마을공동체 체험객’을 설정함
 - 카름빌리지 유휴공간 조성 : 설정 목표 ‘2곳’ 대비 ‘100%’의 성과 달성
 - 마을 숙소 체류객 : 설정 목표 ‘8,760명’ 대비 ‘100% 이상’의 성과 달성
 - 마을공동체 체험객 : 설정 목표 ‘159,951명’ 대비 ‘100% 이상’의 성과 달성
 - 3개 성과지표와 기금사업과의 연계성 또는 성과지표로서의 적절성에 대해서 검토가 필요할 것으로 생각됨
- 제주특별자치도의 총괄부서 및 사업부서, 제주관광공사, 지역의 관련 단체 등을 포함하는 사업추진체계 및 네트워크를 구축하고 운영함
 - 사업완료 후, 지역사회 기반의 사업운영 및 지속가능성 확보가 가능할 것으로 판단됨
- 기금사업의 효율적 추진, 향후 원활한 운영과 성과 제고 등을 위하여, 주민 중심의 협동조합 역할을 강화하고 스타트업과 협력을 진행함
- 제주의 잠재력 및 강점, 최근 워케이션 트렌드 등을 고려한 기금사업으로, 향후 관광경쟁력 제고에 기여하는 콘텐츠가 될 것으로 생각함

2) 기초계정 인구감소지역 성과분석

(1) 부산 지역

□ 부산 서구

- 부산 서구는 '24년도 기금사업을 7,258백만원 규모로 8개 사업을 추진하였는데 '지역자원을 고도화'하는 전략사업 2개, '정주환경개선'을 위한 시설 개선과 프로그램 운영 사업을 6개 추진함
 - '메디투어리즘 기반 구축 사업'은 '의료관광특구'로 지정된 지역특화 자산을 고도화하기 위해 '보건·의료인력 양성'을 위한 교육 프로그램 운영과 프로그램 운영에 필요한 공간을 조성하는 사업이며, 사업비는 2,720백만원 규모임(국비 30백만원 포함)
 - '백년송도 해양관광 인프라 확충 사업'은 송도의 전국 최초 공설해수욕장(백년 역사)의 상징성을 반영한 관광거점 조성(관광편의 시설과 VR체험시설)을 위해 1,800백만원 전액 기초기금 투자로 계획함
 - '정주환경 개선 사업'은 폐·공가가 많은 산복도로 일원에 빈집 정비사업의 일환으로 '공동이용시설(체육시설 포함)'을 조성하여 주거환경과 정주여건 개선을 도모하는 것으로 842백만원(시비 112백만원 포함) 규모로 투자함
 - '백산복도로 수직이음축 조성사업'은 고지대·높은 경사로 접근성이 낮은 산복도로 일원에 보행 편의시설을 설치하여 주민의 보행권을 강화하는 것으로 1,006백만원(시비 696백만원 포함) 규모로 투자
 - '구민안전 인프라 구축사업'은 1인 가구 증가(여성, 노인 등)와 원도심 주거지 특성인 골목길의 취약점을 보완하기 위해 스마트폴(CCTV설치, 통합관제시스템 연결)을 설치하는 것으로 160백만원 규모로 투자(기초기금 140백만원, 시비 10백만원, 구비 10백만원)
 - '세대별 맞춤 통합케어 사업'은 평생교육 대상자(전체 인구 90%)를 정책대상으로 정책 수요자의 특성을 반영한 프로그램을 공급하여 정주만족도를 제고하고 재능 기부를 통한 선순환 체계를 마련하는 것으로, 사업비 130백만원 전액을 기초기금으로 투자함

- 서구에서 추진한 6개 사업은 서구의 지역 여건을 반영하여 사업을 기획하였으며 지역 현안을 해결하는 동시에 지역 주민의 삶의 질 제고를 위한 인프라(시설 설치, 프로그램 등) 확충을 통해 ‘계속 거주’ 환경을 조성함
 - 원도심으로서 침체된 지역의 활력을 제고하기 위해 주민 정책 수요가 높은 ‘일자리 창출’ 부문의 사업을 서구의 지역 잠재력(3개 대학병원 보유, 송도 해수욕장 등)에 기초한 전략 사업으로 추진함
 - 폐·공가 증가 지역(고지대 산복도로 일원)의 현황에 기초하여 지역 주민의 생활 불편을 해소하고 생활안전을 강화하기 위한 근린 사업의 집약적 추진을 통해 사업 효과를 제고함
 - ‘일자리 창출’과 ‘정주여건 개선’을 통해 지역사회 계속 거주(관외 이주 대응)의 기본적 요건을 마련함
- ‘인구감소·지방소멸’ 대응을 위한 기금사업으로서 6개 사업 추진의 필요성과 시의성, 사업추진에 따른 효과성은 인정되나, 사업의 성격이 일회성(단순 시설 설치, 프로그램 참여)에 한정되어 이후 시너지 확대를 위한 활용 방안이 단계별로 제시되어야 할 것으로 보임
 - 부산 서구의 인구특성(1인 가구, 평생교육대상 인구비율)과 지역여건(고지대 폐·공가, 3개 대학병원 집적, 전국 최초 공설해수욕장 등) 등이 제시되어 각 사업의 추진 필요성과 시급성이 인정됨
 - ‘메디투어리즘 기반 구축 사업’의 경우 지역의 잠재력을 인정받아 중소벤처기업부 사업이 추진 중(부산 서구 글로벌 하이 메디허브 특구)에 있으며, 특구사업의 내실화를 위해 기금으로 ‘인력양성’을 위한 사업을 추진함
 - ‘정주환경 개선 사업’, ‘구민안전 인프라 구축사업’의 경우, ‘산복도로 일원’에 신규 인프라를 확충하는 시설설치 사업인데 기금사업종료 후 해당 지역의 ‘정주여건 개선’을 위한 ‘프로그램’ 사업이 어떻게 연계될 것인지에 대한 계획이 필요함
 - ‘세대별 맞춤 통합케어 사업’의 경우 기초지자체 차원에서 필요한 사업이나 사업의 특성이 지속적 예산투입을 필요로 하므로 성과목표와 목표치 설정을 현재의 산출·결과(수료율, 만족도) 지표에서 성과지표(정주환경 만족도, 지역애착도, 계속거주의사 또는 신중년 재취업률, 지역사회 공헌 활동 수 등)로 재설정하여 사업추진의 당위성을 확보하는 것이 필요함

□ 부산 동구

- 부산 동구에서는 ‘인구감소 · 지방소멸 대응’을 위해 1개 사업(고지대 보행자 이동 편의시설)을 추진하는데 ’24년도 사업비 7,909백만원을 투자하였고 부족한 예산확보를 위해 다각적 노력을 경주함
 - ‘고지대 보행자 이동 편의시설’은 주민들의 보행 편의를 지원과 생활인구 확대 및 관내 경착을 통한 자연스러운 주거지 재생을 유도하는 목적의 사업임
 - ‘산복도로 일원’에 자연발생적으로 조성되고 이용되고 있는 여러 계단을 단계적(1 단계, 2단계 사업으로 나뉨)으로 정비하여 저층 · 고밀 주거지의 장점을 확대함
 - 부족한 사업예산 확보를 위해 특별교부금 확보 등의 노력을 하여 산복도로 일원 (초량48계단, 수정산 가족체육공원 입구계단, 이중섭계단, 좌천아파트)을 대상으로 1단계 사업을 추진
- ‘고지대 · 급경사지’라는 지형적 한계를 ‘지형적 이점’으로 전환하여 지역의 대표적 관광자원으로 조성하는 한편 실제 거주하는 주민의 불편을 해소하는 구체적 방안으로서 ‘이동 편의 시설’ 설치를 계획한 점이 주목됨
 - 부산 동구는 ‘고지대 · 급경사지’라는 지역적 한계를 오히려 경치를 감상할 수 있는 지형적 이점으로 이해하고 잠재력을 고도화하기 위한 방안으로서 주거지 접근성을 강화하는 ‘경사형 엘리베이터’를 설치함
 - ‘보행자 이동 편의시설’에 디자인적 요소를 가미하여 지역 내 관광자원으로 활용하는 한편 주거지역의 매력도를 향상시켜 ‘저층 · 고밀 주거지’의 자연스러운 재생 여건을 조성함
- 효율적 사업추진을 위해 사업기획 단계부터 디자인, 실시설계 등의 실시, 수시회의 및 자문 의뢰 등 선제적 조치가 적절하게 이루어진 것으로 보이나 지역 주민을 대상으로 하는 수요 조사와 의견 수렴 등의 절차가 설명된다면 ‘절차적 정당성’ 확보가 가능할 것으로 보임
 - 사업의 효과성을 위해 사업 기획 단계부터 다양한 대안을 수집하고 접목하며 검토하는 과정을 거쳤으며 효율성을 위해 사전 조치 등을 수행한 것으로 보임
 - 최근 도시환경정비 및 지역활성화 사업 추진에서 사업 추진의 효율성보다는 절차적 정당성과 합리성 제고를 위한 주민참여와 민주적 의사결정 과정이 강조되는 상황이고 주민참여 과정이 보장될 때 비로소 사업추진에 따른 성과를 창출 할 수 있기 때문에 이 부분에 대한 상세 설명이 제시되어야 할 것으로 생각됨

□ 부산 영도구

- 영도구는 ‘문화 향유 여건 조성 및 확산’을 목표로 4개 사업을 총 사업비 7,300백만원 규모로 추진하였는데 ‘커피’와 ‘태종대’를 테마로 ‘외연 확대’를 도모하는 한편 지역 주민의 문화 향유 여건 조성 및 확산을 통한 ‘삶의 질 제고’를 도모함
 - ‘커피복합문화공간 운영’은 ‘커피’를 산업화하여 지역의 경쟁력을 강화하는 것을 목표로 ‘커피산업 인프라 조성 및 인력양성’, ‘R&D사업과 연계’를 통한 ‘지역 기업 규모화’를 도모함(200백만원)
 - ‘태종대 연결 해안관광도로 일원 전망대 설치’는 기 입지한 인근의 관광자원을 연계하는 사업의 일환으로 ‘전망대 설치’를 주요 내용으로 함(200백만원)
 - ‘영도 문화로빛센터 구축’과 ‘영도 인구활력이음 사업’은 지역주민을 대상으로 한 설문조사 결과에 기초하여 ‘문화 · 교육 인프라’ 확충을 위해 추진함(각 6,700백만원, 200백만원)
- 기금사업을 계획함에 있어 지역의 잠재력을 활용한 ‘명확한 테마 선정’과 ‘지역자원 연계 · 활성화’ 전략, ‘정책 대상을 고르게 선정하여 맞춤형’으로 사업계획을 설계하여 기초 지자체 단위에서 추진하기에 적합한 사업으로 구성됨
 - 영도구는 지역의 전략사업 아이템으로 ‘커피’를 선정하고 ‘OSMU(One-Source Multi-Use)’ 방식으로 커피산업의 각 부문(전 · 후방 산업)을 수평적으로 계열화하여 거점화함으로써 소규모 자영업의 한계를 극복하는 고부가가치 산업으로 전환을 시도함
 - 태종대 일원을 대상으로 점(點)적 형태로 개별 입지하여 활용되고 있는 지역의 관광자원을 면(面)적 자원으로 규모화하기 위해 랜드마크(전망대)를 설치함
 - ‘인구감소 · 지역소멸’의 현실을 지역 주민과 공유하며 대안 마련을 위한 ‘집단지성’ 활용의 장으로 활용(영도 인구활력이음 사업)하는 한편 행정복지센터에 문화 공간을 융 · 복합하여 문화 향유 접근성(문화산업 사업자 지원 공간)을 확대함
 - 영도구에서 추진한 4개 사업은 기초 지자체 차원에서 지역의 현실(현황)에 대한 명확한 이해와 대응 방안 모색에 숙고(숙의) 과정의 결과로 선정된 것으로 이해되고 사업 추진의 필요성이 인정됨

- 4개 사업이 다층적이고 입체적으로 구성된 만큼 사업 추진에 따른 효과성 제고 및 시너지 확산을 위해서는 통합 관리가 필요할 것으로 보이므로 4개 사업을 총괄하는 ‘사업추진체계’의 구축과 ‘운영 · 관리시스템’ 마련이 필요할 것으로 생각됨
 - 4개 사업 모두 사업추진의 효율성과 전문성에 기초한 협업시스템을 구축하여 사업추진에 따른 성과목표와 목표치를 달성한 것으로 보임
 - 사업기획 과정에서 축적된 숙의가 사업으로 추진되고 그 시너지를 지역에 고르게 확산하기 위해서는 4개 사업을 모두 통합한 체계적인 사업추진체계가 필요할 것으로 보임
 - ‘영도 인구활력이음 사업’에서 ‘인구정책위원회’의 조직과 운영에 대한 내용은 확인되었으나 해당 위원회의 활동내역이 4개 사업 전반에서 확인되지 않으므로 ‘인구정책위원회’에 적극적 역할을 부여하는 것이 필요함

(2) 대구 지역

□ 대구 서구

- 대구 서구는 기금사업으로 총사업비 28,381백만원('24년도 기금투자 6,400백만원), 5개 사업을 추진함
 - 5개 사업 모두 기존 추진사업임. '인큐베이팅센터 조성 및 인재육성'은 '24년도에 종료되는 사업으로, 향후 성과에 대한 모니터링이 필요함
 - '인구감소위기대응센터 운영'은 대구광역시 광역계정 연계사업으로 50백만원을 투자함. 센터 운영의 성과 및 실효성에 대한 세부적 검토가 필요할 것으로 생각됨
- '인큐베이팅센터 조성 및 인재육성'은 청년인구가 일자리를 이유로 지역에서 유출하는 상황과 지역 사업체의 인력부족 미스매칭을 해소하기 위한 사업으로, 센터 인프라를 구축하고 지역 사업체로의 청년취업을 지원함
 - 전반적으로 목표 이상의 성과를 달성하였으나, 일자리 연계 관련 성과는 목표에 이르지 못함. 현재 목표 달성을 위한 노력을 진행 중이며, 향후 모든 성과지표에서 기대 이상의 성과를 이룰 수 있을 것으로 판단됨
- 보육 및 놀이시설의 부족 문제 해소를 위하여, '아이와 부모가 함께하는 복합문화공간'을 조성하는 사업을 추진함
 - 센터 조성을 위하여 필요한 절차를 적절히 이행하였으나, 향후 추진계획에 대해서는 확인할 수 없음. '26년까지를 사업기간으로 하고 있어, '25년도와 '26년도의 사업계획, 재원투입 등에 대한 내용을 제시하는 것이 필요함
- '와룡산 숲하늘 쉼터 조성'은 스카이워크를 설치하는 사업으로, '26년까지를 사업기간으로 함
 - 현재 사업대상부지의 일부 매입이 완료된 상황임. 당초 계획보다 일정이 지연되고 있음. 토지매입 지연, 접근로 미확보 등의 문제가 발생하였으나, 적절한 대안을 마련하여 추진 중임
- 지역 커뮤니티 복원 및 활성화를 위하여, 1인가구 대상의 다양한 참여프로그램을 운영하는 사업을 추진함
 - 지역의 3개 관련 기관에 기금으로 사업비를 지원하고, 3개 기관이 1인가구 등을 대상으로 사업을 실시함. 당초 계획한 목표를 상회하여 성과를 달성하였으며, 사회적 유대감 척도와 공동체 의식이 상승하였다는 긍정적 평가를 받음

□ 대구 남구

- 대구 남구는 총사업비 9,051백만원, 기금 6,400백만원을 투입하여 총 5개의 기금사업을 계획하고 추진함
 - '인구감소위기대응센터 운영'은 대구광역시 광역계정 연계사업으로 기금 50백만원을 투자함
 - 대부분 사업이 청년을 대상으로 하고 있어, 지역의 청년활력 제고와 청년일자리 지원에 집중하고 있다고 할 수 있음
- '청년예술인 로컬 콘텐츠 만들기'는 활동지원, 문화예술공간 개선, 지역문화 콘텐츠 제작, 문화가 있는 날 운영 등을 세부내용으로 함
 - 사업의 효율적 추진 및 모니터링을 위해서는 지자체 내부 및 외부를 포함하여 통합적으로 하나의 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 바람직함
 - 지역의 청년예술인에 대한 다양한 지원 및 활동여건 조성을 통하여, 문화예술 네트워크 활성화 및 지역의 전반적 활력 제고에 기여할 수 있을 것으로 판단됨
- '기술융합형 청년예술 인재 양성'은 지역 유휴공간을 활용하여, 고부가가치 산업 분야 일자리를 창출하고자 하는 사업임
 - 창업자 양성과 지원, 청년 취업 · 창업 거점을 조성하는 사업으로 '25년까지를 사업기간으로 하고 있으나, 연차별 사업 추진사항에 대해서는 구체적으로 확인할 수 없음. 현재까지의 진행상황 및 향후 추진계획을 명확하게 제시하는 것이 바람직함
 - 사업추진체계를 보면, 중소벤처기업부가 총괄하며, 대구경북지방 중소벤처기업청이 관리하는 것으로 되어 있음. 지자체의 기금사업이라기보다는 중앙부처의 지역 사업에 해당하는 것으로 판단되며, 지자체(부서 등)의 역할을 보다 강화하는 것이 바람직함
- '앞산 문화관광 일자리 플랫폼 구축'과 '청년예술인 특화 창업 지원'은 당초 계획한 사업목표를 달성하지 못함
 - 지자체 내부의 총괄부서, 사업부서, 지원 · 협력부서, 외부 유관기관, 주민 등을 포함하는 통합적 · 종합적 추진체계를 구축하는 것이 필요함
 - '24년도 기간의 기금사업의 성과를 구체적으로 분석하여 보고서를 작성하는 것이 바람직함. 당초 계획의 목표를 달성하기 위하여, 사업 진행상황을 모니터링하고 적절한 개선을 추진하는 방안이 필요함

□ 군위군

- 군위군은 '24년도 기금사업으로 총사업비 7,700만원의 '군위형 희망주택 조성사업' 1개를 추진함
 - 사업기간은 '24년부터 '26년까지, '24년도 사업비는 7,700백만원이며, 대구광역시 광역계정 1,300백만원을 함께 투자하는 연계사업으로 추진함. 사업비는 '24년도 기금만을 재원으로 함
- 군위군 20~30대 인구유출 요인 중 1위로 나타난 '낮은 정주만족도' 문제 개선을 위하여, 적정 수준의 주거공간을 조성하여, 사회 초년생 및 신혼부부를 대상으로 공급하고자 함
- 주택조성 사업은 대구도시개발공사에서 시행하며, 군위군 정책추진단에서 사업을 관리하는 추진체계를 구축함
 - 기금사업의 원활한 추진 및 소기의 성과를 창출하기 위해서는 지자체 내부 총괄부서, 사업부서, 지원 및 협력부서, 외부의 유관기관, 지역주민 및 단체, 주택공급 대상이 되는 지역 청년층 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하고, 각 참여 주체에 대하여 명확하게 역할을 부여하는 것이 바람직함
- 당초 기금 투자계획에서 설정한 목표를 달성하지 못하였으며, 계획상 추진 일정보다 지연되고 있는 것으로 판단됨
 - 당초 사업대상지가 문화재보호구역에 포함되어 있어, 대체부지 확보가 필요한 상황으로, 현재 5개의 후보지 중 적절한 대상지를 검토하고 있음
 - 기금 투자계획 수립 당시, 주택 건설이 가능한 부지를 선정하는 과정에서 충분한 사전검토가 이루어지지 못한 것으로 생각됨
- 현재 주택건설 사업 대상지가 확정되지 않은 상황에서, '26년도까지 사업을 완료하기 위해서는 '25년도와 '26년도의 사업 진행 과정을 단계별로 구체화하고 수시로 모니터링하는 것이 필요함
- 향후 부지 확정 후, 조속하고 원활한 사업 추진과 기금사업의 성과를 제고하기 위한 다양한 노력을 진행하고 있음
 - 청년단체 방문 및 의견청취, 매주 관련 부서가 참여하는 업무 회의를 개최함
 - 희망주택 단지에 청소년 상담복지센터, 청소년 문화의 집, 키즈카페, 인재양성원, 작은 영화관 등을 조성하고자 함

(3) 인천 지역

□ 강화군

- '24년도 기금사업으로 총사업비 6,400백만원, 3개 사업을 추진함
 - '강화 로컬 팜 빌리지 조성'은 '24년~'28년을 사업기간으로 하며, '월간 강화 홈커밍데이'와 '강화 원도심 상권 활성화 행사'는 '24년도 추진사업임
 - 지역특성을 반영한 산업기반 구축과 원도심을 중심으로 하는 경제활력, 인구활력을 제고하기 위하여 기금사업을 구상함
- '강화 로컬 팜 빌리지 조성사업'은 최첨단 임대형 스마트팜을 조성하여 귀농인 및 청년농업인을 지원하는 사업임
 - 기금 100% 재원 사업으로 5,210백만원 투자를 계획함. 재원배분의 합리성 분석을 위해서는 사업비 세부내역 및 실제 집행 내용을 확인하는 것이 필요함
 - 농업인학습단체, 농업중앙회, 주민자치위원회 등의 참여를 통하여 폭 넓은 추진체계를 구축함
 - 현재 스마트팜 조성이 진행 중인 것으로 판단되나, 성과목표 달성으로 청년 및 귀농 농업인 49명 육성이 제시됨. 기금사업 성과로서의 해당 여부에 대한 확인이 필요함
 - 향후 강화군 특화 농산물의 생산, 판로 확대, 귀농 및 청년 농업인의 안정적 경제활동 등에 기여할 수 있을 것으로 판단됨
- '월간 강화 홈커밍데이'는 강화군 주요 유적지 및 관광지 등에서 문화예술 공연을 개최함으로써, 주민 및 방문객에게 볼거리 제공하는 사업임
 - 기금사업의 성과분석을 위해서는 공연 등의 개최 장소, 일시 등 사업실적에 대한 내용을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
 - 보고서에서 방문인구 및 체류시간 증가, 방문객에게 볼거리 및 즐길거리 제공, 이용자의 높은 만족도, 관광도시 이미지 제고, 농특산물 홍보 및 판매 등 기금사업의 효과가 다양한 측면에서 크게 나타난 것으로 기술하고 있어, 기금사업 종료 후에도 지속적으로 관련 사업을 추진하는 방안이 필요할 것으로 생각됨
- '강화 원도심 상권 활성화 행사'는 플리마켓, 음악회, 체험 이벤트 등을 개최한 사업임. 기금 100% 사업이나, 향후 원도심 활성화를 위한 행사를 정기적으로 개최하는 방안을 추진하고 있음

□ 옹진군

- 옹진군은 지역 특성 및 수요를 고려하여 '24년도 총사업비 8,916백만원, 4개의 사업을 추진하였음. 모두 '24년~'25년을 사업기간으로 함
 - '옹진 미래산업 청년 스마트팜 조성'은 인천광역시 기금 광역계정 연계사업이며, 광역계정 223백만원과 기초계정 6,395백만원을 투자함
- '자월 힐링 꽃섬 조성'은 자월도에 정원을 조성하는 사업으로, 현재 부지확보를 완료한 상황임
 - 사업계획의 합리성, 재원배분의 적절성 등 분석을 위해서는 보다 구체적인 내용을 보고서에 기술하는 것이 필요함
 - 당초 설정한 목표 대비 '50%'의 성과를 달성함. 사업 추진과정에서의 문제점 등을 모니터링, 점검하여 적절한 대안을 마련하는 것이 필요함
- '도도 상생 바다역 덕적도 복합터 조성'은 '특산물 판매시설'을 조성하는 사업으로 주민의 소득 증가 및 인구유입을 도모하는 사업임
 - 기금사업의 적절한 성과분석을 위해서는 기금사업 추진내용, 진행상황, 실적 및 향후 계획 등에 대하여 보다 구체적으로 기술하는 것이 필요함
 - 사업기간을 '24년~'25년으로 하고 있으나, 시기별 사업 추진일정 또는 절차에 대해서 구체적인 내용을 확인할 수 없음. 현재까지는 사업 대상 부지가 확보되지 않은 것으로 판단됨
 - '24년도 성과목표 달성을 '10%'로 제시하고 있음. 사업 추진 과정에서의 문제점 또는 변경사항에 대하여 파악하고, 향후 사업 추진계획을 재검토 또는 변경하는 방안이 필요할 것으로 판단됨. 현재 보고서 내용으로는 관련 사항을 확인하기 어려움
- 덕적면과 자월도의 오전 출항 여객선을 도입하는 '섬지역 1일 생활권 여객선 도입지원' 사업을 추진함
 - 오전 출항 여객선 운항 선사에 운항 결손금 등을 지원하는 내용으로, 인천 체류 시간을 4시간 이상으로 하는 것을 조건으로 함
 - '24년도 사업 성과지표를 '덕적-이작항로 이용객 증가'로 설정하였으나, 현재 사업이 미개시되고 있어, 성과목표 달성을 '0%'로 제시됨. 사업이 계획대로 진행되지 못한 상황으로 판단됨. 또한 신규 개설하는 항로에 대하여 '이용객 증가'를 성과지표로 설정한 것에 대해서는 타당성을 재검토하는 것이 필요함

(4) 경기 지역

□ 가평군

- '24년도 기금사업으로 1개 사업 '북한강 천년뱃길 조성사업'을 추진함
 - '24년도 총사업비 6,400백만원, 기금 기초계정 6,400만원의 기금 100% 사업 임, 사업기간은 '22년부터 '26년까지로 5년간 추진사업임
- '북한강 천년뱃길 조성사업'은 5년간 총사업비 52,400백만원의 대규모 사업으로 '24년도에는 기초계정 기금만으로 사업을 추진함
 - 사업개요에는 총사업비를 150억원으로 하고 있으나, 내용에서는 민간자본을 포함하여 기술하고 있으며, 기금에 대해서는 고려하지 않고 있음
 - 관광방문객 유치 및 확대를 목적으로 수상교통망을 구축하고, 북한강의 관광자원을 연계하는 관광인프라를 확충하는 것이 주요 내용으로 파악됨
 - '24년도 사업 추진실적을 제시하고 사업비 내역을 개략적으로라도 제시하는 것이 필요함. 현재 보고서 내용으로는 기금사업의 범위를 파악할 수 없음
 - '22년부터 '26년까지의 연차별 사업비 및 재원확보 방안, 현재까지 사업 추진실적 및 향후 추진계획 등을 구체적으로 제시하는 것이 필요함
 - 보고서에서는 3개의 선착장 조성을 사업내용으로 기술하고 있으나, 선착장 조성 외에도 뱃길 조성 및 유람선 운영을 위한 필요사업도 있을 것으로 생각됨. 전체적인 사업내용 및 구조를 제시하는 것이 필요함
- 가평군 내부의 총괄부서, 사업부서, 지원 및 협조 부서, 외부 유관기관, 민간 사업자, 지역주민 및 단체, 협의 및 승인 관련 기관 등을 포함하는 통합적인 추진체계를 구축하는 것이 바람직함
- 성과지표를 당초 계획과는 다르게 '공공선착장 조성사업 추진율'로 대체하고. 목표 달성을 '100%'로 제시함. 성과지표 변경의 타당성에 대한 검토가 필요함
 - 보고서에서 공공선착장 1개소를 '24년 5월에 완공한 것으로 기술하였으나, 성과 달성 부분에서는 추진율 '35%'로 제시하고 있어 명확한 확인이 필요함
- 성과분석 보고서 내용은 '24년도 기금사업 추진사항을 대상으로 하나, 제출 보고서에서는 '20년부터의 내용을 기술하고 있어 적절치 않음

□ 연천군

- 연천군은 '24년도 기금사업으로 '경원선 폐선활용 복합휴게공간 조성사업'을 추진함
 - '24년도 총사업비 8,400백만원, 기금 기초계정 6,400백만원을 투자하며, 사업기간은 '24년부터 '25년까지임
 - 당초 사업계획을 변경하여, '25년도 기금사업 '경원선 폐선활용 복합휴게공간 조성사업'으로 사업예산을 조정하였음(2025.12.20. 변경 완료)
- 도시지역에 방치되고 있는 폐선부지를 활용하여 '주민의 휴게공간, 연천군 역사문화를 연계한 관광자원'을 조성하는 사업으로, 지역자원의 가치를 적극적으로 발견 및 활용하는 사례라고 할 수 있음(수도권 전철 1호선 개통으로 기존 경원선 노선이 폐선됨)
 - 사업대상지역 전곡읍은 연천군 주민 43%가 거주하는 중심생활권임. 복합휴게공간 조성으로 온실가스 저감 및 미세먼지 차단 효과도 기대할 수 있음
 - 국가철도공단의 '경원선 폐선철도 유휴부지 활용사업'의 국유지 기부채납으로 사업부지를 확보함
- 재원배분의 적절성 분석을 위해서는 사업비 내역 및 연차별 투자계획에 대하여 개략적으로라도 기술하는 것이 필요함
 - 실시설계 등 관련 절차를 거쳐, 현재 착공 단계로 파악됨
 - 향후 사업 진행상황 모니터링 및 성과제고를 위해서는 단계별로 사업계획을 수립하고 관리하는 것이 필요할 것으로 생각됨
- 연천군 총괄부서 및 사업부서, 지원부서 등으로 사업추진체계를 구축하고 있으나, 외부 유관기관, 주민 및 단체 등도 포함하여 포괄적으로 사업체계를 구축하고 네트워킹을 활성화하는 것이 바람직함
 - 연천군 내부 및 외부 다양한 참여 주체에 대하여 역할을 부여하는 것이 필요함
- 성과지표 '사업추진율'의 '24년도 설정 목표 '20%' 대비, '100%'의 성과를 달성함
 - 사업계획을 변경한 상황을 고려하면, 성과지표의 타당성에 대한 확인이 필요함
- 복합휴게공간 조서 후 운영 · 관리방안에 대하여, 사전에 관련 부서와 협의를 진행하고 계획을 수립하는 것이 필요함

(5) 강원 지역

태백시

- 태백시는 '24년도 기금투자 사업을 2개 추진하였는데 '지역의 산업구조 전환(일자리)'을 위한 사업으로 구성하였고 총사업비는 17,580백만원 규모임
 - 태백시는 정부의 '2050 탄소 중립화 정책 및 탈석탄 정책 추진'에 따라 지역의 기간 산업인 탄광이 폐광을 앞두고 있어 지역의 경제활력 저하, 그로 인한 지역 소멸 위기가 예견되는 바, 정부 정책에 정합하고 태백시의 여건에 부합하는 대체 산업 육성이 필요함
 - 태백시의 풍부한 광물자원을 활용하여 광물가공 및 신소재 개발 관련 일자리 창출을 위해 광물 산업 집적화 거점을 조성하기 위해 '고터실 핵심광물산업단지 조성' 사업을 추진함(총사업비 9,400백만원: 기초기금 14,380백만원(85.7%), 도비 1,100백만원(6.6%), 시비 1,300백만원(7.7%))
 - 태백시의 지형과 기후는 전국적으로 비교우위가 있으므로 스포츠산업 육성을 위한 복합센터 건립을 위해 '태백형 스포츠 클러스터' 사업을 추진함(총사업비 8,118 0백만원: 기초기금 7,380백만원(90.2%), 시비 800백만원(9.8%))
- 태백시에서 추진한 기금사업은 고도로 집적된 '지역화경제(석탄산업)' 환경에서 거시환경 변화로 지역의 성장동력을 상실하는 지역 여건을 고려할 때 사업추진의 필요성이 인정되고 '태백시 고유자원'을 고부가가치화하여 지역의 산업구조를 전환(2차산업→3차산업)하는 사업추진 방향성이 적절함
 - '광물 산업 집적화 거점 조성'은 핵심 광물 국가산업단지 조성, 산학연 기관 유치 등을 목표로 설정함
 - '태백 휴(휴) 전지훈련센터 조성'은 기존의 추진하던 정책사업(체재비 지원)의 한 계를 보완하여 '전지훈련단 유치'와 '가족 등 추가적인 체류인구 관내 유입'을 목표로 설정함
- 2개 사업 모두 시설 조성을 중심으로 예산배분 및 추진체계구축을 제시하였는데 보다 장기적인 관점에서 시설 조성 이후 어떠한 프로그램을 통해 기금사업 추진의 본래 목적(일자리 창출, 지역 산업구조 전환, 생활인구 확대 등)을 달성할 것인지에 대한 선제적 계획 마련이 필요함
 - 시설 조성과 동시에 시차 없이 추진할 수 있도록 선제적 사업계획 검토가 필요함

□ 삼척시

- ‘DREAM’ 사업을 ‘에너지 · 청년 · 농촌활력’ 부문에서 3개 단위사업(6개 세부사업)으로 추진하였으며 전체 사업비는 약 9,193백만원임
 - ‘에너지 넘치는 미래산업 DREAM’은 3개 세부사업(수소기업 전문산업단지 조성 · 수소 앱커기업 임대형 공장 건립 · 수소기업 R&D Hub 구축)으로 구성되어 총 6,940백만원 규모로 투자함
 - ‘청년이 도약하는 기회 DREAM(로컬 창업 빌리지 이사부 문화공간 조성)’은 강원 대 삼척캠퍼스 재학생의 졸업 후 관외 유출을 방지하기 위해 창업과 일자리 창출을 지원하는 거점공간(복합문화공간) 조성에 총 985백만원 규모로 투자함
 - ‘농촌활력 거점 DREAM(노곡분교 주민 소득 창출 기반 조성)’은 폐교자산을 활용하여 주민소득창출 공간(워케이션 리조트)으로 조성하는데 약 1,268백만원 규모로 투자함
- 삼척시에서 기금사업으로 추진한 3개 사업은 지역의 산업구조 전환과 고학력자 관내 지속 거주 요건 마련, 인구감소 추세가 뚜렷한 지역의 경제적 활력 제고 필요성에 근거하여 추진하는 것으로 삼척시의 현실을 반영한 입체적 접근으로 긍정적 평가가 가능함
 - 정책 대상을 산업, 청년, (인구감소에 따른 경제활력 저하가 예상되는)농촌지역으로 다각화하여 정책 수요를 발굴하였으며 사업 접근방법을 차별적으로 제시함
 - ‘농촌활력 거점 DREAM’사업은 인구감소에 따른 ‘경제활력저하’에 대안으로서 ‘생활인구 확대(상대적으로 장기, 불확실성)’에 초점을 두기보다 직접적 수단을 통해 ‘경제활력제고’에 목표를 둔 것이 타 유사 사업과 차별화됨
- ‘DREAM’을 사업 브랜드로 활용하여 통합적 사업운용의 방향성을 제시한데 비해 사업계획에서 통합된 삼척시의 목표와 비전이 선명하게 제시되지 않아 기금사업을 통해 달성하고자 하는 기대효과를 검토하는데 한계가 있음
 - ‘에너지 넘치는 미래산업 DREAM’은 3개 세부사업으로 나누어 추진할 것이 아니라 하나의 단위사업으로 통합하여 종합적인 인프라 확충사업으로 추진함
 - ‘청년이 도약하는 기회 DREAM’은 복합문화공간 조성보다도 거점공간으로서 활용하기 위한 프로그램의 설계가 주요할 것임
 - ‘농촌활력 거점 DREAM’은 워케이션 리조트로서 조성하는 당위성으로서 사업대상지의 경쟁력(잠재력)이 제시되어야 할 것임

□ 홍천군

- ‘인구감소 · 지방소멸’ 대응을 위한 기금사업으로 ’24년도에 4개 사업을 추진하였으며, 사업비는 총 6,400백만원(전액 기금 기초계정) 규모임
 - ‘청년농업인 올케어 자립정착 지원사업’은 홍천군 농업인의 고령화에 따른 청년 농업인 육성이 시급하여 ‘스마트팜’을 활용하여 청년농 관내 유입과 정착을 지원하는 사업임(3,600백만원 투자)
 - ‘K-Bio 첨단도시 행복주택 건립’은 홍천군의 특화산업 육성을 위한 ‘K-Bio(홍천항 체클러스터)’ 조성에 따라 근로자의 주거 안정 지원을 목적으로 임대주택을 공급하는 사업임(1,000백만원 투자)
 - ‘천연물 · 바이오 기업지원 플랫폼 구축 · 운영’은 관내 영세한 식품 · 바이오 기업의 성장을 지원하는 인프라를 구축하여 ‘K-Bio’ 조성과 함께 시너지 창출 도모하는데 1,300백만원 투자
 - ‘청승터화계21 조성’은 산업단지 종사자들의 ‘문화 · 체육 수요’에 기초하여 복합문화센터를 건립하는 사업으로, 근로자의 정주여건, 근로환경 개선을 목적으로 함(500백만원 투자). 인근지역에 건립 예정인 산업단지 내 관련 시설이 부재한 상황임
- 홍천군 기금투자 사업은 ‘K-Bio 첨단도시’의 조속한 정착과 성과 창출, 시너지 확대를 위한 종합계획의 성격이며, 4개 단위사업의 선정은 지역 여건에 근거하여 적절히 구성됨
 - 4개 사업은 입지적으로 클러스터링이 가능한 위치에 집적하였으며 기능적으로 도 집약되어 단위사업으로 추진되고 있으나, 사업의 결과는 정책사업의 형태임
 - ’24년도부터 추진하여 사업기간이 대부분 중기계획으로 설정되어 있는데 ‘기금 투자’의 필요성에 대해 기존 부처 정책사업의 한계를 보완하기 위한 대안으로 설명하는 한편 시설 설치 사업 완료 후 지속적 성장 지원 필요성을 제시하여 필요성과 시급이 인정됨
 - ‘천연물 · 바이오 기업지원 플랫폼 구축 · 운영’ 사업은 기초 지자체 단위에서 추진할 수 있는 현실감 있는 사업이며 사업의 전반적 구상이 적절함
- ‘청년농업인 올케어 자립정착 지원사업’은 변화하는 농업환경에 대응하는 보편적인 사업이나 타 시 · 군에서 생활인구(청년층) 유입을 위한 수단으로 활

용한다면, 홍천군은 ‘K-Bio(홍천항체클러스터)’의 원재료(투입물)로서 홍천군의 특화 농·특산물을 생산하고 ‘K-Bio’와 연계(안정적 판매처 확보)하여 청년농의 소득을 보장하는 방안 마련이 필요할 것임

- 홍천군의 농업환경과 현실, 미래성장잠재력에 비추어 사업 필요성 인정됨
 - 청년층의 관내 유입과 정착 지원을 위한 사업이 계획되어 있으나 ‘스마트팜’ 설치의 지속가능성 측면에서 ‘일자리’에 대한 구체적인 계획이 제시가 미비
- 홍천군은 인구감소지방소멸 대응을 위해 ‘홍천군 인구감소대응 추진단’을 조직한 것으로 보이는데 ‘홍천군 인구감소대응 추진단’의 조직구성(역할분담)과 운영규정(운영근거 포함) 등에 대한 설명이 미비함
- ‘홍천군 인구감소 대응 추진단’의 총괄기능 역할 부여하고, 사업계획, 추진, 시설설치 완료 후 지속적인 운영·관리에 대한 책임성을 확보하는 것이 바람직함

□ 횡성군

- 횡성군은 '정책대상(아동·청소년, 건중년, 생활인구, 지역주민)'을 기준으로 5개 단위사업(9개 세부)을 총 6,400백만원 규모(전액 기초기금)로 추진함
 - 아동·청소년 : '횡성 우하하 장난감 대여점 운영(80백만원)', '꿈틀놀이터 창의공간 활성화(1,040백만원)', '우하하 e-드론 인재교실(20백만원)'
 - 건중년 : '건중년 Active+ 학교운영(150백만원)', '온마을 교육거점센터 조성(3,420백만원)'
 - 생활인구 : '귀농·귀촌인 e-웃 삶촌 소통플랫폼 구축(560백만원)', '예술인 레지던시 우밀창작촌 조성(800백만원)'
 - 지역주민 : '다함께케어 일자리 사업(130백만원)', '명품 로컬푸드 구독경제 실현(200백만원)'
- 횡성군에서 '24년도에 기금사업으로 추진한 5개 단위사업은 '기금투자 사업의 파일럿'으로 '인구감소·지방소멸' 대응을 위해 기초 지자체 단위에서 시도할 수 있는 '전체 사업 패키지'를 추진한 것으로 이해할 수 있음
 - 저출산의 원인이 되는 육아·양육환경 어려움을 개선하는 사업 추진, 65세 이상 경제활동 참여가 가능한 건중년을 대상으로 한 평생교육과 일자리 연계를 지원함
 - 생활인구 확대를 위한 1차적 접근으로 귀농·귀촌인을 대상으로 정책대상(은퇴자·예술인 등)의 차별화된 수요를 수용한 거주환경 조성과 정착을 지원함
 - 지역 내 경제활력 제고를 위한 지역 특산품의 고부가가치화 및 안정적 수입 확보 시스템을 마련함
- 사업추진의 방향성 역시 정석대로 설계하였는데 지역의 유휴공간을 '소규모 다중시설'로서 정비하여 공간활용과 예산집행의 효율화 도모하거나 관내 사회서비스 수요를 일자리로 창출하여 선순환 체계를 구축함
 - '온마을 교육거점센터 조성' 사업은 전체 연령층이 활용할 수 있는 평생교육 거점으로 조성함
 - '다함께케어 일자리 사업'은 맞벌이 부부의 양육을 (공공)일자리 형태로 지원함
- 횡성군에서 기금사업의 백화점식 추진에 따른 결과가 성과로서 창출되고 기대효과가 발생한다면 수범사례가 될 것이나 이를 위해서는 횡성군의 통합적 사업추진체계 구축과 치밀한 사업추진 계획이 전제되어야 할 것임

□ 영월군

- 영월군은 '24년도 기금투자 사업으로 5개 사업을 21,886백만원 규모(광역 기금 600백만원, 기초기금 8,000백만원, 도비 1,300백만원, 군비 1,986백만원, 폐광기금 10,000백만원)로 추진함
 - '드론산업 클러스터 조성'은 중·대형 드론 실증 테스트베드를 구축하는 사업으로서 지역산업 다각화를 통해 기업유치 및 일자리 창출을 목표로 생활인구 증대에 기여하고자 추진함(투자비 1,750백만원)
 - '강원 남부권 농산물유통·복합가공센터 조성'은 지역경제활력 제고를 위해 추진했던 부처사업의 성과가 미진하여 기금사업으로 재추진하여 지역 특산품의 '10차 산업화(생산(1차)+가공(2차)+유통·판매(3차)+체험·관광(4차))'를 통한 일자리 창출 거점을 조성함(투자비 700백만원)
 - '봉래산 명소화 사업'은 「영월군 인구감소지역 대응 기본계획」과 「7차 강원권 관광개발 계획」에 근거하여 추진하는 사업으로 체류형 관광 기반을 조성함(투자비 1,800백만원, 폐광기금 포함)
 - '작은학교 희망만들기'는 특성화 교육프로그램 운영과 농촌유학 연계로 생활인구 확대 및 마을 교육공동체 실현으로 정주만족도를 제고함(투자비 947백만원)
 - '함께 살아-U 귀농귀촌선도마을'은 '운학 1리 귀농귀촌 체험학교'를 대상지로 거점 마을 육성을 통한 생활인구 확대 목표로 추진함(투자비 489백만원)
- 영월군에서 기금사업으로 추진한 5개 사업은 '산업구조 전환'과 '정주여건 개선'으로 구분할 수 있고 '산업구조 전환'은 적극적 외연 확대, '정주여건 개선'은 확대된 외연의 지속가능성 확보를 위해 각각의 사업 추진 필요성이 인정됨
- 개별 사업의 추진계획에서 해당 사업의 추진 필요성과 시급성을 설명하기 위한 도구로서 지역의 '인구감소·지방소멸 관련 현황' 및 '지역의 한계 또는 잠재력' 등 보다 세밀한 분석이 제시되어야 할 것임
- 더불어 기금의 재원 투입 당위성을 확보하기 위한 사업추진 단계별 목표와 기대효과가 보다 종합적인 형태로 제시되어야 할 필요가 있으며 사업추진 체계의 구성은 합리적으로 조직된 것으로 판단되는데 운영실적이 제시되지 않아 총괄조직으로서 역할과 기능을 효율화하였는지에 대해 확신하기 어려우므로 보다 충실한 설명이 제시되어야 할 필요가 있음

□ 평창군

- 평창군은 기금사업 추진으로 ‘일자리 창출→관내 인구 유입→유입 인구의 계속 거주 여건 조성’의 선순환 체계를 구축하고자 하였으며 이를 위해 총 사업비 11,200백만원(전액 기초기금) 규모로 추진함
 - 일자리 창출 : ‘취약계층과 함께하는 ‘일자리 활력지원센터’ 조성, ‘평창 포레스트 캠프 조성 · 운영’(2,300백만원)
 - 관내 인구 유입 : ‘누구나농장 농촌체험복합단지 조성’(3,000백만원)
 - 계속 거주 여건 조성 : ‘행복플러스 학습센터 조성’, ‘그린바이오 청년-리빙하우스 조성’(5,900백만원)
- 평창군은 기금사업 추진을 위해 ‘사업추진체계(총괄: 기획예산과)’를 구성하여 총괄부서의 역할로서 ‘사업발굴’과 ‘예산집행’ 등을 수행한 것으로 보이는 데 실제 개별사업 추진은 담당부서가 별도로 지정되어 있어 기금사업의 융복합적 성격을 반영하는데 한계가 있음
 - 기금사업 추진을 위한 ‘사업추진체계’는 기존의 행정 부문을 넘어서는 다양한 계층의 시각을 반영하기 위해 ‘주민, 전문가, 유관단체(시민단체 등)’의 참여가 보장되어야 할 필요가 있음
 - 평창군에서 ‘사업추진체계’로서 제시한 내용은 기존의 평창군 조직도와 직제상의 기능 외 실체적 차이점을 찾기 어려움
 - 기금사업 추진의 본래 취지를 반영한 ‘사업운영체계’는 문제해결 능력에 고도화된 TF형태로 조직되어야 할 것이며 사업추진의 전문성과 책임성을 담보할 수 있는 다양한 관계기관의 참여가 필요함
- 평창군에서 ’24년도 기금사업으로 추진한 5개 사업은 사업기간이 대부분 중기계획으로 설정되어 있는데 각 사업추진의 ‘단계별 목표’의 명확한 제시와 단계별 목표에 정합한 ‘성과지표’ 및 ‘목표치’ 설정이 필요함
 - 5개 사업 모두 사업추진 초기단계로서 성과지표를 ‘사전절차이행’으로 설정하였는데 현재 상황에서는 기금사업 투입의 성과목표 또는 기대효과를 예측하기가 매우 어려운 상황으로 사업추진의 성과를 평가하는데 한계가 있음
 - 중기계획의 성격에 부합하는 단계별 목표치 설정을 통해 사업추진 로드맵을 선명하게 할 필요가 있고 더불어 시설설치 사업 완료와 동시에 어떠한 프로그램 사업을 추진하여 시너지를 확대할 것인지에 대한 별도의 계획 마련이 필요함

□ 정선군

- 정선군은 '24년도에 'CARE' 사업을 '의료 · 일자리 · 교육 · 주거복지 · 교통 · 문화관광' 부문으로 나누어 6개 사업을 추진하였으며 전체 투자비는 11,500백만원 규모임(광역기금 1,400백만원, 기초기금 8,000백만원, 도비 330백만원, 군비 1,770백만원)
 - '몸과 마음이 건강한 의료건강CARE'는 지역거점병원(정선 군립병원)의 기능보강으로 지역의료기반을 확충하는 사업으로 총 4,340백만원 규모로 투자함
 - '청년마을 조성 및 정선형 청년 일자리CARE'는 정선군의 낮은 청년인구비율을 교정하기 위한 인프라 확충(주거공간 조성 및 일자리 여건 개선) 사업으로서 총 800백만원 규모로 투자함
 - '꿈을 만들어가는 차별없는 교육CARE'는 지역의 교육수요를 반영하여 인재양성 교육프로그램 운영을 내용으로 하는 사업으로서 총 1,900백만원 규모로 투자함
 - '정주여건개선을 위한 주거복지CARE'는 관내 생활인구 확대와 지속거주 여건을 조성하기 위해 공공임대주택을 공급하는 것으로 총 1,300백만원 규모로 투자함
 - '버스공영제 고도화로 소외없는 교통CARE'는 전국 내륙권 최초 버스공영제 도입과 성공적 추진(대중교통 이용률 증가)에 따른 부대시설 확충 사업으로 총 1,410백만원 규모로 투자함
 - '생활인구 증가를 위한 문화관광CARE'는 정선군 '특화 문화관광자산'을 활용하여 '생활인구 유입 확대' 목적으로 '거점시설 조성과 웰니스 프로그램 운영'을 주요 내용으로 하는 사업으로서 총 1,750백만원 규모로 투자함
- 정선군은 6개 사업을 총괄하여 운용 · 관리하는 '사업추진체계(정선군 지방 소멸대응 추진단)'를 구성하여 각 사업의 특성에 적합한 관계기관 및 유관 단체들이 참여하는 형태로 조직화함으로써 사업추진의 운영효율을 제고함
- 지역의 '인구감소 · 지역소멸' 현안에 적극적으로 대응하여 성공적인 추진경 험이 축적되어 있는 만큼 'CARE' 사업의 브랜드화를 통해 수벌사례로서 육 성하는 가능성이 충분한 것으로 생각됨
- 사업의 성과지표와 목표치 설정에 있어 사업추진기간을 고려하여 단계별로 목표를 설정하고 목표에 정합한 '성과지표'와 '목표치'의 합리적 설정을 통해 사업계획의 목표 달성을 제고가 필요할 것으로 판단됨

□ 철원군

- 철원군에서 '24년도 기금사업으로 '두루웰 숲콕아지트 조성사업'과 'DMZ 국제평화재판소 조성'의 2개 사업을 추진함
 - '두루웰 숲콕아지트 조성사업'은 산림휴양형 워케이션 인프라 확충을 통한 영서지방 워케이션 거점을 조성하여 체류형 생활인구 확대를 목표로 함
 - 'DMZ 국제평화재판소 조성'은 철원군 고유의 역사·자연환경적 특성을 기초로 관광자원화하여 생활인구 확대를 목표로 함
 - 전반적으로 '지역 특색(역사적 특성, 자연 환경적 특성, 지역 특산품 등)'과 '사회 트렌드'가 반영된 사업으로 '생활인구 확대(지역경제 활성화 포함)'를 주요 목표로 설정하여 사업을 추진 중임
- 철원군은 성과보고서에 2024년도 기금사업 외, 5개 사업의 성과를 기술하여 제출하였으나, 해당 5개 사업은 이전 연도 기금사업 사업비를 '24년도에 집행한 사업으로 판단되며, 성과분석 대상 기금사업에 해당하지 않음
 - 이전 연도 기금사업 추진 내용을 보면, '밥의 도시 철원, 미식산업 육성', '오늘의 농부, 농업네트워크 구축'은 지역 특산품의 고부가가치화(2차 산업화, 상품화)와 판매 다각화를 통해 관내 체류인구 확대 추세를 추동하는 사업임
- 이전 기금사업 포함 7개 사업 모두, 체류인구의 높은 집객력이 이미 검증된 지역의 대표적인 자원을 고도화하여 경쟁력 있는 지역 상품으로 개발하는 특징을 가짐
 - 잠재수요를 정책수요로 전환하기 위해 인프라를 확충하여 고도활용(특산품 판매 수단 다각화, 궁예왕 역사체험 공간조성, DMZ 국제평화재판소)하거나 체류형 생활인구 확대(두루웰 숲콕 아지트)를 지원함
 - 인근 시·군 간 연계사업으로 추진한 '주상절리길의 완성 대교천 협곡 인도교 설치사업'은 기존에 운영되던 '한탄강 생활권(강원도·경기도)'의 상생발전 협약에 기초하여 추진함
- 철원군의 기금사업은 기금사업의 전반적 추진상황과 선정·추진 전체 과정을 명확하게 기술하고, 성과보고서를 작성 기준에 부합하게 작성하는 것이 필요함

□ 화천군

- 화천군이 추진한 4개 기금사업은 청년층을 정책대상으로 ‘일자리+거주지안정+자녀양육환경’을 패키지화하여 추진하였으며 총 12,917백만원의 재원을 투자함
 - 일자리 창출 여건 조성 : ‘화천군 제2농공단지 조성’은 군부대 해체(지역산업구조 전환 필요)에 따른 유휴부지를 활용하여 농공단지를 조성함
 - 거주지 안정 지원 : ‘한번 살아봐! 화천’과 ‘화천 애플(愛PLUS)하우스 조성’은 관내 유입된 청년인구의 지속거주를 지원하기 위한 공공임대주택 공급 사업임
 - 자녀양육환경 지원 : ‘우리 아이 온종일 돌봄 프로젝트’는 관내 맞벌이 가정의 정책수요(학습지원, 놀이, 식사제공 등 밀착형 프로그램)를 발굴하여 ‘학교-지역사회-가정’ 돌봄연계 시스템을 구축함
- 화천군에서 기금사업으로 추진한 4개 사업은 화천군의 지역 현실을 반영하고 있으며 정책대상을 한정(청년층)하여 필수불가결한 사업을 선정하고 사업추진 수단을 명확히 하여 사업추진에 따른 목표와 기대효과가 선명함
 - 접경지역 개발규제에 따른 성장한계, 「국방개혁 2.0」에 따른 군부대 해체로 인한 ‘지역산업구조 전환(군부대→기업)’이 필요함
 - 농공단지 조성에 따른 일자리 창출(청년층 관내 유입)의 시너지가 관내에 확대될 수 있도록 청년층의 지속거주를 지원하는 공공주택을 공급함
 - 접경지역의 특성으로 민간에서 공급하기 어려운 ‘돌봄’ 수요를 기금사업으로 흡수하여 추진, 화천군 청년층 부모의 정책수요(밀착 프로그램)를 반영함
 - 단기적으로는 청년층 인구 관내 정착을 장기적으로는 지역경제 활력 제고와 재출산을 통한 ‘인구감소 · 지역소멸’에 대응하고자 함
- ‘인구감소 · 지역소멸’ 대응을 위해 패키지 형태로 추진하는 4개 사업은 상호 보완적인 관계로 구성된 반면, 사업 총괄 · 운용관리 책임이 부여된 ‘사업추진체계’와 기금사업 종료 이후 지속성 확보를 위한 장기계획이 부재함
 - 4개 사업의 구성은 완결성을 갖춘 것으로 보이나 이들 정책사업의 연속성 확보를 통한 안정적 운용의 토대가 되는 ‘사업추진체계’ 구성에 대한 설명이 매우 한정적임
 - 단기적 성과 창출뿐 아니라 장기적으로 지속적인 운용관리가 요구되는 사업이므로 시설설치사업 종료 이후 활용계획에 대한 내용이 제시될 필요가 있음

□ 양구군

- 양구군은 ‘지역산업구조 전환’ 필요성으로 유휴부지를 활용하여 ‘스포츠·관광 산업 인프라 확충·(농공단지)근로자 기숙사 및 공유오피스 공급’을 추진하였고 전체 사업비 규모는 8,000백만원임(기초기금 6,400백만원, 군비 1,600백만원)
 - 스포츠 IN 양구 프로젝트 : 지역의 군부대 철수에 따른 유휴부지에 지역산업구조 전환을 위한 노력의 일환으로, 스포츠 산업 진흥을 위한 ‘컨디션회복센터’ 조성(700백만원)
 - 아지트 IN 양구, 집(zip) 프로젝트 : 농공단지 조성에 따라 유입될 근로자의 관내 지속 거주를 지원하기 위해 기숙사와 커뮤니티센터 조성(4,400백만원)
 - 리타운 관광 IN 양구 프로젝트 : 종합관광 안내소와 양구 DMO(Destination Marketing Organization) 설립을 통해 체류인구를 확대에 대응하고 양구의 경제활동 기반을 관광·휴양으로 전환(2,900백만원)
- ’24년도 추진 3개 사업은 양구군의 경제활동 특성을 결정짓는 지역 기초산업의 체질 개선을 지원하는 것으로, 중기계획으로 설계하여 사업추진의 필요성과 절차(예산배분)는 적절한 것으로 생각됨
 - 지역의 경제활동의 기초가 되었던 군부대 해체로 지역경제 침체가 진행되고, 그에 따라 관내 ‘인구감소·지방소멸’이 심화되고 있는 상황임
 - 새로운 경제활력 제고와 신성장동력 확보를 위하여 ‘스포츠·관광 기능’을 도입하고, 관련 인프라 확충을 통해 지역 산업 구조의 전환을 도모함
- 3개 사업 모두 ’24년도가 사업개시 연도로, ‘성과지표’ 및 ‘목표치’가 ‘사전 절차 이행 및 시설설치’가 대부분임. 중기계획 전체에 대한 ‘단계별 사업 목표’와 사업 추진에 따른 ‘최종 목적이 반영된 성과지표’ 및 ‘목표치 설정’이 필요함
 - ‘새롭게 창출되는 일자리와 스포츠·관광거점 조성에 따른 생활인구 확대→지역 경제 활력 제고→새로운 일자리 창출 및 정주여건 개선→관내 지속거주 인구 확대’의 선순환 체계의 구축을 통하여 지역의 활력 창출이 가능할 것으로 기대됨
 - 인프라 확충을 물리적 측면과 프로그램적 측면으로 나누어, 사업추진 단계에 따라 ‘투입→산출→결과→성과’지표를 점진적으로 설정하고 기금사업 추진 목적 달성을 로드맵을 선명하게 제시할 필요가 있음

□ 고성군

- 고성군은 지역특화자원 ‘해양심층수’를 활용한 ‘산업화’와 ‘체류인구 증대’에 대비하기 위한 ‘마을 인프라 확충’ 등 3개 사업을 추진함(21,015백만원)
 - 해양심층수 기반 성장형 산업생태계 조성 : 강원도와 연계협력으로 추진하는 전략사업으로 해양심층수를 활용하여 ‘융·복합 클러스터’ 조성(1,875백만원)
 - 해양심층수 특화단지 인프라 조성 : 해양심층수 기반 성장형 산업 생태계 조성 사업과 동시 추진하여 산업의 규모화, 집적화를 통해 시너지를 확대하기 위한 것으로 ‘특화농공단지 조성’ 사업(6,400백만원)
 - 송지호 오호리마을 정주여건 개선 : 광역사업으로 추진하는 ‘해양관광 복합지구 조성’ 사업과 병행하여 추진하는 사업으로, 체류객 확대에 따른 인프라 확충(마을 도로, 주차장) 사업과 동시에 오호리 마을의 노후된 복지회관 기능을 복합 커뮤니티 시설로 이전하여 다목적 기능으로 활용(1,400백만원)
- 고성군의 기금사업 투자 전략은 대규모 광역사업 추진에 따른 효과를 지역에 ‘내생화’하고 시너지효과를 확대하기 위한 ‘규모화·집적화’로 요약할 수 있으며 ‘공간시설의 다기능화’와 ‘지속가능한 선순환 시스템 구축’을 지향함
 - ‘해양심층수 특화단지 인프라 조성’과 ‘송지호 오호리마을 정주여건 개선’ 사업은 광역사업으로 거점화하는 2개 사업(‘해양심층수 기반 성장형 산업생태계 조성’, ‘해양관광 복합지구 조성’)의 성과와 시너지를 지역 내 확산시키고자 함
 - 지역특화 자원인 ‘해양심층수’를 활용한 인프라 확충 사업에 산업생태계 구축과 전후방 연계산업 사업체의 기업활동을 전방위로 지원함
 - 마을의 복지수요와 고성군의 인프라 확충 수요를 동시에 반영한 ‘복합 커뮤니티 시설 조성’과 체류관광 인프라 확충의 성과를 마을 수익으로 전환하는 ‘운영 시스템 구축’을 병행하여 추진함
- 고성군의 기금사업 아이템과 사업계획은 사업추진의 목표와 성과가 명확히 설명되며 추진 타당성은 인정되나, 사업의 계획 단계의 기술로서 ‘계획의 합리성’과 사업의 추진 단계의 기술로서 ‘재원배분, 사업추진체계’의 설명에서 정합성을 확보하지 못한 측면이 있으므로 보완이 필요함
 - 사업계획(계획의 합리성), 추진(재원배분, 사업추진체계), 자체평가(성과목표 달성 및 노력도, 환류·사후관리), 향후계획과 달성가능성(사업효과)의 전 과정에서 일관된 고성군의 비전과 사업추진 목적이 제시되어야 할 것임

□ 양양군

- '24년도 기금사업을 3개 추진, 사업추진을 위해 투입된 재원의 규모는 7,233백만원임(기초계정 기금 88.5%, 군비 11.5%)
 - '아이사랑 one-stop 행복센터 건립' : 공공산후조리원 건립 사업으로 1,433백만원 투자(기초기금 41.9%, 군비 58.1%)
 - '산골에서 바다까지 살아보기' : 체류인구(서핑 등 관광객)의 생활인구(관내 거주, 경제활동) 전환을 지원(공유오피스, 커뮤니티센터, 숙소, 취·창업지원, 청년마을 페스티벌 개최) 하는 사업으로 100백만원 투자(전액 기초기금)
 - '체류형 힐링관광단지 설악산 오색지구 조성' : 관광 인프라 확충(도로확장, 공영 주차장 보수·관리, 정류장 설치) 사업으로 5,700백만원 투자(전액 기초기금)
- 기금사업 투자 방향을 '부족한 인프라 확충'에 두고 '생활인구' 확대를 위한 잠재수요를 발굴하는 한편, 양양군을 포함한 인근지역에 부족한 '산후조리 시설'을 유치하여 인근 시설과 연계(공동육아 나눔터, 다함께 돌봄센터 등) 하여 거점으로 육성(인근지역 출산 지원 수요 흡수)하고자 함
 - 양양군에서는 인구감소에 따른 지역활력 저하를 관광객 확대로 보완(소비대체효과)하는 전략 추진, 기존 유명 관광지 인프라 확충을 통하여 고도화함(오색지구)
 - 양양군은 지역의 자연·환경적 특성이 체류인구 증대(서핑)에 유리한 여건이기 때문에 이를 고도화(청년 정주 인프라 확충)하여 생활인구로 전환하고자 함(양양-인제 연계 프로그램)
 - '생활 SOC' 등 정주여건 개선을 위해 추진된 정책사업과 연계한 '산후조리시설' 유치는 양양군을 '출산·보육·육아 One-Stop 거점'으로 육성함
- 3개 사업을 기금사업으로 선정하고 운용·관리하는 총괄조직으로서 '사업추진체계구축'에 대한 내용이 구체적으로 설명되어야 할 것으로 보이며 '산골에서 바다까지 살아보기' 사업의 경우 사업계획과 사업추진과정 간 정합성을 갖춘 체계화된 설명이 요구됨
 - 기금사업 추진에 있어 과정적 정당성과 절차적 합리성 확보를 위해 '사업추진체계' 구축 및 운영에 관한 상세 설명(기금사업 선정, 사업 관리 등)이 필요함
 - '산골에서 바다까지 살아보기' 사업은 사업계획(계획의 합리성), 추진(재원배분, 사업추진체계), 자체평가(성과목표 달성 및 노력도, 환류·사후관리), 향후계획과 달성가능성(사업효과)의 전 과정에서 양양군의 관점과 추진목적 제시가 필요함

(6) 충북 지역

□ 제천시

- '24년도 기금사업으로 정주생활 인프라 구축, 귀농귀촌 지원, 수직농장 등 의 6개 사업을 추진함
 - '24년도 총사업비 8,882백만원, 기금 기초계정 6,400백만원을 투자하며, '공공형 실내스포츠 놀이시설 조성'은 충북 광역계정 협력사업인 것으로 파악됨
 - '24년도 기금사업 성과분석을 위해서는 기초계정 및 광역계정 투자금액, 기금사업의 내용적 범위, 기금 투자내역 등에 대해서 구체적이고 명확하게 기술하는 것이 바람직함
- '제천 청년문화산업 육성센터 조성'은 기금, 국비, 지방비(도비, 군비)를 재원으로 하여, 도심지역의 관광 인프라를 확충하는 사업임
 - 사업계획의 합리성, 재원배분의 적절성 등 분석을 위해서는 기금사업의 내용과 기금투자 내역을 개략적으로라도 제시하는 것이 필요함(국토교통부 도시재생사업과 연계하여 추진하는 것으로 생각됨)
 - 다년도 추진사업의 경우, 연차별 사업 추진내용과 사업비(재원) 계획에 대해서 작성하는 것이 필요함
 - 기금사업의 체계적이고 원활한 추진, 모니터링 등을 위해서는 제천시의 기금 총괄부서, 사업부서, 지원 및 협조부서, 외부 관련 기관, 주민·단체 등을 포함하는 추진체계를 구축하고, 네트워킹을 활성화하는 것이 필요함
- '농업인 유입정책을 위한 비즈니스 모델 수직농장 구축'은 기금 400백만원 을 투자하는 기금 100% 사업임
 - 현재 수직농장 조성이 완료되었을 것으로 생각됨. 사업의 목적으로 제시한 '수익형 모델 창출'과 '도시인구 유입 및 영농 자립 기반 마련' 등을 실현할 수 있도록 적극적으로 노력하는 것이 필요함(운영계획 제시 필요)
- 일부 사업의 보고서에서 '환경 및 사후관리의 적절성' 부분 내용을 기술하지 않음. 사업 추진과정에서의 문제점 및 개선사항, 기금사업의 지역활성화 효과, 또는 향후 인프라의 지속적인 운영방안 등에 관한 내용을 작성하는 것이 바람직함

□ 보은군

- '24년도 기금사업으로 지역활성화 및 인구활력 제고를 위한 5개 사업을 추진하였으며, '24년도 총사업비 12,624백만원, 기금 기초계정 8,000백만원을 투자함
 - '웰컴보은 프로젝트(속리산 솔빛 워케이션 건립)'은 광역계정 연계사업이며(광역계정 1,474백만원), 기금 잔액 60백만원은 계속사업 '기업지원 특례보증 이차지원'의 '25년도 사업비 예산으로 편성함
- 지역의 특성 및 여건, 인구감소 · 지방소멸 대응 방향 등을 고려하여 기금사업 추진계획을 수립함. 재원배분 등은 적절한 것으로 판단됨
- '웰컴보은 프로젝트'의 세부사업 '웰컴보은 네트워크'는 생활인구 확대 프로그램을 주요 내용으로 하나, 성과지표를 '공사추진 공정률'로 설정하고 있어, 성과지표 및 목표달성을 대한 적정성 검토가 필요함
 - 홈페이지 구축을 지표로 설정한 것이라면, 사업의 주요내용을 반영하여 성과지표를 수정하는 방안이 필요할 것으로 판단됨
- '온-누림 플랫폼'은 영어교육센터, 키즈카페, 평생교육, 공유오피스 등을 포함하는 복합 지원센터를 조성하는 사업으로 '22년부터 기금을 투자하고 있는 계속사업임
 - '26년 조성 이후, 지역의 세대통합 커뮤니티 활성화, 육아 지원, 청년 · 중장년 · 고령자 등의 활력 향상에 기여할 것으로 생각됨
- '아세아 보은 객관'은 고령화, 농업인력 부족 등에 대응하기 위하여, 외국인계절근로자의 기숙사를 건립하는 사업임
 - 당초 계획보다 빠른 일정으로 사업을 추진하고 있으며, '25년 6월 준공을 예정하고 있음
 - 조성 후, 지역의 농업인력 수급에 기여할 수 있을 것으로 생각되며, 웰컴투어, 의료지원, 외국인 근로자 문화생활 지원, 지역사회 커뮤니티 활성화 프로그램 등의 운영을 계획하고 있음
- '산나물 산약초 클러스터'는 '산나물 산약초 교육 프로그램 운영', '군유림의 산나물 산약초 식재기반 조성', '생산시설 설치' 등을 추진하며, 주민의 소득 향상과 산업경쟁력 강화에 기여할 것으로 생각됨

□ 옥천군

- 옥천군은 기금 6,400을 투자하여 기금 100% 사업으로, ‘청산별곡 힐링마을’을 추진함
 - ’24년~’26년을 사업기간으로 하고 있어, ’25년도 및 ’26년도 기금 3,200백만원의 투자계획 수립이 필요한 사업임
- 귀농귀촌인의 지역정착 단계에서의 애로사항, 주택 확보의 어려움 등에 대응하여, 귀농귀촌 임대주택 단지를 조성 및 제공함. 귀농귀촌인이 지역에서 안정적으로 정주할 수 있도록 지원함
- 사업계획의 합리성 분석을 위해서는 기금사업의 내용적 범위, 기금투자 내용 등을 명확하게 기술하는 것이 필요함
 - 보고서에서 ‘임대주택 단지 조성’ 외 ‘원스톱 지원체계 확립’ 등을 제시함
- ‘재원배분의 적절성’과 관련하여 기금투자 내역 및 연차별 추진계획을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
- 성과지표로 설정한 ‘공정률’의 ’24년도 목표 ‘40%’ 대비 ‘75%’의 성과를 달성을 제시함
 - 현재, 사업대상지 부지의 매입이 이루어지 않은 것으로 판단됨. ’24년 12월까지 매입을 계획하고 있음. 사업 진행상황에 대한 모니터링이 필요함
- 사업성과 및 목표달성을 내용을 보면, 현재 실시설계가 완료되었을 것으로 생각되나, ‘사업효과 측정’ 부분에서는 현재 추진 중으로 기술함
 - ’24년도 사업의 주요 추진사항을 ‘기본계획 수립’, ‘지방재정투자사업 심의’, ‘공공 건축 기획심의’로 제시하고 있음
 - 기금사업의 적절한 성과분석을 위하여, ’24년도 추진실적을 구체적으로 설명하고, 추진과정에서의 문제점 또는 개선사항 등을 기술하는 것이 바람직함
 - 첨부 제출자료의 내용을 성과분석 보고서에 직접 기술함으로써 보고서를 보다 충실히 작성하는 것이 바람직함
- 보고서에서 기술한 ‘사업 준공 후 별도의 운영지원조직 구성’은 단지 조성이 완료되기 전 단계에서, 사전에 논의 및 준비가 필요할 것으로 생각됨
 - ‘힐링마을’ 조성 사업이 소기의 목적을 달성하기 위해서는 추진체계에서 제시한 외부 협력기관과의 네트워킹을 활성화하고, 적극적으로 협력하는 것이 필요함

□ 영동군

- '24년도 기금사업 : 총사업비 30,270백만원, 기금투자 11,200백만원
 - 레인보우 힐링관광지 풍류영동 기반구축 : 광역계정 1,034백만원 투자
- '레인보우 힐링관광지 풍류영동 기반구축'은 '14년부터 추진하고 있는 '레인보우 힐링관광지' 조성과 연계하여, 국악, 와인, 일라이트를 결합한 '풍류영동' 관광브랜드를 강화하는 사업임
 - 기금은 미디어파사드 설치, 포토존 조성, 프로그램 운영(축제, 공연, 체험, 피크닉, 이벤트 등) 등 계획을 수립함
 - 사업 진행 과정에 따라, 일부 기금 투자계획을 '24년도에서 '25년도로 수정하는 변경을 함. 여건을 고려하여 적절히 변경하였다고 판단됨
 - 기금 광역계정이 투입되는 연계사업임을 고려하면, 충청북도의 관련 부서를 추진 체계에 포함하는 것이 바람직함
 - 성과지표('레인보우 힐링관광지 방문 입장객 수')와 기금사업의 직접적 연계성 또는 성과지표로서의 적절성에 대해서 검토가 필요할 것으로 판단됨
 - '24년도 목표로 '20만명'을 설정하고 목표달성을 '270%'로 제시함. 당초 목표 설정의 근거 또는 59만명 방문의 요인에 대한 분석이 필요함
 - 행정안전부의 '2024년 지자체 인구감소 대응 우수사례 경진대회'에서 행정안전부장관상을 수상한 사례임
- '청년임대 일라이트 스마트팜 조성'은 지역의 청년인구 유출 증가, 청년귀농인 감소 등 상황을 배경으로 하여, 일라이트를 활용하여 스마트팜을 조성하는 사업임
 - 현재, 사업 대상지역의 문화재 표본조사 실시와 지장물 철거를 완료한 상태로 파악되며, '25년 착공을 예정하고 있음
 - '26년 스마트팜 조성 완료 예정으로, '25년도 이후로도 기금 투자계획 수립 및 확보가 필요한 사업임
 - 영동군은 청년농업인 육성, 농업인 소득 향상, 청년층 인구유입 등 스마트팜 관련 정책을 적극적으로 추진하고 있음. 영동군의 중점 정책과 부합하는 기금사업이라고 할 수 있음
 - 향후, 스마트팜 관련 학과 운영, 스마트팜 교육 및 경영 실습 운영 등 연계사업을 통하여, 지역의 스마트팜 육성에 기여할 수 있을 것으로 판단됨

□ 괴산군

- 괴산군은 '24년도 기금사업으로 총사업비 8,100백만원의 4개 사업을 계획하고 추진함
 - '한지문화산업경제특구 프로젝트(괴산천년한지쉼터 조성사업)'은 충청북도 기금 100백만원을 투자하는 광역계정 연계사업임
- '친환경 로컬 유통생태계 구축'은 지역의 친환경 농업 육성 및 경쟁력 강화를 도모하고자, 친환경 농산물의 수집, 선별, 포장, 출하의 원스톱 서비스 거점을 조성하는 사업임
 - 성과지표 '참여농가 확보'의 '24년도 설정 목표 '300명' 대비 '103%'의 목표를 달성함. 성과지표 '집행실적'의 집행률은 '0.35%'로 제시하고 있어, 상당히 낮은 수준으로 판단됨
 - 기금사업 내용으로 산지유통센터 건립, 냉동탑차 구입, 유통망 개선 등을 포함하고 있어, '24년도의 구체적인 기금 투자내역 및 향후 추진계획을 기술하는 것이 바람직함
- '산촌활성화 플랫폼(청년만년) 조성'은 폐교를 리모델링하여 청년 경제활동 및 커뮤니티 활성화 공간을 조성하고, 관련 프로그램을 운영하는 사업임
 - 플랫폼 운영을 위한 중간지원조직을 설립하고, 운영을 지원하는 방안을 포함함
 - '24년도 사업추진 내용으로 조례 개정, 중간지원조직 역량강화, 청년 창업교육 지원, 청년 괴산살아보기 프로그램 운영 등을 제시하고, 교육생 증가 등을 사업성과로 제시함
 - 폐교 리모델링(산촌청년 창업교육 및 커뮤니티 공간 조성), 방문자 휴게공간(작은 오피스 공간) 조성 등에 대한 추진실적, 향후 추진계획 등을 명확하게 기술하고 성과를 분석하는 것이 필요함
- '한지문화산업경제특구 프로젝트'는 한지공예 갤러리, 체험공방, 한지카페, 레지던시(스튜디오) 등을 포함하는 '천년한지쉼터'를 조성하는 사업임
 - 보고서에서 기금 광역계정에 대한 내용이 포함되어 있지 않으나, 충청북도 기금 100백만원 투자 사업으로 파악됨
 - 괴산군, 관련 기관 및 단체 등을 포함하여 폭 넓게 사업추진체계를 구축함. 사업 기간을 '26년까지로 하고 있어, 연차별 및 단계별 추진사항을 세부적으로 계획하고, 진행상황에 대한 모니터링 및 점검 등이 필요할 것으로 생각됨

□ 단양군

- 단양군은 '24년도 기금사업으로 총사업비 6,922백만원(기금투자 6,400백만원)의 3개 사업을 추진함
 - '단양군 청년희망센터(단청마루) 조성'은 충청북도 기금 광역계정 100백만원을 함께 투자하는 연계사업임
- '단양강 호빛분수 설치'는 기금과 지방비(도비, 군비)를 함께 투자하는 사업으로, 추진 중인 도담삼봉 관광기반 구축사업과 연계하여, 수상분수(교량분수)를 설치하는 사업임
 - 사업기간 '23년~'25년으로, 현재 분수시설 설치 계약을 체결한 단계임
 - 단양군과 관광공사를 중심으로 사업추진체계를 구축함. 지역의 주민 및 단체, 충청북도 관련 부서 등을 추진체계에 포함, 운영을 활성화하는 것이 필요함
 - 수상분수 조성으로, 단양군 주요 관광자원인 도담삼봉의 콘텐츠 확보, 생활인구(방문객) 증대 등의 지역활성화 효과가 기대됨
- '단양군 청년희망센터(단청마루) 조성'은 '농촌신활력플러스사업 농촌 스마트 혁신센터' 건립과 연계하여, 센터에 단청마루를 조성하는 사업임
 - 센터 3층에 공유오피스, 청년창업네트워크 공간 등을 조성함. 현재, 혁신센터 기초공사 완료 상태로, '25년 사업완료를 예정함
 - 단양군이 중심이 되어 기금사업 진행상황을 상시 모니터링, 애로사항을 점검하고 문제점 개선 등을 추진함
- '단양가평 올래 행복플랫폼 구축사업'은 초등학교 학생 유치, 귀농귀촌 수요에 대응하여 공공임대주택단지(21호 주거)를 조성하는 사업임
 - 사업대상 부지의 매매동의서를 확보하였으며, 향후 토지매입 절차를 진행할 예정임(법인 토지, 충청북도 토지)
 - 기본구상 수립, 군관리계획 변경, 충청북도 투자심사 등 과정을 완료하였으며, 설계공모와 설계사 선정 등 과정을 진행 중임
 - '26년 완공을 목표로 하고 있으며, '25년도 이후로도 기금 투자계획 수립 및 확보가 필요한 사업임
 - 사업 완료 후, 매년 신규전입을 기대하고 있으나, 신규전입 실현 가능성에 대해서는 향후 검토가 필요함

(7) 충남 지역

□ 공주시

- 공주시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 6,700백만원, 4개 사업을 추진함
 - 야간관광 활성화, 미식문화공간 조성, 농촌학교살리기, 체류형 작은농장 등 사업을 추진함
- '공주야 놀자' 사업은 야간관광 개발을 통해 지역관광 및 상권 활성화를 위해 핵심지역인 제민천 주변에 관광콘텐츠를 확충하는 사업임
 - 지역의 고유자원을 활용한 사업으로 연계할 수 있는 유·무형의 관광자원을 활용하는 방안이 구체화되어 직·간접적으로 관광객 증대 달성을 이바지할 것으로 판단됨
- '공주미식 문화공간 조성사업'은 공주의 향토 음식 보전, 대표 음식문화 자원을 관광 육성과 연계하고자 하는 사업임
 - 사업추진이 시의회 부동의 등으로 지연되고 있어 경제적 타당성 논리 확충 및 정책적 타당성 확보로 추진정상화 노력이 필요함
 - 공주미식 문화가 공주시 브랜드 가치를 높일 수 있도록, 계획된 흡인력 있는 콘텐츠의 홍보를 다각적으로 추진할 필요가 있음
- '소멸위험 농촌학교 살리기 사업'은 폐교 위기 농촌학교를 살리기 위한 임대주택 건립사업으로 국토부 공모사업과 연계됨
 - 생활SOC-주거-일자리가 연계 지원되는 목적을 달성하기 위해 내부, 외부 관계자 간 주기적인 사업관리 모니터링이 필요할 것으로 판단됨
- '체류형 작은 농장 공주여-U' 사업은 5도2촌 라이프 확산을 통한 관계인구 유입을 목적으로 함
 - 비교적 관계자가 많은 추진체계로 속도감 있는 추진이 어려운 점이 있으며, 농촌 체류 수요에 대한 면밀한 조사가 선행되어야 할 것으로 판단됨
 - 농촌체험휴양마을 사업과 상이함이 없음. 가능하다면, 지역 여건을 고려한 창의적 기획으로 농촌활성화를 넘어 생활인구 확대에 기여할 수 차별적 계획이 필요함

□ 보령시

- 보령시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 1개 사업 '청년거점공간 머드림센터 조성사업'을 추진함(사업비 6,400백만원)
- '청년거점공간 조성' 사업은 청년인구 유출을 막고 유입을 위한 청년 친화환경 및 일자리 창출 기반 마련을 목적으로 하는 사업임
 - 주민 대상 설문조사 결과를 사업계획에 반영하였으며, 청년 관련 서비스 집적화를 위해 플랫폼 통합을 기획하였음
 - 사업부지 결정단계에서 변경사항이 있어, 당초 계획보다 일정이 지연되고 있으나 환류과정을 통한 탄력적인 대응으로 추진 정상화에 노력함
 - 적절한 재원배분을 위해 사업의 연차별 사업비 투자계획이 구체적으로 수립되어 있으며 단계별 사업 추진이 가능할 것으로 판단됨
 - 보령시 청년거점공간의 운영 방향성은 확인할 수 있으나 보고서상에 시설조성 이후 운영프로그램에 대한 계획수립 및 제시가 없음. 구체적이 계획 수립이 필요할 것으로 판단됨
 - 사업추진과 관련하여, 내부 행정조직의 효율적 추진보다 내부 외부 추진체계가 조화롭게 구성된 통합적 추진체계 구축이 필요함
 - 향후 청년정책거점으로 청년을 대상으로 하는 다양한 정책사업의 출발점이 될 것으로 예상되며, 여려 부서의 협력이 필요한 복합과제에 대해서는 협업이 용이하도록 추진체계를 구성함이 바람직함
 - 현재, 미조성 시점이나 계획수립 시 지방소멸대응에 대한 기대효과를 구체적으로 제시하는 것이 필요함
 - 성과보고서에 기술한 '쉽고 편리하게 전할 수 있는 전달체계 구축'에 대한 구체적인 설명이 필요함
 - 보고서에 기술한 운영방식 '보령시 직영으로 전담 임기제를 두어 운영토록 하고 추후 청년법인 또는 사회적기업을 육성하여 위탁'은 시설조성이 완료되기 전 단계에서 사전에 논의 및 준비가 필요할 것으로 판단됨

□ 논산시

- 논산시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,300백만원, 3개 사업을 추진함
 - 논산 딸기 드림파크 조성, 육군 병장의 길 조성, 혁신 인재 양성 3개 사업을 추진함
- '논산 딸기 드림파크 조성' 사업은 복합테마파크 조성으로 딸기 관련 6차 산업화를 도모하여 지역 브랜드 강화 및 관광 상품화를 위한 사업임
 - 수익성이 검토기반의 경제적 타당성 분석결과 등을 기술하여 기금투입의 필요성과 구체성을 제시할 필요가 있음
 - 사업의 연차별 사업비 투자계획이 구체적으로 수립되어 단계별 집행으로 적절한 재원배분을 실현될 필요가 있음
 - 인구청년교육과를 총괄로 하여 추진체계를 구축하였으나, 추진체계 및 네트워크를 더욱 활성화하는 계획이 필요함
 - 조성완료 전 적극적 홍보를 통해 이용이나 방문객이 극대화될 수 있도록 하는 것이 바람직함
- '육군 병장의 길 조성' 사업은 논산시 특유자원인 육군훈련소를 기반으로 테마관광 로드를 조성하는 것으로 방문객의 만족도를 향상시키고자 함
 - 성과보고서만으로도 육군병장의 테마를 구현하는 내용을 파악하기 어려운 점이 있으며, 단기사업이나 연차별 사업비 투입계획이 기술되지 않아 추진과정의 노력 을 파악하기 어려움
 - 미조성 시점이나 계획수립 시 지방소멸대응에 대한 기대효과를 구체적으로 제시 하는 것이 필요함
 - 선형적인 공간조성으로 향후에 관리 및 운영에 있어 효율적인 협력체계를 구축해야 할 필요가 있음
- '충남 남부권이 함께하는 혁신 인재 육성' 사업은 관내 고등교육기관(대학)과 지자체 간의 협력 모델로서 지역 필요인재 육성을 목적으로 함
 - 대학-지자체 협력을 통한 학과 신설 최초 사례로 지속성을 확보할 사후관리 방안 구체화가 필요함
 - 지역과 대학이 상생하는 사업운영으로 마중물 성격의 정책목표와 밀접한 관련성이 있어 수범사례로 육성되기를 기대함

□ 금산군

- 금산군은 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,400백만원, 3개 사업을 추진함
 - 기금사업 : 대안 금산품안에(금산군-대안 교육기관 상생협력 사업), 외국인 주민 통합지원을 위한 뿌리내림 지원센터 구축, 육아돌봄 거점 아이조아센터 조성
- '대안 금산품안에' 사업은 다른 지역과 차별화된 교육 환경 인프라를 활용해 인구 유입을 도모하는 사업으로 대안교육의 메카 '금산'을 표방함
 - 대학생과 대안학교 학생 전입이 이루어져 계획에서 제시한 인구 유입 효과가 정량적으로 검증됨
 - 프로그램 사업의 특성상 긴밀한 내·외부 협력체계가 중요하며 금산군 내 다양한 민간조직이 관련기관과 협업하여 사업을 추진함
 - 학령인구 감소 및 입시제도 개편에 따른 대안교육의 활성화 추세에 군과 대안교육 기관의 상생발전이 지역교육의 다양성을 확보하는 큰 계기가 되어 교육발전특구사업의 수범사례로 육성될 수 있을 것으로 기대됨
- '뿌리내림 지원센터 구축' 사업은 높은 비율로 증가하고 있는 외국인 주민에 대하여 안정적 정착 환경을 조성하기 위한 사업임
 - 관내 고등교육기관(대학)과 협력하여 계절노동자, 다문화가족 등 지역사회 전반의 포용적 문화 형성에 이바지함
 - 센터는 향후 외국인 유학생 유입(예상)에 따른 대상자를 집중하여 정착 유도 역할을 중점적으로 수행할 필요가 있음
- '육아 돌봄 거점 아이조아센터 조성' 사업은 출산 연령대의 젊은 여성과 청년인구의 유출을 방지하기 위함으로, 지역에 유휴공간을 활용해 필요한 기반 시설을 확충하는 기획임
 - 전후 연계가 높은 청년센터 조성사업과 신혼 청년 공공임대주택 조성사업은 아이조아센터 조성사업과 시너지효과를 유발할 것으로 기대됨
 - 타 지자체에서 유사하게 직면하고 있는 운영의 지속성 확보문제와 관련 효율적인 운영관리를 위한 외부 유관기관, 전문가, 주민 등을 포함하는 관리운영체계 구축이 필요할 것으로 판단됨

□ 부여군

- 부여군은 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 17,550백만원, 5개 사업을 추진함
 - 스마트농업 구조고도화사업(스마트농업 실습농장 조성), 규암나루 청년 임대주택 조성사업, 도농 상생 플랫폼 '부여서울농장' 활성화 사업, 백마강변 문화관광 거점화 사업, 부여에서 미리 살아보기 5개 사업을 추진함
- '스마트농업 실습농장 조성' 사업은 현대적 농업기술을 통해 기술인력을 유품하고 일자리를 창출함으로써 지역경제 활성화를 목적으로 함
 - 충복사업에 대한 유동적인 집행으로 균형이 있게 재원을 배분함
 - 실습농장의 품질확보를 위해 한국농어촌공사와 협력을 도모함
- '규암나루 청년 임대주택 조성' 사업은 방치건축물을 철거하여 청년들에게 부담없이 거주할 수 있는 주택제공 및 생활서비스 제공을 목적으로 함
 - 빈집활용 전통 고택 사업의 실현 가능성을 판단하여 조속한 사업비 재조정으로 적절한 재원 배분 및 속도감 있는 사업추진을 도모함
 - 지속성 있는 청년의 유입은 일자리 확보 등 지역경제 기반이 필요한 만큼 생활형 SOC 조성으로 양호한 정착환경 조성에 더욱 노력할 필요가 있음
- '부여 서울농장 활성화' 사업은 서울시와의 업무협약에 근거하여 서울농장을 조성하고 고향사랑기부제와 연계를 도모하는 사업임
 - 체험이 장기 거주로 이어지기 위한 방안 마련도 중요하지만, 지속가능한 교류가 될 수 있도록 서비스의 품질확보에 노력할 필요가 있음
 - 유도된 숙박이 지역관광으로 이어져 농산물 소비에 이은 지역경제 활성화에 이바지하는 프로그램 기획 등이 필요할 것으로 판단됨
- '백마강변 문화관광 거점화' 사업은 다양한 주체가 연합하여 지역자산(공예 문화)을 바탕으로 지역문화관광 콘텐츠를 확장하고 활성화될 수 있도록 하였음
- '살맛나는 부여살이 체험' 사업은 기금사업의 목적에 부합하는 성과 측면에서의 성과지표와 목표설정이 필요함
 - 기금 투자사업의 모니터링 및 성과분석에 적절히 활용될 수 있도록 성과지표를 재검토하는 방안이 필요할 것으로 판단됨

□ 서천군

- 서천군은 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 11,200백만원, 3개 사업을 추진함
 - 도시민이 찾아오는 맞춤형 농촌스테이 조성, 서천형 스포츠타운 기능 강화, 서천 노을 조망 매력 공간조성 3개 사업을 추진함
- 기금 투자사업 관련 지역 여건, 관련 정책 등을 검토하고 분석하여 사업계획의 타당성을 제시하는 것이 필요함
- 사업의 효율적 추진, 성과분석 등을 위해 내외부를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 적극적으로 운영하는 것이 필요함
 - 성과보고서에 사업추진체계의 구축과 운영을 제시하지 않고 주요 진행 상황을 기술함
- '도시민이 찾아오는 맞춤형 농촌스테이 조성' 사업은 다양한 유형의 농촌형 임대주택 조성사업을 통해 지역에 필요한 주거수요를 충족하여 농촌 생활 인구 유입을 목적으로 함
 - 임대주택으로 마련된 주거 공간에 이어 필요적 생활형 SOC 확보가 수반되어 정착 지속성을 확보할 필요가 있음
- '서천형 스포츠타운 기능 강화' 사업은 부족한 체육시설을 확보하고 각종 체육대회와 전지훈련 등을 유치하여 지역경제 활성화에 이바지하고자 함
 - 실제 공간이 조성되지 않은 상태이나, 연도별·단계별로 재원 배분의 과정 및 계획이 성과분석 보고서에 기술되지 않음
 - 어린이 체육형돌봄 축구기반 마련에 대하여는 사업내용, 운영방안, 성과 목표 등에 대하여 명확히 제시하는 것이 필요함
- '서천 노을 조망 매력 공간조성' 사업은 유명 관광지 인근에 랜드마크를 조성하는 사업으로 물리적 사업추진에 있어서 사전행정절차를 이행 중임
 - 사업대상이 단편적이라도 기금 투자사업 성과분석 기준 및 항목 등을 고려하여 성과보고서를 작성하는 것이 바람직함
 - 성과보고서만으로는 상징 랜드마크를 조성하는 내용을 파악하기 어려우며, 연차별 사업비 투입계획이 기술되지 않아 추진과정에서의 노력을 파악하기 어려움

□ 청양군

- 청양군은 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 23,000백만원, 4개 사업을 추진함
 - 주민 심부름꾼 부르면 달려가유, 주민 마을 재생 프로젝트, 근로자 보금자리 잇슈, 농촌체험 올류 4개 사업임
- 합리적 계획수립을 위한 환경분석을 체계적으로 실시할 필요가 있으며, 관련 계획 등에 대한 체계적인 검토가 필요함
- 효율적인 사업추진을 위해 추진체계를 구축하였으나 실제 거버넌스가 활용되는지를 구체적으로 제시할 필요성이 있음
- '주민심부름꾼 부르면 달려가유' 사업은 생활 서비스 관련 지역 불균형과 높은 고령화율로 인한 지역에서 필요한 기초생활 서비스 공급사업이라 할 수 있음
 - 이용자 특성을 고려하여 오프라인 플랫폼으로 운영되고, 고령화된 농촌의 기본거주에 대한 절실한 지원에 적합한 사업임
- '마을 재생 프로젝트' 사업은 자발적으로 지역사회 문제를 해결하고 발전 방향을 모색하는 주민 직접참여형 사업임
 - 지역 현안에 집중하고 사업의 성격상 작은 것들의 연결이 많은 문제를 해결하는 성과를 기대할 수 있음
- '근로자보금자리 주택 잇슈' 사업은 관내 상시적인 일자리가 있는 근로자를 지역으로 유입시키는 직접적인 효과를 기대할 수 있음
 - 충남도 균형발전사업으로 선정되어 사업 추진에 있어 동력을 확보하였으며, 효율적으로 재원배분 계획을 수립함
 - 사업비 추가확보에 따른 사업계획 변경으로 추진 속도는 지연되었으나, 규모 있는 투자로 성과향상이 기대됨
- '농촌체험올류' 사업은 농촌체험휴양마을의 체험프로그램을 강화하여 지속가능한 관광모델을 구축하고자 함
 - 체험마을의 성공은 방문자의 수로 가늠할 수 있으며, 이를 감안한 목표지표 설정이 바람직함

□ 예산군

- 예산군은 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,650백만원, 5개 사업을 추진함
 - 청년스마트빌리지 조성사업, 청년 마을활동가 제도 운용, 지역활력타운 조성사업, 예산 역전시장 활성화, 예당호 야행 관광명소 조성 5개 사업임
- 기금사업이 주로 예산시장 효과에 기반한 원도심에 집중된 사업으로 구성되어 집약된 연계 시너지 효과를 기대함
- 사업계획의 합리성 및 적절성 확보를 위해서는 지역분석 및 진단, 진단 결과의 사업계획 반영 등 내용을 보다 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
- '청년스마트빌리지 조성' 사업은 규모 있는 투자로 부지선정, 설계 등에 시일이 소요되는 사업으로 개별 시설조성보다 향후 운영관리에 타당성을 확보할 필요가 있음
 - 메이커스페이스 등의 시설조성사업 보다 지속성 있는 연계 프로그램 계획이 효과적인 사업추진에 이바지할 수 있을 것으로 판단됨
- '청년 마을활동가 제도' 사업은 장소보다 사람에 투자하는 S/W 사업으로 청년이 참여하는 지역 활성화를 위한 인력을 양성하는 사업임
 - 양성된 청년 활동가가 지역에 필요한 프로그램을 지속적으로 운영하고 성과를 도출할 수 있도록, 더욱 다양한 주체가 참여하여 지원과 협력이 가능한 구조화가 필요할 것으로 판단됨
- 예산군의 '지역활력타운 공모사업'은 다부처 공모사업이며 광역기금과 기초기금이 동시에 투자됨
 - 규모 있는 투자사업으로 효율적 추진, 성과의 제고 등을 위해서는 외부 관계 기관, 전문가, 주민 등 다양한 주체를 포함하는 통합적 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 바람직함
- '예산 역전시장 활성화' 사업은 인근 예산시장과의 상대적 상권 경쟁력 약화로 인한 균형발전을 도모하고자 하는 사업임
 - 시설물 운영 및 프로그램 계획이 구체적으로 제시되어 사업의 성과를 향상시키는 방안을 모색하는 것이 필요함

□ 태안군

- 태안군은 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,000백만원, 6개 사업을 추진함
 - 의료 복합플랫폼 구축, 공영터미널 현대화사업, 해양 치유 복합단지 조성, 해양레저 실내서핑 안전교육 기반 조성, 만리포 워케이션 센터 건립, 유류방제의 길 함께 해유 6개 사업임
- 6개 사업 모두 사업계획의 적절성을 확보하기 위해서는 지역의 여건 및 현황, 공공서비스 수준, 주민의 요구와 수요 등에 대한 분석 결과를 구체적으로 제시하는 것이 필요함
- 기금 투자사업의 성과분석, 사업 추진상황 모니터링과 점검 등을 위해서는 성과분석의 기준 및 항목(고려사항)에 맞추어 성과분석 보고서를 명확하게 작성하고 제출하는 것이 바람직함
- '태안다움 의료 복합플랫폼 구축' 사업은 보건의료원 조성을 위한 사전 행정절차만을 진행한 상태임
 - 충남도 균형발전사업과 병행추진으로 재원을 확보하였으며 현재 벤치마킹을 통해 최적의 운영모델 구상에 노력함
- '태안 공영터미널 환경개선' 사업은 노후시설 개선으로 이용객의 편의성을 향상하는 사업임
- '해양치유 복합단지 조성' 사업은 설계단계로 전체계획 내용에 대한 성과 달성을 노력 중임
 - 투자사업 관련 정부 정책, 상위 계획 등 연계성 확보에 이어 역점사업인 만큼 광역자치단체, 기초자치단체, 관계 기관은, 주민 등이 함께 참여하는 추진체계를 구축하여 운영하는 것이 필요함
- '해양레저 실내서핑 안전교육 기반 조성' 사업은 해양레저관광을 통한 일자리 창출과 해양 기반 치유프로그램과의 연계를 도모함
 - 성과보고서에 기존 시설과의 연계 및 사업추진체계 등에 관한 내용을 구체적으로 기술하고 운영내용 및 성과 등을 제시하는 것이 바람직함
- '만리포 워케이션 센터 건립' 사업은 기업교류를 연계한 워케이션 활성화를 통해 생활인구 증대 및 지역경제 활성화를 목적으로 함

(8) 전북 지역

□ 정읍시

- 정읍시는 인구감소 및 지방소멸에 대응하기 위한 전략으로 ‘의료 접근성 향상(문제해결)’과 지역자원(농업, 농촌공간)을 고도화하여 활용하는 ‘고부가가치화(미래가치창출)’로 이원화하여 추진함
 - 시민들의 정책 수요에 기반한 문제해결형 사업인 ‘서부권 공공산후조리원 설립’과 ‘서남권 소아 외래진료센터 설치’ 사업을 전북도와 협업체계를 구축하여 각각 3,182백만원(광역기금 382백만원, 기초기금 2,800백만원), 2,200백만원(광역기금 1,100백만원, 기초기금 1,100백만원) 규모로 추진함
 - 정읍시의 고유한 지역자원(농업 · 문화 · 생태 등)을 기초로 물리적 인프라를 확충하고 프로그램을 개발하여 고부가가치화하는 미래가치창출 사업인 ‘정읍형 치유농업 클러스터 조성’과 ‘농촌유학 가족체류형 거주시설 조성’ 사업을 각각 4,000백만원(기초기금 1,000백만원, 국비 1,500백만원, 시비 1,500백만원), 1,500백만원(기초기금) 규모로 추진함
- 정읍시는 4개 사업을 추진하기 위해 각 사업의 특성에 적합한 사업추진체계를 구축하였으며 현재 추진하는 기금사업을 마중물 삼아 사업의 효과성을 제고하기 위해 기금사업이 완료된 이후 후속 사업계획을 제시함
 - ‘서부권 공공산후조리원 설립’은 전북도와 정읍시(전담반 구성), 의료협의체 등이 사업추진체계를 구축하였으며 인근 시 · 군 거주자를 대상으로 이용 감면료를 지원하는 등 사업 추진에 따른 시너지 확산을 도모함
 - ‘서남권 소아외래 진료센터 설치’는 ‘기금사업 정책추진단(6개 부문 TF)’에 외부전문가(5명 이내)와 주민협의체(5개 이내)를 포함하여 투자사업 추진 및 성과관리 전 단계에서 협업체계를 구축함
 - ‘정읍형 치유농업 클러스터 조성’은 정읍시의 고유자원(농업 · 농촌)을 고부가가치화(치유농업)하여 인구유출 감소 및 생활인구 확대를 목표로 함
 - 하고 있으며 거점기관으로 육성하기 위해 지방소멸대응기금 외 국비 공보사업 등을 추진하여 재원을 확보하는 한편 시설준공과 동시에 운영할 수 있도록 선제적으로 준비함

- '농촌유학 가족체류형 거주시설 조성사업'은 농촌유학에 대한 잠재수요는 있으나 거주시설의 부족으로 중도 포기하는 문제를 해결하기 위해 거주시설을 공급하고 정읍의 고유자원(문화·생태)을 활용한 특화프로그램을 연계함으로써 농촌유학 활성화를 목표로 TF팀 구성(정읍시, 교육지원청, 면사무소, 4개교)하여 협업체계 구축하고 운영함
- 4개 사업 전체를 총괄하여 달성하고자 하는 목표가 사업 추진 단계별로 명확히 설정될 필요가 있으며 사업추진체계 운영의 내실화, 사업의 지속가능성 확보를 위한 노력 등이 추가로 제시되어야 할 것으로 판단됨
- 정읍시에서 추진하는 4개 사업 모두 정읍시의 현황에 근거하여 계획된 것으로 사업추진의 타당성은 확보한 것으로 보이나 각 사업의 추진에 따른 목표가 정성적, 정량적 측면에서 보다 현실적인 범위에서 구체적으로 제시될 필요(예컨대 공공산후조리원 설치로 인해 출산율을 제고할 수는 없으나 산전·후 관리를 위한 타지역 이동률 저하 또는 관내 시설 이용률 제고 등은 가능)가 있으며 통합적 관점에서 기금사업 추진을 통한 최종 목표에 대한 설명이 필요함
- 사업추진체계가 각 사업의 특성에 적합하게 구성된 것으로 판단되나 사업추진단계에서 추진체계의 활동이 다소 정형화된 형태로 운영된 것으로 보이므로 주민 또는 유관단체 등 참여주체의 기여가 보다 구체적으로 기술되어야 할 것임(의견 수렴 내용과 대응 및 발전, 각 주체별 역할 분담의 결과물, 다년도 사업이므로 연속성에 근간한 발전상 등)
- 4개 사업 모두 현 단계에서는 시설 설치가 사업의 주요 내용이므로 향후에 추가 논의가 필요할 것으로 보이나 프로그램 운영과 관련하여 관련 부처 사업과의 연계로 상위계획과 정합성을 확보하고 기금사업 추진의 시너지를 확대하는 등 선제적 조치가 필요할 것으로 보임

□ 남원시

- 남원시는 '24년 총사업비 12,816백만원 규모로 4개 사업을 추진하였는데 전북도와 협업하여 추진하는 '공공산후조리원 건립' 사업과 함께 '지리산 활력타운 조성' 사업은 정주여건 개선 및 조성, 우수한 교육환경 구축, 지역 특산품의 고부가가치화(2차 산업화 지원) 기반 마련 등이 주요 내용임
 - '전북 동부권 공공산후조리원 건립'은 총 사업비 7,516백만원(광역기금 882, 기초기금 6,634백만원) 규모의 동부권 유일 산후조리원으로 조성을 추진함
 - '지리산 활력타운 조성'은 총 사업비 1,800백만원(기초기금 1,500백만원, 국비 300백만원)으로 귀촌단지(주거시설, 커뮤니티센터, 실내체육관 등)를 조성하는 계획임
 - '남원 인재학당 건립 및 운영'은 총 사업비 2,500백만원(기초기금 2,500백만원) 규모의 초·중·고교생 대상의 공공학원 건립계획임
 - '지역혁신형 천연물 바이오소재 생태환경 기반조성'은 총 사업비 1,000백만원(기초기금 566백만원, 도비 434백만원) 규모의 산업체 R&D지원시설을 조성함
- 남원시에서 추진하는 4개 사업은 기초지자체에서 겪는 현실적인 문제에 대해 각 분야별(의료·주거·교육·산업) 입체적 접근을 하고 있으며 각 사업 대상지 일원을 클러스터링하는 전략으로 효율화하는 한편 사업 추진목표를 단계별로 설정하여 제시함
 - '전북 동부권 공공산후조리원 건립'은 청년 및 임산부 대상 수요조사를 통해 (잠재)수요를 확인하여 추진된 사업으로 남원의료원과 연계한 '출산친화거점 조성'을 목표로 하며 추진목표로 '공정률, 이용자 수, 만족도'를 제시함
 - '지리산 활력타운 조성'은 기 조성·운영하고 있는 지리산 웰빙 허브산업 특구 내 귀촌희망자(방문객의 거주·정착, 은퇴자 등)의 주거를 지원하여 생활인구를 확대하고자 추진하는 사업으로 부처 공모사업(학교복합시설·고향올래 등)을 연계하여 '주거+일자리+여가복지 거점 조성'을 목표로 하고 추진목표를 '조성을률, 분양률, 운영관리 예산확보, 예비수요자 설문조사, 입주가구 만족도, 지역사회 기여도'로써 제시함
 - '남원 인재학당 건립 및 운영'은 교육여건 약화로 인한 인구 유출과 교육인프라

지속 감소의 악순환을 해결하기 위해 초·중·고교가 밀집하고 청소년수련관이 인접한 입지(서남대 폐교부지 활용)에 ‘공공학원’을 건립하여 경쟁력 있는 교육환경을 조성하는 사업으로 교육발전특구 등 관련사업(전북대 남원글로컬캠퍼스 설립, 으뜸인재 육성사업 등)을 연계 추진 중에 있으며 추진목표를 공정률, 프로그램 연간 이용(누적), 프로그램 개발 수, 참여자 만족도‘로 제시함

- ‘지역혁신형 천연물 바이오소재 생태환경 기반조성’은 지리산 권역의 천연식물(시설농가)과 소재원료 생산 및 화장품 제조시설 등 바이오산업화 여건이 갖추어져 있으나 관내 중소기업의 영세성으로 R&D역량이 부족하므로 기 조성된 화장품 클러스터와 연계하여 산업의 다각화, 고부가가치화를 통해 소득과 일자리 증가(정주인구 확대)를 목표로 추진하는 사업으로 추진목표로 ‘융합센터 구축, 기술경영인 인력 양성, 기술확보 및 이전, 농가 기술 보급, 일자리 창출, 인구 유입, 기술활용 만족도, 벤치마킹 실적 및 시설 이용만족도’를 제시함
- 기금사업 추진의 목표가 ‘인구감소·지방소멸 대응’에 있으므로 4개 사업 추진을 통해 달성하고자 하는 공동의 목표 설정이 필요하고 이들을 총괄하는 책임성 있는 사업추진체계를 구성하여 사업추진의 효과성과 효율성을 제고하는 한편 사업대상지를 중심으로 지속적 운영·관리 노력을 기울여 수법사례로 육성하는 전략 마련이 필요함
 - 남원시는 기획실에 지방소멸대응기금과 관련한 업무를 총괄 기획하는 조직이 있어 총괄부서가 기금사업 관리카드를 기초로 집행실적을 주기적으로 점검하는 것으로 판단됨
 - 각 사업의 추진체계구축의 적절성과 운영의 효율성 항목을 통해 확인한 결과, 사업이 남원시의 미래 비전을 담은 하나의 시스템 안에서 체계적으로 추진·운영된다 보다는 각 사업의 개성에 따라 자율적으로 운영·관리되는 것으로 보임
 - 행정수요가 다각화, 전문화되는 상황에서 각 사업을 자유롭게 구성하는 것이 바람직하나 기금사업의 목적이 ‘인구감소·지방소멸 대응’에 있는 만큼 모든 사업을 관통하는 남원시만의 전략이 마련되어야 할 것임(여러 부서의 협업이 필요한 융·복합 과제로서 총괄부서는 협업이 가능토록 기획하고 조정하는 역할 수행)
 - 사업관리의 위계를 체계적으로 설정하면 사업관리를 위한 지표체계의 정합성이 확보되고 이와 더불어 추진체계의 역할과 운영의 경험이 풍부하게 축적되므로 사업의 규모화를 통해 ‘남원형 기금사업’을 각 부처에 우수사례로 소개하는 노력이 필요할 것으로 보임

□ 김제시

- 김제시의 '24년도 기금사업은 정책 대상을 청년층에 집중하고 지역의 유·무형 자원을 활용하여 청년들이 지역 내 정착할 수 있는 기틀을 마련하는데 역량을 집중한 것이 특징이며 전체 사업비 8,915백만원을 투자하여 총 7개 사업을 추진함
 - 새만금 청년 복합 커뮤니티 조성 : 총 사업비 2,000백만원(기초기금 2000백만원) 규모의 복합커뮤니티(공동보육시설·커뮤니티센터 등) 조성 사업
 - 지역맞춤형 스마트팜 청년창업농 육성 : 총 사업비 440백만원(기초기금 220백만원, 시비 88백만원, 기타 132백만원) 규모의 스마트팜 혁신밸리 출업생의 지역 내 정착을 지원하기 위한 스마트팜 조성 사업
 - 지역공동체기반 커뮤니티 앵커센터 운영 : 총 사업비 675백만원(기초기금 500백만원, 시비 150백만원, 기타 25백만원) 규모의 공동체 조직(협동조합 등) 지원 프로그램 운영 사업
 - 귀촌청년 로컬재생 복합문화 거점공간 조성 : 총 사업비 1,800백만원(기초기금 1,600백만원, 시비 200백만원) 규모의 복합문화시설(폐양조장 활용, 국무총리상 수상) 조성 사업
 - 양글방글 아이러브 아지트 조성 : 총 사업비 1,500백만원(기초기금 1,380백만원, 시비 120백만원) 규모의 지역특화 (어린이)앵커시설 조성 사업
 - 응기종기 책마루 문화공간 조성 : 총 사업비 1,500백만원(기초기금 1,500백만원) 규모의 복합문화공간(도서관) 조성 사업
 - 공원형 문화여가 생활인프라 조성 : 총 사업비 1,000백만원(기초기금 800백만원, 시비 200백만원) 낙후된 체육시설 정비 및 다목적 공원 조성 사업
- 김제시가 추진한 사업의 잠재력은 기존의 계획(입지) 사업(시설)과 연계한 추가 사업계획을 수립하여 사업의 규모화를 도모함으로써 시너지 확산의 가능성을 확대하는데 있음
 - '새만금 청년 복합 커뮤니티 조성'사업의 경우 '청년농촌보금자리조성사업' 공모에 선정되고 '스마트팜 혁신밸리' 사업을 추진하면서 배출한 청년농의 지역 내 정착을 지원하기 위해 '지역맞춤형 스마트팜 청년창업농 육성'사업과 함께 추진함

- ‘인구감소 대응 경진대회’에서 국무총리상을 수상한 ‘귀촌청년 로컬재생 복합문화 거점공간 조성’사업의 경우 자체 사업계획뿐 아니라 ‘지역공동체기반 커뮤니티 앵커센터 운영’사업의 추진도 상당한 영향을 주었을 것을 짐작할 수 있음
- ‘옹기종기 책마루 문화공간 조성’과 ‘공원형 문화여가 생활인프라 조성’ 사업의 경우 시설이 낙후되어 현재는 이용률이 낮으나 그 일대에 잠재수요를 반영하여 낙후된 시설을 정비하는 한편 새로운 기능을 추가하여 활용하는 계획임
- 7개 사업 모두 필요성은 인정되나 기금사업 추진의 본래 목적에 부합하는 현황 및 여건 분석에 기초하여 김제시만의 정체성을 담아 사업 기간 내 달성하고자 하는 목표를 사업 단계별로 구체화하여 설정하는 한편 각 사업의 특성을 반영한 다양한 주체가 참여하는 사업추진체계를 중심으로 사업추진의 과정적 정당성과 합리성을 확보하여 제시할 필요가 있음
- 계획의 합리성 : 사업의 필요성을 김제시의 현황과 여건으로 설명(기금투자의 당위성 포함)하고 각 사업의 성격과 사업 추진 단계에 부합하는 목표를 정성·정량 지표로 설정
- 자원배분의 적절성 : 전체 사업기간에 대해 연차별 재원별 사업유형별(시설설치, 프로그램 운영 등) 계획 제시(예산서 작성 기준)
- 사업추진체계 구축의 적절성과 운영의 효율 : 김제시에서 추진하는 기금사업 전체를 총괄하는 관점에서 각 사업의 효율적 추진을 위한 사업추진체계(조직도 형태) 구축과 사업추진 과정에서 발생하는 각종 회의, 협의 등의 주요 안건과 처리 과정 등(문서화)
- 사업성과목표 달성을 위한 노력 : 성과목표는 사업 단계별로 ‘투입지표(예산집행률)→산출지표(공정률)→결과지표(이용률)→성과지표(만족도)’의 형태로 구성하되 기금사업이 융·복합과제의 성격이므로 이해관계자 또는 관계기관과 협조 노력(후속과제 및 프로그램 고도화를 위한 논의 등)을 상세히 기술(문서화)
- 환류·사후관리 : 사업추진체계를 통해 사업을 운영·관리하면서 제안된 내용(새로운 아이디어, 민원 등) 및 전년도 평가에서 지적된 내용을 기술하고 발전·개선된 사항 제시
- 사업효과 측정 : 계획의 합리성 부분에서 설정한 목표(사업 추진 단계에 부합하는 목표를 구체적으로 설정)와 연계하여 1개년 간 사업을 추진한 결과를 제시(조례제·개정, 중앙정부 제도개선 제안 등), 사업의 내실화를 위한 후속과제 연결 논의 등 제시

□ 진안군

- 진안군에서는 ‘주거+일자리+교육’ 부문의 5개 사업을 전체 투자비 7,743백만원(기초기금 6,400백만원, 군비 1,343백만원) 규모로 추진하였으며 진안군 5개 사업의 특징은 지역 주민의 자율성에 기반한 선택, 자립을 지원하는 성격임
 - 진안고원 공공임대주택 조성 : 농촌유학생 및 귀농·귀촌인들의 잠재 주거수요에 대응하여, 면 지역의 유휴지를 활용하여 수요자 맞춤형 소규모 공공 임대주택을 공급하는 사업(투자비 5,845백만원, 기초기금 5,502백만원, 군비 343백만원)
 - 진안형 특화교육 운영 : 특색있는 교육 프로그램(영어인재스쿨, 체육인재육성)을 운영, 관내 학령기 유소년 인구의 유출을 방지하고 농촌유학 사업과 연계하여 학생인구 유입을 유도, 지역의 인구감소에 대응하는 사업(투자비 220백만원, 전액 기초기금)
 - 진안고원 촌스런 마을여행 활성화 : 진안군에 입지한 농촌체험휴양마을을 찾는 방문객들에게 다양한 체험프로그램을 제공함으로써 체류시간을 늘려 교류인구를 확대, 귀농·귀촌 기회를 마련하는 한편 마을공동소득 창출을 통해 마을과 지역 공동체의 지속가능성 확보 사업(투자비 1,250백만원, 기초기금 250백만원, 군비 1,000백만원)
 - 농촌 청장년 CEO양성 : 창업에 대한 의지와 능력이 있는 청장년층을 대상으로 사업장 임대료와 사업실행에 필요한 인프라를 지원하여 ‘쉬운 창업’이 가능도록 지원하는 사업(투자비 168백만원, 전액 기초기금)
 - 산림치유연계 창업성장 지원 : 진안군의 고유 지역자원인 국·공립 산림관련 기관과 협업하여 산림치유 창업(성장)과 산림복지전문가 양성을 지원하는 사업(투자비 260백만원, 전액 기초기금)
- 진안군에서 추진하는 기금투자사업의 사업기획 접근방식과 사업추진 목적 및 목표가 기초지자체 단위에서 실행하는 중기사업으로서 매우 적절한 범위에서 결정된 것으로 판단됨
 - 5개 사업 중 ‘진안고원 공공임대주택 조성’을 제외한 나머지 사업은 기존에 활용 하던 시설에 프로그램 추가 접목 또는 콘텐츠 강화를 통해 새로운 기능을 부가하

거나 시설 이용을 효율화하는 것을 주요 내용으로 하고 있어 사업기획의 접근 방식은 평가받을만하며 주민의 자율성과 참여, 마을공동체의 자립과 지속가능성 확보에 목적이 있어 기초지자체의 중기사업 추진목표로 적합한 것으로 판단됨

- ‘촌스런 마을여행 활성화’는 주민과 마을공동체가 주도하는 사업으로서 농림축산식품부가 주관하는 ‘행복농촌만들기 콘테스트’에서 장관상을 수상하는 등 사업추진에 따른 성과뿐 아니라 사업 운영·관리에 따른 성과도 창출함
- 5개 기금사업의 추진 배경과 성격을 고려할 때 개별 사업의 특성에 적합한 방식을 자유롭게 선택하는 것도 방법이 될 수 있으나 사업추진 과정의 절차적 합리성 확보를 위한 행정적 노력이 추가적으로 필요함
- 5개 사업이 상향식(Bottom up)으로 진행되고 있기 때문에 하나의 틀로 체계화하는데 무리가 있다는 점을 감안하더라도 각 사업이 기금투자로 추진되어야 하는 근거로서 필요성, 기금투자집행(예산집행)의 효율성과 효과성 판단을 위한 연차별 계획과 산출내역 등이 충실히 제시되어야 할 것임
- 사업추진의 과정적 정당성 확보를 위한 진안군 전체를 총괄하는 사업추진체계 구축(이미 구축되어 있다면 추진체계 구축의 근거와 구성·역할) 및 운영실적 등을 충실히 축적하여 제시되어야 할 것임

□ 무주군

- 무주군의 기금사업은 ‘고랭지 스마트팜 단지 조성’을 중심으로 ‘연계도로 개선’, 스마트팜 입주 청년의 지역활동을 지원하는 ‘청년센터 조성’ 사업으로 구성되어 있음
 - 무주군 청년센터 조성 : 무주군으로 이주한 청년의 정착을 지원하기 위한 시설(창업, 취업 · 상담 · 소통, 교육)로 조성
 - 고랭지 청년 임대형 스마트팜 단지 조성 : 청년농의 쉬운 창업이 가능토록 영농 기술을 교육, 스마트팜 임대를 통해 초기 투자비를 절감, 안정적 생산(고온피해)이 가능토록 스마트팜 단지 조성
 - 무풍~안성 고랭지 스마트팜 연계도로 개선 : 스마트팜 단지의 물류 효율과 도로 안전성 향상을 위해 추진
- 3개 사업에 24년도 투입된 기금의 규모는 총 8,400백만원이며 전체 사업비 중 기초기금 6,400백만원(76.19%), 군비 2,000백만원(23.81%)으로 구성됨
 - 무주군 청년센터 조성 : 총 사업비 2,000백만원, 기초기금 2,000백만원 투자
 - 고랭지 청년 임대형 스마트팜 단지 조성 : 총 사업비 2,400백만원, 기초기금 2,000백만원 투자
 - 무풍~안성 고랭지 스마트팜 연계도로 개선 : 총 사업비 4,000백만원, 기초기금 2,000백만원과 군비 2,000백만원 투자
- 무주군에서 기금사업으로 추진하는 3개 사업은 무주군 농업경영 고령화의 현실을 반영하여 기획한 것으로 영농의 스마트화와 세대교체를 통해 인구 감소 · 지방소멸에 대응하고자 하였으며 스마트팜을 중심으로 연계도로 개선과 청년센터 조성을 패키지로 구성한 점이 인상적임
 - 스마트팜 단지를 조성함에 있어 무주군만의 농업환경 특성인 고랭지와 안정적인 특화 농산품 재배의 목적, 농업인의 고령화에 따른 농업인 감소, 청년 농업인의 영농 기술 부족 등 농업경영의 미스매치 문제를 해결하는 한편 농산품의 생산부터 판매까지의 전 과정을 지원함
 - 스마트팜 단지 조성과 관련하여 물류 시스템 개선을 통한 경쟁력 향상(물류 가격 절감, 판로 확대)을 위한 도로 개선 사업으로서 유일한 지방비 매칭 사업임

- 청년 농업인 양성과 더불어 지역 내 안정적 정착을 지원하기 위한 프로그램 사업 추진 거점공간으로서 청년센터 조성사업은 본래 ‘청년마루’ 사업의 추진 결과로서 계획되었으며 사업대상지 인근에 도시재생사업(생활문화어울림센터)이 진행되고 있어 연계·복합화하여 활용할 계획임
- 무주군이 추진하는 3개 사업의 특성상 주민과 사업 참여자(정책 수혜자, 관계기관 등)와의 협업과 원활한 의사소통(빠른 조정과 환류)이 가능해야 할 것이며 운영을 위한 프로그램의 체계화에 대한 과정이 제시되어야 할 것임
- 3개 사업 모두 시설 설치 과정을 포함하여 시설 설치 완료 후 본격 운영되는 단계까지 지역주민(단체 등)과 관계기관, 사업참여자(청년) 및 무주군의 협업과 섬세하게 설계된 프로그램에 대한 참여자의 이해가 필요할 것으로 판단되므로 선제적인 준비가 필요함
- 전북도, 무주군, 사업부서(주무부서), 관계기관 등이 사업추진을 위해 협조체계를 구축하고 있으나 기금사업은 종합대책의 성격이므로 무주군 내부를 총괄하는 조직이 중심이 되어 기금사업 운용·관리 전반에 책임성을 부여해야 할 것임

□ 장수군

- 장수군은 '24년도 기금투자 사업을 6개 추진하였고 사업비 전체 규모는 19,476백만원으로 전체 사업비 중 기초기금 14,400백만원(74%), 도비 2,050백만원(11%), 군비 3,026백만원(15%)으로 구성됨
 - '청년 워라밸 농군사관학교' : 총 투자비 4,075백만원, 전액 기초기금
 - '청년 주택 「모람」 조성' : 총 투자비 5,400백만원, 기초기금 3,500백만원(65%), 도비 1,800백만원(33%), 군비 100백만원(2%)
 - '청년활력센터, '뜬봉샘' 조성사업' : 총 투자비 6,039백만원, 기초기금 3,340백만원(55%), 군비 2,699백만원(45%)
 - '한국의 샤모니, 장수 트레일빌리지' : 총 투자비 1000백만원(80%), 도비 250백만원(20%)
 - '누리파크 아이조아 공간조성사업' : 총 투자비 2,185백만원, 전액 기초기금
 - '더 특별한 가족을 위한 '참샘골 행복주택' : 총 투자비 527백만원, 기초기금 300백만원(57%), 군비 227백만원(43%)
- 장수군 기금사업은 정책대상을 기준으로 2가지 유형으로 구분할 수 있는데 하나는 청년층 유입과 정착을 지원하는 것이고 다른 하나는 생활인구 유입 및 체류시간 확대 기반 조성임
 - (청년층 유입 · 정착)청년 워라밸 농군사관학교, 청년 주택 「모람」 조성, 청년활력 센터 '뜬봉샘' 조성사업, 더 특별한 가족을 위한 '참샘골 행복주택'
 - (생활인구 유입 · 체류시간 확대)한국의 샤모니 장수 트레일빌리지, 누리파크 아이조아 공간조성사업
- 청년층 유입 · 정착을 지원하는 4개 사업은 청년층의 다각화된 정책 수요에 촘촘하게 대응하기 위한 여건을 조성하는 단계로 사업 성과는 프로그램 운영의 전문성과 참신성이 결정할 것이 예측되므로 선제적인 준비가 필요할 것으로 보임
 - 각 사업의 운영 계획으로서 프로그램 내용과 운영주체를 제시하고 있으나 각 사업 추진의 효과성을 제고하기 위한 차원에서 장수군의 특성이 담긴 세밀한 운영

계획(아이템 선정, 장수군 관련 전·후방 산업 연계 방안 등) 마련이 필요함

- 신규 복지사업 기획(복지 고령층 식료품 공급 관련 등) 시 스마트팜 제품 우선구매, 관내 기업과 제휴 등 판로확보 등 사업추진 이후의 안정적인 정착을 위한 공공적 지원방안이 필요함
- 생활인구를 확대하기 위해 추진하는 2개 사업은 나름의 가시적인 성과를 나타내고 있는 듯 하나 생활인구 확대와 관련한 성과가 기초지자체 차원에서 단독으로 창출하기 어렵다는 한계점도 있음. 기금사업 추진 목적에 부합하는 성과를 창출할 수 있도록 하는 방안 모색이 필요함
 - 단순한 체류인구(방문객)가 아닌 생활인구(생산활동)로 전환될 수 있도록 하는 새로운 사업기획 또는 중앙건의 사항을 검토하는 것이 바람직함
 - 행사기간 중 기금사업으로 추진하는 창업 프로그램과 연계를 통한 시너지 확대 방안 등 행사 자체의 성과보다는 기금사업 전체 맥락에서 성과창출이 가능토록 하는 설계가 필요함
- 장수군에서 추진하는 기금사업의 대부분이 단기사업인 만큼 사업의 목표와 성과를 실현가능한 범위로 구체화하고 사업 전체를 운용·관리하는 통합 시스템 구축이 필요함
 - 장수군 6개 중 '청년 워라밸 농군사관학교' 사업을 제외한 5개 사업은 모두 단기 사업으로 사업기간이 '24~'25년도임
 - 개별 사업의 성과 목표가 각 사업의 성과(결과지표의 성격)로서는 인정되나 기금 사업 추진에 따른 시너지 확산의 결과(성과지표로 전환)로 이해하기에는 다소 무리가 있으므로 사업 전체를 통합하여 달성하고자 하는 목표의 재설정 또는 검토가 필요함
 - 사업 추진에 따른 효과성을 확대하고 시너지 확산을 위해서는 지속가능성 확보를 담보하기 위한 별도의 통합관리 방안이 필요하며(6개 사업이 서로 상호보완적 성격이기 때문에), 이에 대한 별도 계획 수립이 마련되어야 할 것임

□ 임실군

- 임실군은 ‘인구감소 · 지방소멸’ 대응을 위한 사업으로 공동주택 공급 3개 사업, 한우특화거리 조성 사업 등 총 4개 사업을 추진하였으며 전체 사업비 12,400백만원을 투자하였음
 - ‘오수면 공공임대주택 건립’과 ‘관촌면 공공임대주택 건립’ 사업은 임실군 관내의 낙후된 주거환경을 개선하고 청장년층이 선호하는 주택 유형인 공공주택 단지를 조성하여 원거리 출 · 퇴근자, 귀농 · 귀촌자에게 양질의 주택을 공급하고자 하는 사업임
 - ‘농업근로자 기숙사 건립’ 사업은 농촌의 고령화와 일손 부족으로 외국인 농업 인력의 관내 유입 · 정착이 필요한 상황에서 외국인 노동자를 대상으로 하는 안정적 거주지 공급을 위해 추진하는 사업임
 - ‘옥정 牛 푸드플레이스 조성’ 사업은 체류객 방문 거점인 옥정호 인근에 한우특화 거리를 조성하여 생활인구를 확대하고자 함
- 임실군에서 ’24년도 기금사업으로 추진한 4개 사업 모두 시설 설치 사업으로서 공정률에 따라 성과목표와 목표치를 달성하였고 목표치 설정에 있어 사업추진 기간 전체에 대한 단계별 목표치를 제시하여 각 사업의 로드맵을 이해할 수 있었으나 사업추진의 효과성을 고려한 성과목표와 목표치 설정의 재검토가 필요할 것으로 생각됨
 - 연차별 목표와 측정방법을 별도로 제시하지 않았으나 예산 투입에 따른 결과를 산출지표(예산집행률, 공정률 등)로서 이해할 수 있음
 - 기금사업의 예산 투입 목적은 시설물 확충(산출지표)에 있기 보다는 시설물 확충에 따른 결과물과 성과 창출에 있으므로 사업기간을 고려한 현실성 있는 성과지표 및 목표치 설정을 통한 효과적인 사업관리가 필요함
- 사업 아이템 설정과 사업추진에 필요한 재원의 확보, 효과적인 사업추진을 위한 관계기관 등과 협업체계 구축 등을 통해 임실군의 사업추진 방향성과 의지를 확인할 수 있으나 시설설치 이후 프로그램 운영에 대한 구체적 계획이 병행되어야 할 것임

- 사업 필요성으로서 임실군의 고용현황(관외 출퇴근, 외국인 노동자 등) 및 관내 주택현황과 청장년층의 공공주택 선호현상 등을 제시하여 문제점에 대한 방안으로 설득 가능하고 지역 특산물을 활용한 특화거리 조성을 통한 생활인구 확대 방안도 기초지자체 차원에서 농가를 지원하는 방안으로 이해 가능함
- 예산 투입에 있어 기금뿐 아니라 가용한 자원(도비, 군비, 민간투자 등)을 총 동원하여 사업의 규모화를 도모한 부분, 도시재생센터 등과 연계하여 하드웨어 조성을 넘어 소프트웨어 확충까지 고려한 부분 등이 주목됨
- 기금사업의 추진 목적은 물리적 시설 확충에 있는 것이 아니고 인구감소 · 지방소멸과 관련한 지역의 현안을 해소하는 프로그램을 수행하기 위한 장소로서 시설 확충 사업을 실행하는 것이기 때문에 프로그램 운영에 대한 계획이 선제적으로 마련되어야 할 것임

□ 순창군

- 순창군은 5개 단위사업을 14개 세부사업으로 구성하여 총 사업비 10,000 백만원의 기금사업을 추진함
 - '5개 단위사업 14개 세부사업'은 예산을 기준(또는 정책목표)으로 범주화한 것으로 1개의 단위사업은 속성이 유사한 여러 세부사업으로 꾸려진 형태로 정책대상 또는 정책 부문의 통합적 목표 달성과 예산집행의 효율화 도모 가능한 장점이 있으며 부서 간 협업체계 구축 정도가 사업성과에 큰 영향을 미침
- 순창군은 5개 기금사업은 '인구감소 · 지방소멸' 대응을 각 부문별로 총 망라한 촘촘한 사업계획 패키지를 구성하였다고 평가할 수 있음
 - '일자리' 부문으로 관내 중소기업 애로 해소와 더불어 관내 청년인구 유입 및 정착을 위한 '농생명바이오 및 기업연계 기숙사 조성'과 '지역특화산업 연계 맞춤형 경제활동 지원' 사업을 각각 1,000백만원과 1,015백만원 규모로 추진함
 - '교육' 부문으로 학령인구 감소에 대한 적극적 해결 방안으로서 '순창 참살이 농촌 유학 가족체류시설 조성'과 정주환경 개선 및 삶의 질 향상을 위한 '순창 참살이 생애주기서비스 향상' 사업을 각각 5,598백만원과 1,937백만원 규모로 추진함
 - '생활인구 확대'를 위해 순창군의 대표 지역자원인 숄랜드를 활용한 '숄랜드 기반 생활인구 유치' 사업을 450백만원 규모로 추진함
- 순창군은 사업계획을 수립함에 있어 순창군의 현황과 여건을 매우 면밀히 분석하였으며 순창군에서 기금사업 추진함으로써 목표 및 기대효과에 대해 실현 가능한 범위에서 설정하여 사업계획 당시 설정했던 성과지표의 목표치를 초과달성을 하는 등 사업추진 초기임에도 나름의 성과를 창출하고 있음
 - '고향사랑 연계 농촌사랑 동행순창 운영' 사업은 무형의 프로그램 사업으로 그 효과를 측정하기 어려워 기초지자체 입장에서 시도하기 부담되나 '숄랜드 기반 생활인구 유치' 사업에 포함하여 종합계획 형태로 추진하여 성과를 창출함
 - '순창형 아이돌봄센터 운영' 사업은 순창군에서 기 추진하던 사업들의 정책 사각지대를 발굴하여 청년세대 부모의 보육 잠재수요를 기금사업으로 추진함
 - '지역사업관리단 운영' 사업은 일반농산어촌 사업의 지속가능성에 대한 공통된 고

민이 많은 기초지자체에서 공유되는 상황에서 사회공익형 일자리 창출로서 접근한 사업으로 의의가 있음

- 사업추진체계의 구성이 적합하게 이루어진 것으로 보이나 '24년도 기금사업의 추진과정에서 그 역할을 찾아보기 어려워 '5개 단위사업 14개 세부사업'으로 구성한 사업패키지의 장점 발현에 한계로 작용한 것으로 판단됨
 - 사업추진체계 구성에 있어 총괄부서 및 사업부서, 각 사업별 특성에 적합한 관계 기관 등과 협업시스템을 구축한 것으로 보이나 사업추진 과정에서 사업추진체계의 유기적 운영실적은 확인 불가함
 - 각 사업의 성과창출을 위한 담당부서(성과보고서 작성 부서)의 추진노력은 확인 할 수 있었으나 5개 기금사업 전반에 대한 통합적 관리가 체계적으로 추진된 내 역은 제시되지 않음
 - 성과보고서 작성과 관련하여 5개 단위사업을 패키지 형태로 구성하였음에도 14개 세부사업을 각기 작성하여 단위사업 단위 사업구성의 합의가 축소됨

□ 고창군

- ‘플로랜드 조성사업’과 ‘에너지 자립마을 조성사업’을 기금사업으로 추진하였으며 예산규모는 6,636백만원임(기초기금 6,400백만원, 군비 236백만원)
 - ‘플로랜드 조성사업’은 6,036백만원(기초기금 5,800백만원, 군비 236백만원)의 예산이 투입된 정원조성 사업으로 고창읍성 등 지역의 역사·문화자원과 연계하여 생활인구를 확대하고 청년창업농의 6차 산업화 지원 공간으로 활용할 계획임
 - ‘에너지 자립마을 조성사업’은 600백만원(전액 기초기금)의 예산이 투입된 신재생 에너지 설비 일체를 설치하여 에너지 비용 절감 및 마을 추가 소득 창출(매달 15~30만원 정도 예상)에 기반한 마을협동조합 운영 등을 지원하는 사업임
- ’24년도에 기금사업으로 추진한 2개 사업은 모두 정부의 상위계획에 정합하고 고창군의 친환경 정주공간 조성의 비전에 부합하는 계획임
 - ‘제2차 정원진흥기본계획’에 따라 추진하는 ‘플로랜드 조성사업’은 지역특화계획으로서 고창군의 역사·문화자원을 연계하는 프로그램 사업을 포함하고 있음
 - ‘제1차 국가 탄소중립·녹색성장 기본계획’에 근거한 ‘에너지 자립마을 조성사업’은 농촌지역 에너지 복지, 마을공동체 보존 및 활성화 필요성에 의해 타 부처 사업과 연계(신재생에너지 융·복합지원사업, 농촌생활환경 정비사업)하여 추진함
- 2개 사업 모두 사업추진 필요성은 인정되나 기금투자 사업의 목적과 사업 추진에 따른 기대효과 전반에 대한 추가 검토가 필요함
 - 고창군 인구감소·지방소멸 현황과 관련하여 해당 사업의 기여도(목표와 기대효과 등) 및 사업추진에 따른 효과성 제고와 시너지 확대를 위한 노력(프로그램 운영, 연계사업 계획 등)에 대한 부분이 추가적으로 논의되어야 할 것으로 판단됨
- ‘인구감소·지방소멸’에 대응하는 ‘사업추진체계’ 구축의 고도화와 활성화를 위한 시스템 마련이 필요함
 - 기금투자 사업을 기획하고 추진함에 있어 순창군에서 지향하는 목표와 해결하고자 하는 문제를 구체적으로 설정하고 그것을 입체적이고 다각적으로 접근할 수 있는 사업운용·관리 시스템을 구축하는 것이 필요함
 - 통합적 관점에서 부문 간 경계 없이 공통의 목표를 추구할 수 있는 ‘사업추진체계’의 구축과 운영을 활성화 경험의 축적이 필요
 - 기금투자 사업 추진 경험을 기초로 복잡다기한 행정수요와 행정현장에서 발생하는 새로운 과제에 대응하는 행정역량 확보 기회로 활용할 필요가 있음

□ 부안군

- 부안군의 기금투자 사업은 지역의 유휴시설을 활용하여 지역자원을 고부가 가치화하여 관내 유입 및 정착하는 생활인구(청년층)에게 다양한 일자리 창출의 기회를 제공하는 사업으로 구성하여 총 7개 사업을 7,985백만원 규모로 추진
 - (국산 밀 제빵학교 · 베이커리 타운 조성) 폐교자산을 활용하여 제빵학교와 베이커리 타운을 조성하는 사업은 국산 밀 주산지인 부안의 농산물을 2차, 3차 산업으로 고부가가치화 하는 사업으로서 2,055백만원 규모로 추진
 - (변산 어드벤처 체험시설 조성) 폐교자산을 활용하고 인근의 역사문화자원을 연계하는 한편 해당 일원을 교육특구로 계획하여 청소년 체험형 레저 콘텐츠 시설을 조성하는 사업은 1,700백만원 규모로 추진
 - (빈집활용 이주자 지원사업) 빈집(유유토지)이 관내 이주자 주택으로 활용될 수 있도록 지원하는 사업으로 330백만원 규모로 추진
 - (청춘실험실 · 지자체&기업 그린카본 전문인력 양성 · 부안 Art&Live 스튜디오 조성) 청년층의 소질과 흥미에 따라 재능을 탐색하고 지역자원(농특산품, 사회적 자본 등)을 활용하여 생활인구(창업 등)로서 성장하도록 지원하는 사업으로 각각 200백만원, 200백만원, 1,500백만원 규모로 추진
 - (도예가 창작 지원센터 조성) 고려청자 역사 · 산업자원을 중심으로 기 조성된 부안청자박물관을 고도화하여 작가레지던시 등 창작 플랫폼을 조성함으로써 청자산업 거점으로 육성하는 사업으로 2,000백만원 투자
- 부안군에서 추진하는 7개 사업은 생활인구(체류인구) 관내유입을 1차적 목표로 하고 있으며 이들의 활동을 지원하기 위해 다양한 주체와 협력하여 사업을 추진하여 사업계획 당시 제시한 성과목표의 목표치를 초과 달성하는 등 사업 참여자(정책 대상자)의 호응과 지지가 높은 것으로 인정됨
 - 7개 사업 대부분이 '23년도 혹은 '24년도에 시작된 사업으로 사업초기 단계이며 그에 따라 시설확충과 프로그램 운영을 동시에 추진하여 관내 체류인구(방문객) 확대에 가시적인 성과를 창출함
 - '청춘실험실'과 '지자체&기업 그린카본 전문인력 양성' 사업의 경우 청년층의 관내

유입과 정착, 생활인구(경제활동 참여)로 성장을 지원하기 위해 청년의 활동의 자율성과 독립성을 지원하는 방식으로 접근함

- '24년 현재 상황에서 부안군 7개 기금투자 사업의 추진결과로서 사업의 성과와 기대효과를 평가하기에는 이르나 기금투자 사업추진의 중심이 되는 '사업추진체계' 구축과 운영 내역을 제시하여 사업추진 과정의 합리성 확보와 더불어 사업효과 제고 및 시너지 확대를 위한 노력이 필요함
 - 부안군 7개 사업 중 사업개시년도가 '23년도인 사업은 3개, '24년인 사업은 4개로 '24년 현재 상황에서 기금사업의 최종목표와 기대효과를 예측하는 것은 한계가 있음
 - 사업아이템 선정과 유휴공간 활용, 지역자원 연계 등 사업 접근 방식은 융·복합 사업으로 적절하게 설정되어 있는 것으로 생각됨
 - 7개 사업 모두 다양한 사업주체의 참여를 기반으로 한 협업체계가 조직되어 있으며 협의 및 회의, 의견수렴 등의 방법을 통해 사업추진을 효율화하고 있음
 - 기금사업 추진을 통해 달성하고자 하는 목표는 개별 사업의 효율화로 달성되는 것이 아니고 다각적이고 입체적인 접근이 필요하고 장기적으로 관리되어야 하는 특성이 있으므로 전체 사업을 통합관리하는 사업추진체계의 합리적 운영이 필요함(사업추진체계 운영의 근거 마련, 정례화)

(9) 전남 지역

□ 담양군

- 총사업비 12,202백만원, 기금 기초계정 6,400백만원을 투자하여 8개의 기금사업을 추진함
 - ‘지역활력타운조성’은 기금 광역계정 500백만원을 투자하는 연계사업임
- 체육인프라 부족 문제에 대응하여 ‘군민생활체육공원 조성사업’을 추진함. 주민의 정주여건 개선과 체육대회 유치 등 지역경제 활성화를 도모함
 - 사업기간 ’23년~’27년으로, 연차별 사업비 투자계획 및 재원, 기금사업의 ’24년도 추진상황 등을 구체적으로 기술하는 것이 바람직함
- ‘미리산 근린공원 조성’은 주거지역에 근린공원을 조성하는 사업임. ’23년부터 추진하여 ’25년 완공을 예정함
 - 현재 실시설계 진행 중으로 생각되나 ’25년 3월까지를 용역 기간으로 하고 있음. 사업 추진 상황에 대한 모니터링이 필요함
 - 목표 성과지표를 ‘공원 및 녹지확보량’으로 설정하였으나, 기금사업 추진 또는 성과에 대한 지표로서의 적절성에 대하여 재검토가 필요할 것으로 판단됨
- 담양읍에 자활센터를 건립하는 사업을 추진함. 성과분석 보고서에 기금사업의 진행상황을 구체적으로 기술하는 것이 바람직함
 - ’25년도 착공 계획인 것으로 파악되나, 사업 성과지표를 ‘참여자수(지역자활센터 참여자 수)’로 설정하고, ’24년도 설정 목표 ‘97명’ 대비 ‘79.4%’ 달성을 제시함. 성과지표의 적절성 및 목표달성을 대한 검토가 필요함
- ‘청년농부 육성’은 창업농입인을 대상으로 시설을 지원하고, 스마트팜 인프라를 구축하는 사업임
 - ’24년도의 기금사업 추진의 성과분석을 위해서는 구체적인 지원 내용과 실적, 연차별 추진계획, 추진과정 등을 기술하는 것이 필요함
 - 창업형 영농시설 지원의 성과지표로 ‘청년농업인수 증감(증가 수)’을 설정하였으나, 기금사업과의 직접적 연관성에 대해서 검토가 필요할 것으로 판단됨
 - 스마트팜 인프라 구축에 대해서도 성과지표를 ‘청년농업인수 증감(증가 비율)’으로 설정하고, 설정 목표 ‘20%’ 대비 ‘75%’의 목표 달성을 제시함

□ 곡성군

- 곡성군은 지역의 특성 및 수요에 기반하여, '24년도 기금사업으로 총사업비 18,800백만원의 5개 사업을 추진함(기초계정 11,200백만원)
 - 인구감소 · 지방소멸에 대응하여, 거주공간 조성, 생활인구 확대, 지역인재 양성 등 3개 전략에 따라, 기금사업을 구상함
 - '곡성형 청년하우징타운 조성사업'과 '스마트 청년농부 캠퍼스 조성 프로젝트'는 광역계정을 함께 투자하는 연계사업임
- '곡성형 청년하우징타운'은 공공임대주택 100호 조성계획으로, 현재 대상 부지 매입을 진행 중이며, 지방재정 투자심사, 공유재산심의회, 군관리계획 결정 등의 절차를 거쳐, 건축설계 공모를 완료함
- '가족형 워크빌리지 조성'은 공사 중으로, '25년 완공을 계획함. 성과지표 '공정률' 설정 목표 '40%' 기준 '100%'의 성과를 달성함
- '곡성 유학마을(너나들이 석곡)'은 거주시설 14개 동 공사를 완료하였으며, '25년 운영을 개시할 예정임. 농촌체험 프로그램, 유한단지 조성 등과 연계 하여, 향후 생활인구 확대 및 지역 활성화에 기여할 것으로 생각됨
- '돌아오지촌 조성계획'은 곡성군 외 지역 거주자 대상 체류공간을 조성하는 사업으로, 1단계 사업은 완료하였으며, 현재 '24년도 기금을 투자하여 2단계 사업 조성을 진행 중임
- 기금사업의 '24년도 성과분석을 위해서는 기금사업별로 지역의 관련 여건과 기금사업의 필요성, 내용적 범위, 연차별 사업비 투자 및 재원 확보, 현재 진행상황 등을 구체적으로 기술하는 것이 필요함
 - 또한 기금사업의 효율적 추진, 진행상황 모니터링 등을 위하여, 총괄부서, 사업부서, 지원 · 협력부서, 유관 기관, 주민 및 단체 등을 포함하는 사업별 추진체계를 구성하여 운영을 활성화하는 것이 바람직함
 - 성과분석 보고서에서는 곡성군 전체 기금사업에 대하여 사업계획 수립, 재원배분, 추진체계 구축 등을 기술하고 있음
- 대부분 기금사업이 사업별 성과지표의 '24년도 설정 목표 '100%' 이상의 성과를 달성함

□ 구례군

- 구례군은 '24년도 기금 8,000백만을 투자하여, 총사업비 8,500백만원의 5개 사업을 계획하여 추진함
- '촌스데이 in 구례'는 도시 청년들의 농촌 워킹 휴리데이 수요 증가 등에 대하여 일자리형 구례군 살아보기를 위한 인프라 구축사업임
 - '26년까지를 사업기간으로 하고 있으며, '25년도 및 '26년도의 기금 투자계획 수립 및 확보가 필요한 사업임
 - 사업의 효율적 추진, 진행상황 모니터링, 성과 제고 등을 위하여 적절한 추진체계를 구축하였으며 운영을 활성화함
 - 향후, 생활인구 확대 및 지역의 활력 제고에 기여할 것으로 판단됨
- 도시 거주 주민의 구례군 '두지역 살아보기' 수요를 유치하기 위하여 '산림 휴양 거주시설'을 확충하는 사업을 추진함
 - 지역의 여건 및 강점을 적극적으로 활용하는 기금사업라고 할 수 있으며, 효율적 사업추진 및 향후 운영활성화를 위하여, 내부 및 외부를 포함하여 적절하게 추진체계를 구축함
 - 사업 성과지표 '조성 공정률'의 '24년도 설정 목표 '40%' 대비 '100% 이상'의 성과를 달성함
- '빛으로 피어나는 문화재 화엄야행길 조성'은 구례군의 관광활성화, 방문객의 체류시간 늘리기 등을 목적으로, 화엄사상가지구부터 화엄사까지 구간을 야간특화거리로 조성하는 사업임
 - 전라남도, 문화체육관광부, 문화재청 등 지역사업과 연계하며, 화엄사, 국립공원 공단 등과 협력체계를 구성함
- '구례 이음 광장 조성'은 구례군을 방문하는 관광객을 도심 생활권으로 유도하여, 인구활력 및 지역경제 활성화를 도모하는 사업임
 - 지역주민 대상 설명회, 의견수렴 등의 과정을 거쳐, 광장 조성계획의 변경을 진행함
 - '24년도 성과지표 설정 목표 '공정률 40%' 대비 '100%'의 성과를 달성함
 - 현재, '기본 및 실시설계 용역' 완료 단계에 있으며, 착공 예정으로 '25년 준공으로 계획함

□ 고흥군

- '24년도 기금사업으로 '스마트 영농 빌리지 조성' 1개 사업을 추진함
 - 총사업비 6,703백만원, 기금 6,400백만원, 사업기간 '24년~'26년
 - 기금의 사업비 집행은 '25년, '26년으로 계획함(공사비, 설계비 등)
- 지역의 농수축산스마트팜 밸리 조성, 스마트팜 교육생의 주거 수요 등에 대응하여, 청년 공공임대주택 60호를 조성하는 사업임
 - 산업단지 등 인근의 군유지를 사업대상 부지로 하며, 착공이 가능한 상태임
 - 국립순천대학교와 연계, 향후 학부생 등에게 주택을 제공하는 계획을 포함함
- '26년 상반기 완공 및 입주를 예정으로 하고 있으며, 전남도 지방재정투자 심사, 공유재산 심의 등의 절차를 마무리함
- 사업의 효율적 추진을 위하여, 고흥군 총괄부서, 사업부서, 협력부서 등, 외부의 유관 기관 등을 포함하여 사업추진체계를 구축함
- 성과지표로 '공정률'을 설정하고, '24년도 목표 '40%' 기준 '100%'의 목표를 달성함
- 사전에 입주수요와 관련하여 스마트팜 교육생, 산업단지 종사자 등을 대상으로 설문조사를 실시함
 - 조성 후, 스마트농수축산밸리 근로자, 순천대 학생 등을 대상으로 주거공간을 제공함(총 호수 50%, 30호)
- 원룸형 30세대와 투룸형 30세대를 조성하며, 국립순천대학교 글로컬대학사업과 연계하여 사업부지 내 커뮤니티센터(글로컬지원센터)를 공동으로 조성하고 운영함
 - 커뮤니티센터 : 무인편의점, 코인세탁소, 커뮤니티 카페, 관리실, 미디어 공간, 운동시설, 우주농업센터(연구실, 회의실, 세미나실, 공유오피스 등), 야외정원, 전망대 등
- 조성 후, 커뮤니티센터를 포함하여 전남개발공사가 운영할 계획이며, 일정 수준의 임대료를 설정하고 있음
 - 원룸형은 월 10만원(최대 2명), 투룸형은 월 15만원(최대 3명), 공공요금은 고흥군이 부담하며, 편의시설 운영은 외부 사업자에게 위탁할 계획임

□ 보성군

- 보성군은 '24년도 기금사업으로 총사업비 8,000백만원의 3개 사업을 추진하였으며, 모두 기금 100% 사업으로 계획함
 - 지역의 특성 및 여건을 고려하여, 육아 지원 생활인프라 확충, 녹차 워케이션 인프라 조성, 관광기반 확충 등 분야의 사업을 추진함
 - 당초 추진계획이었던 '득량역 청년창업 음식특화공간 조성사업'은 현금성 지원 내용에 해당하여, '돌봄환경 조성' 사업으로 변경하여 추진 예정임
- '청년이 아이키우기 좋은 돌봄환경 조성'은 지역의 보육시설 부족 상황에 대응하여, 중심생활권인 벌교읍 지역에 아이돌봄센터를 조성하는 계획임
 - 공간 구성 : 키즈카페, 수유실, 놀이시설, 실외 안심놀이공간 등
 - 성과지표로 '공사진척률', '돌봄센터 운영계획 수립', '이용자 만족도'를 설정하였으나, 조성 중 단계의 '성과지표'로서의 적절성에 대해서 검토가 필요함
 - 성과지표 '아이돌봄센터 공사진척률'의 '24년도 설정 목표 '50%'' 대비 '6%'의 목표달성을 제시함
 - 향후 운영 활성화를 위해서, 사업이 구상 단계부터 주민 및 관련 단체 등을 포함하여 네트워크를 구축하고 운영을 활성화하는 방안을 고려할 수 있음
- 주거, 업무, 체험이 가능한 복합공간으로 체류형 관광콘텐츠 '녹차마을 워케이션 조성 및 운영'을 추진함
 - 지역의 대표적 관광자원 중 하나인 제암산자연휴양림의 노후 시설을 리모델링함으로써 기존 관광자원의 잠재력을 활용함
 - 지역의 여건과 강점에 기반한 사업계획이며, 향후 보성군의 관광경쟁력 강화와 브랜드 가치 향상에 기여할 수 있을 것으로 판단됨
 - 성과목표 '공정률 50%' 대비 '26%' 성과를 달성함. 조성 단계에서의 성과지표 '관광객 증가', '이용자 만족도'에 대해서는 적절성을 재검토하는 것이 필요함
- '생활인구 유입을 위한 지역특화자원 활용 관광기반 확충'은 관광거점 지역에 캠핑장과 야간경관 시설을 조성하는 사업임
 - 다른 기금사업과 마찬가지로, 성과지표의 적절성에 대하여 검토가 필요함
- 기금사업의 성과분석을 위해서는 사업의 전체 내용과 '24년도 추진사항, 현재 진행상황, 연차별 계획 등을 구체적으로 기술하는 것이 바람직함

□ 화순군

- '24년도 기금사업으로 총사업비 8,580백만원 4개 사업을 추진함(기금 투자 6,400백만원)
- '청년 및 신혼부부 만원 임대주택 지원'은 신혼부부의 경제적 부담 경감, 출산율 제고 등을 목적으로 청년 및 신혼부부에게 임대주택을 제공하고 지역의 정주인구를 확보하고자 하는 사업임
 - 화순읍 중심지에 조성함으로써 접근성과 양호한 주거환경을 확보하고, 부영주택과 양해각서를 체결하여 사업을 진행함
 - '24년 100호 공급을 완료하였으며, 다른 지역에서 49세대가 입주함
 - 설정 성과지표 '임대주택 공급량', '전입 인구수' 모두 '24년 목표 달성을 '100% 이상'을 달성함. 특히 전입인구수 76명은 우수한 성과라고 할 수 있음
- '필수근로자 주거지원'은 화순백신산업특구 교육생 및 종사자 등이 이용할 수 있는 기숙사를 조성하는 사업임
 - 사업기간 '22년~'25년이며, 현재 관리계획 및 실시설계를 완료하고 관련 협의를 진행 중임
 - 성과지표 '사업 진행률'의 설정 목표 '30%' 대비 '100%'의 목표를 달성함. 현재 착공 전임을 고려하면, 진행상황의 모니터링이 필요할 것으로 생각됨
- '교통 및 물류인프라 구축사업'은 주민의 교통이용편의 향상, 대중교통 운영 효율성 제고 등을 위하여 주차장 및 정류장 시설을 구축하고, 점차 증가하고 있는 택배 물류 수요에 대응하여 택배물류 집하·분류 작업장을 조성하는 내용임
 - 현재, 시외버스터미널 및 물류센터 조성의 설계공정률 60%의 상황이며 '26년까지를 사업기간으로 함
- 기금사업 성과분석을 위해서는 기금사업의 내용적 범위와 '24년도 추진사항, 향후 연차별 추진계획, 기금 투자내역 등을 보다 구체적으로 기술하는 것이 바람직함
- 기금사업의 효율적 추진, 조성 후 운영의 활성화 등을 위해서는 지역사회 관련 기관, 주민 및 단체 등을 포함하는 통합적 사업추진체계를 구축하고, 네트워킹을 활발히 하는 것이 필요함

□ 장흥군

- 장흥군은 '24년도 기금사업으로 총사업비 8,000백만원, 4개 사업을 추진 함. 모두 기금 100% 사업으로, 사업기간 '24년~'25년임
- '청소년 힐링로드 조성사업'은 주민, 학생 등이 이용하는 골목길의 안전보행 환경을 개선하는 사업으로 주민의 생활여건 개선을 기대할 수 있음
 - 장흥군 관련 부서와 경찰서, 지역의 학교, 주민협의체 등을 포함하여 사업추진체 계를 구성하여 운영함
 - 단순 도로시설물 설치가 아닌, 지역의 이미지, 이용자 특성, 범죄예방디자인(CPT ED) 등을 적용함으로써 건강한 커뮤니티 활성화를 도모함
- 인구감소 · 지방소멸 문제에 대한 장기적 대응방안의 하나로 청년의 지역유 입을 적극적으로 도모함. 귀농귀촌 희망 청년에게 주거, 토지, 농업기술 등을 지원하는 '중흥촌 청년자립학교 조성사업'을 추진함
 - 사업 성과지표를 '부대시설 실시설계 진척도'로 설정하고 '24년도 설정 목표 '7 0%' 대비 '100%'의 목표를 달성함
 - 현재 부지확보(보상)를 완료하고 실시설계를 진행하는 단계로, '25년 완공을 계획 함. 단, 실시설계 용역이 '25년 5월에 완료될 예정으로, 향후 사업이 지연될 우려가 있음. 진행상황 모니터링 및 점검이 필요할 것으로 생각됨
- 우드랜드 콘텐츠 및 프로그램을 확대하는 '편백숲 우드랜드 야간경관 개선 사업'을 추진함(빛의 정원 조성, 보안등 설치 등)
 - '24년도 사업기간 중, 조성사업 계획수립 용역을 착수하였으며, '25년에 계획수립 완료, 기본 및 실시설계 수립, 설치공사(6월~10월) 등을 계획함
 - 성과지표로 '우드랜드 연간 이용객 수'를 설정하였으나, 기금사업과의 직접적 연계성에 대한 검토가 필요하며, 조성계획 수립 중의 목표달성으로 '213,243명, 8 5%'로 제시한 것은 적절치 않은 것으로 판단됨
- '산림치유형 워케이션 조성'은 우드랜드 부지 내에 체류형 워케이션 숙박시설을 개축하는 사업으로, 현재 기본계획 및 건축기획 용역을 진행 중임
 - '25년에 실시설계 시행(3월~7월), 조성공사(7월~10월) 진행을 계획함
 - 성과지표 '우드랜드 연간 이용객 수'와 '이용 만족도'의 적절성에 대하여 검토가 필요함. '24년 목표 달성을 '85%'로 제시함

□ 강진군

- 기금사업으로 지역의 활력을 제고하기 위한 3개의 사업을 추진함. 총사업비 11,440백만원이며, 기금 기초계정 11,200백만원을 투자함
- '강진 푸소 시즌 2'는 '15년부터 실시하여 온 농촌체험 프로그램과 관련하여, 참여농가 시설 개선, 다산청렴연수원과 사의재의 숙박시설 확충 등을 추진하는 사업임
 - 숙박시설 조성은 부지 변경, 사전절차 이행 지연 등으로 설정 성과지표 대비 목표달성을 낮은 수준임
- '귀촌인 및 지역주민 정착 지원'은 귀농귀촌인의 정주거점으로 신규마을을 조성하는 것과 지역 거주 주민 중 푸소 프로그램 참여를 희망하는 가구에 민박 가능한 주택 건축 비용을 지원하는 내용의 사업임
 - 귀촌인(은퇴자) 신규마을 거점 조성(택지 및 기반시설 조성) : 강진읍, 1,240백만원, '24~'28년
 - 정주형 푸소 운영 신규주택 건축 지원 : 군 전역, 10호 지원, 2,150백만원, '24~'28년
 - '푸소 운영주택 건축 지원'의 성과지표로 '전입자수 증가'를 설정하고, 측정방법을 '주택 신축 및 리모델링 지원 건수 × 2명'으로 제시함. 성과지표의 적절성에 대하여 검토가 필요할 것으로 생각됨
- 인접 지자체와 연계를 통한 지역관광 활성화, 도시 주민의 생활인구 유입 등을 위하여 '인접지자체 연계 및 도농 교류'를 추진함
 - 강해영(강진, 해남, 영암) 지역상생 프로젝트 : 공동 캐릭터 개발 및 브랜딩, 관광 사업 설명회, 팝업스토어 운영, 온라인 마케팅, 시니어 여행상품 개발, 융복합 관광 콘텐츠 개발과 운영, 관광사업 종사자 역량강화, 관광마케팅 관학포럼, 공동관광 프로젝트 추진협의회 활동
 - 강진 및 광주 동구 함께 라이프 굿 : 체류형 프로그램 개발과 판매, 홍보마케팅과 협의회 활동
 - 지역의 여건과 강점, 잠재력을 배경으로 지역관광 경쟁력 강화를 도모하는 사업이며, 필요성, 기대효과 등은 타당하다고 판단됨. 단, 사업의 최종적 목적이 관광객·생활인구 유인 및 증가임을 고려하면, 향후 사업에 따른 효과에 대해서 모니터링 및 분석하는 과정이 필요할 것으로 생각됨

□ 해남군

- 해남군은 청년활력 제고, 농업 활성화, 생활인구 확대 등을 도모하고자, 총 사업비 12,720백만원의 5개 사업을 추진함(기금 11,200백만원 투자)
 - 옥공예품 생산지역 옥동마을의 폐교와 유휴공간을 활용하여 커뮤니티 공간, 주거 및 창업 공간 등을 조성하는 ‘청년·다문화 복합문화공간 농농길 조성’을 추진함(3,300백만원, 기금 100%)
 - ’24년 용역 및 설계를 진행하고, ’24년 공사를 실시할 계획이며, 성과지표 ‘공정률’ 설정목표 ‘100%’ 기준 ‘20%’의 목표를 달성함. 현재 조사 등 용역을 완료하고 해당 부지 매입을 진행 중임
 - 해남군의 기금사업 총괄부서와 사업부서, 지원·협력부서, 지역 주민 및 단체, 문화·예술가 등 지역사회 기반 다양한 주체의 네트워크를 구축하여 운영을 활발히 하는 것이 필요할 것으로 생각됨
- ‘해남 김 고구마 대박상품 개발 지원사업’은 해남군의 대표적인 특산물 김과 고구마를 활용한 상품 개발을 지원하는 사업으로, 중소기업벤처부 추진 시군구연고산업육성사업 연계사업임
 - 성과지표 ‘상품개발건수’의 ’24년도 설정 목표 ‘5건’ 대비 ‘7건’의 상품을 개발하여 목표 이상의 성과를 달성함. 수혜 9개 기업에 대하여 70백만원의 기금을 지원함(자부담 30백만원)
- ‘미래농업 시설확충을 통한 청년농업인 육성’은 세부사업으로 ‘친환경 스마트 육묘장 조성’, ‘청년농업인 미래농업 지원시설 활성화 사업’을 추진함
 - ‘육묘장 조성’은 지역의 농업인 또는 농업법인을 대상으로 육묘장 설치를 지원하는 사업임. 보고서에 의하면 ’25년 2월 준공을 예정하고 있는 것으로 파악됨
 - 기금사업의 적절한 성과분석을 위해서는 전체 사업내용의 범위, ’24년도 추진실적, 현재 진행상황 및 향후 계획 등을 보다 구체적으로 명확하게 기술하는 것이 바람직함
- ‘K-콘텐츠 연계 해남형 워케이션 구축’은 지역의 잠재력과 가능성을 바탕으로 생활인구를 확대하고자 하는 사업임
 - 현재 사전 필요 행정절차를 진행한 단계이며, ’25년에 실시설계와 공사 착수, ’26년에 준공을 계획함

□ 영암군

- 영암군은 지역자원 기반 치유농업, 청년 경제활동, 워케이션 등을 중심으로 총사업비 9,426백만원의 5개 기금사업을 추진함(기금 투자 6,400백만원)
- 영암군의 황토자원을 활용하여 ‘불로황생을 누려라! 황토자원 치유농업시설 영암이야기’를 추진함
 - 지역의 폐교를 매입하여 황토자원 치유농업시설을 확충하는 사업이며 사업기간은 ’23~’26년임
 - 기금사업의 적절한 성과분석을 위해서는 사업의 내용 범위, ’24년의 추진 실적, 진행상황 및 향후 계획 등을 보다 구체적으로 기술하는 것이 바람직함
- ‘청년 드림팩토리 청년다함 사업’은 청년의 창업지원 공간을 조성하는 사업이며, 부지 및 건물 매입을 완료하고 운영계획을 수립 완료한 단계임
 - 성과지표 ‘부지 및 건물 매입 완료율’, ‘공간활용 계획 수립 및 용역 진행률’, ‘운영 프로그램 수립’은 목표 대비 ‘100%’의 성과를 달성함. ‘공정률’ 등은 사업 자연으로 설정 목표에 이르지 못함
- ‘청년 기회 탐색자를 위한 영암 리빙랩 포코아포코’는 세부사업으로 ‘월출산 워케이션센터 조성’과 ‘반점포 리모델링 거점 조성’을 추진함
 - ‘월출산 워케이션 조성’은 현재 유휴시설인 월출파크모텔을 매입, 리모델링하여 방문객 체류 인프라를 조성하는 사업임. ’25년 3월 부지매입을 예정함
 - 성과지표 ‘부지 및 건물 매입’과 ‘공정률’의 ’24년도 목표를 ‘100%’로 설정하였으나, 사업지연 등으로 목표에 이르지 못함
 - ‘반점포 리모델링 거점 조성’의 제출 보고서로는 사업계획, 사업내용, 추진실적 및 진행상황, 추진체계 등을 전혀 파악 및 분석할 수 없음. 지침 등에 맞추어 보고서를 작성하는 것이 필요함
- 지역에 방치되어 있는 양곡창고를 활용, 문화·예술 활동 및 서비스 공간으로 조성하는 ‘달빛이 스며드는 문화 창작소 교동로 17’을 추진함
 - 현재 대상부지의 철거를 진행 중이며, ’24년도 성과지표 ‘부지정비(철거 및 폐기물처리 등)’ 설정 목표 ‘100%’ 대비 ‘50%’의 목표달성을 제시함
 - 문화창작소 구상, 사업비 내역 등을 개략적으로라도 기술하는 것이 필요하며, ’24년도 추진실적, 향후 연차별 추진계획 등을 기술하는 것이 필요함

□ 함평군

- 함평군은 정주생활 인프라 확충, 경제활력 및 주민소득 향상, 관광인프라 조성 등 총사업비 8,363백만원, 5개 기금사업을 추진함(기금투자 8,000백만원)
- 지역의 어린이 놀이공간 부족 문제의 해소, 육아 지원 확대 등을 도모하는 '어린이천국 숲놀이 생태공원 조성'을 추진함
 - 숲놀이 생태놀이공간 조성, 모든 세대가 함께하는 콘텐츠 구성, '어린이 천국' 지역이미지 구축 등의 방향성은 적절하며, 향후 지역활성화 및 인구활력 제고에 기여할 것으로 생각됨
 - 효율적 사업 추진, 향후 운영 활성화 등을 위하여, 함평군 관련 부서, 외부 유관 기관, 주민 및 단체 등을 폭넓게 포함하는 추진체계를 구축하고 네트워킹을 활성화하는 방안도 생각할 수 있음
 - 성과지표 '사업진척도'의 설정 목표 '65%' 대비 '46.2%'를 달성함. 성과지표 '생태공원 이용자 수'에 대해서는 '102.5%'의 성과를 제시하였으나, 현재 조성 단계에서의 성과지표 적절성에 대해서는 검토가 필요한 것으로 생각됨
- '월급받는 농부 육성 먹거리통합지원센터 건립'은 지역의 일자리 확충과 주민 소득 향상을 위한 사업으로, 센터 건립(2층 규모), 설비 구축, 교육 프로그램 운영 등의 내용을 포함함
 - 지원센터 조성 후, 운영방안에 대해서도 적절히 구상하고 있음(먹거리재단 설립 방안 추진)
 - 성과지표 '사업진척도'의 '24년도 설정목표 '10%' 대비 '100%'의 성과를 달성함. 현재 착공을 위한 사전 이행절차를 진행하는 단계임
- '가족친화형 나산강 생태야영장 조성사업'은 다양한 테마의 캠핑장을 조성하는 사업이며(오토캠핑, 워터글램핑, 애견글램핑, 트리하우스), 현재 조성을 위한 절차 및 편입부지 매입을 진행하고 있음
 - 여가 및 관광 트렌드, 캠핑 수요 등에 대응하는 기금사업으로, 향후 지역의 활력 제고에 기여할 것으로 생각됨
- '로컬생활거점 청년 스트리트캠퍼스'는 빈집 및 빈점포로 리모델리하여 청년 층에게 제공하는 사업으로, 청년의 안정적 지역정주를 지원하고자 함

□ 영광군

- 영광군은 '24년도 기금사업으로 총사업비 8,000백만원의 6개 사업을 추진 함(기금 기초계정 100% 사업)
 - '꿈꾸는 옥당골 교육관 건립'은 학생가족의 지역유출을 예방하고, 교육환경 개선, 주력산업 관련 미래 인재 양성 등을 목적으로 교육인프라(공간, 시설 등)를 조성하는 사업임
 - 미래교육재단 설립 협의체를 운영 중이며, 교육지원청, 전남연구원 등과 협력하며 사업을 추진하고 있음
 - 성과지표 '공정률'의 '24년도 설정 목표 '10%' 기준 '50%'의 목표를 달성함
 - 대상부지를 검토하는 과정이며, 향후 효과적이고 효율적인 사업추진을 위해서는 단계별 추진계획을 수립과 진행상황 모니터링 등이 필요할 것으로 생각됨
 - '행복한 여성, 행복한 가정 프로젝트'는 '영광군여성문화센터'를 리모델링하여, 여성의 취업 및 창업 관련 교육을 운영하는 내용임
 - 당초 '24년 완료를 계획하였으나, 다소 일정이 지연되고 있는 상황임
 - '청년 창농 지원 스마트팜 조성'은 '23년도부터 지속하는 있는 사업으로, 스마트온실 1동 신축, 설비 확충, 경영실습 농장 운영 등을 내용으로 함
 - '24년도 성과목표로 '임대농장 조성 개소수'를 설정하였으나, 사업대상지 확보과정이 지연되어 성과를 달성하지 못함. 성과지표를 '개소수'로 설정하고 있어, 성과지표 적절성에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단됨
 - '뉴트로 떡방앗간 운영'은 영광군의 특화 먹거리 '모싯잎송편'의 경쟁력을 강화하고자, 떡 상품 개발, 관련 기업 지원, 교육 프로그램 운영 등을 추진함
 - 지역의 자원, 특성, 여건, 수요 등에 적절히 대응하여 사업을 구상하고 추진함
 - 사업의 내용적 범위(지원 사항, 프로그램 등), 기금투자 내역 등을 보다 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
 - '성과지표'를 '전년대비 참여업체 매출 증감률'로 설정하였으나, '24년도 목표 '10%'에 이르지 못함
 - 지역의 청년커뮤니티 활성화의 거점을 강화하고자 '청년커뮤니티센터'의 공간을 확충하고, 창업 및 취업 지원 프로그램을 운영하는 사업을 추진함
 - 공간 조성 : 사무실, 웰컴라운지, 다목적 공연장, 동아리실, 물품 구입 등

□ 장성군

- 장성군은 정주인프라 확충, 경제활력 제고 등을 목적으로 3개의 기금사업을 추진함. 총사업비 8,090백만원(기금 기초계정 투자 8,000백만원)
- 지역의 놀이시설 부족과 열악한 상황, 영유아 돌봄을 이유로 하는 지역인구 유출 등을 배경으로, 가족센터 내에 유아동 돌봄 공간을 조성하는 ‘도심속 우리가족 아지트 조성’을 추진함
 - 언론보도자료 등에 의하면, 지상3층(지하1층) 규모의 센터에 다양한 기능의 시설이 입주하고 있는 것으로 판단됨. 기금사업의 내용 범위를 명확하게 기술하는 것이 바람직함
 - 성과지표 ‘시설 이용자 수’와 ‘이용자 만족도’ 모두, ’24년도 설정 목표 대비 ‘10 0% 이상’의 성과를 달성함. ’24년 11월에 개관함.
- ‘로컬비즈니스 생태계 조성’은 청년 창업지원센터를 조성하는 사업으로(리모델링), 청년 창업 지원(컨설팅, 교육, 멘토링 등), 인큐베이트 프로그램 운영 등을 시행하기 위한 기반구축 사업임
 - 기금사업의 내용을 구체적으로 제시하고, ’24년도 실적과 향후계획을 기술하는 것이 바람직함
 - 성과지표 ‘공사 공정률’의 ’24년도 설정 목표 ‘80%’ 대비, ‘50%’의 성과를 달성함. 당초 계획보다 일정이 지연되고 있는 것으로 판단됨
 - 성과지표 ‘취창업 교육 컨설팅’은 목표를 ‘100명’으로 설정하였으나, 센터를 조성하고 있는 단계의 성과지표 적절성에 대하여 재검토가 필요할 것으로 생각됨
- 지역의 농가인구 감소와 고령화, 외국인근로자의 지속적인 증가 등의 상황을 배경으로 외국인 근로자의 주거시설(숙소)을 조성하는 ‘글로벌 다문화쉼터 조성’을 추진함
 - 지역의 문제 해소, 수요에 대응하는 기금사업이라고 할 수 있으며, 지역활성화와 활력 제고에 기여할 수 있을 것으로 생각됨
 - 숙소 조성 후에는 다문화가족지원센터가 운영할 계획이며, 지역의 외국인근로자 관련 기관과 협력하며 운영을 활성화하고자 함
 - 사업 추진 과정에서의 주민의견 수렴, 관련 기관과의 협의 등은 바람직한 내용으로 판단됨

□ 완도군

- 완도군은 '24년도 기금사업으로 총사업비 12,530백만원의 5개 사업을 추진함(기금 기초계정 8,000백만원 투자)
 - '청년공공임대주택 건립'은 광역계정 연계사업임(광역계정 500백만원 투자)
- '마음치유센터 조성'은 노화도의 옛 대우병원 관사를 리모델링하여, 예술활동 거점공간을 조성하는 사업임(대우재단 협력 사업)
 - 사업의 대상부지는 대우재단 소유로, 대우재단은 부지와 사업비 일부를 분담함
 - 성과지표 '공정률'의 '24년도 목표 '100%' 대비 '20%'의 목표를 달성함
- '청년공공임대주택 건립'은 현재 부지매입 완료, 건축기획 용역을 진행 중이며, '26년 완공을 목표로 함.
- '노소보 다어울림 플랫폼' 관련 사업으로 '어린이 상상놀이터', '외국인문화쉼터', '통합생활권구축'을 추진함
- '어린이 상상놀이터'는 영유아 시설 수요가 가장 많은 '노화 생활권' 지역의 '노소보 다어울림복합문화공간' 인접 부지에 어린이 야외놀이터를 조성하는 사업으로, 현재 놀이터 조성에 착공한 단계임
 - 성과지표 '공정률'의 '24년도 설정목표 '100%' 대비 '60%'의 성과를 달성함
- '외국인문화쉼터'는 외국인근로자의 문화쉼터를 조성하는 사업이며, '24년도 성과지표 '공정률'의 목표 '100%' 대비 '50%'의 성과를 달성함
- '통합생활권 구축'은 노화와 소안을 잇는 연도교 건설 사업임. 도서지역의 지역 격차 해소, 지역 커뮤니티 활성화 등을 목적으로 함
 - 사업기간은 '24년도 1년 사업으로 하고 있으나, 추진상황을 보면 현재 실시설계 용역 중인 것으로 판단됨. 사업명을 '노소보 다어울림 플랫폼'의 세부사업으로 표현하고 있어, 기금사업명이 사업내용을 충분히 설명하지 못함
 - 기금사업의 전체 내용, 기금의 투자 내역, 연차별 계획, '24년도 추진 실적 및 향후 계획 등을 명확히 기술하는 것이 바람직함
 - 성과지표를 '기본 및 실시설계 공정률'로 설정하고, '24년도 목표를 '100%'로 설정함. 기금사업의 내용 자체를 '기본 및 실시설계'에 한정하는 것으로 인식됨. 기금사업 전체 내용을 기반으로 성과지표 및 목표 설정에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단됨

□ 진도군

- 진도군은 '24년도 기금사업으로 '소행성 242 마을 프로젝트' 1개 사업을 추진함(총사업비 6,400백만원, 기금 기초계정 100%)
- 보고서에 의하면, 세부사업 '소행성 242 마을 프로젝트', '청년공공임대주택 건립 사업', '지역사회 리더 역량강화 교육'을 추진하는 것으로 파악됨
- 전체 기금사업명과 같은 사업명의 세부사업을 추진하고 있음. 기금사업의 전체 내용을 명확하게 기술하는 것이 바람직함(사업의 내용, 범위 등 파악 어려움)
- 세부사업 '소행성 242 마을 프로젝트'는 지역의 총 242개 마을을 특색 있는 아름다운 마을로 조성하는 사업으로, '24년도에는 102개 마을 프로젝트 추진을 완료함
- 진도읍에 지상 4층, 18세대 규모의 '청년공공임대주택 건립사업'을 추진함
 - 현재, '기본 및 실시설계 용역' 진행 중이며, '26년 완공을 목표로 계획함
- '지역사회 리더 역량강화 교육'은 '군민리더대학' 프로그램을 운영하는 계획으로, '24년 6월부터 12월까지 군민 30명을 대상으로 리더십 교육, 지역 사회 탐구 등의 교육을 실시함
 - 향후 지역사회 커뮤니티 활성화, 마을사업 추진 등에 기여할 수 있을 것으로 생각됨
- 성과지표 '특색있는 마을 가꾸기'의 '24년도 설정 목표 '70개' 대비 '145%'의 성과를 달성함
 - 성과지표 '마을(공동생활홈) 이용자 수'의 목표 '10명' 대비 '180%'의 성과를 달성함(18명)
 - 성과지표 '기금사업 집행률'은 목표 '40%' 대비 '62%'의 성과를 달성함
 - 성과지표 3개를 설정하였으나, 기금사업의 내용과 연계성에 대해서 재검토하는 것이 필요할 것으로 생각됨
 - 연차별 추진계획 등을 고려하여 성과지표를 설정하고, 진행상황을 모니터링 및 점검하는 방안이 필요함
- '24년도 기금사업의 내용적 범위와 기금의 사용 내역, 연차별 추진계획, '24년도 추진실적 및 향후 추진계획, 통합적 추진체계 구축과 운영 사항 등을 명확하게 기술하는 것이 필요함

□ 신안군

- 신안군의 자원과 강점을 강화하고 생활인구 확대 등을 목적으로 4개의 기금사업을 계획하고 추진함
 - 총사업비 11,008백만원이며, 기초기금 8,000백만원을 투자함
- ‘해양경관을 활용한 체험형 바다문화시설 조성’은 ’21년부터 추진한 사업으로 해안지역에 문화시설을 설치하는 사업임
 - 성과지표 ‘작품 공정률’ ’24년도 설정 목표 ‘70%’ 대비 ‘100%’의 성과를 달성하였으며, ‘부대시설 공정률’의 설정 목표 ‘40%’ 대비 ‘100%’를 달성함
 - 사업 기간이 ’24년까지임을 고려하면, 성과지표 및 목표설정의 적절성에 대하여 재검토가 필요할 것으로 판단되며, 향후 사업계획에 대해서도 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
 - 기금사업의 ’24년도 성과분석을 위해서는 사업의 전체 내용과 범위, 기금 투자의 내역, ’24년도의 추진실적, 관련 주체를 포함하는 사업추진체계 등을 구체적이고 명확하게 기술하는 것이 필요함
- ‘장산화이트 정원 조성’은 관광객 유치 및 정주인구 유입을 목적으로 정원을 조성하는 사업임
 - ‘단순한 수목 식재가 아닌 지속가능한 경제활동 유도가 가능한 사업’으로 설명하고 있으나, 사업내용 및 실적에 대해서 구체적으로 파악할 수 없음
 - 보고서 내용에 의하면, 주민을 통해 수목 식재를 실시하여, 주민의 소득을 향상시키고 일자리 창출을 하는 사업으로 이해됨
 - ’24년부터 ’26년까지의 연차별 사업계획, 사업비 투자계획 및 재원확보 계획 등에 대한 설명이 필요함
- ‘1섬1테마정원 6차산업 육성’도 단순 정원조성(수목식재) 사업으로 생각됨. 사업의 내용 및 기대효과, 연차별 추진계획 등을 제시하는 것이 필요함
- ‘섬주민참여 세계적인 정원조성’은 협동조합이 참여하는 정원조성사업으로 이해됨
- ‘장산화이트 정원 조성’, ‘1섬1테마정원 조성’, ‘섬주민참여 세계적인 정원조성’ 등 보고서에서 같은 내용이 반복되고 있으며, 기금사업별 특성 또는 차별성을 확보하고 있지 않은 것으로 판단됨

(10) 경북 지역

□ 영주시

- '24년도 기금 투자사업으로 총사업비 8,023백만원, 5개 사업을 추진함
 - 청년 희망이음 지역특화 취창업지원 생태계 조성, 영주 로컬 업그레이드 프로젝트, 영주 Dreams Come True, 산림복합체험시설조성, 삼가리 여우마당 조성 5개 사업임
- '청년희망이음 지역특화 취창업지원 생태계 조성' 사업은 경북 U-CITY 프로젝트와 연계하여 지역특화산업인 베어링 산업의 기업수요 맞춤형 인재를 양성하고자 함
 - 사업추진에 있어 정기적으로 점검 회의를 개최하여 계획의 개선과 추진상황의 환류를 진행하여 성과 달성을 노력함
- '영주 로컬 업그레이드 프로젝트' 사업은 심각한 청년 유출을 억제하고 청년 지역정착을 위한 맞춤형 프로그램을 기획하였음
 - 청년 거점인 영주 청년 정주지원센터에서 다양한 프로그램을 운영으로 참여율 성과를 달성하였으나, 정기적으로 프로그램 사업의 성과보고회를 통한 환류가 필요할 것으로 판단됨
- '영주 Dream Come True' 사업은 HW 사업과 SW 사업으로 구분할 수 있음
 - HW 사업인 미래희망공작소 사업은 어린이들이 안전하고 편안한 환경에서 독서와 학습을 할 수 있는 환경을 조성함
 - SW 사업인 영유아 긴급돌봄서비스, 우리 아이 잘 사람 프로젝트, 우리 아이 희망 설계 프로젝트는 어린이를 대상으로 복지, 교육, 놀이 등에 있어 선택의 다양성을 제공하고 있음
- '산림복합체험시설 조성' 사업은 영주시 내 거주하는 시민들에게 매력 공간 제공으로 도심 활성화 및 관광객 증가에 기여하고 함
 - 연계 및 후속 사업인 레포츠 시설조성을 통해 지속가능한 성과가 달성되도록 노력할 필요가 있음
- '삼가리 여우 휴게 마당 조성' 사업은 소백산 토종여우를 테마로 하는 야영장, 휴양시설 조성으로 관광형 생활인구 유입을 도모함

□ 안동시

- 안동시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 13,000백만원, 5개 사업을 추진함
 - 안동형 관광 일자리 코디 프로젝트, 귀농 귀촌 ALL-CARE 프로젝트, 안동형 바이오 백신 일자리 상생 프로젝트, 정주 연계형 지식 일자리 플랫폼 구축, 은하수타운 조성 등 5개 사업임
- '안동형 관광 일자리 코디 프로젝트' 사업은 고택 자산을 활용한 체류형 문화 체험으로 고유 문화자원을 활용한 일자리 육성 및 관광형 생활인구 증가를 목적으로 함
 - 관광생태계가 구축되고 지속가능성을 확보하기 위해 양성된 청년 가이드가 관광 기업을 창업하고 체류시간을 확대하는 사업발굴로 이어질수 있도록 프로그램 계획이 필요할 것으로 판단됨
- '귀농 귀촌 ALL-CARE 프로젝트' 사업은 영농의 어려움을 해소하여 농업인구 감소 및 휴경지 증가에 대응하고자 함
 - 귀농 · 귀촌인의 정착을 유인하기 위한 영농비용을 간접지원하는 단편적인 사업으로 변모되지 않도록 자조적인 기반형성에 도움되는 방향으로 운영할 필요가 있음
- '안동형 바이오백신 일자리 상생 프로젝트' 사업은 지역특화산업을 육성하여 지속 가능한 양질의 청년 일자리를 제공하기 위한 사업임
 - K-U시티 연구지원센터(바이오 백신산업 연계 핵심 허브센터) 건립으로 사업추진 체계가 효율적으로 운영될 수 있는 기반을 마련 중임
- '정주 연계형 지식 일자리 플랫폼 구축' 사업은 기업도시 조성의 핵심사업으로 지식산업 중심으로 산업기반을 마련하고 함
 - 해당 지식산업센터 건립사업은 공적인 자금이 투여된 만큼 지역사회 공공의 이익에 이바지할 수 있는 운영 방안을 구체적으로 수립하는 것이 필요함
- '은하수타운 조성' 사업은 결혼 임신 · 출산 보육으로 이어지는 양육환경거점 을 조성하는 사업으로, 건립과정에서 융합적으로 기능연계가 이루어지는 시설 운영이 이루어질 수 있도록 하는 공간구성이 요구됨

□ 영천시

- 영천시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 9,700백만원, 2개 사업을 추진함
 - 신중년 인생 정원 프로젝트, 다(多) 어울림 커넥팅 거점 조성사업 2개 사업임
- 영천시의 2개 사업은 기반시설(근린공원, 노인복지관)을 조성하는 사업으로 기금사업이 아닌 다른 수단의 사업으로도 시행이 가능하였을 것으로 판단되나, 향후 내외부 추진체계를 적극적으로 운영함에 따라 기금사업 효과가 발휘될 수 있을 것으로 기대됨
- 2개 사업은 정주환경 개선에 집중되어 있어 총괄부서에서의 지속적인 환류로 차년도에 추진하는 기금사업간의 연계가 될 수 있도록 하는 것이 바람직함
- '신중년 인생 정원 프로젝트' 사업은 근린공원(미집행 도시계획시설) 조성으로 주민들의 휴식 및 여가 제공을 위한 도시기반시설을 확충함
 - 교육활동을 통해 지역주민이 관리자 겸 안내자 역할을 담당토록 하여 사업추진 운영에 효율성을 기함
 - 공원 내 수목 관리 및 시설물 운영 관련 일자리 창출로 신중년 소득 발생 및 자원봉사 활동 기회를 제공하는 계획임
 - 다만, 사업효과로서 제시된 '일자리 창출' 등에 대해서 구체적이고 명확하게 기술하는 것이 바람직 함
 - 성과목표 중 창업 · 창직에 대하여는 재고할 필요가 있음
- '다 어울림 커넥팅 거점 조성' 사업은 두드러지는 고령화에 따라 복지 수요에 체계적으로 대응하는 기반 시설(노인복지관)을 건립하는 사업임
 - 사업의 성과지표 및 설정목표가 사업의 내용과 성과를 적절히 반영하지 못함
 - 대한노인회, 시니어클럽 등 외부단체와 연계 협력하여 효율적인 조직체계로 내실 있는 프로그램 운영을 도모함
 - 공정률 지연은 사전 행정절차 이행에 기일소요로 인한 것으로 시설조성(건립) 단계부터 이용자 활용을 고려할 수 있도록 추진체계 관계자간 협력이 필요할 것으로 판단됨

□ 상주시

- 상주시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 16,150백만원, 6개 사업을 추진함
 - 일자리 연계 청년 주거플랫폼 조성, 미래농부 이안스테이, 상상청년 머물집 조성, 경북연합 청년 거버넌스, 상주 코리안 드림을 품다, 주민주도형 마을리빙랩 운영 6개 사업임
- '일자리 연계 청년 주거플랫폼 조성' 사업은 대규모 기업 및 공공기관 유치에 따른 청년 주거시설 수요증가에 선제적으로 대응하기 위해 근로자 형 임대주택을 건립하는 사업임
 - 주거 공간을 비롯하여 디지털 대장간(청년 창업 실험실), 커뮤니티센터(소통문화 공간), 취업 지원센터를 부대시설로 조성하여 일자리 연계 및 청년교육을 유도함
- '미래농부 이안스테이' 사업은 이안면에서 운영 중인 상주 서울농장의 시설을 확충하여 청년들의 유입거점으로 조성코자 함
 - 단계적으로 촨촘한 체험프로그램 운영을 통해 지역이해도를 향상시키고 장기적으로는 사회적 네트워크 형성에 이바지함
- '상상청년 머물집 조성' 사업은 방문자, 관광객의 체류시간을 늘리는 머무는 관광으로 유도하기 위한 인프라 확충사업으로, 청년 여행객 맞춤형의 공간과 프로그램 구성으로 네트워크 활성화 및 재방문을 유도함
- '상주 코리안드림을 품다' 사업은 외국인 우수인재의 지역 정착을 유도하기 위한 사업으로 외국인 인구가 지속적으로 유입하는 지역에 필요적인 사업임
 - 유휴공간에 정착지원 프로그램을 운영하여 외국인 주민 이탈률 감소를 도모함
- '주민주도형 마을리빙랩 운영' 사업은 장소보다 사람에 투자하는 사업으로 마을리빙랩이라는 생활실험을 통해 지역에 필요한 리더를 육성 함
 - 사전 준비, 역량 강화, 사업화 지원 단계로 구분하여 마을활동가의 연속적인 마을 활성화를 계획하여 추진함
- 성과보고서에서 기술한 '상주형 미래인재 교육플랫폼 조성' 사업은 '24년도 기금 배분 사업에 해당하지 않는 것으로 판단됨. 관련 작성 기준 및 지침에 맞추어 성과보고서를 작성하여 제출하는 것이 바람직함
 - 읍면지역에 청소년 문화 여가 복합공간을 조성, 수요응답형 대중교통 운영을 추진하는 내용의 사업으로, 다양한 측면에서 교육인프라를 개선하여 청소년 인구의 유출을 최소화 또는 방지하고자 함

□ 문경시

- 문경시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 6,400백만원, 5개 사업을 추진함
 - 전통시장 활성화 사업, 아동·청소년 어울림 센터 조성, 작은마을 활성화, 휴&스포츠 체험존 조성사업, 경북연합 청년 거버넌스 운영 5개 사업임
- 문경시의 5개 기금사업은 주로 풍부한 지역자원(주로 관광자원)을 활용하는 계획으로 관련 기금사업의 운영과 관리에 있어 지역관광추진조직(DMO)를 양성하고 협력하는 것이 바람직함
- '전통시장 활성화' 사업은 가은읍 전통시장을 대상지로 하여 경상권역에 외식 창업거점으로 육성하고자 함
 - 지역 특성 활용 대표메뉴를 개발하고 창업 컨설팅 등으로 외식 창업이 활발해져서 상권 활성화 및 지역 관광지와 연계되는 프로그램을 기획함
- '문경시 아동·청소년 어울림 센터 건립' 사업은 지역 내 아동·청소년 복합문화공간을 조성하여 학령기 자녀가 있는 가정의 유출을 억제하고자 함
 - 대상지 주변에 교육시설이 밀접해 있으며 인접 지자체와 경계를 가까이하고 있어 인근지역과 공유하고 연계적 활동을 유도하는 프로그램 기획이 필요한 것으로 판단됨
- '작은마을 활성화' 사업은 과소지역 마을에 구술자원을 기록하고 보존 발전하여 문화 재창조 및 관광 자원화하는 데 목적이 있음
 - 정기적으로 성과보고회를 개최하여 소통과 화합을 통한 공동체 유대감 강화에 이바지함
- '휴&스포츠 체험존 조성' 사업은 지역주민의 생활체육 향유 기회를 확대하고 스포츠 관광 특성화 도시로 지역을 브랜딩 하는데 목적이 있음
 - 보고서에 기술된 내용인 복합스포츠 문화공간에 대한 세부내용이 없어 제시한 사업목표와 성과와의 연관성을 파악하기 어려움
 - 다만, 설문조사 등 주민과의 협의를 통해 사업의 타당성을 확보하고자 하였으며 지속적인 전국대회 및 전지훈련 유치로 지역경제 활성화에 기여할 수 있는 방향을 제시함

□ 의성군

- 의성군은 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 14,835백만원, 6개 사업을 추진함
 - 세포배양산업 거점 의성 바이오밸리 조성, 의성다옴 행복 보금자리 조성, 온마실 다이음 프로젝트, 희망키움 청년 창고, 청년농부 200키움 프로젝트, 살아보고 선택하는 의성 사업 6개 사업임
- '세포배양산업 거점 의성 바이오밸리 조성' 사업은 워라밸 복합문화센터 건립, 3I-Tech+AI 접목을 통한 사업화 기반 구축, 바이오산업 기반 인재 양성 3가지로 구분되며 각각이 종합된 '의성 바이오밸리 조성' 사업으로 계획하여 추진함
 - 보고서에 기술된 내용으로는 3가지 구분사업간 연계성이 표면적으로 드러나지 않아 성과달성을 위한 노력 및 사업효과의 측정에 어려움
 - 개별적인 사업추진체계 운영으로 통합적인 네트워크 운영계획을 수립하여 추진함이 필요할 것으로 판단됨
 - 성과목표 중 주민등록 전입인구 대하여는 재고할 필요가 있음
- '의성다옴 행복 보금자리 조성' 사업은 유입인구 정착을 위한 정주기반 조성(임대주택 건립, 귀촌인 주택건립) 사업임
 - 각각 설정된 유입계층(청년, 귀촌인)에 대한 맞춤형 공간조성 노력이 환류과정을 통해 반영될 수 있도록 하는 유연성 있는 계획이 필요함
- '희망 키움 청년 창고' 사업은 전통주 교육용 양조장을 조성 및 운영하는 마을 성장 프로젝트와 청년창업가 육성을 위한 지원사업, 경북연합 청년 거버넌스 사업을 종합함
 - 작은 사업의 연결로 유입 청년들이 안정적으로 정착할 수 있도록 다양성 있는 프로그램을 운영함
- '살아보고 선택하는 의성' 사업에서 '조성지 청산애 뚜벅이길 사업'은 관광지 개발사업으로 다른 과제와 연계를 찾기 어려움
 - 유사성격의 사업은 구분없이 통합추진체계 구축 및 운영으로 효율을 추구함이 바람직하며, SW사업의 경우 정성화된 성과지표 설정을 고려할 필요가 있음

□ 청송군

- 청송군은 '24년 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 9,670백만원, 3개 사업을 추진함
 - 청송특화형 청년회귀 지원, 치유형 가족 워케이션 활성화, 귀농 귀촌인 연착륙 지원 3개 사업임
- '24년도에 기금사업으로 추진한 3개 사업은 모두 '사과'와 '청정산소'라는 자원을 활용한 사업으로 제조업 기반이 없는 청송군의 특화 향토자원을 활용하는 사업임
- '청송특화형 청년회귀 지원' 사업은 청년층 감소가 두드러지는 청송군의 여건을 극복하기 위해 청년인구 정착 환경조성을 통해 유입인구의 정착을 유도함
 - 경북 K-U시티 프로젝트 및 사과 기반 R&D 창업 지원사업과 연계하여 지속적인 청년 유입을 도모함
 - 재원배분의 적절성 분석을 위해서는 사업비 내역 및 설치시설에 대한 내용을 보다 구체적으로 제시하는 것이 필요함. 현재 보고서 내용으로는 기금사업의 정확한 범위를 파악하기 어려움
 - 경북도 광역기금과 연계한 사업으로 항노화산업의 육성이 주거환경 조성보다 선제적으로 추진함이 바람직함
- '치유형 가족 워케이션 활성화' 사업은 청정지역에 어울리는 인프라 구축으로 관광형 생활인구의 장기체류 거점 조성을 목적으로 함
 - 산소테라피파크의 거점이 되는 치유재활센터의 건립추진이 전체에서 비중이 높음
 - 특유 자원을 활용하는 특색있는 기획인 만큼 사업을 추진함에 있어 내외부 추진 체계를 통합적으로 구축 및 운영할 필요가 있음
 - 산소 테라피파크와 치유 재활센터 건립을 통해 관광인프라와 연계된 특화된 의료 거점으로의 발전이 기대됨
- '귀농 귀촌인 연착륙 지원' 사업은 우수한 사과 재배 기술교육으로 지역 기간산업을 확고히 하여 점진적으로 지역에 귀농 인구증대를 도모함
 - 사업 기대효과가 귀농귀촌인 유입이므로 연차별 성과지표 설정을 재고할 필요가 있음

□ 영양군

- 영양군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 13,739백만원 6개 사업을 추진함
 - 열린학교 다가치 공간 조성, 별빛지기 청년마을 조성, 숨쉬는 힐링스파 조성, 지역특화 청년 창업 지원, 연어 보금자리 및 플랫폼 구축, U&I 영양누리 메모리얼 파크 조성 6개 사업임
- '열린학교 다가치 공간 조성' 사업은 영양초등학교 시설 복합화 사업으로 부족한 기반 시설 확충으로 상생발전, 정주 환경개선, 주민 안전보장, 학령 인구 유출 방지 등을 도모함
 - 보고서에 기술된 내용으로는 기반시설(주차장) 사업으로 기금사업의 성격상 지방 소멸대응 또는 인구측면에서의 효과를 유추하기 어려움
- '별빛지기 청년마을 조성' 사업은 바대들 주거단지 조성 및 삼지 수변공원 둘레길 조성사업으로 영양읍 일대 공간을 개선하여 유입 기반을 확보하고자 함
 - 세부사업 간의 연계성이 명확치 않아 개별 사업으로 이해됨
- '쉼 쉬는 힐링 스파 조성' 사업은 영양군 내 특화자원 자작나무 숲의 독보적인 가치를 활용하여 관광자원을 개발하고자 함
 - 온천개발사업의 특성상 사업 타당성에 대한 충분한 조사와 검토가 이루어져야 함
집행률로 설정하는 것은 재고할 필요가 있음
- '지역특화 청년 창업 지원' 사업은 창업 희망 청년을 대상으로 지역특화자원을 활용한 창업지원 프로그램 사업임
- '연어 보금자리 및 플랫폼 구축' 사업은 인구정책 통합 온라인 플랫폼 구축으로 정보제공을 확대하여 귀촌인구 확대를 목적으로 함
- 'U&I 영양 누리 메모리얼 파크 조성' 사업은 지역 내 고령인구 및 화장률 증가에 대응하고자 필요한 기반 시설을 조성하는 사업임
 - 장래 수요확보가 예측된 사업으로 사업에 따른 효과가 입증될 수 있으나, 지역주민과의 조정이 사회경제적 효율성보다 우선될 수 있어 점진적 추진방안 검토가 바람직함

□ 영덕군

- 영덕군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 6,400백만원 6개 사업을 추진함
 - 청년창업창작공간 청년집합뜰플랫폼 조성, 삼사 해상공원 SOC확충, 미래인재양성관 건립, 노인복지관 건립, 블루로드 구간별 테마 로드 조성, 함께해서 두 배 사업 등 6개 사업을 추진함
- '청년창업&창작공간 청년집합뜰 플랫폼Ⅱ 조성' 사업은 청년 유치를 위한 소호사무실 공간을 조성하고, 창업창작공간 운영을 통한 청년 창업 활성화를 도모하고자 함
 - 청년주택, 청년 공유주거 등을 통한 유입이 되면 플랫폼 거점과 연계되어 지역 정착에 도움이 될 것으로 기대됨
- '어촌 신 활력 관광거점 SOC기반 구축' 사업은 부족한 상하수도 기반 시설을 확충하여 후속 사업에 효과성을 높이고자 함
 - 민간투자 사업의 마중물 역할 수행으로 관광 기반 조성에 이바지함
- '중고등학생 가정 유출 방지를 위한 미래인재양성관 건립' 사업은 방화 후 야간에 보충 및 집중할 수 있는 공간을 조성하고 교육프로그램을 운영하고자 함
 - 품질 높은 교육프로그램 발굴 및 운영으로 수요충족 및 교육격차 해소에 이바지 할 것으로 판단됨
- '어르신 복지시설 및 서비스 확대' 사업은 노소가 다 같이 복합적으로 어울릴 수 있는 공간의 필요에 의거 종합서비스 공간을 조성
- '블루시티 영덕을 품은 블루로드 구간별 테마 로드 조성' 사업은 단절구간 해안산책로 조성으로 연속적인 도보 여행 구간을 조성하고자 함
 - 블루로드와 연계된 각종 행사와 프로그램이 연계되어 생활인구 유입에 이바지할 것으로 판단됨
- '영덕 울진 이웃 사이, 문화예술공연 함께해서 두 배' 사업은 농어촌지역에 문화 수요를 충족하기 위해 울진군과 협력하여 추진함
 - 예산 절감 효과를 비롯하여 지역민의 만족도가 높아 지속가능성이 확보됨

□ 청도군

- 청도군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 17,075백만원 5개 사업을 추진함
 - 개별사업이 HW, SW로 구분하여 성과보고서를 8개 사업으로 분리 작성함에 따라 당초 계획서 기준 내용별로 구분하면 '청려도원 신주거문화타운' 사업 외 4개 사업으로 재구분함
- '청려도원 신주거문화타운 조성' 사업은 인근 대도시 대구, 울산의 인구 유입을 도모하는 구상으로 이주를 희망하는 대상에 맞춤형 주거환경 조성을 계획함
 - 사업추진 기관 간 상호협력으로 지역균형발전에 이바지하고자 함
- '청도 밝은미래 팜 랩' 사업은 대도시 근교의 농촌도시인 장점을 기회로 살려 귀농 귀촌인 유치를 계획하고 추진함
 - 전입 후에도 희망 정착지원금 지원을 비롯하여 농촌 돌봄서비스 활성화 지원사업을 통해 전입을 희망하는 귀농 귀촌인 증가가 기대됨
- '아트허브, 청그라운드' 사업은 지역민을 위한 문화예술 활동 기반을 조성하여 문화복지률을 확대하고자 함
- '글로벌 청청 드림스테이' 사업은 증가하는 농업 외국인 근로자에 거주 기반을 확보하는 사업임
 - SW 사업으로 외국인 대상 지역사회 교류 정착 프로그램(세계문화체험교실, 글로벌사랑방, 세계음악회)을 운영함
 - 유학생 등과 네트워크 형성으로 문화교류가 확대되어 농촌사회 정착에 이바지할 것으로 기대됨
- '행복 올타리 프로젝트' 사업은 특성화 초등학교 육성, 지역특화 어린이집 육성, 마을 돌봄공동체 육성 사업을 추진하여 지역의 보육, 양육, 교육 환경을 개선하였음
 - 기금투자사업 추진을 통한 지역의 활력 제고, 지방소멸 위기에 대한 효과적 대응 등을 위해서는 추진체계와 네트워크를 지속해서 유지 운영하는 것이 필요함
 - 또한, 연계 협력사업, 분야별 지원사업 등을 적극적으로 발굴하여 추진하는 것이 필요할 것으로 판단됨

□ 고령군

- 고령군은 '24년 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 2,900백만원 3개 사업을 추진함
 - 성과보고서에 '24년도 기금사업 중 '링키지 뒤클라이프 프로젝트'와 '신중년 행복 플러스' 사업에 대한 추진상황 및 성과 등에 대한 내용을 포함하고 있지 않음
- 성과분석에 있어 재원배분의 적절성 부분은 사업에 있어 구체적인 연차별 사업비 투자계획과 사업운영을 위한 재원(국비, 지방비 등)에 대한 배분계획이 기술되어야 함
- '청년두드림 특화거리' 사업은 조성되어있는 대가야읍 문화의 거리, 청년몰 조성사업 등과 연계하여 경관을 개선하고 창업 공간을 마련하여 청년 중심의 특화 거리를 조성하고자 함
 - 특화거리 조성 사업내용이 명확하지 않아 내용, 범위 등의 파악이 어려움
 - 조성 이후 운영 및 관리에 있어서 참여를 확대하는 방안이 구체적으로 마련되어야 할 것으로 판단됨
 - 참여확대 방안으로 지역사회 관련 기관, 주민 및 단체 등을 포함하는 사업추진체계를 구축하고, 지속적인 환류가 이루어지도록 하는 것이 필요함
- '외국인 근로자 희망드림 스테이' 사업은 안정적인 주거 기반 확충을 통한 외국인 근로자의 정착을 유도하는 사업으로 사업의 효과에 대하여 구체적으로 제시하는 것이 필요함
 - '성과지표 '공정율''은 설정목표 100% 대비 50%의 목표달성을 제시함
 - '24년 추진상황에서 성과와 기대효과를 평가하기에는 부적절하나 계획상의 기대 효과를 보다 구체적으로 기술할 필요가 있음
- '농촌행복이음 지원센터' 사업은 귀농귀촌인 및 청년 창업농에게 영농기술 및 농기계보급을 통해 농촌사회에 신속히 적응할 수 있도록 지원함
 - 성과지표 '공정률'의 '24년도 설정목표 '100%'' 성과를 달성함
 - 조성 이후 운영, 관리방안에 대한 관계자간 협의 진행 및 계획 수립이 필요하며, 지역 농촌 커뮤니티 활성화 프로그램 운영으로 귀농인의 안정적인 정착에 기여할 수 있도록 지원함이 바람직함

□ 성주군

- 성주군은 '24년 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 11,200백만원, 4개 사업을 추진함
 - 참 외롭지 않은 성주삶, 싱싱성주 맛보기, 별고을 온세대돌봄, 별의별 참교육 4개 사업임
- 성과분석에 있어 재원배분의 적절성 부분은 사업에 있어 구체적인 연차별 사업비 투자계획과 사업운영을 위한 재원(국비, 지방비 등)에 대한 배분계획이 기술되어야 함
- 일부 사업에 대해서는 '환류 및 사후관리' 관련 내용이 기술되지 않음. 사업 추진과정에서 시설물 프로그램의 운영 방안 및 재원조달 계획에 대한 내용을 작성하는 것이 바람직함
- '참 외롭지 않은 성주삶' 사업은 '성주에삶센터' 내 다양한 로컬문화를 체험하고 방문객 대상 프로그램 운영 공간을 구성하여 로컬콘텐츠 기반 체류시간을 장기화하는 데 중점을 두었음
 - 활성화된 성주관광드레와 연계된 사업추진으로 내외 운영체계의 효율성과 단계적으로 생활인구 증대 효과를 도모함
 - '성주에삶센터' 조성 추진과정에 대한 구체적 기술과 관련 주체의 역할에 대한 기술이 없어 성과달성을 위한 노력을 파악하기 어려움
- '싱싱성주 맛보기' 사업은 성주의 농산물과 로컬푸드를 활용한 다양한 상품 및 체험을 통해 방문인구를 확대를 목적으로 함
 - 거점 내 로컬푸드를 활용한 다양한 활동이 가능한 부대시설 조성은 체류시간을 증대를 도모하고 민간과 연합된 운영으로 지속가능성을 확보를 도모함
- '별고을 온세대돌봄' 사업은 종합복지타운인 온세대플랫폼을 조성하여 정주 여건을 향상하고자 함
 - '24년 추진 단계에서 성과와 기대효과를 평가하기에는 부적절할 수 있느냐, 계획 상의 기대효과를 보다 구체적으로 기술할 필요가 있음
- '별의 별 참교육' 사업은 농촌지역의 낮은 교육인프라를 개선하기 위한 연령별 맞춤형 교육 서비스를 제공하는 사업임
 - 지역어린이집과 협의를 통한 영어마을 체험, 교구 지원으로 사업효과 증진에 노력함

□ 봉화군

- 봉화군은 '24년 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 18,452백만원 6개 사업을 추진함
 - 개별사업이 HW, SW로 구분하여 성과보고서를 10개 사업으로 분리 작성함에 따라 당초 계획서 기준 내용별로 구분하면 '청년잡고 미래잡고' 사업 외 5개 사업으로 재구분함
- 일부 사업의 보고서에는 '사업추진체계 구축'에 있어 내부 외부 역할과 참여에 대한 내용이 기술되지 않음. 기금사업의 융복합적 성격을 반영하는데 있어서 체계를 갖춘 사업추진이 필요함
- '청년잡고 미래잡고' 사업은 경북 K-U시티 사업과 연계되는 사업으로 산림 바이오산업을 지역특화산업으로 육성코자 연구지원센터 건립을 추진함
 - SW 사업에 해당되는 청년창업프로그램을 적극적으로 운영함
- '봉화에서 살아볼가' 사업은 유휴부지에 모듈러 주택을 도입하고 예비 귀농인 교육 등을 통해 귀농인을 유치하고자 함
 - 귀농 박람회 참석과 유치지원센터 운영을 통해 예비 귀농인 유치에 노력함
- '봉화 정도전 프로젝트' 사업은 봉화 테마의 전원주택단지를 조성하고 맞춤형 교육지원을 시행하는 사업으로 거주 형태의 다양성을 확보하는 전략임
- '봉화군 이지파밍 기반 조성' 사업은 청년 창업농 스마트팜단지 조성과 계절근로자 안심 보금자리 조성으로 봉화군 농업경제에 기여할 것으로 판단됨
- '백두대간 힐링 펫 빌리지 조성' 사업은 지역에 입지한 한국펫고등학교 등 지역 기관과 연계 협력하여 학생 및 지역 청년들에게 다양한 기회 제공을 통한 일자리 창출을 도모함
 - 백두대간 수목원, 펫고등학교와 연계한 사업추진으로 동물친화도시 브랜드 형성에 기여할 것으로 판단됨
- '한국 베트남 문화교류 캠프' 사업은 베트남과의 역사적 연원을 바탕으로 한 인적교류를 확대하고자 기획함
 - 교류의 효과가 확대될 수 있도록 네트워크 활성화 및 확장적인 연계체계 구축이 필요할 것으로 판단됨

□ 울진군

- 울진군은 '24년 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 6,880백만원 5개 사업을 추진함
 - 창농육성형 스마트팜 조성, 유기농 에듀캠프 조성, 청년 스타트업, 죽변항 오픈스페이스, 울진영덕사이 문화예술공연 함께해서 두 배 사업 5개 사업임
- '창농육성형 스마트팜 조성' 사업은 표고버섯 특화 임대 스마트팜 조성으로 귀농 인구 유입을 확대하고자 함
 - 유통 부문에 협력적 대응으로 생산-가공-유통 기반을 체계화하고자 노력함
 - 울진군 내부 추진체계, 협동조합 등 외부 유관기관의 참여 등에 대한 구체적 내용제시가 필요함
- '울진 유기농 에듀캠프 조성' 사업은 청년 대상 체계적 기초 영농 기술교육 제공으로 영농경험 부족 청년의 안정적인 정착을 유도하고자 함
 - 현장실습 교육장에서 효과적인 재배 기술 습득이 가능하도록 계획함
 - '24년 추진상황에서 성과와 기대효과를 평가하기에는 부적절하나 계획상의 기대 효과를 보다 구체적으로 기술할 필요가 있음
- '울진 청년 스타트업' 사업은 '월변 도시개발사업지구' 내 청년 복합창업문화 센터를 조성하는 사업임
 - 지역 여건, 이용자 수요 등을 고려하여 공간 활용 및 프로그램 운영에 대한 세부적인 사업계획이 필요할 것으로 판단됨
- '울진영덕 이웃사이 문화예술공연 함께해서 두 배' 사업은 인접 영덕군과 상호협력을 통한 대영 문화예술공연 협동 개최로 양질의 공연을 감상할 수 있는 기회를 확대하는 사업임
 - 지역민이 선호하는 공연 장르를 사전 조사하여 계획수립하고 다양성을 확보한 계획으로 만족도가 높음
 - 인근 지자체와 협력적 사업으로 규모의 경제를 달성하고, 적극적인 교류의 기회로 확대가 기대됨
 - 울진군의 지리적 여건이 불균형적으로 남북으로 길게 형성되어 있어 공연 개최 공간이 균형감 있게 배치될 수 있도록 노력할 필요가 있음

□ 울릉군

- 울릉군은 '24년 기금 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,000백만원 2개 사업을 추진함
 - '울릉 섬 청년 보금자리 조성', '울릉 개락 농수산물 복합물류거점 조성' 2개 사업임
- 지역의 특성 및 여건, 인구감소 · 지방소멸 대응 방향 등을 고려하여 기금사업 추진계획을 수립함. 재원배분 등은 적절한 것으로 판단됨
- 울릉군에서 추진하는 기금투자사업의 사업기획 접근방식과 사업추진 목적이 기초지자체 단위에서 실행하는 사업으로서 매우 적절한 범위에서 결정된 것으로 판단됨
- '섬 청년 보금자리 조성' 사업은 의식주 기본요건 중 '주(住)'에 해당하는 주거공간 확충 사업임
 - 사업의 성과 목표가 각 사업의 성과(결과지표의 성격)로서는 인정되나 기금사업 추진에 따른 시너지 확산의 결과(성과지표로 전환)로 이해하기에는 다소 무리가 있으므로 사업 전체를 통합하여 달성하고자 하는 목표의 재설정 또는 검토가 필요함
 - '26년까지를 사업기간으로 하고 있으며 울릉군 여건에서 '25년도 및 '26년도의 기금 투자계획 수립 및 확보가 필요한 사업임
- '울릉 개락 농수산물 복합물류거점 조성' 사업은 울릉공항 개항 예정에 대비하는 사업으로 특산물 판매 및 체험 공간이 어우러지는 매력 공간을 구상함
 - 성과목표 '종합물류센터 공정률 30%' 대비 '0%'임. 사업비 확보와 관련 사업추진방향이 민간자본사업보조로 변경됨에 기인함
 - 기금의 투자는 당위성과 시급성에 기초하여 편성되어야 하므로 지역여건의 변화 및 잠재력 등에 대한 구체적 설명이 강조 되어야 할 것으로 판단됨
 - '24년 추진 단계에서 성과와 기대효과를 평가하는 것이 부적절할 수 있으나, 계획상의 기대효과를 보다 구체적으로 기술할 필요가 있음
 - 단기적 성과 창출뿐 아니라 장기적으로 지속적인 운용관리가 요구되는 사업이므로 시설 설치사업 종료 후 활용계획(체험공간 계획 등)에 대한 내용이 제시될 필요가 있음

(11) 경남 지역

□ 거창군

- 거창군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 15,615백만원, 5개 사업을 추진함
 - 지역 활력 세대이음 타운 조성, 거창한 청년 귀농홈 지원, 청년활력공작소 조성, 항노화힐링랜드 출렁다리연결 잔도길 설치, 감악산 체험장 야간시설 설치 5개 사업임
- 지역의 특성 및 여건, 지역자원 · 지방소멸 대응 방향 등을 고려하여 기금사업 추진계획을 수립함. 재원배분 등은 적절한 것으로 판단됨
- 5개 사업 모두 시설조성 단계로 성과지표를 '공정률'로 설정하였기에 기술 내용으로 성과목표 또는 기대효과 예측 어려워 성과분석에 한계가 있음
- 개별 사업의 추진계획에서 해당 사업의 필요성을 설명하기 위한 지역의 한계와 잠재력 등을 보다 자세히 제시되어야 할 것임
- 기금사업 추진 관련 '거창군 이음추진단'의 구성 및 운영은 조속한 집행과 문제해결능력에 고도화된 형태로 조직되어야 할 것이며 전문성과 책임성을 담보할 수 있도록 외부전문가와 주민의 참여가 필요함
- '지역활력 세대이음 타운 조성' 사업은 대학 연계형 은퇴자 마을 조성사업으로 정주인구 유입과 지방대학 소멸 위기를 극복하자 함
 - 수요에 기반한 사업추진과 거창이음추진단의 협력적 활동으로 성과를 기대함
- '거창한 청년 귀농홈 지원' 사업은 특화 농산물(사과, 포도, 딸기 등)의 산업화로 청년 귀농인 정착을 유도하는 계획을 추진함
 - 귀농인 교육 및 체류 공간확보로 인구 유입 증대 효과 기대
- '청년활력공작소 조성' 사업은 청년창업지원센터 건립으로 창업기반을 통한 지역경제 활성화를 도모함
 - 농촌협약지원센터 부지 내 건립으로 연계에 따른 사업시너지 효과를 기대함
- '항노화힐링랜드 출렁다리 연결 잔도 설치', '감악산 체험장 야간시설 설치' 사업은 관광매력도 높은 인프라를 조성하여 체류형 방문객 확보와 관광 활성화를 도모함

□ 고성군

- 고성군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,000백만원, 2개 사업을 추진함
 - '고성형 근로자 주택 건립', '청년 경제 자립을 위한 프로젝트 012' 2개 사업임
- 2개 사업 모두 단년도 사업으로 계획되어 사업의 성격과 성과지표 설정 내역은 장기적 관점에서 지속적으로 지원이 필요한 사업으로 판단됨
- '고성형 근로자 주택 건립' 사업은 근로자 수요에 맞는 주거시설 부족으로 인한 인구 유출을 막고자 주택공급과 더불어 생활 서비스 제공 등 지속가능한 정주 환경 제공을 계획하여 추진함
 - 건설과 운영을 담당하는 기관을 중심으로 추진체계를 구축하였으나, 지역을 활력 제고 및 공동체 활성화를 위해 다양한 관련기관의 참여를 구체적으로 확대하는 것이 바람직함
 - 다만 기금사업의 추진효과가 목표치 달성보다는 다각적, 다층적 사업추진으로 성과를 창출하고 시너지를 확대하는데 있으므로 장기적 정주의식 함양을 위한 계획의 추가적 제시가 필요함
- '청년 경제 자립을 위한 프로젝트 012' 사업은 장기적으로 자생력 확보를 위한 지원책으로 문화예술 분야 일자리 창출과 거주 체험 기회 제공을 통한 생활인구 증가를 도모하는 사업임
 - 폐교를 활용한 청년예술 문화 거점에서는 웨컴 전시, 예술공유 프로그램 등 운영함
 - 방치된 빈집 및 유휴공간을 활용한 청년 사업자의 촌캉스 운영은 조성 이후 지속해서 이용객이 유입되고 있는 성과를 보임
 - 청년예술촌과 촌캉스가 융합된 사업으로 기금사업을 총괄하는 사업추진체계 구축과 다양한 사업을 조합하여 새로운 가치를 만들어내는 사업설계가 필요한 것으로 판단됨
 - 청년예술촌 조성 이후 즉시적 프로그램을 운영하는 연속성 있는 사업추진이 이루어짐에 따라 '24년도 설정목표 100% 성과를 달성함
 - 물리적 측면과 프로그램 측면으로 나누어 사업추진 단계에 따라 성과지표를 점진적으로 설정하여 목적달성의 로드맵을 표방할 필요가 있음

□ 남해군

- 남해군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 15,660백만원, 3개 사업을 추진함
 - 보물섬 FC 학교 연계형 스포츠클럽하우스 조성, 워케이션 IN 남해, 남해군 다가치키움센터 건립 3개 사업임
- 성과분석에 있어 재원배분의 적절성 부분은 사업에 있어 구체적인 연차별 사업비 투자계획과 사업운영을 위한 재원(국비, 지방비 등)에 대한 배분계획이 기술되어야 함
- 일부 사업의 보고서에서 '환류 및 사후관리의 적절성' 부분 내용기술이 부족함. 사업 추진과정에서의 문제점 및 개선사항, 기금사업의 지역활성화 효과, 또는 향후 인프라의 지속적인 운영방안 등에 관한 내용을 작성하는 것이 바람직함
- '보물섬 FC 학교 연계형 스포츠 클럽하우스 조성' 사업은 폐교 위기의 농어촌학교 살리기 및 운동선수 육성의 대안적 공간을 확보하기 위함
 - 스포츠파크 단지 내에 기금사업을 통한 시설 확충으로 효과증진이 기대됨
 - 사업추진과정에서 이용자 관점에서의 시설조성을 위해 적극적으로 노력함
 - 성과지표 '전입학생'의 '24년도 설정 목표 152명 대비 162명, '106%'의 성과를 달성함
- '워케이션 인 남해' 사업은 IT코워킹 플랫폼을 조성하여 시설의 유용성을 확보하고 적극적인 홍보로 생활인구 증대에 노력함
 - '24년 추진상황에서 성과와 기대효과를 평가하기에는 부적절하나 계획상의 기대 효과를 보다 구체적으로 기술할 필요가 있음
 - 워케이션 사업의 목적달성을 위해서는 추진체계에서 제시한 협력기관과의 네트워킹을 활성화하고 적극적으로 유인기제를 발굴하는 것이 필요함
- '남해군 다가치키움센터 건립' 사업은 지역의 보육 및 양육 환경개선으로 출산 장려에 이바지할 수 있을 것으로 기대됨
 - 사업 기대효과가 육아돌봄 부담경감 이므로 연차별 성과지표 설정을 재고할 필요가 있음

□ 밀양시

- 밀양시는 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 21,536백만원 7개 사업을 추진함
 - 수소환경 소재부품 지원센터 구축, 청년행복누림센터 건립, 삼랑진 낙동강 선셋 디지털 타워 조성, 24/7 디지털오피스 구축, 연극교육 체험관 건립, 청년연극인 쉼터 조성, 밀양 형 복지 거점 공간 조성 등 7개 사업임
- '수소 환경 소재부품 지원센터 구축' 사업은 경상남도 수소산업 육성계획과 정합성을 가지며, 수소 산업 활성화를 통한 일자리 창출을 도모함
 - 센터 구축의 실효성 확보를 위해 향후 실질적 수요확보를 위한 지자체의 노력을 비롯하여 수소산업 육성을 위한 조례 제정 추진으로 추진동력을 확보함
- '청년행복누림센터 건립' 사업은 나노융합 국가산단을 중심으로 늘어날 청년들을 위한 공간 조성으로 청년 창업과 여가 활동을 지원하는 목적임
 - 운영관리에 있어서 체계적 조직구성 및 지원 프로그램 계획이 필요할 것으로 판단됨
- '삼랑진 낙동강 선셋 디지털 타워 조성' 사업은 우수한 낙동강 자연환경을 활용한 관광 체험형 인프라를 구축하여 지역관광에 이바지하고자 함
- '밀양 아리랑길 조성' 사업은 낙동강 친수구역 개발로 지역 명소화 및 생활 인구 유입을 도모함
 - 공간 조성 및 시설물 개선으로 낙동강 자전거길(양산-밀양-창녕)이 활성화되면 생활인구 증가 및 지역경제 활성화에 이바지할 것으로 판단됨
- '24/7 디지털오피스 구축' 사업은 높은 오피스공간 수요에 대응하여 공유 오피스 시설을 조성함
- '연극교육체험관 건립', '청년연극인 쉼터 조성'사업은 연극도시로서의 지역 브랜드를 창출하고 연극을 활용한 문화 및 여가 서비스 활성화를 도모함
 - 체류형 프로그램 운영, 차별적 인프라 구축 등으로 지속가능성 확보에 노력함
- '밀양형 복지 거점공간 조성' 사업은 인구구조의 변화에 따른 늘어나는 복지 수요를 맞추기 위해 종합사회복지관을 건립하는 사업임
 - 기존 사회복지시설과 연계한 복지 클러스터 구축으로 통합서비스 제공을 도모함

□ 산청군

- 산청군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 9,401백만원, 5개 사업을 추진함
 - 로컬대안학교, 늘비예술창작센터 건립, 생초축구센터 건립, 지리산 산청 곶감 홍보 판매장, 찾아가는 마을주치의 사업 등 5개 사업임
- '로컬대안학교' 사업은 청소년과 정착 희망자가 지역에서 자리 잡을 수 있도록 지역의 일거리를 소개하고 기초 이론교육을 시행함
 - 학습센터 조성 이후에는 다양한 프로그램 운영을 계획하여 지속가능성 확보에 노력함
 - 단기적 성과 창출에 더하여 장기적인 투자가 요구되는 사업이므로 청년학습센터 설립 이후 활용계획에 대한 내용이 구체적으로 제시될 필요가 있음
 - 사업 기대효과가 '평생학습도시를 통한 주민 삶의질 향상'이므로 연차별 성과지표 설정을 재고할 필요가 있음
- '늘비예술창작센터 건립' 사업은 지역에서 자발적으로 활동하는 예술조직에 공동체 활동을 보장함으로써 지역에 문화예술 기반 확대에 이바지하고 생활인구 유입을 도모하고자 함
- '생초축구센터 건립' 사업은 폐교를 활용한 사업으로 유소년 축구팀 등 전지훈련 팀 유치로 지역주민의 소득증가, 지역경제, 관광 활성화에 이바지함을 목적으로 계획함
 - 산청군 현황, 여건 변화, 전지훈련 수요 등에 대한 분석과 진단의 결과를 바탕으로 사업계획의 합리성을 제시하는 것이 필요함
 - '24년 추진상황에서 성과와 기대효과를 평가하기에는 부적절하나 계획상의 기대 효과를 보다 구체적으로 기술할 필요가 있음
- '지리산 산청 곶감 홍보 판매장' 조성사업은 판로 확보를 통한 농가소득 증대와 체험관광 프로그램과의 연계로 곶감의 6차 산업화를 도모함
- '찾아가는 마을주치의' 사업은 급증하는 고령자나 독거노인 대상으로 필요적인 의료서비스를 제공하는 사업임
 - 성심원내 건물 리모델링으로 의료서비스 제공 공간확보하고, 향후 의료복지 마을 및 문화 여가 공간 등을 조성할 계획임

□ 의령군

- 의령군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 9,480백만원 2개 사업을 추진함
 - 의로운 청장년 육성패키지 사업은 경영 실습 스마트팜 조성, 스마트 유통체계 구축, 로컬푸드 창업지원센터 조성을 패키지로 추진하였으며, 의령 유스호스텔 조성사업까지 2개 사업임
- 성과분석에 있어 재원배분의 적절성 부분은 사업에 있어 구체적인 연차별 사업비 투자계획과 사업운영을 위한 재원(국비, 지방비 등)에 대한 배분계획이 기술되어야 함
- '의로운 청장년 육성패키지' 사업은 지역의 주요산업인 농업과 연계한 사업들로 일자리, 소득 문제에 대응을 위한 필요적 사업임
 - 로컬푸드 창업지원센터 조성과 관련해서는 중기부의 시군구 연고산업 육성사업과 연계하여 소위 먹거리 산업 육성에 노력함
 - 4개로 구분된 패키지 사업이나 개별적으로 사업총괄부서가 상이하므로 사업의 원활하고 효율적인 추진, 성과 제고를 위해서 통합적 추진체계로 운영하는 것이 필요함
 - 로컬푸드 창업지원센터 조성사업의 경우 단기적 성과 창출 뿐 아니라 장기적인 투자가 요구되는 사업이므로 센터 설립 이후 활용계획에 대한 내용이 구체적으로 제시될 필요가 있음
- '의령 유스호스텔 조성' 사업은 군부대 이전 부지를 활용한 방문객 숙박시설 조성으로 활용도가 높은 기반 시설 조성을 계획하여 추진함
- 사업기간 '24년~'26년까지의 기금 100%로 사업으로, '25년도와 '26년도의 기금 광역계정 및 기초계정을 투자가 필요한 사업임
 - 기금 투자의 적절성을 기술하기 위해서는 시설 조성 구상내용을 개략적으로라도 제시하는 것이 바람직함
 - '성과지표 '공정율'은 설계완료 근거로 설정목표 40% 대비 100%의 목표달성을 제시함
 - '24년 추진상황에서 성과와 기대효과를 평가하기에는 부적절하나 계획상의 기대 효과를 보다 구체적으로 기술할 필요가 있음

□ 창녕군

- 창녕군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 8,411백만원 5개 사업을 추진함
 - 고령인구 안심생활 지원사업은 치매안심센터 건립사업, 세대를 아우르는 배움터 조성사업은 글로벌 평생학습관 건립사업, 농촌지역 경제살리기 프로젝트는 빈집 활용 청년 외식창업공간 조성사업, 창녕군민 여가힐링 이음사업은 도시공원 및 도시숲 조성사업, 창녕군민 건강생활 이음사업은 파크골프장 조성사업으로 5개 사업임
- 창녕군의 2개 사업은 기반시설(치매안심센터, 평생학습관)을 조성하는 사업으로 기금사업이 아닌 다른 수단의 사업으로도 시행이 가능하였을 것으로 판단되나, 향후 내외부 추진체계를 적극적으로 운영함에 따라 기금사업 효과가 발휘될 수 있을 것으로 기대됨
- 창녕군의 사업은 전체적으로 기금사업의 체계적 추진, 성과 도달 등을 위해서 정부 관련 정책, 지원사업 등을 검토하여 연계사업을 적극적으로 추진하는 것이 필요함
- '고령인구 안심생활 지원' 사업은 초고령화 및 치매질환자 증가추세인 지역 여건에 필요적 사업임
 - 중장기적으로 치매안심센터에 운영가능한 프로그램(안)을 구체화하여 등록된 치매환자를 대상으로 하는 실질적 사업성과가 실현되도록 할 필요가 있음
 - 계획의 합리성을 기술하기 위해서는 시설조성 구상내용을 개략적으로라도 제시하는 것이 바람직함
- '농촌지역 경제살리기 프로젝트' 사업은 성과달성을 위한 노력과 사업효과 측정 부문 등을 분석할 수 있는 확인자료가 보고서에 기술되지 않아 파악이 어려움
- '창녕군민 여가힐링 이음사업'과 '창녕군민 건강생활 이음사업'은 인프라 조성사업으로 사업부지확보 지연 등의 사유로 성과목표 달성이 부족함
 - 사업부지 변경 및 재원확보 노력을 통해 사업추진 정상화를 기하고 있으나 노력의 적극성과 성과 평가를 위한 증빙이 없음

□ 하동군

- 하동군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 9,278백만원, 5개 사업을 추진함
 - 아이같이 보금자리 조성, 외국인 근로자 희망드림 보금자리 조성, 농촌형 자율주행 자동차 시스템 구축, 청년창업거리 조성, 하동아카데미 운영 5개 사업임
- 성과분석에 있어 재원배분의 적절성 부분은 구체적인 연차별 사업비 투자 계획과 사업운영을 위한 재원(국비, 지방비 등) 배분계획이 기술되어야 함
- '아이같이 보금자리 조성' 사업은 청년 유형별 수요에 대응한 다양한 형태의 주거공급으로 청년의 지역 정착을 유도하고자 계획하여 추진함
 - 설계단계의 노력으로 보육 친화형 주거 공간 구현에 이바지할 것으로 판단됨
- '외국인 근로자 희망드림 보금자리 조성' 사업은 하동군의 높아지는 외국인 근로자 수요에 대응하고 주민들과 외국인 간의 소통과 교류를 활성화하는 기회를 확보하고자 함
 - 기숙사 건립에 따른 외국인 계절근로자 급증으로 효과가 입증됨
- '농촌형 자율주행 자동차 시스템 구축' 사업은 농촌 지자체의 대중교통 환경을 개선하는 데 필요적 사업임
 - 농촌지역 최초로 자율주행 버스 시범지구로 지정되어 단계적으로 시스템을 구축함에 따라 수용성이 증대됨
- '청년 창업거리 조성' 사업은 창업 공간 위주의 사업에서 문화 복합공간으로 변경되어 공유 오피스의 추가조성 및 청년 점포 계획을 추진함
 - 성공적인 운영을 위한 내외부 추진체계 구성 및 창업지원 프로그램 계획이 필요 할 것으로 판단됨
- '하동아카데미 운영' 사업은 농촌지역 교육 분야의 부족함을 개선하기 위해 평생교육 플랫폼을 구축 운영하는 사업임
 - 평생학습관 건립사업과의 연계로 질 높고 지속적인 학습공간 구축을 도모함
- 하동군의 사업은 전체적으로 기금사업의 체계적, 효율적 추진, 성과 극대화 등을 위해서 정부 관련 정책, 지원사업 등을 검토하여 연계사업을 적극적으로 추진하는 것이 필요함

□ 함안군

- 함안군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 7,400백만원 5개 사업을 추진함
 - 귀농 귀촌 통합플랫폼 구축, 말이산고분군 오색가야놀이마당 조성, 청소년 꿈활력 충전소 조성, 방학 중 천원식당, 문화예술공연과의 만남 등 5개 사업임
- 함안군에서 '24년도 기금사업으로 앞에 3개 사업 모두 시설 설치 사업으로서 공정률에 따라 성과목표와 목표치를 달성하였고 목표치 설정에 있어 사업추진 기간 전체에 대한 단계별 목표치를 제시하여 각 사업의 로드맵을 이해할 수 있었으나 사업추진의 효과성을 고려한 성과목표와 목표치 설정의 재검토가 필요할 것으로 판단됨
- '귀농 귀촌 통합플랫폼 구축' 사업은 청년 농업인과 귀농인에게 농업기술 개발과 보급을 지원하는 인프라를 구축하는 사업으로 귀농 귀촌인의 안정적인 정착과 청년 농업인 육성을 목적으로 함
 - '계획의 합리성' 관련하여 그동안의 추진상황, 절차 이행사항, 향후계획 등을 기술하였으나, 지역의 여건분석, 지역사회의 수요 및 요구, 기금사업 추진의 필요성, 사업목표 등을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
- '말이산고분군 오색가야놀이마당 조성' 사업은 대규모 역사 놀이터를 건립하여 모든 연령의 세대가 찾아올 수 있는 관광거점 조성을 목적으로 함
 - 가야 고분군 세계문화유산 등재 이후 증가가 예상되는 탐방객의 휴식 공간이자 지역주민 문화공간으로서의 역할이 기대됨
- '청소년 꿈활력충전소 조성' 사업은 청소년 인프라 개선으로 인근 대도시로의 유출을 억제하고자 청소년 여가문화 및 정신 육체 성장 발달 지원 서비스 사업을 계획하여 추진함
- '방학 중 천원식당' '문화예술공연과의 만남' 사업은 지역에 밀접한 복지 수요제공의 필요적 사업임
 - 농촌지역 자녀 양육의 부담 경감과 돌봄서비스의 높은 효용을 기대할 수 있음
 - 문화예술공연 제공의 경우 인근 지자체와 협력으로 더욱 규모 있는 공연예술 프로그램이 제공될 수 있도록 점진적으로 확대하는 것을 고려해볼 필요가 있음

□ 함양군

- 함양군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 11,376백만원, 4개 사업을 추진함
 - 함양 누이센터 건립사업, 사계절 근로자기숙사, 나만의 5성급 호텔, 소셜트립 IN 함양사업 4개 사업임
- 함안군에서 추진하는 4개 사업 모두 성과지표와 목표치 설정에 있어 사업 추진기간을 고려하여 단계별로 목표를 설정하고 목표에 정합한 '성과지표'와 '목표치'의 합리적 설정을 통해 사업계획의 목표 달성을 제고가 필요할 것으로 판단됨
- '함양 누이센터 건립' 사업은 지역에 필요적인 복합문화시설(복지, 교육, 일자리, 문화 등)을 조성하는 사업임
 - 향후 군청 신청사 건립과 연계하여 행정복합타운 조성으로 집약된 효율성을 확보 할 계획임
 - 기금 투자의 적절성을 기술하기 위해서는 사업비 내역 및 사업규모를 개략적으로 라도 제시하는 것이 바람직함
- '사계절 근로자기숙사' 사업은 선도적으로 추진했던 외국인 계절근로자 주거 여건 개선사업의 결과로 안정적으로 운영 중임
 - 사업추진체계가 통합적으로 운영 중으로 농촌인력 부족 해소에 이바지함
- '나만의 5성급 호텔(장기 임대 캠핑장)' 사업은 함양의 자연 자원의 강점을 활용한 입지에 민간의 투자를 유도함
 - 기금사업 계획수립에 있어서 정책대상에 대한 서전분석(수요조사 등)이 선행되어 사업내용의 합리성을 확보할 필요가 있음
 - 행정 및 재정적 지원으로 투자 대비 높은 효율을 기대함
- '소셜트립 IN 함양' 사업은 유휴시설 활용과 ESG 여행의 만남으로 기획된 시범사업으로 명확한 방향성으로 사업계획의 타당성이 인정됨
 - 공간과 사람 확보에 지속성을 유지하고자 함
 - 프로그램 내용과 운영주체를 제시하고 있으나 각 사업 추진의 효과성을 제고하기 위한 차원에서 함양군의 특성이 담긴 세밀한 운영계획(아이템 발굴, 도농교류 활성화 방안 등) 마련이 필요함

□ 합천군

- 합천군은 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 7,400백만원, 5개 사업을 추진함
 - 기금사업 : 합천 산지이음 프로젝트, 합천 유소년 야구왕 육성, 청년 공공임대주택 건립, 청년신혼부부 행복주택 건립, 합천 고령 초광역 가야전시 프로젝트 사업
- 성과분석에 있어 재원배분의 적절성 부분은 사업에 있어 구체적인 연차별 사업비 투자계획과 사업운영을 위한 재원(국비, 지방비 등) 계획에 대한 배분계획이 기술되어야 함
- '합천 산지이음 프로젝트' 사업은 산림이 풍부한 합천에 귀 산촌 인구를 유입하고자 계획 추진함
 - 임업실습장을 거점으로 지역의 산림지원과 관광, 체험, 특산품 등 연계를 통한 창업 콘텐츠 개발 및 인구 유입을 유도함
 - 향후 사업 진행상황 모니터링 및 성과제고를 위해서는 단계별로 사업계획을 수립하고 관리하는 것이 필요할 것으로 생각됨
 - 인근 대구 남구와의 협력적 사업추진으로 귀산촌 대상자의 확보와 교류 확대가 기대됨
- '합천 유소년 야구왕 육성' 사업은 합천군에 야구특화지역으로 자리매김한 야로중학교에 시설을 개선
 - 조속한 사업추진으로 청년 신혼부부 행복주택 건립사업비로 사업예산을 조정 재 투자 하였음(22백만원)
 - 특기생 유치로 이어지는 효과가 입증됨
- '청년 공공임대주택 건립' 및 '청년 신혼부부 행복주택 건립' 사업은 합천읍 중심지에 타지역에서 출·퇴근자를 위한 주거 편의 제공으로 전입을 유도
 - 청년이 모이는 복합형 생활거점으로 확대 조성계획
- '합천 고령 초광역 가야전시 프로젝트 사업'은 지방자치단체 간 공동협력으로 경비를 절감하고 규모는 확대하는 재정효율을 도모함
 - 고령군 대가야박물관과 상호협력하여 합천박물관과 옥전고분군의 관광 활성화를 도모함
 - 전시 콘텐츠의 양적 질적 개선으로 방문객 유입 확대가 기대됨

3) 기초계정 관심지역 성과분석

(1) 부산 지역

□ 부산 중구

- 부산 중구는 관심지역으로서 ‘지역주민’을 정책 대상으로 지역주민의 수요가 높은 사업에 집약적으로 투자하여 3개 사업에 4,518백만원 규모로 추진함
 - ‘공유 빨래방 조성 및 운영’은 관내 ‘노인인구 비율’과 ‘1인가구 비율’을 제시하여 공유 빨래방 조성의 필요성을 강조하였으며 83백만원(기금 80백만원, 구비 3백만원) 규모로 추진함
 - ‘중구 청년복합공간 조성 및 운영’은 청년층의 다각화된 정책수요를 반영하여 ‘창업지원 공간’ 추가 조성에 100백만원을 투자함
 - ‘중구 시니어복합센터 조성’ 정책 대상의 확대와 정책 내용의 확장으로 ‘노인복지’ 정책사업을 추진하는 공간수요 확대와 더불어 공간활용도 제고를 위한 세대통합 공간 조성을 위해 4,310백만원(기금 1,800백만원, 구비 2,510백만원) 규모로 추진함
- 기금사업으로 추진한 3개 사업이 지역의 여건에 기반하여 필수불가결한 사업으로 구성되어 있으며 기존 시설을 고도화하는 접근으로 사업 추진에 따른 효율성을 제고하는 노력이 확인됨
 - ‘공유 빨리방 조성 및 운영’ 사업은 중구의 인구 현황(인구구조, 취약계층 비중 등)에 비추어 매우 필요한 사업인 것으로 판단되며, 운영인력을 공공일자리 또는 자활사업 참여자로 하여 선순환 체계를 구성함
 - ‘중구 청년복합공간 조성 및 운영’ 사업은 기존 청년센터에 창업지원을 위한 공간 기능(스마트워크 스테이션, 공유주방, 세미나룸, 창업 오피스 등)을 확충하면서 청년 정책 추진을 위한 거점 공간으로 조성함
 - ‘중구 시니어복합센터 조성’ 사업은 기존 노인회관의 공간적 한계(다각화된 노인복지 정책 전달 공간 부족)를 보완하고 새로운 공간조성 트렌드에 적합하게 융복합화 하여 공간활용도를 제고함

- 3개 사업 모두 사업 기간이 단기('24~'26)로 설정되어 있어 기금투자에 따른 성과를 빠르게 창출해야 하는 상황이나, '성과목표'와 '목표치' 설정에 있어 대부분 '산출지표'로 구성되어 기금사업 추진의 의의를 확인하기 어려운 한계가 있으므로 가능한 범위 내에서 '성과(또는 결과)지표'로 전환하는 것이 필요함
 - 3개 사업의 성과지표가 모두 산출지표(공정률, 이용자 비율)로 설정되어 각 사업에서 제시한 목표치를 달성하였으나 이 결과를 기금사업 추진의 성과로 인정하는데 한계가 있음
 - 기금사업 추진의 목표가 '인구감소 · 지방소멸' 대응에 있는 만큼 보수적으로는 관내 인구유출 방지를 위한 '인구유출 방지(정주여건 개선)' 효과가, 보다 적극적으로는 '생활인구 확대' 효과가 확인되어야 할 것임
 - 성과지표로 전환하기 위해서는 사업 내용과 계획 전반의 재검토가 필요한 경우가 발생하는데 이 때 각 사업의 개별적 접근보다는 기금사업 추진을 통해 충구에서 달성하고자 하는 '목표'가 무엇(예컨대, 사회조사설문 시 '삶의 만족도' 또는 '문화 · 여가활동 접근성' 관련 인식 변화 등)인지에 대한 명확한 입장이 필요함

□ 부산 금정구

- 부산 금정구는 ‘일자리 창출(산업 고도화)’과 ‘지역주민 역량강화’를 통한 ‘지역 브랜드화’를 목표로 5개 사업을 총 1,520백만원 규모로 추진함
 - ‘일자리 연계 교육 거버넌스 금샘캠퍼스 운영’은 신중년의 재취업을 지원하고 금정구 내 노후주택 환경 개선을 위한 수요를 지역 주민이 자체적으로 대응할 수 있도록 하는 것으로 430백만원 규모로 추진함
 - ‘금사공업지역 기반 봉제기술 융합혁신 생태계 조성 프로젝트’는 영세한 지역 내 섬유패션 · 봉제산업을 고부가가치화하기 위해 ‘브랜드 육성’과 ‘패션창업’을 지원하며 200백만원 규모로 추진함
 - ‘윤산 가족 숲 체험터 조성’은 지역주민의 수요를 반영하여 (근린)공원 · 체육시설을 조성(신중년 산림교육전문가 배치)하고 체험프로그램 운영하는 것으로 600백만원 규모로 추진함
 - ‘금정 청년 러스틱 라이프 프로젝트’는 청년층을 대상으로 지역의 로컬문화를 콘텐츠로서 고부가가치화 하는 것을 인큐베이팅 단계부터 창업단계까지 패키지로 지원하는 것으로 180백만원 규모로 추진함
 - ‘글로컬 문화 in(人) 남산’은 남산동의 잠재력 있는 지역자원을 발굴하여 창업과 다문화 축제 개최를 지원하여 지역경쟁력을 제고하는 사업으로 110백만원 규모로 추진함
- 금정구에서 ’24년도에 기금사업으로 추진한 5개 사업은 지역에 산발적으로 흩어져 있는 자원을 연계하여 고부가가치화하고 관련 자원을 연결하는 가교역할을 함으로써 지역의 잠재력을 확대하는데 기여할 것으로 판단됨
 - 금정구에서 추진한 5개 사업의 특징은 ‘연계’와 ‘연결’인데 지역의 잠재력(산업현황, 사회적 자본, 신중년 주민 등)을 연계(신중년 산림교육전문가를 숲 체험터에 배치, 남산동의 상인과 부산외국어대학을 연결하여 지역의 특성을 ‘글로컬’로 규모화)하거나 지역의 여건을 기금사업으로 연결함(관내 봉제산업의 영세성을 고부가가치화)
 - ‘일자리 연계 교육 거버넌스 금샘캠퍼스 운영’은 지역의 높은 신중년 인구비중을 지역의 잠재력으로 이해하고 역량강화를 통해 지역사회 기여를 도모하는 한편

‘금정 청년 러스틱 라이프 프로젝트’는 마을자원(문화 등)을 활용하여 청년들의 고부가가치화를 지원함

- 사업계획에서 금정구의 현황을 현실감 있게 설명하여 사업 추진 필요성을 강조하였고 시설 설치와 프로그램 운영 등을 병행 추진하는 사업으로 설계하여 사업 추진에 따른 시너지 확대를 도모함
 - 영세한 산업 현황, 인구구조, 낙후된 주거환경, 지역주민의 잠재수요(여가활용) 발굴 등 금정구의 현황을 명확히 제시하여 사업 추진의 필요성을 강조함
 - 5개 사업 모두 인프라 확충 사업으로 이해할 수 있는데 프로그램 운영의 비중이 높고 시설 설치 사업을 추진하더라도 프로그램 사업과 연계하여 프로그램 운영을 위한 장소로서 조성하는 등 사업 내용의 합리성을 갖춤
 - 지역의 현황에 기초한 사업계획과 프로그램 중심의 사업추진, 지역잠재력에 기초한 연계와 연결을 통한 규모화로 사업추진에 따른 시너지 확대가 가능할 것으로 생각됨
- 5개 사업 모두 사업 기간이 단년도(‘윤산 가족 숲 체험터 조성’은 2개년도)로 설정되어 있는데 사업 내용이 단기간 내 사업 추진 효과가 확인되거나 시너지 확산이 가능한 것이 아니기 때문에 기금사업 종료 후 사업추진의 지속가능성 확보를 위한 노력이 별도로 제시되어야 할 것임
 - 금정구 5개 사업은 모두 단년도 사업으로 ‘윤산 가족 숲 체험터 조성’ 사업만 2개년도(‘24~’25)로 추진되는데 사업추진에 따른 성과목표와 목표치 설정을 대부분 산출지표로 설정하여 기금사업의 추진 효과를 판단하는데 한계가 있음
 - ‘일자리 연계 교육 거버넌스 금샘캠퍼스 운영’ 및 ‘금사공업지역 기반 봉제기술 융합혁신 생태계 조성 프로젝트’, ‘금정 청년 러스틱 라이프 프로젝트’는 사업의 성격이 단기간 내 목표했던 성과를 창출하는 데 한계가 있기 때문에 장기적 안목으로 지속적인 지원이 필요하다고 판단됨
 - 이 외에도 ‘윤산 가족 숲 체험터 조성’과 ‘글로컬 문화 in(人) 남산’은 공공적 성격(사업추진에 따른 직접적 효과보다는 간접적 효과를 기대)이 뚜렷하여 지속적인 투자가 요구됨
 - ‘인구감소 · 지역소멸’ 대응을 위한 실질적 성과를 창출하기 위한 별도의 계획(향후 지속 추진을 위한 대안)이 제시될 필요가 있음

(2) 인천 지역

□ 인천 동구

- 인천 동구는 '24년도 기금사업으로 총사업비 10,019.5백만원, 2개 사업을 추진함
 - '송현근린공원 주차장 건립'은 사업기간 '23년~'25년, 기금 기초계정 외 시비, 구비, 특교세, 특교금 등이 투자되는 사업이며, '소규모 기업환경 개선사업'은 인천광역시 기금 광역계정 60백만원이 함께 투자되는 연계사업임
- '송현근린공원 주차장 건립'은 송현근린공원 주차장 부족 문제에 대응하여, 주차장 101면을 새로 건립하는 사업임
 - 현재 공사가 착공된 상태이나, 당초 설정한 성과목표 대비 '10%'의 목표를 달성함. 사업 진행상황을 모니터링하여, 적절한 대안을 마련하는 것이 필요할 것으로 판단됨
 - 보고서에서 '환류, 사후관리의 적절성'에 해당하는 부분은 포함되어 있지 않아, 해당 부분의 성과에 대해서는 분석할 수 없음
 - 기금사업의 '24년도 진행상황, 추진성과, 향후 추진계획 등을 분석하기 위해서는 보다 구체적인 내용으로 성과보고서를 기술하는 것이 바람직함
- '소규모 기업환경 개선사업'은 인천광역시 광역계정 연계사업으로, 지역 중소기업의 환경개선, 생산활동 지원 등을 주요 내용으로 함
 - '24년도 사업으로 8개의 중소기업을 선정하여, 업체별 2천만원의 기금을 지원함 (자부담 20%)
 - 인천 동구의 기금 총괄부서, 사업부서, 지원·협조부서, 인천광역시의 기금사업 관련 부서, 유관기관, 지역의 중소기업 관련 단체 등 다양한 주체를 포함하여 통합적으로 추진체계를 구축하고 운영하는 것이 필요함
 - 지원 대상 중소기업 선정과 관련하여, 공개모집 및 신청 접수, 자격확인, 현장실사, 기업지원위원회 심의, 지방보조금관리위원회 심의 등의 절차를 적절히 거친으로써 공정성 및 타당성을 확보하고자 노력함
 - 기금 투자의 성과를 파악하고 분석하기 위해서는 지원 대상 중소기업의 특성 및 지원 요구사항, 기금의 사용 내역, 기금투자에 의한 기대효과 등에 대하여 구체적으로 기술하는 것이 바람직함

(3) 광주 지역

□ 광주 동구

- 광주 동구는 '24년도 기금사업으로 총사업비 2,000백만원의 1개 사업을 추진함
- 당초 계획에서는 '어린이복합문화관 조성'을 추진하고자 하였으나, 기금 광역계정과 기초계정 외, 추가 재원확보의 어려움 등으로 해당 사업을 자자체 중장기 추진사업으로 변경하고, '25년 기금사업인 'AI헬스케어 스타트업 신도시 생태계 조성'사업에 해당 기금을 포함하여 추진하는 내용으로 사업계획을 변경함('25.2.11. 변경)
 - 관련 기관과의 협의 등 적절한 절차에 의하여 사업계획을 변경한 것으로 판단되며, 향후 'AI헬스케어 센터 조성' 사업의 충실한 추진으로 지역활성화 및 지역산업 기반 구축 등에 기여할 것으로 생각됨
- '24년도 기금사업 성과분석은 해당 연도의 사업 추진내용을 기반으로 이루어져야 하나, 실제로 해당사업이 진행되지 못한 것으로 판단되어, 적절한 성과분석을 할 수 없음
 - 자자체 성과분석 보고서는 기금사업 변경에 대한 내용으로 작성되어 제출됨
- 당초 계획으로는 '어린이복합문화관 조성'은 '22년부터를 사업기간으로 하였으며, '22년도 및 '23년도 광주광역시 기금 광역계정 21.7억원의 투자를 계획하였음
 - '23년 12월부터 '기초자료 분석 및 기본방향 설정'에 착수하였으며, '24년 7월에 관련 용역을 중지함
 - 이후 '25년 2월에 투자계획 변경을 진행함(광주 동구 → 광주광역시, 광주광역시 → 한국지방재정공제회)
 - 따라서 '22년부터 '25년 초까지의 기간은 실질적으로 기금사업이 추진되지 못한 것으로 판단됨
- 현재, '25년도 기금사업 'AI헬스케어 센터 조성'에 '22년도~'24년도 기금 배분금액을 포함하는 사업계획 변경을 완료하였으며, '25년부터는 본격적으로 기금사업 추진이 가능할 것으로 판단됨

(4) 대전 지역

□ 대전 동구

- 대전 동구는 '24년도 기금사업으로 1개 사업 '동구 세대통합 어울림센터 조성'을 추진함
 - 사업기간은 '22년~'27년이며, '24년도 총사업비는 1,949백만원, 100% 기금을 재원으로 함
 - 대전광역시 기금 249백만원을 함께 투자하는 연계사업으로 추진함
- 사업계획의 합리성 및 적절성 부분과 관련하여, 보고서에서 '24년도 사업기간에 개최한 회의 내용, 사전 준비 사항 등을 기술하고 있음
 - 사업 대상 지역의 여건 분석, 지역사회의 요구사항, 기금사업 추진 필요성 등을 구체적으로 기술하는 것이 성과분석에 적절할 것으로 생각됨
- 사업 추진과정에서의 주민참여 의견 수렴, 주민설명회 개최(2023년, 2024년) 등을 통하여, 지역주민 등과 공감대를 형성하고 지역사회 수요에 대응하는 계획을 수립하고자 노력함
- 부구청장을 단장으로 하여 지자체 관련 부서, 지원 및 협력부서, 지역의 자치위원회, 어린이집연합회 등이 참여하는 추진체계를 구축함
 - 어울림센터 조성사업이 대전광역시 협력사업으로 추진되고 있어, 사업추진체계에 대전광역시 기금사업 총괄부서, 관련 부서 등을 포함하고, 역할을 부여하는 것이 바람직할 것으로 판단됨
- 현재, '동구 세대통합 어울림센터' 설계용역 진행단계에 있으며, '25년 착공을 예정하고 있음
- 어울림센터는 지역의 다양한 세대(영유아, 청소년, 젊은 부부, 고령자 등)의 맞춤형 인프라를 포함하고 있어, 향후 다양한 세대가 함께 정주하는 지역커뮤니티 활성화에 기여할 수 있을 것으로 판단됨
 - 어울림센터 주요 시설 계획 : 육아종합지원센터, 북카페, 건강생활지원센터, 주민 공유공간 등
 - 어울림센터 각 시설의 운영에 관한 방안 마련을 위하여 관련 부서가 참여하는 협의체를 구성하여 운영하고 있음

□ 대전 중구

- '24년도 기금사업으로 총사업비 2,249백만원, '미래의 꿈 청소년종합복지센터 건립'과 '도심속 농촌마을테마체험 ZONE 조성'을 계획함
 - '도심속 농촌마을테마체험 ZONE 조성'은 기금 100% 사업이며, 현재 기금사업 계획 변경을 검토 중임
- '미래의 꿈 청소년종합복지센터 건립'은 기금 광역계정 연계사업으로 대전광역시의 기금 249백만원이 투자되는 사업임
 - 사업기간은 '22년~'26년으로, 현재 '기본 및 실시설계 용역'을 진행 중임
 - '계획의 합리성' 관련하여 그동안의 추진상황, 절차 이행사항, 향후계획 등을 기술하였으나, 지역의 여건분석, 지역사회의 수요 및 요구, 기금사업 추진의 필요성, 사업목표 등을 구체적으로 제시하는 것이 바람직함
 - 부지 확보에 관한 사항, 기금 투자에 대한 내역, 사업기간 중 재원 배분 및 확보 방안 등을 명확히 기술하는 것이 필요함
 - 사업의 원활하고 효율적인 추진, 사업 성과 제고 등을 위해서, 지자체 내부의 총괄부서, 사업부서, 지원 및 협력부서, 외부 관련 기관 및 전문가, 지역 주민 및 단체 등을 포함하는 폭 넓은 추진체계를 구축하는 것이 필요함
 - 또한, 광역협력사업으로 추진되는 것을 고려하여, 대전광역시의 기금사업 총괄부서 및 관련 부서를 추진체계에 포함하고, 역할을 부여하는 것도 필요함
 - 성과분석 보고서에 기금사업의 환류 및 관리방안, 사업효과 등에 대해서도 구체적으로 기술하는 것이 바람직함
 - 청소년종합복지센터는 다양한 기능의 시설을 포함하고 있어, 향후 조성 후의 운영방안에 대해서도 사전에 준비하는 것이 바람직함
 - 센터의 주요 시설 : 실내놀이터, 청소년상담복지센터, 학교밖청소년지원센터, 청소년문화의 집, 도서관, 공영주차장, 부설주차장 등
- 당초 기금 투자계획으로 '도심속 농촌마을테마체험 ZONE 조성'을 계획하였으나, 현재 '사업계획 검토 중'으로 성과분석 보고서가 제출되지 않음
 - '24년도 중 사업 추진사항이 없는 것으로 판단되며, 적절한 성과분석을 할 수 없는 상황임
 - 사업계획을 변경하는 경우에도, 현재까지의 실적 및 논의사항, 현재 진행상황, 향후 추진방안 등을 제출하는 것이 바람직함

□ 대전 대덕구

- '24년도 기금사업으로 총사업비 1,849백만원, '대청호 생태탐방로 조성사업' 1개 사업을 추진함
 - 대전광역시 기금 연계사업이며, '24년도 광역계정 249백만원과 기초계정 1,600 백만원을 투자하는 계획임
- 대청호의 수려한 자연경관을 활용하여 하천변으로 생태탐방로를 조성하는 사업계획임
 - 지역주민의 거주환경 개선, 관광방문객 유치, 지역상권 활성화 및 주민소득 증대 등의 효과를 기대할 수 있음
- 사업기간 '24년~'26년까지의 기금 100%로 사업으로, '25년도와 '26년도의 기금 광역계정 및 기초계정을 투자가 필요한 사업임
 - 기금 투자의 적절성을 기술하기 위해서는 사업비 내역 및 사업규모를 개략적으로 라도 제시하는 것이 바람직함
- 현재, '대청호 생태탐방로 조성사업 실시설계'와 '소규모재해영향평가'를 진행 중에 있으며, '25년 4월 착공을 계획함
- 대전광역시 기금 광역계정 연계사업임을 고려하면, 대전광역시의 기금사업 총괄부서 및 관련 부서를 포함하여 통합적 사업추진체계를 구축하고, 폭넓은 네트워크를 운영하는 것이 바람직함
- 생태탐방로를 중심으로 다양한 사업을 계획하고, 지역활성화를 도모하는 것은 바람직한 구상으로 생각됨
 - 대덕구 문화관광체육과 : 생태탐방로와 연계하여 물빛축제, 로하스 캠핑장 활성화, 대청호 마라톤 등 다양한 지역문화 및 관광 콘텐츠를 개발하여 운영함
 - 금강유역환경청 : 개발제한구역 및 상수원보호구역 관련 사업 지원
 - 대덕문화관광재단 : 생태탐방로 홍보 및 연계 체류형 관광문화 콘텐츠 개발 및 운영, 콘텐츠 운영을 위한 주체간 협력망 구축
 - 대덕구 공동체지원센터 : 주민 대상 생태탐방로 홍보, 대청호 기반 주민 공동체 사업 지원, 창업 교육 등 운영
 - 마을관리 협동조합 등 : 생태탐방로 관련 생태해설사 육성 등 주민소득 창출 및 공동체사업 추진

(5) 경기 지역

□ 동두천시

- '24년도 기금사업으로 총사업비 5,115백만원, 기금투자 2,846백만원의 3개 사업을 계획하고 추진함
 - 3개 사업 모두 '24년도 추진사업이며, 지역의 특성 및 여건을 반영하여 육아지원 센터 설치와 청소년 이용 인프라 확충을 중심으로 기금투자를 계획함
- '동두천시 육아종합지원센터 설치 및 운영'은 기금 970백만원 투자의 100% 기금사업이며, 육아종합지원센터를 조성하고, 미디어 체험룸, 놀이조합 대 등을 설치하는 것이 주요 내용임
 - 재원배분의 적절성 분석을 위해서는 사업비 내역 및 설치시설에 대한 내용을 보다 구체적으로 제시하는 것이 필요함. 현재 보고서 내용으로는 기금사업의 정확한 범위를 파악하기 어려움
 - 성과지표 7개를 설정하고 목표달성을 제시하고 있으나, 기금사업 내용에 포함되는 사항인지 명확하지 않음. 지표의 적절성에 대한 검토가 필요함
- '동두천형어린이집 지원사업'은 지역 어린이집을 대상으로 '영유아반 운영비' 및 '우수프로그램 운영비'를 지원하는 사업으로 파악됨
 - 계획의 합리성, 재원배분의 적절성, 사업 추진실적 및 기대효과 등 분석을 위해서는 기금사업 내용, 사업비 내역 등을 구체적으로 기술하는 것이 바람직함
- '청소년 특화 도서관 조성'은 기금 1,676백만원을 투자하는 사업으로, 복합 문화커뮤니센터에 청소년 도서관을 조성하는 사업임
 - 기금 투자 : 3D동화체험존, VR체험존, 스마트스포츠존, 스마트서가, 자가대출반납기 등
 - 사업추진체계는 동두천시 기금사업 총괄부서, 사업부서, 지원 및 협력부서, 지역 청소년 및 관련 단체, 도서관 관련 기관 등을 포함하는 것이 바람직함
 - 현재, 복합문화커뮤니티센터 4층~6층에 도서관 조성을 완료하였으며, '24년 12월 정식으로 개관하여 운영 중임
 - 지역의 건강한 커뮤니티 활성화, 청소년 활력 제고 등 정주환경 개선 및 공공서비스 수준 향상에 기여할 것으로 생각됨

□ 포천시

- '24년도 기금사업으로 '통합육아지원센터 건립사업' 1개 사업을 추진함
 - 총사업비 1,600백만원, 기금투자 1,600백만원의 기금 100% 사업이며, 사업기간은 '24년~'26년의 3년간임
- 주민의 희망 및 지역여건 등을 고려하여, '학부모들의 정보 공유', '임신 및 출산 커뮤니티 운영' 등에 대한 종합적 지원을 계획하고 '통합육아지원센터' 건립을 추진함
 - 주민 설문 결과 '인구감소 극복을 위해 추진할 정책'에 대하여 '보육 및 양육 지원'이 1순위, '임신 및 출산 지원'이 2순위로 응답됨
 - 지원센터 조성 후, 포천시 육아 지원 통합체계 구축을 계획하고 있으며, 지역의 전반적인 육아환경 개선 및 지역활성화를 도모하고자 함
- 조성사업의 원활한 추진을 위하여 시유지를 대상으로 선정하였으며, 포천도시공사와 협력하여 사업을 추진함
- 센터 조성 후 운영방안에 대해서 사전에 계획하고, 기존 지원센터의 인력 활용, 단계적 설비 확충 방안 등은 적절한 내용으로 판단됨
- 안정적 사업 추진을 위하여, '25년도와 '26년도의 재원확보를 추진하고 있으며, '26년 이후 센터 운영을 개시할 예정임
- 포천시 기금사업 총괄부서, 사업 추진부서, 포천도시공사 등으로 사업추진 체계를 구축함
 - 지역의 주민 및 관련 단체, 육아 및 교육 관련 기관, 전문가 등을 포함하여 폭넓은 통합적 추진체계를 구축하는 것이 바람직함
 - 지역사회 기반의 네트워킹을 활성화함으로써, 지원센터 건립 및 운영에 대한 공감대 확산, 향후 커뮤니티 중심의 운영 활성화 등을 도모할 수 있음
- 설정 성과지표 '설계용역 발주 및 착공'의 '24년도 설정 목표 '60%' 대비 '75%'의 성과를 달성함
 - 지원센터 조성과 관련하여 외부 전문가의 의견 수렴, 기존 지원센터 인력의 의견 수렴, 포천도시공사와 협력체계구축 등 다양한 노력을 실시함
 - 향후, 지역의 산후조리원, 의료원, 어린이집, 초등학교, 청소년 문화의 집 등과 연계를 통하여 시너지효과를 창출하고자 함

(6) 강원 지역

□ 강릉시

- 강릉시는 '24년도 '인구감소 · 지방소멸' 대응 사업으로 2개 사업을 2,000 백만원 규모로 추진함(전액 기금 기초계정)
- 강릉시는 인구감소 관심지역으로 관내 인구감소의 원인을 '양질의 일자리 부족'으로 이해하였으며 역외 인구 유출의 공간적 불균형(읍 · 면지역 가속)을 개선하기 위한 방안으로 관광 인프라 확충을 추진함
 - '강릉 커피산업 지속성장 플랫폼 고도화 사업'은 청년층의 관외 유출 원인이 '일자리'인 것에 주목하여 커피산업 고도화를 통해 양질의 일자리 창출을 통해 관내 인구 계속 거주 여건 조성을 위해 추진하는 사업임
 - '중소기업 혁신 노후관광지 개선 씨앗나무(See-Art Tree) 조성'은 읍면지역의 급격한 인구감소를 생활인구 확대로 상쇄하고자 지역 중소기업의 기술력을 활용한 '미디어 아트관'을 조성함
- '강릉 커피산업 지속성장 플랫폼 고도화 사업'은 사업추진의 필요성과 계획의 합리성, 절차적 · 과정적 정당성이 충분하여 사업추진에 따라 창출되는 성과와 기대효과가 분명하고 실현가능할 것으로 판단됨
 - 기존에 강릉시 내에 입지하던 '커피산업 인프라'를 고도화하여 양질의 일자리 창출을 도모, 관내 유관기관과 협업 체계를 구축하여 시너지 창출을 기대함
 - '커피'를 테마로 단순 창업뿐 아니라 가공 및 상품화(2차), 체험관광(3차), R&D역량 강화(4차)로 이어지는 통합적인 사업설계로 커피산업의 수직적 · 수평적 계열화를 도모함
- '중소기업 혁신 노후관광지 개선 씨앗나무(See-Art Tree) 조성'은 사업추진 배경과 접근 방향은 적절하게 설정된 것으로 보이나 사업추진 과정과 사업추진에 따른 기대효과가 보다 구체적으로 보강되어야 할 것으로 보임
 - 읍면지역의 인구감소 속도가 빨라 이를 보완하기 위한 방안으로서 생활인구 확대를 위한 인프라 확충, 인프라 확충에 있어 노후관광지를 개선하고 그 과정에서 관내 중소기업과 연계한 것은 타당성이 인정됨

- ‘미디어 아트관’ 조성의 잠재수요를 지역 여건과 잠재력, 사업추진에 따른 효과성 측면에서 설명되어야 할 것임
 - 성과지표로 제시된 7개 항목이 예산집행내역과 정합성을 찾기 어려움
 - 사업계획(계획의 합리성), 추진(재원배분, 사업추진체계), 자체평가(성과목표 달성 및 노력도, 환류 · 사후관리), 향후계획과 달성가능성(사업효과)의 전 과정에 대한 정합성 확보가 필요함
- 강릉시는 기금투자 사업을 추진하기 위한 총괄기능으로서 ‘사업추진체계’ 구축과 운영, 기금사업 종료 이후 지속적 성과 창출을 위한 ‘사업관리계획’을 별도로 제시할 필요가 있음
- ‘강릉 커피산업 지속성장 플랫폼 고도화 사업’에서 제시한 ‘사업추진체계’에서 강릉시의 총괄기능을 확인하기 어려움(기존 정책사업 추진방식과 동일하여 융복합적 성격의 기금사업 추진에 따른 차별성 확인에 한계)
 - 2개 사업 모두 단년도 사업으로 계획되어 있는데 사업의 성격과 성과지표 설정 내역은 장기적인 안목에서 지속적으로 지원이 필요할 것으로 판단됨
 - 2개 사업의 지속가능성 확보와 기금사업 종료 이후 강릉시의 지원방안이 추가로 제시되어야 할 필요가 있음

□ 동해시

- 동해시는 ‘인구감소 · 지역소멸’ 대응을 위해 ‘체류인구 확대’를 목표로 기금 사업을 1개 추진하여 2,600백만원을 투자함(기초기금 1600백만원, 도비 1,000백만원)
 - ‘무릉별유천지 체험시설 조성’ 사업은 집객력이 높은 광역관광시설로서 체류인구 (방문객)의 만족도를 제고하는 한편 체류시간 및 재방문의사 확대 등을 통한 체류인구 확대를 목표로 함
 - 사업내용은 야간안전조명 설치, 네트형 체험시설 제작 및 설치, 경관특화조명(레이저 등) 설치 등이며, 기존시설과 연계, 활성화를 통한 시너지 효과 창출을 기대함
- ‘무릉별유천지 체험시설 조성’은 방문객의 형태가 ‘가족 단위’인데 정책 수요자의 잠재수요를 반영하지 못하는 한계를 극복하기 위해 체험시설을 추가로 조성하고 체류시간 확대를 지원하기 위해 야간경관 등을 조성하여 지역의 대표 명소로 육성하고자 함
 - ‘가족 단위’ 방문객의 잠재수요로서 ‘어린이 방문객 놀이공간’을 조성함
 - 체류인구의 확대는 체류시간 연장과 체류인구 규모 확대(재방문)로 구분할 수 있는데 체험시설과 경관특화조명 등의 인프라 확충을 통해 두 가지 목표를 모두 달성 가능할 것으로 생각됨
- 사업추진 기간이 ’24~’25년도로 설정되어 단기사업인데 사업추진에 따른 성과목표가 ‘산출목표(각종 시설물 설치)’로 설정되어 있어 보완이 필요함
 - ‘무릉별유천지 체험시설 조성’은 관광자원 고도화가 사업의 내용이므로 관광자원 고도화에 따른 부가가치를 성과목표로서 제시해야 할 필요가 있음(사업 추진 필요성과 사업 추진 결과로서 성과지표 및 목표치의 정합성 확보 필요)
 - 기금사업 종료시점을 앞두고 있는 만큼 기존의 산출지표를 성과지표로 변경(예: 방문객 증가에 따른 관련 매출액 증가 또는 일자리 창출 효과 등)하여 제시하여 기금투자의 성과와 당위성 확보가 필요함
- ‘무릉별유천지 체험시설 조성’을 기금사업으로 추진하는 당위성 및 시급성에 대한 설명이 추가로 제시되어야 할 필요가 있음
 - ‘인구감소 · 지역소멸’ 기금의 투자는 당위성과 시급성에 기초하여 편성되어야 하므로 지역 여건 및 잠재력 등에 대한 구체적인 설명이 필요함

□ 속초시

○ 속초시는 '24년도 기금사업으로 3개 사업을 추진함(2,000백만원 규모)

- 설악동 생활인구 증대사업 : 설악산 일대 관광지(상권)의 노후화를 개선하여 생활 인구 확대를 목표로 600백만원 투자
- 장애인종합복지센터 조성 : 관내 장애인 인구의 정책 수요를 반영하여 '재활치료 와 사회참여 프로그램'으로 차별화된 장애인종합복지센터 조성을 위해 640백만 원 투자
- 전세대 미디어 놀이터 조성 : 주민과 청소년을 대상으로 미디어 교육 및 창작공 간을 조성하여 '로컬 크리에이터 양성' 여건을 마련하여 '속초' 콘텐츠 제작 환경 을 조성하여 도시 브랜드 이미지 제고 및 지역경제 활성화 기여를 위해 760백만 원 투자

※ '공공산후조리원 설치' 사업 성과보고서를 제출하였으나, 해당 사업은 '22, '23년 도 추진사업으로 판단됨

○ 속초시의 지역 현황 및 여건에 기초하여 4개 사업의 추진 필요성은 인정되나 사업 간 연계를 통한 성과 창출 및 시너지 확대를 위한 통합적 사업설 계(사업 선정과 연계활성화 계획 등)가 미비하므로 개별 사업계획에 각각 시너지 확대를 위한 계획의 추가적 제시가 필요함

- 노후된 관광자원을 정비하거나 속초의 지역 잠재력을 활용한 미디어 콘텐츠화, 도시 브랜드 이미지 제고 등을 통해 관내 생활인구 확대 기여도 인정됨
- 속초시 장애인구 및 청년세대 출산 수요를 반영한 정주여건 개선에 따른 관외 인 구유출 방지 효과 인정됨
- 기금사업의 추진효과는 개별 사업 추진에 따른 목표치 달성에 있다기 보다는 하 나의 공통된 목적을 실현하기 위해 다각적, 다층적, 입체적으로 사업으로 추진하 여 성과를 창출하고 시너지를 확대하는데 있음($2+2\neq4$, $2+2=2^3$)
- 전술한 바와 같은 이유로 기금사업을 총괄하는 '사업추진체계' 구축과 다양한 사 업을 조합하여 새로운 가치를 만들어 내는 '사업설계'가 요구되는데 관련 내용을 확인하는데 한계가 있음
- 4개 사업 모두 사업종료시점이 '25년도로 설정되어 있으므로 개별 사업 단위에서 (대상지 중심)인근의 지역 자원을 활용하거나 사업내용(콘텐츠 중심)의 수평적 · 수직적 계열화를 통한 성과창출 · 시너지 확대 방안의 모색이 시급함

□ 인제군

- 인제군은 '생활여건개선'과 '생활인구확대'를 목표로 5개 사업을 13,611백만원 규모로 추진함
 - 생활여건개선 : '청춘마을 귀둔리 만들기', '인제IC주변 상남 에너지 복지 증진'에 3,785백만원(기초기금 2,890백만원) 투자
 - 생활인구확대 : '지역활력타운 인제부 : 터', '산골부터 바다까지 살아보기', '인제에서 살아보기'에 1,425백만원(광역기금 500백만원, 기초기금 710백만원) 투자
 - '생활여건개선'을 통해 관외 인구유출을 방지하고 '생활인구확대'를 통해 관내 인구유입과 지속거주 여건 조성으로 '인구감소 · 지방소멸'에 대응하고자 함
- '생활여건개선'과 관련한 2개 사업은 정주환경에 필수불가결한 물과 에너지 공급 인프라 확충 사업이며, '생활인구확대'와 관련한 3개 사업은 정책대상 을 세분화(청년 · 은퇴자, 농촌유학생과 학부모, 외국인 유학생 · 노동자)하여 사업대상자에 적합한 지원을 병행함
 - '지역활력타운 인제부 : 터'는 청년은퇴자가 관내에 안정적으로 정착하기 위해 인제의 특산품(농 · 임산물)을 활용한 비건음식 개발(비건푸드산업 연계), 일자리 창출을 병행함
 - '산골부터 바다까지 살아보기'는 산골생태유학 참여 학생과 학부모를 대상으로 다양한 교육체험이 가능한 여건을 조성하고, 지역의 정주 만족도를 제고하기 위해 인제 · 양양 연계 해양문화 프로그램을 도입함(인제: 산촌 문화체험, 양양: 해양 문화체험)
 - '인제에서 살아보기'는 청년작가(문화예술)를 생활인구 정착 대상으로 하여 귀농귀촌 홍보 및 프로그램을 추진하여 관내 정착 유도, 농촌체험휴양마을을 활용한 '살아보기' 프로그램을 추진함
 - 지역의 잠재력을 활용하여 생활인구확대를 단순한 관내 유입에 두지 않고 '일자리, 문화체험, 지역 문화예술 확산을 병행'함으로써 사업추진에 따른 성과와 시너지 확대를 도모한 것에 방점이 있음
- 일부 사업에서 '사업계획'과 '재원배분 및 추진체계 구축', '성과지표 설정' 등의 내용이 서로 상이함. 사업계획(계획의 합리성), 추진(재원배분, 사업추진체계), 자체평가(성과목표 달성 및 노력도, 환류 · 사후관리), 향후계획과 달성가능성(사업효과) 등 전 과정의 정합성 확보가 필요함

(7) 전북 지역

□ 익산시

- 전라북도 유일의 관심지역인 익산시는 청·장년층을 정책 대상으로 매우 현실감 있는 사업계획을 수립하여 전체 예산 3,121백만원을 투입, 3개 사업을 '24년도부터 추진함
 - '위드로컬패키지 및 익산형 로컬창업스쿨'은 관내 청년의 타지역 이주 원인이 되는 '더 나은 일자리'에 대한 요구를 수용하기 위해 추진하는 사업으로 청년 수요가 많은 창업을 예비창업부터 판로개척까지 전 단계를 입체적으로 지원하는 사업임(기초기금 1,900백만원, 시비 161백만원)
 - '청년·신혼부부 익산형 주거사다리 구축'은 낮은 결혼율과 출산율의 원인이 되는 주거비 부담을 낮추어 청년층과 신혼부부의 결혼과 출산을 지원하는 사업으로 초기에는 임대로 주거비 부담을 낮추고 연차가 차면 자가로 전환(자산축적)할 수 있도록 하는 '주거사다리' 구축사업임(기초기금 500백만원, 시비 160백만원)
 - '사회적 경제 연계형 통합 돌봄 지원사업'은 맞벌이 부부 자녀를 대상으로 방학기간 중 돌봄교실에 건강 도시락을 공급하는 사업임(기초기금 400백만원)
- 익산시의 사업계획은 목표로 하는 정책대상이 명확하고 정책대상에 대한 사전분석(수요조사 등)이 상당히 축적되어 사업추진의 필요성과 사업내용의 합리성을 갖추고 있음
- 특히, 사업을 추진하는 방법에 있어 지역의 사회적 자산을 적극적으로 연계하여 효율성을 갖추었음
 - 각 사업의 성격이 적합한 기관과 연계하여 정부에서 추진하는 유사사업과 비교하여 내용적으로 경쟁력 있는 사업으로 설계하여 내실화를 도모하고 있음
 - 기 추진하던 사업을 기금사업과 연계, 융·복합 사업으로 추진하여 사업추진에 따른 시너지 효과를 창출할 것으로 기대됨
 - 사업추진 첫 해 임에도 정성·정량 성과지표에서 목표치를 초과 달성함
- 익산시에서 추진하는 3개 사업 모두 장기사업의 성격이고 사업추진 효과가 확인되기 위해서는 장기간 지속적으로 추진되어야 할 것으로 판단되나, 사업추진 단계에 따른 목표와 예산배분 등에 대한 내용이 제시되지 않아 기금투자의 합의를 확인하는데 한계가 있으므로 이에 대한 추가적인 설명 또는 사업의 지속가능성 확보를 위한 계획 등의 마련이 필요함

(8) 경북 지역

□ 경주시

- 경주시는 '24년도 기금 기초계정 투자사업으로 '신(新) 실크로드 520센터 조성사업' 1개 사업을 추진함(사업비 2,800백만원)
- 경주시에서 추진한 기금사업은 경북도 내 등록외국인이 가장 많으며 외국인 관광객이 다수 유입하는 지역 여건을 고려할 때 사업추진의 필요성이 인정되고, 사업추진 방향성에도 부합하는 거점지역을 선정함
- 보고서에 기술된 내용인 외국인 통합 및 지원 정책에 대한 세부내용이 없어 자세한 사업목표와 성과와의 연관성을 파악하기 어려움
- 다만, 설문조사를 통해 외국인 여건 및 내·외국인 간 갈등정도를 조사하여 사업의 타당성을 강화함
- 재원 배분의 적절성 분석을 위해서는 재원별(지방비, 기금 등) 세부 내역과 26년까지 추진하는 사업이므로 재원 확보 방안 등에 대한 제시가 필요함
- 도시재생사업과 연계되어 거점센터를 조성한 후에는 주민협의체를 중심으로 운영하고 협동조합 설립으로 사업의 지속성을 확보할 계획임
- 제시된 성과지표 '착공'의 지연은 사전 행정절차 이행에 기일소요로 인한 것으로 시설조성(건립) 단계부터 이용자 활용도를 충분히 고려할 수 있도록 외부조직의 긴밀한 협력이 필요할 것으로 판단됨
 - '24년도 성과목표 달성을 '90%'로 제시하고 있음. 보고서상 '25년 4월 착공으로 현재 보고서 내용으로는 달성을 판단이 어려움
- 사업의 성과지표와 목표치 설정에 있어 사업추진 기간을 고려하여 단계별로 목표를 설정하고 목표에 정합한 '성과지표'와 '목표치'의 합리적 설정을 통해 사업계획의 목표 달성을 제고가 필요할 것으로 판단됨
- 현재, 거점공간의 미조성 시점이나, 계획수립 시 예상한 인구유입 효과 및 지방소멸 대응에 대한 측정 가능한 기대효과를 구체적으로 제시하는 것이 필요함

□ 김천시

- 기금 투자사업으로 ‘김천 농촌에서 놀자, 김천 play 사업으로 체류형 귀농 귀촌학교 건립’ 1개 사업을 추진함(사업비 2,800백만원)
- 새로운 일자리와 생활 터전을 마련할 기회 제공을 사업목적으로 함
- 폐교를 활용한 사업기획으로 지역주민의 공감대 형성을 전제로 하는 타당성 확보가 필요함
- 보고서에 기술된 내용인 체류형 귀농귀촌 교육 프로그램에 대한 세부내용이 없어 자세한 사업목표와 성과와의 연관성을 파악하기 어려움
- 조성 이후에도 거점 주변의 주민들과 연계되는 사업이 될 수 있도록 운영 계획을 수립할 필요가 있음
 - 귀농 귀촌 교육프로그램 내용에서 거점 주변 주민과의 연계사항 검토가 필요
- 기금사업의 효율적 추진, 성과 제고 및 운영 활성화 등을 위해서는 지자체의 주도적인 기반 조성이 필요하며, 외부 관계기관, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계가 필요함
- 또한, 광역자치단체와 함께 연계협력, 지원사업 등을 적극적으로 발굴하여 추진하는 것이 필요할 것으로 판단됨
- 성과지표 ‘사업추진율’의 ’24년도 설정 목표 ‘20%’ 대비, ‘100%’의 성과를 달성함
 - 단편적인 성격의 사업에 머무르지 않도록 성과지표 설정의 타당성에 대하여 확인이 필요할 것으로 생각됨
- 향후 예상되는 인구유입 효과 및 지방소멸 대응에 대한 측정 가능한 기대 효과를 구체적으로 제시하는 것이 필요함
- 보고서에서 기술한 ‘김천시 귀농귀촌연합회’가 수행하는 추진체계의 역할수행에 대하여 귀촌학교 조성이 완료되기 전 단계에서, 사전에 논의 및 준비가 필요할 것으로 생각됨
 - ‘김천 농촌에서 놀자, 김천 Play’ 사업이 소기의 목적을 달성하기 위해서는 추진체계에서 제시한 외부 협력기관과의 네트워킹을 활성화하고, 적극적으로 협력하는 것이 필요함

(9) 경남 지역

□ 사천시

- 사천시는 '24년 기초계정 투자사업으로 총사업비 1,600백만원, 4개 사업을 추진함
 - 사천 청년 희망도움 프로그램 운영, 우주항공미래도시 평생교육체계 구축, 미래를 위한 인재 교육 체계 구축, 월성공원 아임파인 힐링 포레스트 조성 4개 사업임
- 성과분석에 있어 재원배분의 적절성 부분은 사업에 있어 구체적인 연차별 사업비 투자계획과 사업운영을 위한 재원(국비, 지방비 등) 계획에 대한 배분계획이 기술되어야 함
- 4개 사업 모두 단년도 사업으로 계획되었으나, 일부 사업의 경우 사업의 성격과 성과지표 설정 내역은 장기적 관점에서 지속적으로 지원이 필요한 사업으로 판단됨
- '사천 청년 희망도움 프로그램 운영' 사업은 기조성된 청년공간을 활용하여 프로그램 운영을 통해 능력개발과 다양한 활동 여건을 제공
 - 성과지표 '참여인원'의 '24년도 설정 목표 '500명' 대비 '40.8%'의 목표를 달성 함. 성과지표 '이용자 만족도'는 '105.9%'로 제시하고 있어, 양적인 참여율 확보를 위한 홍보와 참여대상 확대에 노력할 필요가 있음
- '우주항공미래도시 평생교육체계 구축' 사업은 사천시립도서관을 어린이 대상 특화도서관으로 조성하여 다양한 특화 프로그램을 운영함
- '미래를 위한 인재교육체계 구축' 사업은 다함께 돌봄센터 및 청소년수련관에 조성된 메이커스페이스에서는 디지털 프로그램 운영하고, 청소년 문화의 집에서는 놀이공간 조성에 재원을 배분하여 다양한 청소년 문화 형성에 기여함
- '월성 공원 아임파인 힐링 포레스트 조성' 사업은 미집행 도시계획시설 공원을 숲 체험을 테마로 하는 공간을 조성하여 다양한 세대가 함께 활용할 수 있도록 계획함
 - 단편적인 기반시설 조성사업으로 설정 목표치 달성보다는 다층적 사업추진으로 성과를 창출하고 시너지를 확대하기 위한 후속 계획의 추가적 제시가 필요함

□ 통영시

- '24년도 기금 투자사업으로 사업비 2,100백만원의 '통영 뛰는 숲 조성' 1개 사업을 추진함
- 기금사업의 '24년도 진행상황, 추진성과, 향후 계획 등을 분석하기 위해서는 보다 구체적인 내용으로 성과보고서를 기술하는 것이 바람직함
- 현재, '공원조성계획(변경)'과 '실시설계 용역'을 진행 중에 있으며, '25년 하반기에 착공을 계획함
- '24년도 중에는 설계착수단계로 추진사항이 없는 것으로 판단되어, 적절한 성과분석은 어려움
- 성과지표가 사업명과 동일한 '통영 뛰는 숲 조성사업'으로 목표달성을 100%로 제시함. 성과지표 설정의 재검토가 필요함
- 보고서에 기술된 내용인 '숲 체험형 인프라'에 대한 세부 내용이 없어 자세한 사업 목표와 성과와의 연관성을 파악하기 어려움
- 사업대상지가 통영시의 관문으로 통영-경남권의 랜드마크로서의 구상을 고려하면 내부의 기금사업 총괄부서 및 관련 부서를 포함하여 외부의 관련 기관 및 단체, 주민 등을 포함하는 통합적 추진체계를 구축하는 것이 바람직함
- 또한, 광역지자체와 함께 연계협력, 지원사업 등을 적극적으로 발굴하여 추진동력을 확보하는 것이 필요할 것으로 판단됨
- 현재 설계단계이며, 인근 통영 목재 문화체험장과 연계한 시설 및 프로그램 계획이 필요할 것으로 판단됨
- 원문 근린공원 부지 내 가족형 복합놀이공간을 조성하여 지역민의 삶의 질 향상과 생활인구 유입을 기대효과로 제시함
 - 단편적인 기반시설 조성사업으로 설정 목표치 달성보다는 다층적 사업추진으로 성과를 창출하고 시너지를 확대하기 위한 후속 계획의 추가적 제시가 필요함

2. 지방소멸대응기금 영역별 성과분석

1) 사업계획의 합리성 및 적절성

(1) 계획의 합리성

- 2024년도 기금사업을 추진한 전체 지자체의 ‘계획의 합리성’ 평균은 6.99 점으로 ‘우수’ 수준이라고 할 수 있음
 - 기초계정 인구감소지역 기초지자체 중, 22개 시·군·구가 ‘매우 우수(9점 이상)’로 평가되었으며, 특히 전남 지역 시·군·구가 다소 포함됨(9개 시·군·구)
- 지자체의 ‘성과보고서’는 주로 지역의 현황·여건 분석과 기금사업 필요성을 강조하고 있으며, 기금사업의 목표 설정, 추진절차 등에 대해서는 충분히 기술하지 못하고 있음
 - ‘계획의 합리성’에서 가장 중요한 것은 ‘기금사업이 지역의 인구감소·지방소멸 측면을 고려하여 계획되었는지’ 그리고 ‘기금사업이 인구감소·지방소멸 대응 또는 극복에 실제로 기여할 것인지’를 분석하는 것임
 - 향후 기금사업 완료 후, 기금투자의 인구감소·지방소멸 대응 효과 분석이 이루 어질 수 있도록, 성과보고서에서 기금사업의 목표와 기대효과를 명확하게 기술하는 것이 필요함
- 추진 중인 모든 기금사업은 이전의 ‘기금 투자계획 수립 및 평가’ 단계에서 사업계획이 합리적이라는 평가를 받는 사업에 해당되나, 성과분석에서 ‘계획의 합리성’이 우수하지 않은 것으로 평가받은 사업이 적지 않음
 - 기금 성과분석 단계에서는 지역 현황·여건 및 사업추진 필요성보다는 기금사업의 기대효과에 집중하여 성과분석을 실시하는 것이 바람직하며, 지자체는 기금사업 추진의 목표와 기대효과를 구체적으로 제시하는 것이 필요함
- 기금 사업의 추진 단계에서 ‘계획의 합리성’을 제시하는 방법으로 지자체의 ‘인구감소 대응 기본계획’과의 부합성 및 연계성을 기술하는 방안도 고려할 수 있음

(2) 재원배분의 적절성

- 전체 기금사업 지자체의 ‘재원배분의 적절성’ 평균은 6.66점으로 ‘보통’과 ‘우수’의 중간 정도 수준이라고 할 수 있음
 - 광역계정 15개 시·도 중 5개 지자체, 인구감소지역의 16개 시·군·구, 관심지역의 3개 시·군·구가 9점 이상으로 평가되어 ‘매우 우수’ 수준으로 나타남
 - ‘계획의 합리성’과 비교하면 점수의 표준편차가 상대적으로 크게 나타나, ‘재원배분의 적절성’ 성과분석 결과의 지자체간 차이가 더 크다고 할 수 있음
- ‘재원배분의 적절성’은 연차별 사업비 투자계획, 재원확보계획, 향후 사업운영에 관한 재원과 조직 등을 검토사항으로 하고 있으나, 지자체 성과보고서에서는 전반적으로 관련 내용을 충실히 기술하지 않고 있음
 - 많은 지자체에서는 기금에 대한 내용만을 기술하고 있어, 사업 전체에 대한 연차별 투자계획 및 재원에 대해서 적절한 분석을 하기 어려움
 - 또한, 기금사업 완료 후, 인프라 및 프로그램의 지속적 운영에 대한 내용이 필요하나, 대부분 지자체에서는 해당 내용을 제시하지 않음

2) 사업집행을 위한 추진체계 구축의 적절성 및 효율성

(1) 사업추진체계 구축의 적절성

- 전체 기금사업 지자체의 ‘사업추진체계 구축의 적절성’ 평균은 9.58점으로 ‘보통’과 ‘우수’의 중간 수준에 해당함
 - 인구감소지역 시·군·구의 ‘사업추진체계 구축의 적절성’이 상대적으로 약간 높게 평가되었으며, 관심지역 시·군·구는 상대적으로 약간 낮게 평가됨
 - 광역계정 시·도 중 제주특별자치도의 ‘사업추진체계 구축의 적절성’이 ‘매우 우수(13점 이상)’한 것으로 분석됨
 - 인구감소지역에서는 15개 시·군·구, 관심지역에서는 1개 시·군·구가 13점 이상의 ‘매우 우수’로 평가됨

- 주로 지자체 내부 총괄부서, 사업부서, 지원·협력부서를 포함하여 추진체계를 구성하는 경우와 외부 주민 또는 유관 단체의 참여가 구체적으로 제시된 경우에 우수한 것으로 평가됨
 - 반면, 해당 사업을 추진하는 부서만으로 추진체계를 구성하거나, 외부기관을 사업 추진주체로 선정하고 지자체 관련 부서의 역할이 제시되지 않은 경우에는 낮은 수준의 추진체계로 평가됨

(2) 사업추진체계 운영의 효율성

- 전체 기금사업의 ‘사업추진체계 운영의 효율성’ 평균은 8.24점으로 ‘보통’ 수준에 해당함
 - 광역계정의 1개 시·도, 인구감소지역의 10개 시·군·구가 ‘매우 우수’로 평가되었으며, 관심지역 시·군·구 중에서 ‘사업추진체계 운영의 효율성’이 ‘매우 우수’로 평가된 지자체는 없음
- 사업추진체계를 적절하게 구성하지 않은 경우에는 ‘운영의 효율성’이 낮게 평가될 수밖에 없으며, 사업추진체계를 충실히 구성한 지자체 중에서도 운영의 효율성에 대한 내용을 구체적 또는 직접적으로 제시하지 못한 경우에는 낮은 수준으로 평가됨
 - 많은 지자체가 사업 추진 과정의 행정적 절차를 기술하고 있어, 단순히 절차와 경과보다는 추진체계의 운영에 초점을 맞추어 성과보고서를 작성하는 것이 필요할 것으로 판단됨
 - 성과보고서에서 추진실적의 내용과 성과를 구체적으로 기술한 경우에는 상대적으로 높게 평가된 경향이 있음

3) 사업성과 및 성과달성 노력 등

(1) 사업 성과목표 달성도

- 전체 기금사업 지자체의 ‘사업 성과목표 달성도’ 평균은 22.74점으로 분석되었으며, 전체적으로 보면 대략 70% 정도를 달성하였다고 할 수 있음

- 단, '사업 성과목표 달성도'는 기금사업 간의 차이가 크기 때문에, 평균보다는 개별 사업의 추진상황 및 성과목표 달성 정도가 중요할 것으로 판단됨
- 광역계정에서는 15개 시·도 중 10개 시·도가 80% 이상의 성과목표를 달성하였으며, 특히 7개 시·도는 100%를 달성함
- 인구감소지역에서는 41개 시·군·구가 80% 이상의 성과목표를 달성하였으며, 관심지역에서는 18개 중 10개 시·군·구가 80% 이상의 상과목표를 달성한 것으로 분석됨
- 다른 평가항목 성과분석 결과와 비교하면 전반적으로 높은 수준으로 평가되었으나, 투자계획에 따라 사업이 추진되는 것이 기본이라는 점을 고려하면, 평가결과가 충분히 높은 수준이라고 볼 수 없는 측면도 있음
 - 기금사업의 원활한 추진과 소기의 성과를 거두기 위해서는 성과목표 달성을 이루지 못한 사례에 대해서 원인 및 대안에 대하여 집중적으로 분석하는 방안이 필요할 것으로 판단됨
- 인구감소지역에서는 7개 시·군·구, 관심지역에서는 2개 시·군·구는 20% 미만의 성과목표 달성도에 해당하는 것으로 분석됨
 - 당초 지자체가 자체적으로 성과목표를 수립한 것임에도 불구하고 낮은 성과달성을 보이는 지자체의 해당 기금사업에 대해서는 세부적인 검토가 필요할 것으로 판단됨
 - 지자체 성과보고서에서는 단순히 성과목표 대비 달성도만을 제시하고 있어, 성과목표의 적절성, 변경 여부, 달성도에 대한 확인 및 검토 등은 실시하지 못하는 한계점을 가지고 있음
 - 실제 투자계획 기준의 기금사업 추진 성과에 대해서는 기금 집행률과 연계하여 파악 및 분석하는 방안을 고려하는 것이 필요할 것으로 판단됨

(2) 성과달성을 위한 노력도

- 전체 기금사업 지자체의 '성과달성을 위한 노력도' 평균은 3.16점으로 '보통'과 '우수'의 중간 수준에 해당함
 - 광역계정 8개 시·도, 인구감소지역의 25개 시·군·구, 관심지역의 7개 시·군·구가 4점 이상의 '우수'로 평가됨

- 반면 광역계정 1개 시·도, 관심지역의 2개 시·군·구는 2점 미만으로 평가되어 ‘미흡’ 수준이라고 할 수 있음
- ‘성과달성을 위한 노력도’는 기금사업 추진 과정에서 관련 주체의 적극적 노력과 성과를 주요 고려사항으로 하나, 대부분의 지자체 성과보고서에서는 해당 내용을 구체적으로 기술하고 있지 않음

(3) 환류, 사후관리의 적절성

- 전체 기금사업 지자체의 ‘환류, 사후관리의 적절성’ 평균은 2.94점으로 ‘보통’ 수준에 해당함
 - 광역계정 5개 시·도, 인구감소지역의 19개 시·군·구, 관심지역의 4개 시·군·구가 4점 이상 ‘우수’ 수준으로 평가됨
- ‘환류’에 대해서는 전년도 성과분석 결과 또는 기금사업에 대한 외부기관의 의견에 대한 반영, 개선 내용을 주요 검토사항으로 하나, 많은 지자체에서는 해당 내용을 기술하지 않고 있음
 - 지자체 입장에서는 실제로 성과보고서에서 제시할 내용이 없는 경우도 있을 것으로 예상되며, 향후 성과보고서 작성 내용에 대한 개선이 필요할 것으로 판단됨

(4) 사업효과 측정

- 전체 기금사업의 ‘사업효과 측정’ 평균은 6.20점으로 ‘우수’와 ‘보통’의 중간 수준에 해당함
 - 광역계정의 8개 시·도가 ‘우수(7점 이상)’로 평가되었으며, 제주, 광주, 부산은 ‘매우 우수(9점 이상)’에 해당함
 - 인구감소지역은 38개 시·군·구, 관심지역은 8개 시·군·구의 ‘사업효과 측정’이 ‘우수(7점 이상)’으로 평가됨
- ‘사업효과 측정’에서는 기금사업 추진의 인구감소·지방소멸에 대한 효과가 가중 중요한 고려요소이나, 대부분 지자체에서는 해당 내용을 구체적으로 기술하지 않음

- ‘인구감소 · 지방소멸 대응 기대효과’는 평가항목 ‘계획의 합리성’과 함께 고려하여야 하는 것으로 기대효과의 실현성, 기대효과 제고를 위한 노력, 국정과제 부합성, 관련 연계사업 내용 등을 기술하는 것이 필요함
- 평가항목 제목 ‘사업효과 측정’이 검토사항을 충분히 반영하고 있지 못한 측면이 있어, 평가항목 제목의 수정을 검토하는 방안도 필요할 것으로 판단됨

3. 지방소멸대응기금 우수사업 사례

1) 광역계정 우수사업 사례

■ 카름빌리지 조성 프로젝트 <제주특별자치도>

- 추진배경 및 지역특성 : 지역의 현황 및 여건분석을 통하여, 적극적 인구감소대책이 필요한 지역으로 제주시 '한경면'과 서귀포시 '남원읍'을 설정함
 - 생활인구 유치시 요구되는 목적지의 매력도와 체류여건 등 수용태세가 잘 갖춰진 곳이 바로 제주의 읍면농촌지역임
 - 한달살이, 워케이션 등 펜데믹 이후 변화된 트렌드에 따라 소비자들의 선택지로 한경, 남원지역의 선호도가 상승함
 - 제주의 읍면지역은 도심과 농촌간 이동시간이 30분, 1시간 내외로 접근성이 우수하여 장기체류를 위한 차별점으로 작용
- 사업목적
 - 권역별 구축된 거점 체류공간을 중심으로 생활인구 유입을 위한 지역특화 체류증진 프로그램을 기획하고 추진함
 - 교육, 문화, 자연자원 등을 활용하여 권역별 타깃맞춤형 체류인구 증진을 위한 프로그램 운영으로 지방소멸 대응을 추진함
 - 제주특별자치도 관광정책으로 추진되고 있는 체류형 마을여행 브랜드 카름스테이 와 연계하여 해당마을(지역) 대상으로 기금사업의 성과를 극대화 함
- '카름빌리지' 내용 및 특징
 - '카름'은 제주방언으로 작은 마을 또는 동네를 뜻하는 단어로, 제주관광공사는 2021년부터 마을에 머물면서 여유있게 여행을 즐기는 마을여행 통합브랜드인 '카름스테이' 상품을 운영 중임
 - 추진사업 '카름빌리지'는 카름 스테이로 지정된 마을에 체험 프로그램을 강화하여 단기 제주살이 여행객을 유치하는 프로젝트임
 - 프로그램은 어린이를 동반한 가족 단위 방문객을 위한 각종 체험이 주를 이루며, 곶자왈을 탐험하는 저지마을 키즈 탐험대, 곶자왈에서 반딧불이 찾기, 곤충 표본 만들기, 나만의 식물도감 만들기, 지구온난화 실험으로 온실가스 이해하기, 태양열 에너지를 이용한 친환경 자동차 만들기 체험 등을 운영함

- 인근 자원 및 교육기관과 연계하여, 골프, 테니스와 영어학습을 결합한 키즈유학 프로그램도 구상 중임
- 지방소멸대응기금 조성 취지, 지역의 인구감소 · 지방소멸 추이, 지역이 보유한 기존 자원 및 강점 등을 고려하여, 체류형 프로그램을 운영하고 있으며, 문화체험형 체류인구 유입 프로젝트의 대표모델로 자리매김할 수 있을 것으로 기대됨

농촌에 머물며 진짜 제주 즐기기 '카름빌리지' 시 “제2의 고향 제주”...도, ‘카름빌리지 조성 프로젝트’ 추진 동

입력 2024.04.24 15:03

박미라 기자

한경면 저지리 10월까지 숙소 개조 완료

어린이 동반 가족 체험프로그램 운영

남원을 한남리 마체왓숲길 활용 캠핑족 탓

제주시 한경면 저지리는 농어촌체험휴양시설로 사용 중인 미센터를 오는 10월까지 개조해 여행객이 머무는 숙소로 활용할 예정이다. 숙소와 교육 공간, 사워실 등이 갖춰진다.

프로그램은 어린이를 동반한 가족 단위 방문객을 위한 각종 체험이 주를 이룰 예정이다. 꽃자월을 탐험하는 저지마 키즈 탐험대, 꽃자월에서 반딧불이 찾기, 곤충 표본 만들기, 나만의 식물도감 만들기, 지구온난화 실험으로 온실가 이하하기, 태양열 에너

제주살이-농촌체험 함께하는 '카름빌리지' 만든다

○ 흥청빈 기자 [headline@jeju.hanmi.co.kr](#) | ○ 송인 2024.04.24 18:10 | ○ 댓글 1

한경면 저지리-남원을 한남리 2곳에 조성

제주특별자치도와 제주관광공사(사장 고승철)는 제주살이와 농촌체험 유치를 통해 음연지역에 활력을 불어넣기 위한 '카름빌리지 조성 프로젝트' 사업을 추진한다고 24일 밝혔다.

인구감소에 대응해 지역사회에 생활인구를 유입하려는 것으로, 제주도는 한국지방재정공제회의 2024년 지방소멸대응기금 사업에 '카름빌리지 조성 프로젝트'가 선정돼 사업에 본격적으로 착수했다.

총사업비는 국비 11억 2500만원의 지방소멸대응기금이 투입되며, 제주시 한경면 저지리와 서귀포시 남원을 한남리 2곳의 마을 소유 공간의 시설을 개선해 농촌유학, 도농교류 프로그램 등 체류형 프로그램을 운영할 예정이다.

한경면 저지리 미센터에 숙소, 교육공간, 사워실 등의 리모델링을 10월경 완료할 예정이다. 이곳은 도심 지역 초등학생 및 저학년 학생 등반 가족 단위를 탓으로 농촌체험 프로그램을 실시할 예정이다.

제주도, '카름빌리지' 조성 사업 추진

기사입력 : 2024년04월24일 14:15 | 최종수정 : 2024년04월24일 14:15

한경면 저지리, 남원을 한남리 2개마을 카름빌리지 조성 추진

이 사업은 인구감소에 대응해 지역사회에 생활인구를 유입하는 것을 목적으로 추진되며, 제주도는 한국지방재정공제회의 2024년 지방소멸대응기금 사업 '카름빌리지 조성 프로젝트'가 선정돼 사업에 본격적으로 착수했다.

총사업비는 국비 11억 2500만원(원지방소멸대응기금)이며 제주시 한경면 저지리와 서귀포시 남원을 한남리 2개 마을 소유 공간의 시설을 개선해 농촌유학, 도농교류 프로그램 등 체류형 프로그램을 운영할 예정이다.

한경면 저지리 미센터에 숙소, 교육공간, 사워실 등의 리모델링을 10월경 완료할 예정이다. 이곳은 도심 지역 초등학생 및 저학년 학생 등반 가족 단위를 탓으로 농촌체험 프로그램을 실시할 예정이다.

저지리의 꽃자월, 버섯가, 오름 등 자연자원과 생태 문화예술 등 마을자원을 연계한 로컬 유학 프로그램을 운영해 도내외 가족단위 단기 여행객 제주살이 프로그램을 실시한다.

남원을 한남리 마체왓 숲 방문자 센터 데크, 화장실, 사워실 등 편의시설 확충을 준비하고 있다. 8월까지 기반 시설을 정비하고, 텐팅, 트레킹 등 야외 이벤트도 활동에 관심이 많은 도시 거주 직장인 탓으로 프로그램을 운영해 관광객을 유입할 예정이다.

웹나스 자원을 결합한 힐링, 야웃도어 프로그램을 개발해 체류형 프로그램을 제공하고, 한남리 농어촌민박과 펜션을 이용해 엠지(MZ)세대의 제주살이 프로그램으로 생활인구 유입을 추진할 계획이다.

이와 별도로, 행안부 고등학교사업 공모로 선정된 '제주 카름빌리지 사업'을 추진하여, 남원을 신흥2리 등 백마을 방문자센터 리모델링을 통해 체류공간으로 조성하고 은퇴자 대상 풍백 열매 따기, 강글, 제주 마, 숲 등 다양한 지역자원을 활용한 체험 및 지역주민과 교류프로그램을 운영할 계획이다.

한경면 저지리-남원을 한남리 시설 개선 체류형 프로그램 통한 생활인구 유입 확대

도는 제주시 한경면 저지리와 서귀포시 남원을 한남리 등 마을 2곳의 시설을 개선해 농촌유학, 도농교류 프로그램 등 체류형 프로그램을 운영할 예정이다.

도는 한경면 저지리 미센터에 숙소, 교육공간, 사워실 등을 설치, 도심 지역 초등학생 및 저학년 학생 등반 가족 단위를 탓으로 농촌체험 프로그램을 진행한다.

또 자연자원과 마을자원을 연계한 로컬 유학 프로그램을 운영해 가족단위 단기 여행객 제주살이 프로그램을 실시할 계획이다.

남원을 한남리에서는 마체왓 숲 방문자 센터 데크, 화장실, 사워실 등 편의시설을 확충해 도시 거주 직장인을 탓으로 한 이외 이웃도어 관광객 유입에 관심을 끌었다.

특히 웹나스 자원을 결합한 힐링, 야웃도어 프로그램을 개발해 체류형 프로그램을 제공하고, 한남리 농어촌민박과 펜션을 이용해 엠지(MZ)세대의 제주살이 프로그램으로 생활인구 유입을 추진할 계획이다.

이와 함께 도는 행안부 고등학교사업 공모로 선정된 '제주 카름빌리지 사업'을 추진한다.

도는 남원을 신흥2리 등백마을 방문자센터를 체류공간으로 조성해 은퇴자 대상 등백 열매 따기, 강글, 제주마, 숲 등 다양한 지역자원을 활용한 체험 및 지역주민과 교류프로그램을 운영할 계획이다.

‘카름빌리지’ 조성으로 농촌 생활인구 유입

○ 현봉철 기자 | ○ 입력 2024.04.24 15:03 | ○ 댓글 0

[제주도민일보 현봉철 기자] 제주지역 인구감소 문제에 대응하고 읍면지역에 활력을 불어넣기 위해 '카름빌리지'가 조성된다.

이번 프로젝트는 국비 11억 2500만 원(지방소멸대응기금)을 투입해 제주시 한경면 저지리와 서귀포시 남원을 한남리 2개 마을 소유 공간의 시설을 개선해 농촌유학, 도농교류 프로그램 등 체류형 프로그램을 운영할 예정이다.

한경면 저지리 미센터에 숙소, 교육공간, 사워실 등을 리모델링을 10월경 완료할 예정이다. 이곳은 도심 지역 초등학생 및 저학년 학생 등반 가족 단위를 탓으로 농촌체험 프로그램을 실시할 예정이다. 저지리 자연자원과 마을자원을 연계한 로컬 유학 프로그램을 운영해 도내외 가족단위 단기 여행객 제주살이 프로그램을 실시한다는 계획이다.

남원을 한남리 마체왓 숲 방문자 센터에는 데크, 화장실, 사워실 등 편의시설을 확충하고 캠핑, 트레킹 등 야외 이벤트 활동에 관심이 많은 도시 거주 직장인 탓으로 프로그램을 운영해 관광객을 유입할 예정이다. 농어촌민박과 펜션을 이용해 엠지(MZ)세대의 제주살이 프로그램으로 생활인구 유입을 추진할 계획이다.

제주 마을관광 '카름스테이' 경쟁력 확인

○ 강재남 기자 | ○ 송인 2024.08.29 17:22 | ○ 신문 3613호(2024.09.03) 0면

상반기 19만명 방문, 14억 원 소득 창출...브랜드 파급효과 높아

제주 농어촌 마을관광 브랜드 '카름스테이'의 경쟁력이 확인되고 있다.

제주특별자치도와 제주관광공사에 따르면 올해 상반기 카름스테이 참여 마을에 방문한 관광객이 총 19만명으로 약 14억 8000만원의 소득을 창출했다.

앞서 지난해에는 약 38만명이 카름스테이 마을을 찾아 마을과 지역업계 등에서 36억원의 주민소득이 발생하는 등 브랜드 파급효과도 기록하고 있다.

도는 이에 제4차 관광진흥계획에 카름스테이 육성을 위한 단계별 계획을 수립하는 등 카름스테이를 제주관광의 미래상으로 육성하기 위한 계획을 마련하고 있다.

도는 올해 지방소멸대응기금을 활용한 카름빌리지 조성 프로젝트로 제주시 한경면 저지리와 서귀포시 남원을 한남리에 '농촌체험 교육체험'과 '산림레포츠' 테마의 체류공간을 조성할 예정이다.

도는 제주 카름빌리지 사업으로 서귀포시 남원을 신흥2리 등백마을 방문자센터에 은퇴자 거주 공간 마련 및 지역주민 교류프로그램 운영을 위한 공간을 조성 중이다.

김희찬 관광교류국장은 "제주가 국제사회에 지속 가능한 관광 분야에서 선도해 나갈 수 있도록 지역사회와 함께 만들어 나가는 로컬관광 정책을 더욱 강화할 계획"이라며 "국제적 우수사례를 도내 곳곳으로 확산해 민생경제에 활력을 불어넣는 소득을 창출하는 등 지역밀착형 정책을 추진해 나가겠다"고 말했다.

제주=강재남 기자 [kangjn@agrinet.co.kr](#)

[그림 3-1] '카름빌리지 조성 프로젝트' 언론보도 내용

■ 광주청년 일경험드림 사업 <광주광역시>

○ 사업추진 배경 및 필요성

- 청년인구 유출 심화 : 최근 3년간 인구순유출(유출>유입)이 지속되고 있으며, 전 연령층 순유출 인구에서 청년층(19세~39세)이 차지하는 비율이 높음
 - 인구감소지역에 대한 시책 중 청년인구 유출방지 및 유입촉진에 관한 사항이 규정되어 있을 만큼 지자체의 인구감소는 본질적으로 저출산보다는 지역간 인구이동, 즉 인구유출에 기인한 바가 큼
 - 미래 성장동력인 청년인구가 유출되면 지역경제 역량이 취약해지고, 지역기업도 빠져나가는 악순환 발생
 - 저출산 대책과는 다른 시각에서 사회적 유출로 인한 지역의 인구격차를 해소해나가는 정책의 추진 필요
- 청년 중심 정책 지원 전환 : 광주청년 일경험드림 사업은 기존 청년 일자리정책과 달리, 행위주체인 청년의 특성에 집중하여 설계·운영되고 있으며, 취업 기회가 상대적으로 많은 수도권으로의 유출이 심화됨에 따라 지방에서의 광범위한 일 경험 강화 필요

○ 온라인 및 오프라인의 청년친화적 홍보매체를 활용하여 참여 청년 모집

[표 3-1] '광주청년 일경험드림 사업' 온라인 홍보활동 내용

홍보내용	매체	횟수	기간	조회수(검색수 등)	
'인스타그램' 활용 홍보	「광주청년일경험드림플러스」 / 「광주에서 뭐하지」	43회	2024.01.01.~12.16., 2024.07.05.~24.12.16	도달계정	
				77,551	117,413
			2024.07.05.	좋아요	저장
				1,479	372
'당근마켓' 활용 홍보	당근마켓	1회	2024.07.05.	노출수	도달수
				61,973	40,528
지인추천 이벤트	사업단 내 네트워크	1회	2024.07.05.~24.07.17	34인 참여	
'유튜브' 활용 홍보	「일경험드림TV」	7회	2024.01.01.~24.12.16	노출수	조회수
				44,900	1,828
'에브리타임' 활용 홍보	전남대학교외 2곳	7회	2024.06.28.~24.07.12	누적 댓글	
				20	
'네이버블로그' 활용 홍보	「광주청년드림」	2회	2024.07.01.	조회수	공감수
				2,769	13
'홈페이지' 활용 홍보	「광주청년일경험드림플러스사업단」	47회	2024.01.01.~24.12.13.	누적 조회수	
				92,830	
홈페이지 업로드 요청	광주대학교 등 8개 대학	8회	2024.06.28.	총 조회수	
문자 발송	일경험드림 자체발송	128회	2024.02.01.~24.12.15.	발송수 14,740건	
카카오톡 메세지 발송	「광주청년드림」 채널	2회	2024.02.02., 07.05.	발송수 17,146건 발송수 17,010건	
유관기관 문자 발송 요청	전남대학교 공대 취업상담실	1회	2024.07.11.	문자발송 31건	

[표 3-2] '광주청년 일경험드림 사업' 오프라인 홍보활동 내용

홍보내용	매체	횟수	기간	조회수(검색수 등)
포스터 부착	전남대학교 등 7곳	7회	2024.06.28.~24.12.12	7회에 걸쳐 약 100부 배포
정책홍보부스참여	청년주간 등 5건	5회	2024.09.10.~24.12.13.	개인정보수집 동의인원 519명
관련기관 참여독려 홍보 요청	전남대학교 대학일자리플러스 센터 외 35곳	7회	2024.07.02.~24.07.12.	-
'시내버스&지하철 내 스크린' 활용 홍보	10개 버스노선 80대, 지하철	시간 당 20회 송출	2024.07.01.~24.07.15.	-
'유스퀘어 터미널' 스크린 홍보	6개 출발홈 스크린 24개	시간 당 15회 송출	2024.07.01.~24.07.15.	7월 버스이용객 약 38만명

- 2024년도 사업 추진 성과 : 참여 청년 900명, 프로그램 운영 10회

[표 3-3] '광주청년 일경험드림 사업' 추진실적

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> ○ 드림터 325개소 선발 237개소 매칭 ○ 15기 드림만남의 날 진행 ○ 15기 드림터 자료 정리 및 홈페이지 공개 ○ 15기 드림만남의 날 : 참여인원 1,344명 방문인원 924명 매칭 430명 ○ 15기 드림터 모니터링 진행 ○ 15기 시작시점 설문조사 진행 ○ 15기 드림청년 네트워킹(드림넷) 시작 ○ 드림스쿨(온보딩교육) 1회 430명 대상 진행 ○ 15기 드림청년, 드림터 자료구축 30% 달성 ○ 뉴스레터 : 1회발송 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 15기 드림터 모니터링 ○ 15기 드림청년 상담, 시작시점 설문조사 보완 완료 ○ 15기 드림청년 네트워킹 (드림넷) 계속 ○ 드림스쿨 : 5.18교육, 직무교육 등 3회 430명 대상 실시완료 ○ 15기 드림청년, 드림터 자료구축 완료 ○ Step_up 사업 : 상시상담체계 마련 및 멘토링 진행 ○ 15기 드림청년 우수 사례 발굴 ○ 뉴스레터 : 1회발송 ○ 일경험드림 정책 홍보 ○ 정책TF 및 자문위원회 1회 이상 개최(드림터 발굴) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 16기 드림터 모니터링 ○ 15기 드림청년 상담 계속 ○ 15기 드림청년 네트워킹(드림넷) 계속 ○ 15기 성과공유회 : 364명 참석 ○ 15기 드림청년, 드림터 사업성과 설문조사 시행 및 결과 분석 ○ 15기 참여후기 공모전 : 45명 응모 ○ 15기 드리머(활동보고서) 제작 완료 ○ 16기 드림청년 네트워킹(드림넷) 시작 ○ 16기 드림터 모집296개소, 매칭 254개소 ○ 16기 드림터 모니터링 계획 수립 및 진행 ○ 16기 드림만남의 날 : 참여인원 1,310명, 방문인원 1,091명 매칭 470명 ○ 16기 드림청년 상담 ○ 드림스쿨 : 여름학기- 특별교육, 청년주간교육, 온보딩교육 470여명 대상실시 ○ 16기 드림청년, 드림터 자료구축 50% 달성 ○ Step_up 사업 : 상시상담 및 멘토링 진행, 대장 작성 ○ 뉴스레터 : 1회 발송 ○ 일경험드림 정책 홍보 진행 ○ 정책TF 및 자문위원회 개최 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 16기 성과공유회&지역사회 특별교육 : 382여명 참석 ○ 16기 드림터 모니터링 계속 ○ 16기 드림청년 상담 계속 ○ 16기 드림청년 네트워킹 (드림넷) 계속 ○ 16기 드림청년, 드림터 사업성과 설문조사 시행 및 결과 분석 ○ 16기 참여후기 공모전 65명 응모 ○ 16기 드리머 활동보고서 작성 ○ 드림스쿨: 가을학기 직무교육 2회 470명 대상 실시 ○ 드림워크숍 1회, 매니저 교육 1회 ○ 16기 드림청년, 드림터 자료구축 100% 달성 ○ Step_up 사업 : 상시상담 및 멘토링 진행, 대장 작성 ○ 뉴스레터 : 1회 발송 ○ 일경험드림 정책 홍보 진행 ○ 정책TF 및 자문위원회 개최

○ 사업성과 제고 및 효율적 운영을 위한 다양한 노력을 실시함

- 사업 추진 전 : 사업장 방문을 통해 사업에 대한 목적과 내용을 설명하고 모니터링 운영
 - 2024년 신규 참여사업장 151개소 방문 및 모니터링
- 사업 시작 시 : 청년, 사업장에게 OT 및 교육을 진행하여, 사업 추진계획을 설명하고 사업에 대한 이해도를 제고
 - 2024년 청년 845명 사업장 477개소 대상 OT 및 교육 진행
- 사업 추진 중 : 모니터링을 통해 사업장과 청년에 근무사항을 정기적으로 점검하고, 애로사항 발생 시 조치
 - 문제사항 발생 시 내부 공유하고, 내부 해결이 어려울 경우 구성된 자문단 및 관련기관 담당자에게 자문 후 해결(총 40회 진행)
- 문의사항은 홈페이지, 모니터링, 1:1 카카오채널, 유·무선 전화상담, 카카오톡 등 다양한 채널을 통해 청년들이 쉽게 접근할 수 있도록 운영하며 신속하게 대응
- 교육 등 사업 프로그램에 대한 설문조사를 실시하여 청년들의 불편 사항 및 요구 사항을 파악하고, 다음 프로그램 진행 시 적극 반영
 - 총 10회 3,015명 청년의 의견을 수용하여 개선

[표 3-4] ‘광주청년 일경험드림 사업’ 참여 청년의 소감 사례

<p>일 경험을 시작하기 전에는 새로운 일을 도전하는 데 있어 근심과 걱정이 앞섰고 용기도 부족했던 시기였습니다. 이번 기회를 통해 새로운 직무를 경험하면서 용기와 자신감이 많이 상승한 계기가 되었던 것 같습니다.</p>
<p>일경험 전에는 회사라는 이미지에 대한 겁이 있었습니다. 예를 들면 자격증이 있어야 한다든지, 관련 학과 및 경력이 있어야 입사할 수 있다 같은 무서움이랄까. 하지만 일경험을 통하여 회사에 들어와서 경력이나 자격증이 없는데도 불구하고 일을 잘 해내 인정받고 있는 저의 모습을 보고 ‘다음번에 도전 해도 할 수 있겠다’라는 희망과 용기가 생겼습니다.</p>
<p>일경험드림사업 참여 전과 후 가장 큰 차이점이라면 자신감이 생겼다는 것입니다. 일경험 전에는 내가 사회에 나와서 일을 할 수 있을까라는 걱정과 영화제라는 특수한 곳에서 일경험을 할 수 있을까라는 걱정이 있었지만, 일경험드림플러스 사업이라는 것을 만나 제가 영화제에서 일하고 꿈을 펼칠 수 있었습니다. 해멘 만큼 내 땅이라고 일경험에서 배운 경험들을 다른 청년들도 느끼셨으면 좋겠다고 생각합니다.</p>
<p>바닥에서 허우적대던 나를 이제는 그 바닥을 박차고 뛰어오를 수 있게 힘을 준 일경험드림은 말 그대로 드림=꿈 꾸게 해준 경험이었습니다.</p>
<p>가장 처참하게 무너져 모든 걸 포기하고 싶던 그 순간에 일경험드림 사업을 만나서 잃어버렸던 자신감을 찾아 성장할 수 있었습니다.</p>
<p>사회를 보는 시선이 많이 달라졌습니다. 세상은 무섭고 차갑고 냉철한 곳이라는 생각이 강했습니다. 그러나 일경험드림에서 만난 사람들은 조건없이 대가없이 저에게 잘해주시는 분들이 많았고 서로의 지할 수 있었습니다. 덕분에 세상에 대해 긍정적인 시선을 가질 수 있게 되었습니다.</p>

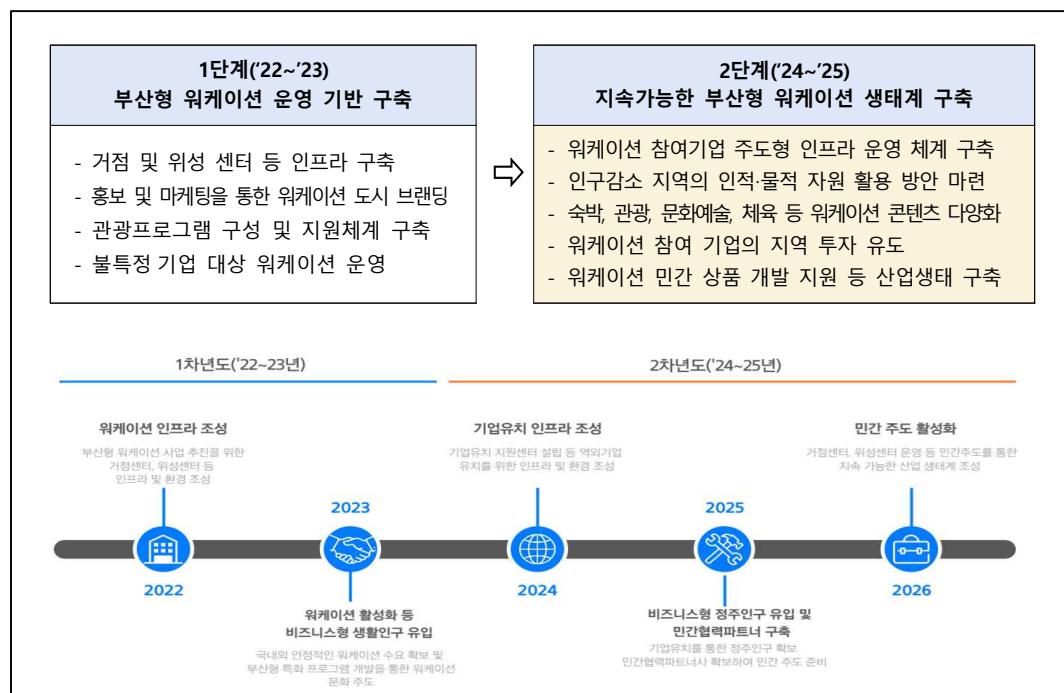
■ 부산형 워케이션 활성화 사업 <부산광역시>

○ 사업목적

- 일(Work)과 삶(Live), 그리고 쉼(Play)이 함께 어우러지며, 물리적 공간을 뛰어 넘어 연결에 중점을 둔 도시 환경을 조성함
- 워케이션을 통한 생활인구의 유입, 지역사회의 잠재력을 활용한 새로운 비즈니스 창조를 통한 지역 활성화를 도모함
- 워케이션 참여자와 지역과의 긴밀한 소통과 관계 맺음, 그것으로로 인한 네트워크와 커뮤니티의 활성화가 지역 성장의 새로운 원동력으로 작용함 ⇨ ‘연결을 통해 사람을 모으면 새로운 성장의 기회가 생긴다.’

○ 단계별 추진전략

- 1단계 : 부산형 워케이션 사업('22~'23)의 확장 및 완성
- 2단계 : 지속 가능한 부산형 워케이션 사업 운영 생태계 구축



[그림 3-2] ‘부산형 워케이션 활성화 사업’ 단계별 추진전략

○ 사업의 효율적 추진 및 성과 향상을 위한 중점 고려사항

① 생태계 구축

- 워케이션 공급 측면에서 지속가능한 운영 생태계 구축 지원을 통해 새로운 비즈니스 창출 및 연관기업 육성을 지원함

- 원격근무 지원서비스, 숙박 및 관광, 워케이션 상품 개발 및 판매, 체류 유도 숙박서비스, 워케이션 거점 오피스(업무공간) 구축 등을 적극적으로 연계함

② 브랜드 확보

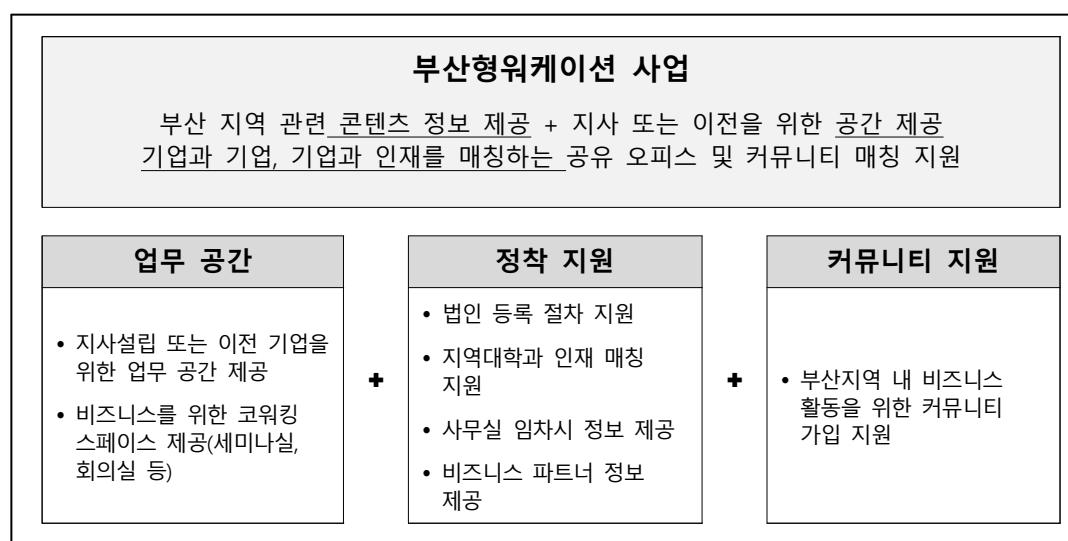
- 각 지자체에서 추진하고 있는 워케이션 사업의 주체 및 파트너들을 위한 전국 단위 얼라이언스 구축을 통해 워케이션 중심도시 부산을 브랜딩함

③ 자원 최적화

- 공간 지원을 통한 민간 오피스 및 지역 경제 활성화를 도모함
- 부산 내 민간 기업이 운영하는 공유오피스 및 공간을 적극 활용하여 워케이션 참가자의 업무 환경 최적화함
- 민간 오피스 공간 활용 지원을 통한 지역 경제 및 비즈니스 활성화를 도모함
- 공공·민간 협력 모델을 통해 지속 가능한 운영 체계를 구축함

④ 글로벌 연계 강화

- 국내·외 네트워크 확장을 통하여 국제적 차원에서 경쟁력을 확보함
- 글로벌 기업 및 디지털 노마드 커뮤니티와 협력한 국제 참가자 유치 및 글로벌 행사 결과 워케이션 허브 도시로 성장함
- 글로벌 디지털 노마드들의 부산 방문으로 인한 이미지 제고 및 협업 기회 창출 등 비즈니스 네트워킹 기회를 제공함



[그림 3-3] '부산형 워케이션 활성화 사업' 구조

⑤ 적극적인 해외 홍보 및 마케팅 활동

- TPO연계 기업 대상 현지 사업설명회 개최(인도네시아)('22.11)

- 글로벌 쉐프 애드워드 권 연계 미식X워케이션 사업 설명회 개최(태국)('23.7.)
- 「2023 워케이션 글로벌 워크 운영」('23.9.7.~9.9.)
 - 와카야마현 워케이션 상호협력 업무협약, 팸투어, 포럼 개최
- 日 경제신문사 낫케이 연계 심포지엄 개최(국내외관계자 100여명)('23.11.)
- 베를린 국제관광전 참석 현지 사업설명회(kto연계)('24.3.)
 - 현지 기업 22개사 및 언론인 등 50여명 상담, 현지 협회 등 중점 홍보
- 「2024 글로벌 워케이션 운영」('24.9.1.~9.29.)
 - 해외 참여자(디지털노마드) 80여명 초청 글로벌 특별행사 운영
- 세계여성여행자의날 디지털노마드 150여명 대상 홍보부스 운영('24.9.)
- 日 미야자키현 휴가시 워케이션 협력 업무교류('24.12.)

해외 디지털 노마드 80여 명 부산서 '워케이션'

입력 2024.08.22 (10:50) | 수정 2024.08.22 (11:37)



해외 디지털 노마드 80여 명 부산서 '워케이션'

KBS 부산 한국남부발전 출판기 67쪽 신규 채용

한국남부발전 출판기 67쪽 신규 채용

부산창조경제혁신센터는 다음 달 1일부터 29일까지 유가지 원격근무 스타트업 '호퍼스'와 함께 부산에서 워케이션 행사를 개최합니다.

이번 행사는 정보기술기기 활용해 세계 각지를 다니며 일하는 '디지털 노마드' 80여 명이 참여해 다양한 워케이션을 경험할 예정입니다.

부산 워케이션, 인구 감소 지역에 활력 불어넣다

입력: 2024-09-03 15:01

수도권 청년 유입 효과 '톡톡'

부산역-영도구 등 5곳에 센터 마련
17개월간 1748명이 하루 이상 체류
생산유발 효과 약 153억 원 달해
"체험 행사 열어 해외 홍보 강화"

부산에 인근 아스디호텔에 조성된 부산워케이션지원센터. 부산시 제공

휴가지 원격근무 '부산 글로벌 워케이션' 80명 한 달간 체험

승인 2024-08-30 08:19



조정호 기자

부산워케이션 지원센터

부산시 제공

부산형 워케이션, 경제 효과 '톡톡'

동아일보 | 업데이트 2024-09-05 03:00

부산역-영도구 등 5곳에 센터 마련
17개월간 1748명이 하루 이상 체류
생산유발 효과 약 153억 원 달해
"체험 행사 열어 해외 홍보 강화"

부산에 인근 아스디호텔에 조성된 부산워케이션지원센터. 부산시 제공

[그림 3-4] '부산형 워케이션 활성화 사업' 언론보도 내용①

'쉬면서 일하기' 부산형 워케이션 본격화

2023.04.26 (19:18) | 수정 2023.04.26 (19:57)

김계애 - 2023. 2. 7. 21:50

워케이션(일+휴가) 본격 추진, 부산의 강점과 과제는?

7 부산에서 일+휴가 병행

[KBS 부산] [앵커]

코로나19 이후 원격 근무가 늘어 직장을 벗어난 곳에서 일하는 이른바 '워케이션'이 확산하고 있습니다.

제주나 강원 등 자치단체별로 워케이션 관광객 유치 열기가 벌써부터 뜨거운데요,

부산 워케이션 센터 살펴보니… "지역 상생과 워라밸 모두 잡아"

동아닷컴 | 업데이트 2023-12-28 16:33

일과 삶의 균형, 워크 앤 라이프 밸런스(이하 워라밸)는 1970년대 후반 영국에서 개인의 업무와 사생활의 균형을 맞추자는 의미에서 등장한 말이다. 우리나라 역시 근로시간 단축과 개인 시간에 대한 가치가 올라가며 워라밸에 대한 개념이 주목받기 시작했고, 주 52시간 제를 비롯한 여러 노동 상황에 영향을 미쳤다. 그러던 중 코로나 19 사태로 재택근무라는 개념이 우리 사회 전면에 뿌리를 내리기 시작했고, 재택근무를 토대로 휴가를 병행하는 '워케이션' 제도가 본격적으로 주목받기 시작한다.

돌입형 업무공간, 관계형 업무공간, 협력형 업무공간

'부산 바다가 펼쳐지는 사무실...머리가 돌아가는 것 같아요'

'지역소멸 구원투수' 부산형 워케이션
5박 체류 조건 1박당 5만원씩 지원하니
이용객 1인당 지갑 열어 103만원 사용

김광수 기자

수정 2024-03-14 11:37 | 등록 2024-03-14 06:00

‘부산형 워케이션’ 활발…기업 맞춤형 전략은?

일자 2024.05.14 (07:36) | 수정 2024.05.14 (10:45)

부산 워케이션 거점센터 독일 국제 디자인상 수상

2024.03.07 (10:11) | 수정 2024.03.07 (10:45)

부산 2월 소비자 증가 3.5% 상승…선전률 20.7%

2024 부산비엔날레 8월 개막…'가족 관광객 유치'

BIFF 아시아영화아카데미 참가 접수

일하면서 휴식을 취할 수 있는 시설, '부산 워케이션 거점센터'가 독일 국제 디자인상을 받았습니다.

부산시는 '부산 워케이션 거점센터'가 독일 '디자인 어워드 2024'에서 인테리어 부문 본상을 받았다고 밝혔습니다.

워케이션 활성화를 위한
부산 거점센터 참여기업 협약식

부산 시청자 제보 ☎ 620-7400

부산 관광은 '부산 PF' 정리 착수

일하면서 휴가를 즐기는 '워케이션' 즉, 휴가지 원격근무 장소로 수도권 기업 4곳이 부산을 선택했습니다.

특히 부산은 기업 맞춤형 프로그램, 골프를 활용해 '부산형 워케이션'을 활성화하기로 했습니다.

[그림 3-5] '부산형 워케이션 활성화 사업' 언론보도 내용②

■ 여성창업 전주기 지원시스템 구축 <대구광역시>

○ 사업추진 필요성 및 목적

- 지방소멸 대응과 여성 창업 지원의 필요성 : 여성 창업 지원으로 지역 내 경제 활동 제고
 - 지방소멸 현상으로 대구 역시 젊은 층 유출 및 저출산 문제 등 인구 감소가 가속화되고 있고, 여성들의 경력단절 문제 또한 심각한 수준
 - '24년 대구 경력단절여성 66천명, 경력단절 비율*(18.9%) 전국 최고 수준 [전국 평균(15.9%)]
 - 경력단절비율(특·광역시) : 서울13.5%, 부산16.1%, 인천17.8%, 광주14.7%, 대전16.2%, 울산 18.8%
 - 경력단절여성의 창업 활성화를 통한 지역 경제 활성화 및 인구 유지가 절실
- 지역 여성 경제활동 및 창업 수요 현황 : 경력단절여성에게 새로운 경제활동 기회 제공
 - '24년 대구 지역의 여성 경제활동 참여율(51.3%)은 전국 평균(56.3%)보다 낮고, 특히 여성의 비정규직 및 저임금 근로자가 높은 실정
 - 최근 여성들의 창업 욕구가 증가하는 가운데, 일·가정 양립 필요성, 유연한 근무 환경 선호, 창의적 업종 진출 욕구 등과 맞물려 창업이 여성들에게 매력적인 대안으로 작용
- 여성 창업 전주기 지원사업의 기대 효과 : 지방소멸대응 및 지역경제 활성화
 - 대구 지역 내 여성 일자리 창출, 경제활동 인구 증가 및 경제 자립 기회 제공
 - 일·가정 양립이 가능한 창업 모델 확산을 통해 인구 유출 방지
 - 여성 창업자 증가 → 지역 내 소비·고용 창출 → 소상공인 및 지역 경제 활성화
 - 혁신 창업(IT·디자인 등)과 생활밀착형 창업(공방·도소매 등) 지원으로 다양한 산업 생태계 조성
 - 창업 전주기 지원(멘토링, 교육, 자금 지원 등)으로 여성 창업 성공률 제고
- 지방소멸대응기금 투자를 통한 지방소멸 우려 극복 : 청년·여성 유출 방지(창업 환경 개선), 경력단절 여성의 경제활동 촉진(창업을 통한 자립 기회 제공), 지속 가능한 지역 경제구조 구축(여성 창업일자리 창출)

○ 사업 특징

- 여성창업 전주기 지원 프로그램 운영 및 통합추진체계 활성화를 통하여 사업의 성과를 제고함
 - 창업초기부터 성장단계까지 체계적인 창업 지원을 통해 각 단계별 실행, 보육, 성장이 가능한 시스템을 구축하여 여성들에게 단계별 맞춤형 지원이 가능

- 지역 여건에 맞는 여성창업자들의 역량을 발전시키고 창업환경에 잘 적응할 수 있도록 도와, 지방소멸대응 및 인구감소위기대응을 위한 중장기 대안을 마련
- 지방소멸대응기금사업 성과관리를 통해 사업추진 효율성 및 성과 제고
- 여성창업전주기 시스템 구축을 위한 거버넌스 체계 구축 및 네트워크 운영을 통해 민·관 협력 등 연계협력을 강화
- 개인역량에 따라 성과도출까지 시간이 소요되고 차등이 발생하므로, 연속(계속) 사업으로 지속화가 필요한 사업
- 다양한 채널의 홍보로 여성들의 창업에 대한 관심과 경제활동에 대한 의욕 고취를 지원함
- 단계별 지원 및 성과관리를 위한 여성창업 전주기 시스템을 구축하고 운영함
 - 창업 성공률을 높이기 위한 맞춤형 지원 강화(AI활용 마케팅 특강, 네트워킹 등)
 - 창업 자금 지원 확대 및 금융기관 협력 강화(저리대출 및 보증대출 연계, 금융상담회 등)
 - 창업 공간 제공 및 운영 지원 확대(창업보육센터 지원으로 임대료 부담 경감, 초기정착 등)
 - 창업 유관기관 및 협력 네트워크 구축(대구창조경제혁신센터, 소상공인진흥공단, 대구신용보증재단 등과 MOU 체결, 판로개척 확대 등)
- 프로그램별 선정의 공정성, 전문성, 내실화를 위해 다양한 전문가 풀(pool)을 확보 및 운영함

대구시, 올해 여성일자리 1만 개 발굴 지원

▲ 신현호 | Ⓛ 입력 2024.02.20 14:20 | 🔍 댓글 0



▲ 대구시가 운영하는 고급버스 & 카페.

대구시가 양질의 유망일자리 창출과 취창업 지원 강화를 위해 2024년도 여성일자리 지원 방안을 마련했다. 여성인력개발센터, 여성새로일하기센터와 함께 여성일자리 1만 개 지원 목표 달성을 나선다.

20일 대구시에 따르면 최근 여성고용률은 51.0%, 여성경제활동 참가율은 52.6%로 전년도 대비 각각 1.1%, 0.9%씩 상승했다. 경력단절여성은 6만9천 명으로 전년도와 비슷한 수준을 유지했다.

여러분 고용위기 상황에도 여성고용률은 꾸준히 증가해 최근 들어 처음으로 50%를 넘기며 가장 높은 여성고용률을 나타내는 등 대구시의 지속적인 여성 취업지원 정책은 지역의 여성 취업자를 늘려 생산기능인구 감소 충격을 완화하는 효과를 가져오고 있다.

시는 양질의 유망일자리 창출과 취창업 지원 강화를 위해 2024년도 여성일자리 지원 방안을 마련하고 여성인력개발센터(2곳) 여성새로일하기센터(5곳)와 함께 목표 달성을 총력을 기울인다.

대구 지역의 최근 고용동향 동계에 따르면 여성고용률은 51.0%, 여성경제활동 참가율은 52.6%로 전년도 대비 각각 1.1%, 0.9%씩 상승했으며 경력단절여성은 6만9000명으로 전년도와 비슷한 수준을 유지했다.

최근 들어 여성일자리 지원 확대를 위해 출산, 양육 등으로 경력단절 상황에 놓인 여성들이 경제활동을 지속할 수 있도록 새일센터와 함께 맞춤형 종합 취업지원 및 경력단절예방 지원사업을 지속 추진한다.

구직 여성에게 실질적인 도움이 될 수 있도록 구인 수요가 높은 취업 직종에 대해 직업교육훈련 과정(고부기자치 직종 4개 과정, 기업맞춤형 및 전문기술 등 26개 과정)을 마련한다.

대구시, 올해 여성일자리 1만 개 발굴 지원

김병수기자 news121@naver.com 0946호 | Ⓛ 입력 2024.02.20 15:39 | 수정 2024.02.20 15:39

▣ 0



▲ 김현숙 여성부부장관과 일자리 간담회 모습. 사진제공=대구시

대구시가 올해 여성일자리 1만개 지원에 나선다.

시는 양질의 유망일자리 창출과 취창업 지원 강화를 위해 2024년도 여성일자리 지원 방안을 마련하고 여성인력개발센터(2곳) 여성새로일하기센터(5곳)와 함께 목표 달성을 총력을 기울인다.

대구 지역의 최근 고용동향 동계에 따르면 여성고용률은 51.0%, 여성경제활동 참가율은 52.6%로 전년도 대비 각각 1.1%, 0.9%씩 상승했으며 경력단절여성은 6만9000명으로 전년도와 비슷한 수준을 유지했다.

최근 들어 여성일자리 지원 확대를 위해 출산, 양육 등으로 경력단절 상황에 놓인 여성들이 경제활동을 지속할 수 있도록 새일센터와 함께 맞춤형 종합 취업지원 및 경력단절예방 지원사업을 지속 추진한다.

[그림 3-6] '여성창업 전주기 지원시스템 구축' 언론보도 내용

2) 기초계정 인구감소지역 우수사업 사례

■ 온-누림 플랫폼 <보은군>

○ 추진배경 및 필요성

- 대도시로의 인구 유출을 억제하기 위한 정책수단으로 정주여건 개선이 필요함
- 인구의 사회적 유출을 방지하고 정주인구 유지를 위하여 생애주기별로 필요한 지원 및 일자리를 창출하는 시책을 복합적으로 추진함

○ 사업목적

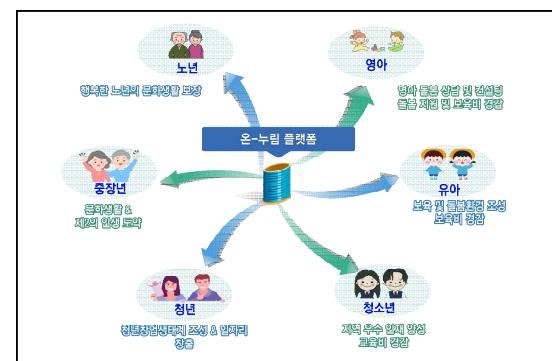
- 영유아부터 노년까지 다양한 세대의 요구를 충족할 수 있는 공간을 조성함
- 정주여건 개선을 지원하기 위한 공간을 조성하고, 일자리, 문화, 교육적 욕구를 충족시킬 수 있는 기반을 마련함

○ 사업 내용

- 통합복지공간 조성 : 지상4층, 연면적 6,000㎡
 - 1층 ‘해피아이 센터’ : 영어교육센터, 키즈카페, 장난감도서관 등
 - 2층 ‘결초보은지원센터’ : 결초보은지원센터 사무공간, 평생교육(조리시설, 음악실 등)
 - 3층 ‘사람애 평생학습관’ : 평생교육(강의실, 동아리실 등)
 - 4층 ‘청년정착 및 일자리 지원센터’ : 공유오피스, 다목적홀, 연습실, 커뮤니티라운지



[그림 3-7] ‘온누리 플랫폼’ 조성 조감도



[그림 3-8] ‘온누리 플랫폼’ 구상

○ 향후 기대효과

- 계층(세대) 통합형 사업으로 인구에 관한 통합적 정책 수립 및 사업을 추진함
- 관련 사업간 연계성을 강화하고, 중복적인 사업추진을 사전에 방지함
- 사업 연계를 통하여 기금사업 추진의 시너지 효과를 창출함

■ 레인보우 힐링관광지 풍류영동 기반구축 <영동군>

○ 지역특성 및 추진배경

- 영동군 지역은 민주지산, 월류봉 등 천혜의 자연환경을 보유하고 있음
- 국악의 3대 악성 중 한명인 난계박연의 탄생지로 풍부한 국악문화자원을 보유하고 국내외적으로 품질을 인정받은 와인생산 지역임
- 영동군은 관광 브랜드에 있어 국악의 고장, 전국 제일의 포도 주산지, K-와인의 선두주자로 다양한 역사문화 자원이 풍부하여 농촌 관광지로서의 매우 높은 잠재력을 보유함
- 2014년부터 2,693억원을 투입하여 관광거점 인프라 구축을 위한 레인보우 힐링관광지 조성으로 생활관광태세로 전환을 도모함
 - 레인보우 힐링관광지는 민관협력형 사업으로 공공의 기반 조성과 민간의 지속적인 투자 유치(골프장, 호텔, 콘도미니엄 등)로 영동군 대표적 관광거점 시설로 자리매김
- 레인보우 힐링관광지 등을 비롯한 관광지의 체류형 숙박시설 및 프로그램 연계부족으로 잠시 머무르는 경유형 관광지로의 인식에 한계가 있음
 - 영동군의 주요 관광객 수는 2022년 기준 70만명이나, 최근 5년간 평균 숙박 방문자 비율은 10.8%에 불과
- 2022년 한달 간(7~8월) 힐링관광지 내 물놀이장 운영을 통해 체험프로그램을 추진하여 인접 시·군의 가족단위 관광객들로 1만 여명의 방문객이 증가함

○ 사업 목적

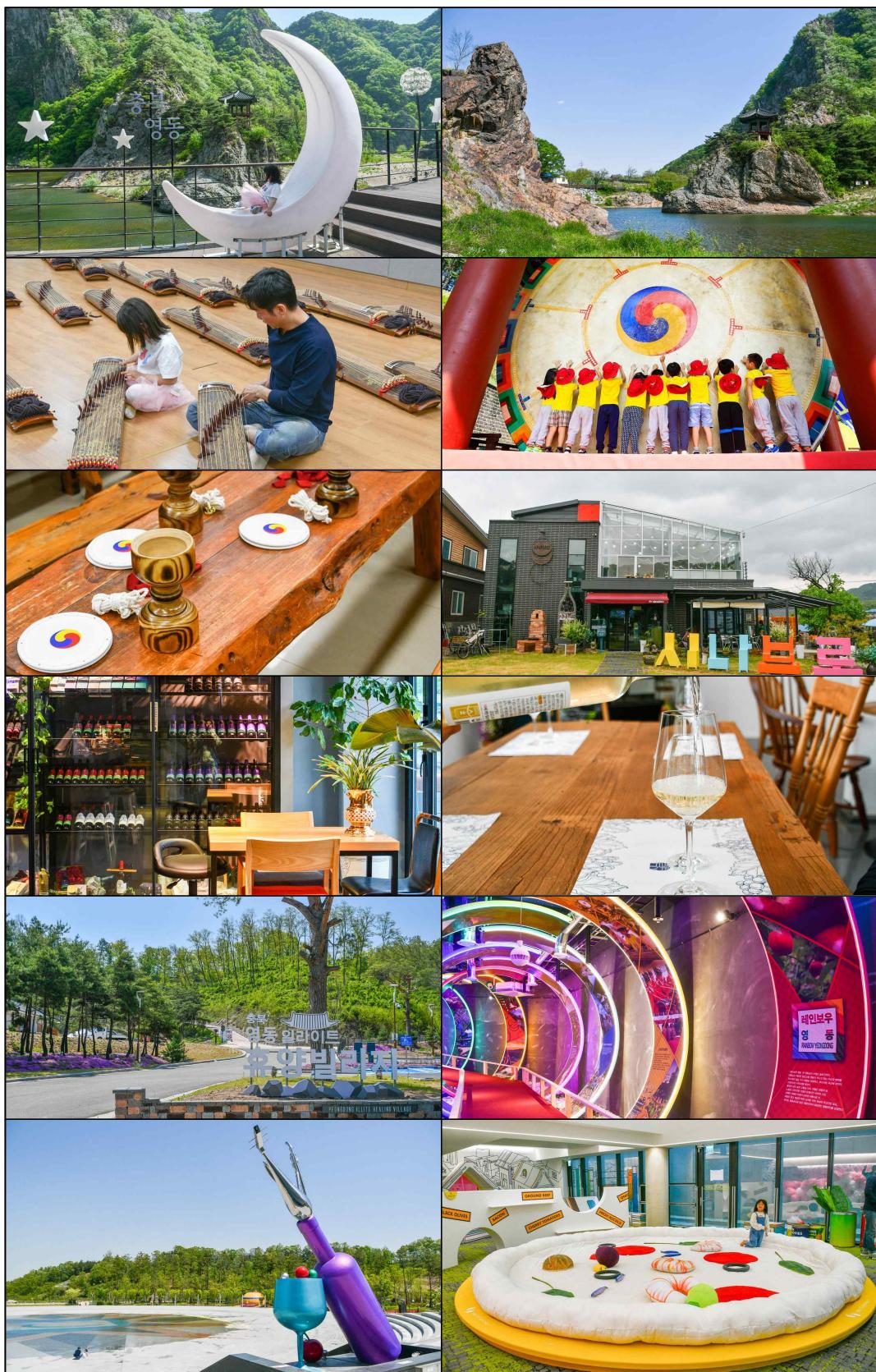
- 힐링관광지를 거점으로 활용하여 체류 관광 유도(생활인구확대)를 통한 지역 경제력 강화 필요에 따라 기금사업으로 체험 프로그램을 확대하고 인프라를 구축함
- 영동군에 대한 낮은 인지도를 극복하고, 지역 자원 특화를 통한 머무르고 체류하는 농촌 관광지로의 영동군 관광브랜드화로 전환함
- 영동군 핵심 콘텐츠인 국악, 와인, 일라이트를 결합한 '풍류영동'관광브랜드를 개발함
 - 한국관광공사에서 인구감소지역의 지역경제 손실을 상쇄하는 방안 중 하나로 관광중심의 방문자 경제 확대를 통한 선제적인 지원 전략 마련에 대한 필요성 제시
 - 영동군 1인 감소 시 발생하는 지역 경제 손실을 상쇄시키기 위해 숙박 관광객 13명, 당일 관광객 39명이 필요



[그림 3-9] '충북영동 풍류스테이' 기본구상



[그림 3-10] '레인보우 힐링 관광지' 전경



[그림 3-11] '레인보우 힐링 관광' 다양한 자원 및 프로그램

■ 귀촌인 및 지역주민 정착 지원 <강진군>

○ 추진배경 및 필요성

- 이주인구 정착에 대한 지원 필요 : 강진으로 이주(귀촌)를 희망하는 인구를 대상으로 정착여건이 완비된 거점을 조성하고, 현재 강진읍에 거주하는 인구(가구)의 신규주택 건축을 지원하여 인구유출을 방지할 필요가 있음
 - 2023년 3월, '강진 푸소' 체험자를 대상으로 신규마을 조성에 대한 입주 의향을 조사한 결과, 선호도가 높게 나타남
- 귀촌인구 유인을 위한 필요 사업 : 강진군 전체 인구의 약 3%가 귀촌(귀농) 인구인 점을 고려하여, 지속적인 인구 유인을 위해 귀촌인(은퇴자)을 위한 정주 거점 조성이 필요함
- 현재 거주하는 주민 소득증대와 인구유출 방지에 기여 : 현재 강진읍에 거주하는 주민 중 푸소 운영농가에 참여하여 소득창출을 꾀하고 싶은 주민이 적지 않으나, 주택이 푸소체험(민박) 프로그램에 적절하지 않은 상황임. 푸소 체험객 수용을 희망하는 주민에게 건축관련 비용 일부를 지원하는 방안을 추진하여, 지역주민 소득증대와 인구유출 방지를 도모함
- 강진군정 핵심목표와 부합한 사업 : 군정 핵심목표 중 하나인 인구 늘리기 정책 (전원주택 2,000세대 조성, 신규 1,000세대, 빙집 리모델링 1,000세대)에 부합하는 사업으로 지역발전 방향, 지역활성화를 위하여 필요한 사업임

○ 사업 목적

- 푸소 운영농가 시설지원으로 체험활동 만족도 제고 : 전국적인 지명도를 가진 '강진 푸소' 체험인구를 지속적으로 유인·확대하기 위하여, 푸소 운영농가에 대한 시설지원을 강화하고 푸소 프로그램 참가자의 만족도를 제고시킴
- 다산청렴연수원 시설 확충으로 생활인구 유인 : 다산청렴연수원이 제공하는 5개 프로그램은 강진으로 생활인구를 유인하는데 중요한 역할을 담당하고 있으며, 다산청렴연수원 생활관(숙박시설) 확충으로 생활인구를 계속 유인할 수 있는 잠재력과 가능성을 가지고 있음
- 사의재 거리에 한옥체험관 조성으로 관광 및 생활인구 유인 : 강진군 관광명소인 사의재와 저잣거리에 관광객 체류를 위한 한옥체험관(생활형 숙박시설 3개동)을 조성하여 관광객 및 생활인구를 유인함

○ 사업 내용(3개의 세부사업 추진)

- 세부사업 1 : 푸소 운영농가 시설 지원 및 특화프로그램 운영
- 세부사업 2 : 다산청렴연수원 생활권(숙박시설) 확충
- 세부사업 3 : 사의재 생활형 숙박시설 조성

[표 3-5] '귀촌인 및 지역주민 정착 지원' 사업 개요

세부사업	사업내용	사업기간	사업비('24년도)
(세부사업 1) 푸소 운영농가 시설지원 및 특화 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 푸소 운영농가 시설지원 • 강진에서 일주일 살기 • 특화 프로그램 운영 	2024-2027	1,350백만 원
(세부사업 2) 다산청렴연수원 생활관 확충	<ul style="list-style-type: none"> • 생활관 설계 등 	2024-2027	5,340백만 원
(세부사업 3) 사의재 생활형 숙박시설 조성	<ul style="list-style-type: none"> • 숙박시설 3개동 완공 	2022-2024	1,000백만 원



[그림 3-12] '다산청렴연수원' 생활관 증축 구상



[그림 3-13] '사의재' 생활형 숙박시설 조성 지역

○ 사업성과 및 향후 기대효과

- '24년 기준, 강진군 푸소 농가 99농가에서 11,046명의 체험객을 대상으로 특화 프로그램을 운영하였으며, 다산청렴연수원 숙박시설 및 사의재 숙박시설은 조성 중에 있음
- 향후 강진군의 대표 지역활성화 사업인 '푸소'의 사업 성장에 기여할 것으로 예상되며, 연수원 및 사의재 숙박시설 완공과 함께, 강진군을 방문하는 외부 관광객과 방문객에게 다양한 형태의 숙박 및 체험을 제공할 수 있을 것으로 기대됨

○ 사업의 특징

- 생활인구를 유인 및 확대하기 위한 사업으로, 강진군의 대표적 지역관광 · 체험 프로그램인 '푸소' 사업을 더욱 확대하고자 함. 인구감소지역 대응 기본계획, 강진군의 지역발전 전략 등에 부합하는 사업계획임

- 강진군 자체 재원으로는 추진하기 어려운 사업이며, 기금 투자를 통하여 대규모 숙박시설 및 인프라 확충함으로써 지방소멸 대응, 특히 생활인구 확대를 통한 지역활성화를 도모함



[그림 3-14] 푸소협동조합 이사회 및 주민설명회(사의재 사업) 개최

동아일보
2024-01-08 16:40:00 경북
강진군 '푸소', 생활인구 증대사업 대표 사례 선정
'인구' 새로운 접근 최초 발표…지방소멸 대응 혁법 주목

푸소(포수)…인구증대 혁법으로 지방소멸 대응 | 경북 | 동아일보
한경인천부가 지난 1일 발표한 생활인구 선정 결과에서 전남 강진군의 '푸소(fuso)'가 생활인구 증대 사업
대표 사례 기운데 하나로 선정되며, 지방소멸대응의 새로운 혁법으로 제조명되고 있다.

[그림 3-15] '푸소' 생활인구증대사업 언론보도 내용

■ 도심속 우리가족 아지트 조성 <장성군>

○ 추진배경 및 목적

- 장성군 관내 어린이 놀이시설이 열악한 상황으로, 실제 이용률이 낮으며 어린이 및 온가족이 함께 즐길 수 있는 공간이 필요함
- 지역의 부족한 보육·체험놀이 시설을 광주 등 인근지역에서 이용하고 있으며, 영유아 인구이탈 방지를 위한 영유아 돌봄 프로그램 및 보육환경 개선을 위한 사업수요가 증가하고 있음
- 다양한 가족에 대한 보편적·포괄적 서비스를 제공하는 가족센터 내에 유·아동 돌봄 공간을 조성하여 아이돌봄의 효율성 제고

○ 우리가족 아지트 ‘장성군 가족행복센터’ 현황

- 위치 : 장성읍 역전로 199-10, 3,472㎡(1,052평)
- 규모 : 지하1층, 지상3층, 대지 3,472㎡(1,052평), 연면적 2,965㎡(896평)



[그림 3-16] ‘장성군 가족행복센터’ 시설 현황

- 운영 조직 : 사업팀과 총괄팀으로 조직을 구성, 사업을 중심으로 5개 팀 운영



[그림 3-17] ‘장성군 가족행복센터’ 조직 현황

○ 우리가족 주요 시설 및 프로그램 운영

- 장난감 도서관 : 장성군 거주 군민 중 7세 이하 영유아를 보호하는 가정을 대상으로 어린이 장난감 대여
- 키즈카페 : 7세 이하 미취학 영유아 및 보호자 등 이용(성인 보호자 동반 입장 필수)
- 시설 대관 : 대강당(3층, 239㎡, 수용인원 80명), 행복나루(1층, 219㎡, 수용인원 30명)



[그림 3-18] '장성군 가족행복센터의 장난감 도서관' 모습



[그림 3-19] '장성군 가족행복센터의 키즈카페' 모습

○ 사업특징 및 시사점

- 어린이 등 온 가족이 함께 이용할 수 있는 다양한 기능의 시설들을 한 곳으로 집적하여 운영함으로써, 주민의 편의 향상 및 센터 이용 활성화를 도모함
- 특히, 센터의 기능과 관련된 다양한 기관 및 지자체 부서가 함께 연계하여 사업을 추진하고 지속적으로 협력하는 우수한 사례라고 할 수 있음



[그림 3-20] '장성군 가족행복센터'의 다양한 기능 및 시설

■ 농촌형 자율주행 자동차 시스템 구축 <하동군>

○ 배경 및 목적

- 지리적 특성으로 대중교통 여건이 취약하며, 고령화와 인구감소 등으로 교통서비스 이용 감소, 서비스 질 하락이 가속화되고 있음
- 주요 거점시설이 밀집된 하동읍을 중심으로 농촌형 자율주행 셔틀버스를 적용하여 주요거점 접근성 제고, 정주여건 개선 및 교통복지 증진을 도모함

○ 사업내용

- 하동군 농촌형 자율주행셔틀버스(6.7km 구간)
 - (기점)하동역 ~ (종점)하동문화예술회관, 하동군청
 - 09시 ~ 18시까지 시간당 1대씩 운영(하루 총 10회 운행)하며, 수요응답형으로 탄력적으로 운영
 - 배차간격은 기본 1시간 + 수요응답(DRT)



[그림 3-21] '농촌형 자율주행시스템' 노선

○ 사업효과

- 대중교통 여건이 취약한 지역 주민의 중심지 접근성을 제고하여 삶의 질 및 생활 편의를 제고함
- 농촌지역 체감형 자율주행 상용서비스 도입을 통하여, 하동군 지역의 미래 모빌리티 산업 발전에 기여함

■ 지역상생 강해영 프로젝트 <영암군>

○ 추진배경 및 필요성

- 생활인구 관광 수요 변화에 대응 : 대중적 단일 목적지 중심이 아닌 인접지역 연계 방문을 통해 경제적 효과뿐만 아니라 생활인구를 유치하여 지역 소멸 위기를 극복하고자 하는 방안이 필요함
- 관광 분야 광역 벨트화를 통한 참여지역 신 성장 동력 발굴 및 확보 : 지역 연계를 통한 권역 체류시간 증대, 단일 관광권역 경쟁력 극대화 및 부족한 부분 상호 보완하는 방안이 필요함

○ 사업목적

- ①지역관광 거버넌스 구축 ②생활인구 유입을 통한 인구소멸 대응 ③공동관광 브랜드 및 콘텐츠 개발 ④관광객 유치를 통한 지역경제 활성화 ⑤ 지역연계 주민주도 관광사업 추진을 통한 일자리 창출

전라남도 지역 연계 관광 활성화를 통해 인구소멸에 대응하기 위한 지자체 상생 관광 사업입니다.

○ 사업목적

01
 지역 관광
거버넌스 구축

02
 생활인구 유입을 통한
인구소멸 대응

03
 공동관광
브랜드 및 콘텐츠 개발

04
 관광객 유치를 통한
지역경제 활성화

05
 지역연계 주민주도
관광사업 추진을 통한
일자리 창출

○ 주요사업

 **브랜딩 및 홍보**

- 강·해·영 캐릭터 개발 및 브랜딩
- 공동사업설명회
- 팝업스토어 운영
- 국내·외 관광박람회 참가
- 강해영 캐릭터 개발 및 브랜딩
- 강해영 홍보캠페인 진행
- 강해영 온라인 마케팅

 **관광사업 개발 및 운영**

- 지역을 연계한 융·복합 관광 콘텐츠 개발 및 운영
- 강진·해남·영암 연계 1박2일 강해영 시티투어 운영
- 특별이벤트 '강해영을 찾습니다. 진행

 **지역주민역량강화**

- 지역 주민 및 관광사업체 역량강화
- 지역 관광인력 전문성 강화를 위한 교육 및 프로그램 운영
- 강해영 프로젝트 활성화를 위한 관·학 포럼 및 세미나

[그림 3-22] '지역상생 강해영 프로젝트' 주요 내용

190

○ 사업내용('24년도 추진실적)

- 3개 군(영암, 강진, 해남) 사업추진 업무협약 체결('24.3.12.)
- 세부사업 추진을 위한 유관기관(KTO 광주전남지사) 간 업무협약 체결('24.5.17.)
- 사업추진 실무회의 개최('24.2.14., 4.2., 9.26.~27, 매월 정기회의)
- 강해영 프로젝트 사업추진 협의회 개설(실무협의체 구성) : 지자체+지역별 문화관광재단+전남대 문화전문대학원(자문기구)
- 강해영 프로젝트 추진협의회(대표자 회의) : 운영지역별 문화관광재단, 전남대 문화전문대학원, 지자체 관광 및 인구소멸 대응부서 등 참여
- 강해영 프로젝트 실무협의회(실무자 회의) 운영 : 월 1회 이상 회의
- 강해영 지역 관광 콘텐츠 홍보를 위한 주요 언론사 취재 보도 배포 : 영암 대표 먹거리(낙지 요리, 막걸리), 스테이(구림마을), 트레일(기찬뫼길) 등 테마별 관광 콘텐츠 소개
- 강해영 프로젝트 홍보를 위한 홍보부스 및 홍보관 운영 : 한국관광학회 전남·여수 국제학술대회(7.10.~7.12, 소노캄 여수), 2024 광주 프린지페스티벌 강해영 홍보 부스(9.21., 9.28., 9.29., 광주 금남로 및 광주시청), 강해영 프로젝트 팝업 홍보관 운영(10.23.~27, 광주 10년후 그라운드, 11.28~12.1, 서울 팔시보스토어), 서울 트래블쇼 2024 참여 강해영 프로젝트 홍보관 운영(10.4~10.6, 서울 코엑스), 부산 국제트래블페어 계기 강해영 프로젝트 홍보관 운영(9.27.~29., 부산 벡스코)
- 강해영 웹진 제작 : 온라인으로 간접 경험 선사 및 먹거리, 관광지 등 스토리 텔링형 홍보
- 영암·강진·해남 매주 순환형 1박 2일 시티투어 운영(3개 코스)(6월~12월)
- 영암·강진·해남 연계 서울 출발 강해영 전세열차 운행(11.5~6.)



[그림 3-23] '지역상생 강해영 프로젝트' 언론보도 내용

■ 도농상생 플랫폼 '부여 서울농장' 활성화 사업 <부여군>

○ 배경 및 목적

- 지역특산물을 활용한 농촌 체험 프로그램과 지역축제를 통하여 취미 소비형 참가, 교류형 관계인구를 늘림으로써 도시민과 지역민의 상호호혜적 관계를 확대함
- 도농교류를 통하여 도시민들에게 자연적인 여가 활동 및 건강관리에 대한 새로운 관점을 제시하고 이를 통해 농촌 기반의 문화적 가치 향상시킴

○ 사업특징

- 부여군 서울농장 운영 및 관리에 관한 조례 및 부여군과 서울시와의 업무협약에 따라 서울농장 조성하고 운영함
- 고향사랑기부제 답례품과 연계(서울농장 숙박체험권)를 통하여 수입 확대를 도모하고, 주중 워케이션 이용을 활성화함

○ 사업내용

- 숙소를 이용하는 1박 2일의 프로그램을 운영함
- 서울농장 인근 읍면과 협력하여 다양한 농촌관광자원 및 지역축제와 연계한 프로그램을 운영함
- 직거래장터와 연계하여 농촌체험 외 농산물 가공 및 판매 상품을 개발함
- 전국단위 협업 네트워크를 구축하고, 프로그램 참여자 유치 및 활성화에 활용함

뉴스티앤티

HOME > 지역소식 > 시·군·구(동) 소식

도시민 농촌 체험 명소 '부여 서울농장'... 지난해 2,638명 방문

▲ 이윤환 기자 | © 승인 2025.02.17 18:31

부여군-서울시 협력 도농 상생 모델, 귀농·귀촌 지원 및 생활인구 유입 촉진



서울농장을 방문한 어린이 방문객이 딸기 따기 체험에 참여하고 있다.

부여군이 도시민들의 농촌 체험을 위해 조성한 '부여 서울농장'이 성공적인 운영 성과를 거두고 있다.

[그림 3-24] '부여 서울농장 사업' 언론보도 내용

■ 포시즌(사계절) 근로자 기숙사 <함양군>

○ 배경 및 목적

- 함양군은 경남 최초로 공공형 계절근로사업을 도입 운영하고 있으며, 외국인 계절근로자는 소농의 인력난 해소에 큰 도움을 주고 있음
- 안정적 주거지가 없어 기숙사 조성을 통해 외국인 계절근로자 및 국내 근로자, 그리고 마을 주민들이 시기별로 다목적 활용함으로써 고용문제 등을 해결코자 함
- 기숙사 조성을 통해 국내 농업인 의사소통을 위한 한국어 교육 외에도 다양한 영농 교육을 펼쳐가며 계절근로자들의 생활 전반을 뒷받침할 계획임

○ 사업내용

- 사업개요
 - 모텔매입 리모델링(공용시설, 숙소 조성)
 - 수용인원 50명(25실, 2인 1실)
 - 주요시설 : 숙소, 식당, 교육장, 공동시설(관리사무실, 세탁실, 휴게실 등)
 - 한국어 교육프로그램 운영



[그림 3-25] '포시즌(사계절) 근로자 기숙사' 모습

○ 사업효과

- 2024년 3월 준공, 35명의 계절근로자가 입주하여 8개월 간 생활하면서 농촌 인력 부족 해소에 기여함
- 2024년 기준, 연인원 4,366명 지원하여, 공공형 계절근로자를 통한 영세농가 인건비 104백만원을 절감하였으며 지역 내 인건비 상승을 억제함
- 인건비 96천원/일 동결로 농번기 인건비 폭등을 예방함

■ 대안, 금산품안에 <금산군>

○ 배경 및 목적

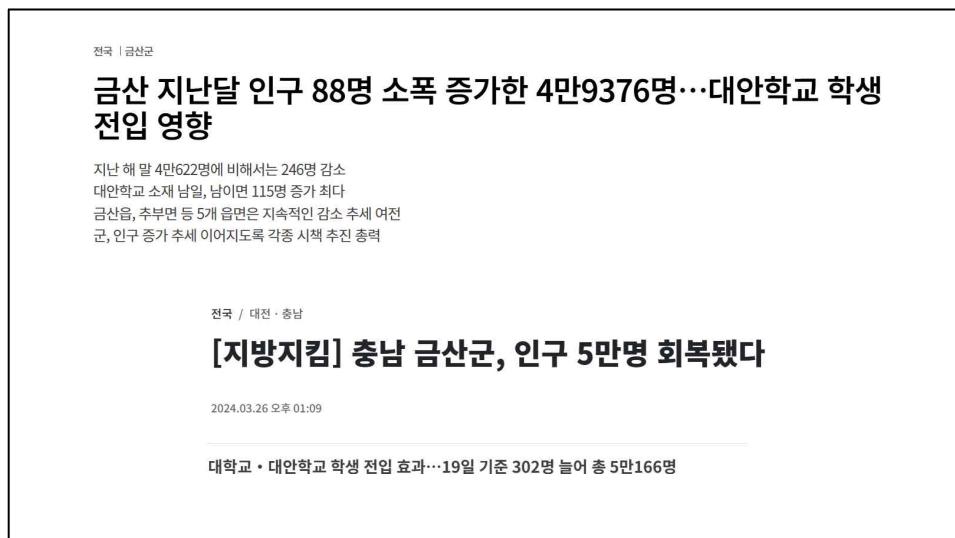
- 대안교육기관 내 학생 및 관계자를 신규 유입인구 타겟으로 설정함
- 대안교육 육성을 통하여 교육을 넘어 지역사회와 연계된 지속가능한 인재육성을 추진함

○ 사업내용

- 주요 대안학교 지원사업(S/W)
 - 대안교육기관 지역 협력사업 운영
 - 대안교육기관 급식비 지원
 - 학교 밖 세상소통카등 지원
 - 대안교육기관 교복지원사업
 - 대안교육협의회 주관 인구소멸시대 대안으로 대안교육정책 포럼 개최

○ 사업효과

- '24년 3월 기준, 대학생 193명, 대안학교 학생 109명이 금산군으로 전입함
- 사업에 참여한 학교의 만족도 조사결과(806명), 97.87점으로 매우 높음



[그림 3-26] '금산군 대안학교 지원사업' 인구유입 효과 언론보도 내용

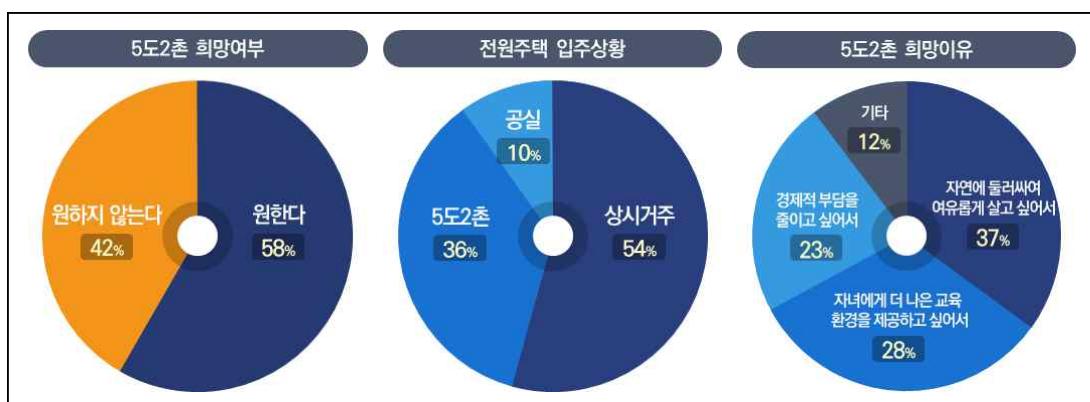
■ 두지역 살아보기 ‘나만의 별장’ 조성 <구례군>

○ 추진 배경

- 한국갤럽이 2022년 12월에 실시한 조사결과, 도시민 중 5도2촌을 동경하는 사람이 58%로 2021년 조사 당시보다 9% 증가
 - 5도2촌을 동경하는 이유로는 ‘자연에 둘러싸여 여유롭게 살고 싶어서’가 37%로 조사되어 자연생활에 대한 욕구가 가장 큰 것을 확인 가능
- 구례만의 강점을 살려 5도2촌 수요를 적극적으로 유입 필요
 - 5도2촌을 원하는 도시민의 연령대는 주로 20대와 30대로 젊은 층
 - 구례군은 지리산과 섬진강이 빚어낸 뛰어난 자연경관을 보유하고 있어 5도 2촌을 희망하는 사람들에게 꿈과 같은 지역임
 - 인근 순천, 광양 등 도시권에서 구례군까지 30분 이내 접근이 가능해 인구 유출 요인이면서 반대로 5도2촌 적지로서 강점이 있음
 - 실제 최근 분양한 전원주택의 약 36%¹⁾가 5도2촌으로 활용 중

○ 사업목적

- 산림휴양공간 거주시설 확충으로 5都 2村을 동경하는 도시민을 유입함
- 자연에서 살고싶은 5도2촌을 동경하는 도시민 유치로 관계인구 거점으로 유입시킴으로써 사업대상지와 인접한 산수유자연휴양림 운영활성화로 지속적인 인구유입 가능함
- 5도2촌 도시민 유입을 통해 지속가능한 인구유입으로 구례수목원 및 산수유자연 휴양림 운영활성화, 지역경제 활성화 효과는 물론 장기적인 소통과 교류를 통한 잠재적 정주인구를 확보함



[그림 3-27] 구례군의 ‘최근 분양 전원주택 활용에 대한 실태 조사’ 결과

1) 최근 입주한 3개 전원단지 75세대 거주 실태 조사(구례군 자체통계, '23. 3.)

■ 청년예술인과 함께하는 로컬 콘텐츠 만들기 <대구 남구>

○ 지역의 문화예술 활동 현황

- 대구 남구에는 연극극단, 음악가, 개인화실, 게임제작·배급업소, 예술기획사, 악기사 등 다양한 장르의 청년예술인 2,000여 명 및 예술단체 60여 개가 창작 활동을 이어가고 있음
 - 남구 등록 예술인 2,377명으로 한국예술인복지재단 등록자 652명, 남구 계명대미술대학 재학생 1,725명, 연극협회 회원 350여 명(한국연극협회 대구지회)
- 코로나19 이후 서울에서 내려온 비회원 700여 명의 청년예술인이 계명대학교 대명캠퍼스 인접 원룸에 모여 살고 있음(한국연극협회 대구지회)
- 남구에는 문화예술단체, 사회적 경제, 협회 및 지회 단체가 존재하며, 대구시 100석 미만 민간공연장 24개 중 17개가 남구에 소재
- 대구시 및 남구 위탁 문화시설 다수 소재
 - 대명공연예술연습공간 : 공연예술인 연습 및 창작 활동공간
 - 대구음악창작소 : 대중음악산업의 거점공간
 - 남구청소년창작센터 : 전국 유일의 청소년음악 특화시설로 음악, 연극 및 뮤지컬 분야 활동 지원
 - 대구청소년문화의집 등 : 청소년들의 예술 놀이터 등 꿈 지원

○ 사업추진 필요성

- 남구는 예술인, 예술단체, 문화시설 등과 같은 문화 기반을 확보하였으나 문화수요자와의 연계 미흡으로 지역의 인프라를 제대로 활용하지 못하고 있어, 문화생산자와 수요자의 연계장치 필요
- 지역의 문화예술 인프라를 중심으로 로컬 콘텐츠 개발 및 남구 브랜딩으로 도시의 지속가능성을 확보하고자 함
- 남구 청년 예술인의 수요조사 및 만족도 조사 결과 예술인 문화기반 확충 및 문화생산자 연계 확충에 대한 수요 존재

○ 사업 내용(세부사업 1) : 지역청년예술인 활동지원사업

- 당초 1회 지원, 1년 계획의 사업을 사업의 연속성 확보 및 신진 청년예술인 발굴을 위해 3년 계획, 3회 지원으로 확대
- 청년예술인 지원 사업의 수혜자를 늘리고 사업의 실효성을 높이기 위하여 단계별 사업 추진 예정
- '25년 1분기 1회차 사업 진행 및 '25년 3분기 중 2회차 사업 공모 예정

○ 사업 내용(세부사업 2) : 문화예술공간 환경 개선

- 대명공연예술센터 및 소극장 등 총 6개소의 문화예술공간 노후시설에 대한 개·보수 및 편의시설 보강

○ 사업 내용(세부사업 3) : 지역문화콘텐츠 제작

- 주요 언론사 및 관계자들을 대상으로 한 제작발표회 진행
- 제작콘텐츠 중 가족뮤지컬‘크리스마스 연대기’의 하이라이트 부분을 뮤지컬 갈라 쇼 형식의 공연으로 진행

○ 사업 내용(세부사업 4) : 문화가 있는 날 프로그램 운영

- 지역의 다양한 문화시설 등을 활용하여 주민과 예술인이 함께하는 문화가 있는 날 프로그램 기획 및 시행
- 남구 일대 권역별 프로그램 운영

○ 다양한 주체를 포함하여 사업추진체계를 구축하여 운영을 활성화

- 지역의 주민, 예술가, 문화단체 등 다양한 주체가 참여함으로써 다양한 문화적 욕구 반영
- 문화시설, 상인회 등이 참여한 남구만의 협력 문화네트워크 형성
- 공모 심사 시, 지역 내 분야별 문화예술 전문가 및 권위자를 심사위원으로 배석하여 지역 고유 문화 환경을 고려한 청년예술인(단체) 선발



[그림 3-28] ‘청년예술인과 함께하는 로컬 콘텐츠 만들기’ 주요 활동 및 프로그램

■ 청년경제자립을 위한 프로젝트 012 <경남 고성군>

○ 배경 및 목적

- 지역활력 주요 세대인 청년층의 유입을 위해서는 그들의 주요 고민거리인 주거와 경제(일자리) 부문에 대한 실질적인 지원이 필요함
- 일시적인 일자리 제공, 창업지원이 아닌 지속적인 일자리 및 소득창출을 통하여 경제적 자립 및 지속적인 자생력 확보가 가능한 청년주도형 비즈니스 모델을 구축함
- 폐교 및 빈집 등 유휴공간을 활용하여 청년층의 고민거리 해소에 구체적으로 기여함

○ 사업내용

- 공간구성 : 청년예술촌
 - 1층 : 아트센터 운영사무실, 관리실 및 매점, 놀이방, 휴게실, 개수대, 촌캉스, 운동장
 - 2층 : 공연장 및 갤러리, 예술교육관, 강의준비실
- 프로그램 운영계획
 - 청년예술촌 : 상시운영되는 갤러리 및 실내 악 공연, 예술교육
 - 고성공룡과 함께하는 촌캉스 : 관광자원 특산물 체험 등 고성만의 색다른 경험 제공

○ 사업실적

- 청년예술촌 조성 및 프로그램 운영 : 예술촌 조성완료, 청년입주작가 7명 입주 완료, 입주작가 기획 프로그램 운영 등
- 힐링감소! 촌캉스 : '24년 촌캉스 프로그램 이용자 총 168명, 숙박공간 제공을 통한 외부 체류 방문객 증가

○ 사업특징

- 폐교를 활용한 공간임대로 청년예술인 정착기반을 확보함
- 문화적 자산으로서의 가치고 있는 빈집을 활용하여, 지역의 매력을 창출함
- 외부지역의 방문객 유입 및 관계인구 확보를 도모함



[그림 3-29] ‘프로젝트 012’ 언론보도 내용

■ 가족친화형 나산강 생태야영장 조성사업 <함평군>

○ 추진배경 및 필요성

- 캠핑레저 수요 증가 : 근무제 변화 및 레저수요가 세분화로 캠핑레저 수요는 지속 증가하고 있으며, 하절기에 편중되었던 수요도 다양한 형태(오토캠핑 등)의 캠핑 시설 발달로 4계절 수요로 변화
- 이용객 안전성 확보 필요 : 최근 차박성지로 각광을 받고 있는 나산강 유역의 자연환경 훼손 방지 및 이용객 안전 도모를 위한 시설 조치 필요
- 능동적 관광 공급체계 필요 : 관광수요의 증가와 환경변화에 대비하기 위하여 함평의 관광자원과 연계하는 종합적이고 능동적인 계획수립 필요
- 주민 주도 추진 : 주민단체가 자발적으로 “나산강살리기위원회” 등을 조직·운영하고 있으며 지역발전을 위해 공공야영장 도입을 지속 요청

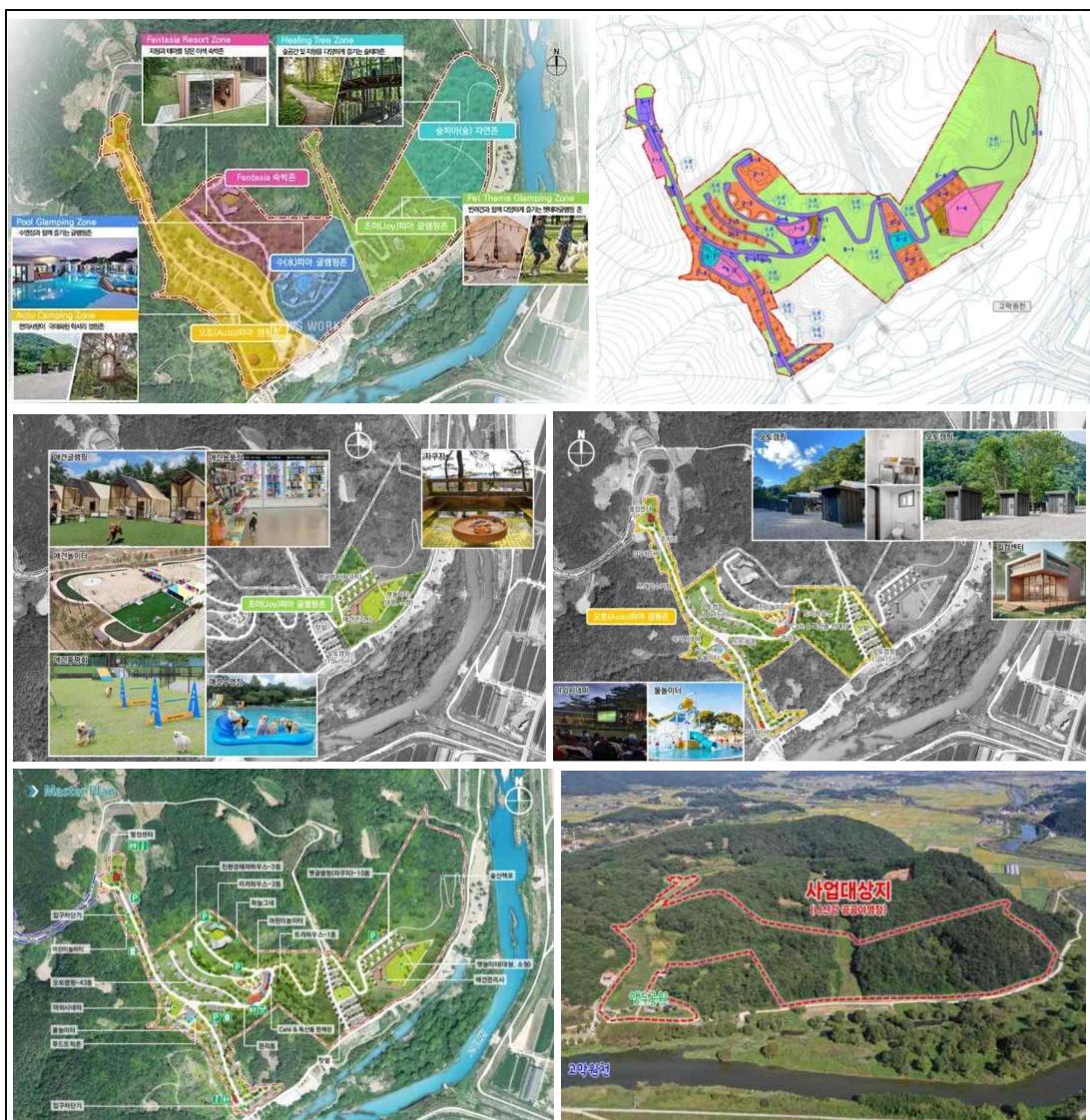
○ 사업목적

- 체류형 관광 여건 마련 : 스쳐 지나가는 관광지가 아닌 머물이 있는 관광지로 발돋움하기 위해 공공야영장을 조성하여 체류관광 기반을 마련하고 지역 연계를 통해 장기체류 관광으로 발전
- 상위 계획의 추진전략 및 과제 실현
 - 제4차 관광개발기본계획(2022~2031) : “해양생태 관광중심, 블루투어, 전남”의 비전 아래 관광인프라 및 콘텐츠 개발, 블루투어 연계를 통한 균등 발전 도모 및 체류형 관광지역으로 조성 등 전략 수립
 - 함평비전 2030 중장기 종합발전계획 : 동부생활권인 나산면은 광주 근교권으로 발전잠재력이 높아 문화관광 발전 및 체류형 관광지 조성 등 계획

○ 사업 기대효과 예측

- 투자에 따른 파급효과 : 대상 지역의 총 생산유발효과 179억원, 부가가치유발효과 76억원, 고용유발효과 126명이며, 전남 총 생산유발효과 123억원, 부가가치유발효과 54억원, 고용유발효과 88명으로 산출
- 운영에 의한 파급효과 : 대상 지역의 총 생산유발효과 730억원, 부가가치유발효과 363억원, 고용유발효과 819명이며, 전남 총 생산유발효과 516억원, 부가가치유발효과 273억원, 고용유발효과 655명으로 산출

- 관광경쟁력 강화 : 관광객에게 자연과 생태자원을 활용한 휴식공간을 제공하고 급격히 증가하는 캠핑 수요에 대응함으로 함평군 관광경쟁력 강화
- 체류형 관광자원 확보 : 공공야영장 조성으로 체류형 관광의 기반을 마련하고 함평의 다양한 관광자원과 연계하여 국민휴양지로 발전
- 지역경제 활성화 : 더 많은 관광객의 방문을 통해 다양한 관광 및 지역 일자리가 창출로 지역경제 활성화에 기여
- 주민 수혜도 : 전체 주민의 약 40%(나산, 월야, 해보, 대동 인구 11,987명)



[그림 3-30] '가족친화형 나산강 생태야영장 조성' 구상

■ 해남 김 및 고구마 대박상품 개발 지원사업 <해남군>

○ 사업의 배경 및 목적

- 해남군은 '고구마'는 재배면적 2,633ha, 연간 생산량 52,974t으로 전국 고구마 생산량의 10%를 차지하는 고구마 주산지로 전국 생산량 1위임
- '김'은 전국 물김 생산량의 25%를 차지하고 있으며, 마른김 가공 금액은 1,600 억원/년(전국 김가공 1위), 김 가공산업은 지역 총생산 2조6,393억원(지역 내 비중 6.1%)으로 해남군 핵심 산업임
- 대표 농수산물인 김과 고구마를 활용한 가공식품 개발로 지역 중소기업의 고용 및 매출 증진으로 안정적인 출하처 확보, 판매가격 안정화 등 선순환 구조를 통한 지역경제 활성화 도모함
 - 지역 고유의 고구마·김 브랜드의 부재로 인지도 향상 필요성 대두

○ 지역 기업에 대한 맞춤형 신제품 개발 지원 내용

- 김, 고구마 관련 지역의 9개 중소기업의 수요에 대응하여 맞춤형 지원 및 컨설팅을 추진함

[표 3-6] '해남 김 및 고구마 대박상품 개발 지원사업' 기업 지원내용

기업명	과제명	지원내용
감로식품 영어조합법인	김이랑고구마랑(구이김) 개발	파우치형 포장디자인 및 포장디자인, 장비구축, 상세 페이지 제작, 시장조사 등
동원수산	바른 먹거리 및 수출 용도에 적합한 김 제품개발	장비구축(고감도 이물선별기, 보조세정탱크 구축)
에이치푸드 컴퍼니	해남 고구마를 활용한 고부가 가공상품 개발	고구마 두유, 고구마 카라멜 개발
농업회사법인 온드림푸드	고구마 말랭이 제품개발	고구마 말랭이 장비구축(건조시설 구축)
해남달콤함 자연	자색고구마칩 신제품 개발	시제품 개발, 디자인개발 장비구축(버블세척기, 누룽지 제조기)
해남 고구마 식품 영어조합법인	스틱형고구마제품개발 및 상품화	소비 트랜드에 맞춘 제품 개발, 장비 도입(스틱형 고구마 성형장치)
해남에다녀왔습니다	고구마효소 쌈장 시장진입 포장 개선 및 생산장비 구축	시제품 및 포장용기 개발, 패키지 디자인 및 카달로그 제작 가공설비 구축(전자동발효통)
(주)해남참농가	해남 고구마칩 생산라인 구축 및 표준화	고구마칩 생산라인 표준화를 위한 장비, 고구마칩 HACCP인증
방긋웃는 영농조합 법인	해남 원물을 이용한 유기농 군고구마 찹쌀떡 개발	제품개발 및 기술컨설팅, 웹페이지 제작, 홍보마케팅, 신규장비 도입비

해남군 김, 고구마 활용 대박상품으로 지방소멸대응

NSP통신, 김현 기자, 2023-05-04 16:13 KRKT
#해남군

f 페이스북 t 트위터 g+ 카카오Talk m 모바일 g+ 화면

행정안전부·중소벤처부 지역 중소기업 혁신 공모사업 선정



해남군 신경사 (사진 = 해남군)

(전남-NSP통신) 김현 기자 = 전남 해남군이 행정안전부와 중소벤처기업부가 공동 주관한 2023년도 지방소멸대응을 위한 지역중소기업 혁신 공모사업에 선정되었다.

지역중소기업 혁신 공모사업은 지방소멸대응기금과 지역중소기업 지원사업을 연계해 지역 기업 육성을 통한 일자리 창출 과제를 기획하는 공모사업이다.

해남군은 5억원의 지방소멸대응기금을 투입 지역중소기업 혁신 공모사업에 선정되었다.

제품 표준화 지원, 국내·외 식품품질인증 취득, 유통 상용화를 위한 마케팅 및 채널 입점 등 개발에서부터 유통 판매까지의 체계적인 지원을 통해 매출을 증대시키고 일자리를 창출해 지역 활력을 제고하게 된다.

또한 행정안전부의 지방소멸대응기금 배분 시 우대점수를 부여받고 2024년 시군구연고산업 육성사업 공모사업 연계 선정과 중소기업 혁신바우처 사업 우대로 최대 10억원의 국비 확보 및 추가 지원금을 지원받게 된다. 중소벤처기업부의 지역사업과 정책자금도 추가로 지원받을 예정이다.

전남바이오진흥원, 해남 시군구연고사업 수혜기업 품평회 개최

기사입력 : 2024년12월10일 10:27 | 최종수정 : 2024년12월10일 10:27

g f x B

가+ 가- 프린트

수혜기업 역량 강화 프로그램 B2B 유통 활성화

[무안=뉴스핌] 조은정 기자 = 전남바이오진흥원이 지난 6일 해남군 문화예술회관에서 해남군 시군구연고사업 수혜기업들을 대상으로 진행한 2차 역량강화 프로그램의 일환으로 신제품 품평회를 성황리에 개최했다고 10일 밝혔다.

이번 프로그램은 중소벤처기업부와 해남군의 지원을 받아 전남바이오진흥원이 주관했다. 고구마와 김을 활용한 제품을 생산하는 기업들을 지원하기 위해 기획된 여러 프로그램 중 하나이다.



전남바이오진흥원, 해남 수혜 기업 역량 강화 교육

기사입력 : 2024년11월29일 17:55 | 최종수정 : 2024년11월29일 17:55

g f x B

가+ 가- 프린트

지역 기업 글로벌 진출 위한 실무 교육 시작

[무안=뉴스핌] 조은정 기자 = 전남바이오진흥원이 해남군 문화예술회관에서 시군구연고사업 수혜기업을 대상으로 역량 강화 교육을 시작했다고 29일 밝혔다.

이번 교육은 수출시장 개척과 온라인 홍보마케팅에 초점을 맞췄다.



해남군 시군구연고사업 수혜기업 역량강화 교육. [사진=전남바이오진흥원] 2024.11.29 ej7648@newspim.com

이 교육은 중소벤처기업부와 해남군의 지원으로 이루어졌으며, 전남바이오진흥원이 주관했다. 교육은 고구마와 김 등 지역 특산을 관련 기업을 지원하기 위한 다양한 프로그램 중 하나로, 실질적인 수출 전략 및 디지털 마케팅 강화에 중점을 뒀다.

해남 김·고구마 대박상품 개발지원사업 실시

번호인 기자 (국제)

입력 2024.12.09 11:53

9개 업체, 바이어 상담회 가져

f

해남군은 김·고구마 대박상품 개발사업의 일환으로 9개 식품제조기공업체를 대상으로 지난 3일 바이어 상담회를 개최했다.

x

이번 바이어 상담회는 해남군과 전남바이오진흥원이 주관했으며 국내 9개 기공업체가 참여해 초청된 바이어 8명과 1:1 맞춤형 상담을 진행했다.

B

또 해남고구마식품주식회사 등 업체들은 53인 달리 규모의 MOU를 체결하기도 했다.

g

군 관계자는 “지방소멸시대에 강장력 있는 신규 업체 및 상품을 시속적으로 발굴 육성하느냐”며 “청년이 찾아오고 지역사회가 함께 발전할 수 있는 여건을 만들겠다”고 말했다.

+

군은 4차례 걸쳐 현장설명회 등을 통해 상품경쟁력과 미래 경쟁력을 갖춘 국내 농식품업체 9개를 선정하고 심사 및 시속적인 컨설팅을 통해 시설지원과 상품개발을 추진했나. 앞으로 해남미소 등을 통해 중부 판매하는 등 경쟁력을 높일 수 있도록 지원을 예상이다.

[그림 3-31] '해남 김 및 고구마 대박상품 개발 지원사업' 언론보도 내용

■ 주민 心부름꾼, '부르면 달려가유' <청양군>

○ 배경 및 목적

- 면단위 과소지역은 전반적으로 인프라가 부족하여 기본생활 유지가 어려움
- 공급자 중심적 환경으로 주민 모두에게 보편적인 생활서비스가 적절히 제공되고 있지 못함
- 면 지역의 거점을 중심으로 생활서비스를 제공하고 상권 활성화를 추진함

○ 사업내용

- 일상생활 편의를 지원하는 플랫폼을 구축하고, 출장서비스 수수료를 지원함
 - 주민이 필요로 하는 서비스 항목을 플랫폼에 요청하면, 플랫폼에서 해당 지역업체에 의뢰하여 주민에게 배달 서비스 제공
 - 서비스 이용대금은 주민이 직접 지불하고, 배달, 출장 서비스 이용에 따라 발생하는 수수료만 플랫폼에서 지급
- 서비스 내용 : 소규모 수리, 수선, 청소, 생필품 배달 등
 - 주민이 요구하는 업종은 상시 반영하여 모든 생활서비스 제공 목표
- 서비스 제공 방법
 - 주민의 유선 또는 모바일, 홈페이지 주문
 - 주민이 접근성이 높은 3가지 방법을 활용하여 서비스 제공
 - 소규모 수리, 수선, 청소 : 관내 사회적기업 및 소상공인을 통한 분야별 서비스 동시 제공
 - 생필품 배달 : 플랫폼에서 생필품 구입에서 배달까지 원스톱 서비스 지원

○ 기대효과

- 주민수요 맞춤형의 생활서비스를 제공하고, 면 지역의 거점을 활성화함



[그림 3-32] '청양군 부르면 달려가유' 사업모델

■ 청년희망센터(단청마루)조성 <단양군>

○ 배경 및 목적

- 양질의 일자리 부족에 따른 청년 전출인구 증가로, 지역의 청년인구 감소현상이 지속되고 있음
- 청년인구 감소현상 대응 차원에서 지역정착 및 유입유도를 위하여 청년 네트워크 형성과 일자리 창출을 추진함
- 청년 창업 상생 플랫폼을 구축, 청년창업가를 유치하고 지역활력 증진을 도모함

○ 사업내용

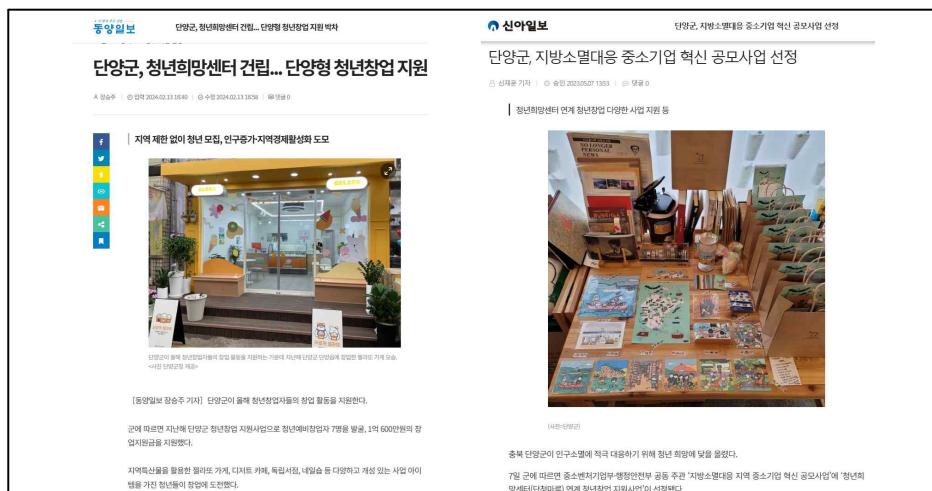
- 농촌 스마트 혁신센터 건립사업과 연계하여, 센터 내 단청마루를 조성함

[표 3-7] 단양군 ‘농촌신활력플러스사업 농촌 스마트 혁신센터’ 조성 현황

구분	면적(m ²)	용 도
1층	327.6	홍보전시관, 소통 공간
2층	327.6	액션그룹 공동사무실, 신활력추진단 사무실
3층	327.6	청년희망센터(공유오피스, 청년창업네트워크 공간 등)
4층	327.6	세미나룸, 통합플랫폼본부(정보화교육장, 회의 등)

○ 청년희망센터 프로그램 운영

- 공유공간 : 코워킹 스페이스, 공유 주방, 문화활동 공간 제공
- 커뮤니티 : 회의실, 스터디룸, 세미나실, 취창업 정보제공
- 창업공간 : 청년창업 네트워크, 시제품 개발, 창업공간 등
- 지원 프로그램 : 중기부 및 충청북도 지원사업을 연계



[그림 3-33] ‘단양군 청년사업’ 언론홍보 내용

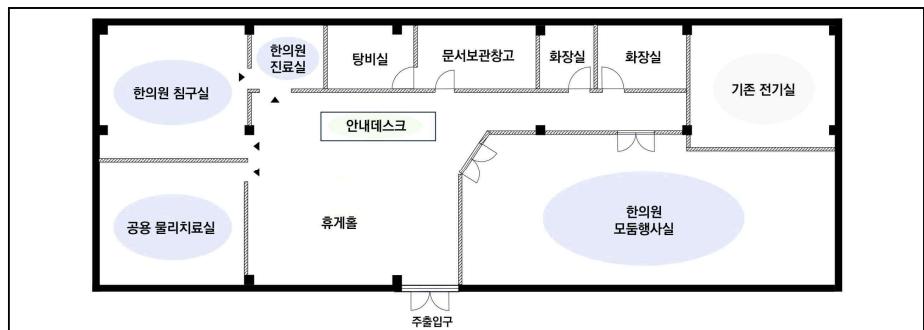
■ 찾아가는 마을 주치의 <산청군>

○ 배경 및 목적

- 의료 공공성 확보 및 건강한 지역공동체 만들기를 추진함
- 지역 의료서비스의 구심체인 성심원 내 리모델링을 통한 의료기관 개설로 지역민에게 질 높은 의료서비스를 제공함

○ 사업내용

- 성심원 내 프란치스코관 2층 리모델링하여 한의원, 건강관리시설, 교육시설 등을 조성함
- 왕진 운영, 지역민의 꾸준한 건강관리 프로그램을 운영하고, 건강리더 양성교육을 시행함



[그림 3-34] '찾아가는 마을 주치의' 성심원 리모델링 내용

○ 사업 추진의 기대효과

- 1차 의료건강관리로 1인당 의료비 지출률 낮춤
- 찾아가는 진료서비스를 통하여 주민의 의료서비스 이용 불편을 해소함

산청군, 맞춤형 의료복지 실현…예방부터 치료까지

전문 진료확대, 백신접종 환자중심 진료체계 구축 박차…군민이 건강한 행복 산청 건설

경기부문 | kkw4959@hanmail.net | 2024.11.05 10:28:47

[프리임경제] 산청군이 농어촌 의료서비스 개선과 환자 중심 진료체계 구축으로 지역 맞춤형 의료복지 실현에 총력을 쏟고 있다.

또 주민 안전과 의료 질 확보를 위해서 예방부터 치료까지 건강 관리 체계를 마련하고 의료복지 증진을 위한 공공의료서비스 운영에 박차를 기하고 있다.



산청군, 환자 중심 지역 맞춤형 의료복지 실현 '총력'

에트르신문 부산취재본부=이도식 기자 | 2024-11-05 15:39:18



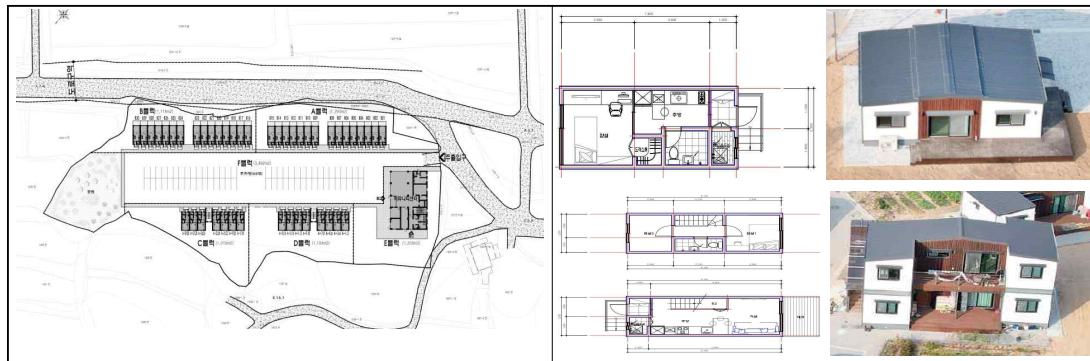
산청군보건의료원, 사진/산청군

[그림 3-35] '찾아가는 마을 주치의 사업' 언론보도 내용

■ 스마트 영농(young農) 빌리지 조성 <고흥군>

○ 추진배경 및 사업목적

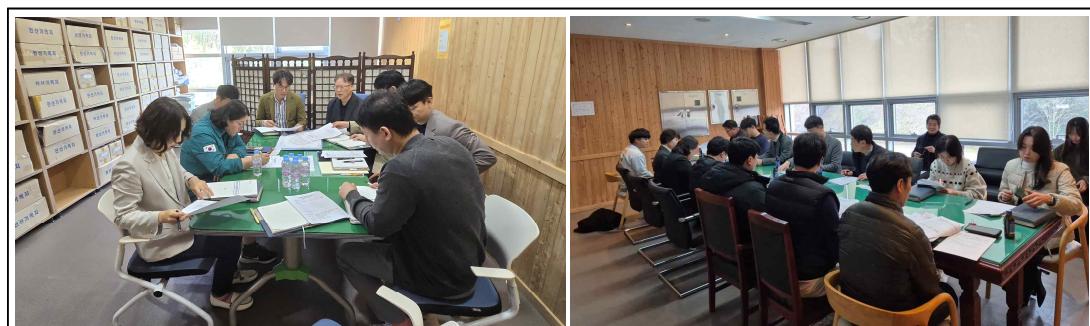
- 고흥만(灣)을 거점으로 일자리를 창출할 수 있는 지역전략산업에 대비한 사업
- 미래농업을 선도하는 첨단 스마트팜밸리 교육생 지원을 위한 주택사업 추진
- 주거 입주수요 증가에 따른 공공임대 주택 건립을 통해 안정적 생활 기반을 마련
- 공공임대 주택(60호) 공급을 통해 청년주거 서비스 향상 도모



[그림 3-36] '스마트 영농(young農) 빌리지 조성' 구상

○ 사업특징 및 시사점

- 인근의 농수축산스마트팜 밸리 조성, 드론센터, 무인항공 영농기술 특화농공단지, 국립순천대 고흥캠퍼스 개소 등과 연계하여 입주 수요를 확보함(총 39개사, 100% 입주의향 확인)
- 사업의 효율적 추진 및 입주 관련 부서 등을 포함하여 추진체계 구성 : 인구정책 위원회+지방소멸대응팀+정주기반팀+평생학습팀+스마트팜기획팀+귀촌행복팀
- 외부 기관과 네트워크를 구축하고 운영을 활성화 : 아카라인 건축사사무소+전남개발공사+순천글로컬대학



[그림 3-37] '스마트 영농(young農) 빌리지 조성' 추진 협업회의 운영

■ 거창한 청년 귀농홈 지원 <거창군>

○ 배경 및 목적

- 농업농촌 활력증대와 지역 농산업 발전을 위하여, 청년층 귀농귀촌인 확대와 안정적인 정착을 위한 지원방안이 필요함
- 주거공간 지원, 창업지원 등 청년 귀농에 직접적으로 도움이 될 수 있는 지원사업을 추진함으로써 초기 청착 부담을 경감시키고 안정적 귀농을 지원함

○ 사업내용

- 청년 귀농인 임시거주용 조립식 주택 10개동을 조성함
- 귀농귀촌 교육과정을 실시하고 도시민 등을 대상으로 귀농홈 프로젝트를 홍보함

○ 기대효과

- 귀농귀촌 전문교육부터 주거와 창농까지 단계적 지원을 실시하여, 전문지식을 갖춘 미래 농업인을 양성하고 지역경제 활성화를 도모함
- 청년 귀농인의 안정적인 정착 지원으로, 청년층 인구유입 및 지방 인구소멸 위기 극복을 추진함
- 거창군 농업발전 및 농촌사회 활력을 창출함



[그림 3-38] '청년 귀농홈 지원사업' 언론보도 내용

■ 옹진 미래산업 청년 스마트팜 조성 <옹진군>

○ 배경 및 목적

- 지역의 농가 고령화, 인구감소 등과 함께 노동력 부족 문제의 장기화에 따른 일손부족 해소 및 소득작물 개발 등의 종합적인 대책 필요
 - 2020년~2021년 시행한 영흥면 스마트 농업타운 조성사업 기본계획 연구용역을 바탕으로 벼 건조저장시설, 임대형 스마트팜 등 추진 기반 마련
- 민선8기 군수공약사항(청년들의 지속적인 정착 맞춤 정책 실시, 영흥 대규모 농업경제단지 조성)과 관련하여, 인구감소지역인 옹진군 관내로 청년인구를 유입하고 고령농업인의 노동력 절감을 위한 스마트 로컬 푸드 농업타운 조성
 - 관내 65세 이상 인구는 34%이며, 영흥면 60대 이상 농업인은 77% 수준으로 초고령화 사회에 진입한 상황, 초고령화 및 인구감소지역 지정에 따른 젊은 농업인 육성 필요
- 옹진군 영흥면 벼 건조저장시설(DSC) 건립 사업(2022년 지방소멸대응기금 사업)과 연계하여 농업 인프라 구축
 - 벼 건조저장시설을 활용하여 곡물 보관 및 가공의 효율성을 높이고, 스마트팜 운영 연계사업을 통해 선진 농업기술 확산 등 안정적인 농업 기반을 마련

○ 사업내용 및 특징

- 기본계획에 따라 연도별 세부계획 수립, 지방소멸대응기금을 중장기적으로 활용
 - 기금 활용 : 2022년도 3,040백만원, 2024년도 2,135백만원, 2025년도 825백만원
 - 시설 운영 및 관리비는 자체재원 활용
- 옹진군 농정과, 옹진 농협, 지역의 청년농업인이 함께 참여·연계하여 사업 추진
 - 옹진군 농정과 : 사업의 계획 수립, 예산 집행, 시설 사업 추진을 담당하여 정책적 일관성과 행정적 지원을 제공
 - 옹진농협 : DSC(벼 건조저장시설) 운영을 전담하여 지역 농가의 곡물 저장 및 가공 지원을 통해 농업 인프라를 안정적으로 관리
 - 청년 농업인 : 스마트팜을 활용한 농업인 교육 및 지역 농업인과의 소통을 담당하여, 선진 농업 기술을 전파하고 협력 체계를 강화
- 스마트팜과 DSC의 유기적 연계
 - 벼 건조저장시설이 곡물 저장과 가공 문제를 해결하는 역할을 수행하고, 스마트팜에서는 첨단 농업 기술을 활용하여 고부가가치 농산물 생산을 활성화, 지역 농업 발전에 기여
- 지속가능한 농업 발전모델 구축을 도모
 - DSC 운영을 통해 안정적인 곡물 유통을 지원하고, 스마트팜을 통해 청년 농업인의 유입과 기술 보급을 촉진하여 지역 농업 경쟁력 강화 및 지속 가능한 발전 체계를 마련

[그림 3-39] '옹진 미래산업 청년 스마트팜 조성' 언론보도 내용

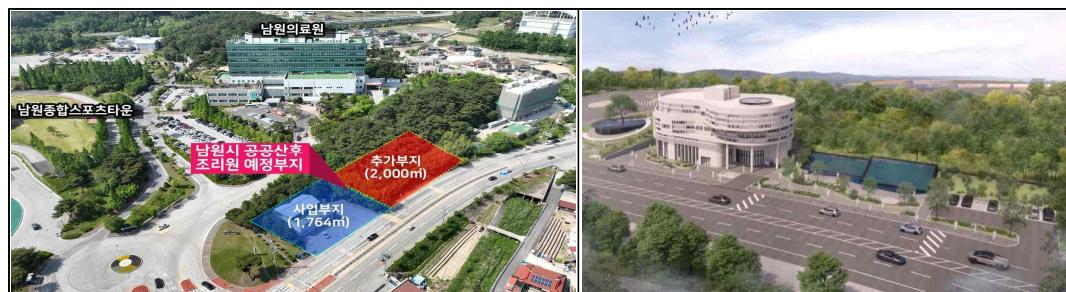
■ 전북 동부권 공공산후조리원 건립 <남원시>

○ 지역여건 및 사업추진 필요성

- 남원의료원은 동부권 유일 산후조리원으로써 인근 시·군 임산부 잠재수요를 흡수 및 지리산권 의료 거점 역할 수행이 가능함(임실, 순창, 장수, 무주)
 - 산부인과 및 분만실이 없는 인근 시·군 : 임실, 순창, 장수, 곡성, 구례, 함양
- 현재 전북 동부권 및 지리산권 유일의 분만시설로 남원시 산모보건의료센터를 운영 중임
- 남원의료원 산부인과 및 소아과와 연계, 산모와 신생아의 건강을 모니터링하고 응급상황시 협력체계 구축, 남원시 보건소 모자보건사업 및 건강증진사업과 연계하여 모유수유 교육, 아토피 예방관리 교육, 한의약 건강관리 교육 등을 실시함
- 출산정책에 대한 방안으로 공공산후조리원 설립에 높은 수요가 있음
 - 「남원시 청년사회경제실태조사」 20%가 산후조리원설립을 1순위로 선택
 - 지리산권 임산부 대상 설문조사결과: 산후조리원 설립 시 남원의료원 출산 희망 63%, 공공 산후조리원 이용 희망 75%
- 원정출산을 막고 타 시군과 연계 출산 준비부터 산후조리까지 연계할 수 있는 출산친화 거점 조성을 통한 지역 내 분만율 증가로 지역 재방문을 통한 생활인구 확대가 필요함

○ 사업목적

- 전북 동부권 거점형 공공산후조리원 건립을 통해 남원뿐만 아니라 타 시·군의 산모들이 이용할 수 있도록 지원함
- 공공산후조리원 건립으로 출산·양육에 유리한 환경을 조성하고 임산부의 경제적 부담 경감 및 거점역할을 수행함
- 남원의료원과 연계하여 출산준비부터 산후조리까지 ONE-STOP 출산서비스 제공과 남원으로의 생활인구를 확대함



[그림 3-40] '전북 동부권 공공산후조리원 건립' 기본구상

전북도민일보

2024년 2월 16일 금요일 012면 지역

남원 공공산후조리원 신축 2배 이상 확대

市-의료원 무상대부 협약
부지 1,764㎡→3,764㎡
내년까지 예산 91억 투입
고품격 의료시설건립 추진

남원시 공공산후조리원 건립 규모가 대폭 커진다.

시와 남원의료원은 지난 15일 공공산후조리원 건립을 위한 의료원 소유 부지에 대한 무상대부 협약을 체결하고 이후 부지를 확장해 건립규모를 확대 추진한다고 밝혔다.

이번 협약으로 시 공공산후조리원 부지 면적은 기존 1,764㎡에서 2배 이상 늘어난 3,764㎡를 확보하게 됐다.

남원 뿐만 아니라 순창, 임실, 장수 등 동부권 및 지리산권 지역에 산후조리원이 한 곳도 없어 원정출산으로 불편을 겪는 많은 출산가정에 민간산후조리원 수준의 높은 서비스 제공을 위해서 공공산후조리원 부지 확장 요구가 꾸준히 제기돼 왔다.

이에 따라 시는 지난해 10월부터 전북 특별자치도와 함께 지역사회의 요구를 반영해 사업부지 외 추가부지 확보에 나섰다.



남원시와 남원의료원은 15일 공공산후조리원 건립을 위한 의료원 소유 부지 무상대부 협약을 체결했다. 오른쪽은 추가부지 조감도

하여 의료원과 함께 다양한 공공보건의료 협력체계를 구축하기로 약속했다.

최경식 남원시장은 “지역책임 의료기관인 남원의료원이 공공산후조리원 건립 지원에 앞장서 진심으로 감사드린다”며 “이번 협약으로 건립 규모를 확대하여 산모에게 전국 최고의 고품격 산후조리서비스를 제공할 계획이다”고 말했다.

오진규 남원의료원장은 “지역 유일 분



만산부인과를 보유한 남원의료원은 산모와 신생아의 안전을 위해 공공보건의료 기관으로서 역할을 다하겠다”고 말했다. 한편, 민선 8기 공약사업으로 추진중인 공공산후조리원은 2025년까지 예산 91억 원(국도비 76, 시비 15)을 들여 고죽동 200-4번지 일원에 연면적 1,900㎡ 규모(산모실 13실)로 건립될 예정이다.

남원=양준천 기자

남원시 "출산가정의 절실한 바람" 공공산후조리원, 첫삽

▲ 박호정 기자 | ○ 승인 2024.07.24 13:07

착공식 개최 공사 본격 시작...오는 2025년까지 조성
· 원정 출산 이제 그만! 남원에서 출산산후조리 원스톱
- 전북자치도 최초, 최고 수준의 산후조리 서비스 기대



사진=남원시

(전북=국제뉴스) 박호정 기자 = 남원에서 출산과 산후조리를 원스톱으로 해결할 수 있는 남원공공산후조리원 조성이 본격화되고 있어 화제다.

남원시는 지난 23일 최경식 남원시장, 최병관 전북자치도 행정부지사, 김영태 시의장 및 도의원, 시의원, 기관장 등 지역 주요 인사와 많은 시민들이 참석한 가운데 공공산후조리원 착공식을 열고 공사 시작을 알렸다.

그동안 전북자치도 동부권에는 산후조리원이 없어 임산부들이 대도시로 원정 출산을 가야 하는 불편함이 지속돼왔다.

이에 남원시는 지난 2023년부터 지방소멸대응기금을 투자해 부지 확보 등 신속한 행정절차를 거쳐 올해 6월 설계를 완료하고 이번 착공식을 시작으로 본격적으로 공사에 들어가게 되었다.

원정출산 불편해소... 전북권 최초 '공공산후조리원' 건립

▲ 장두선 | ○ 승인 2024.08.25 15:47

고죽동 연면적 2400㎡ 지상 4층규모
116억투입 내년 상반기 완공 목표로
13개 산모실·신생아실·시전관찰실
모유수유실 등 전문돌봄서비스 제공
감염병 차단 산후조리시스템 도입
각종 프로그램실·시내외 정원 마련
남원만의 '산후케어센터' 다른 운영
동부권 출산가정 지원 이동불편 해소

남원시, 공공산후조리원 건립 등 의료 인프라 확충 강화

2024.01.26 09:22 전북CBS 남승현 기자 |



남원시 공공산후조리원 조감도. 남원시 제공

[그림 3-41] '전북 동부권 공공산후조리원 건립' 언론보도 내용

■ 맞춤형 서비스를 위한 1인가구 지원사업 추진 <대구 서구>

○ 지역 현황 및 배경

- 2024년 12월 말, 서구의 1인가구는 38,448세대로, 전체세대의 45.6% 비율을 차지하며, 매년 증가하는 추세를 보임
- 전통적인 가구구조의 붕괴로 인한 가족 내 돌봄 기능 상실, 도시화와 1인가구의 증가에 따라 지역 커뮤니티 기능이 단절됨
- 개인주의 문화 확산으로 인해 관계 형성에 대한 심리적 부담감은 증가하고, 특히 젊은 세대는 디지털 의존도가 높아지면서 오프라인에서의 관계형성 기회가 점차 감소함
- 1인가구가 사회적 관계를 형성하고 지역사회에 안정적으로 정착할 수 있도록 민관의 협력을 통해 체계적이고 다양한 참여형 프로그램 개발이 필요함

○ 지역거점기관 연계 및 역할 분담

- 지역 거점기관 3개소(서구종합사회복지관, 서구제일종합사회복지관, 대구서구가족센터)와 업무협약을 체결하고, 사업비 250백만원을 균형 있게 배분함
 - 종합사회복지관 2개소 각 85백만원, 대구서구가족센터 80백만원 보조금 교부(2024.1.30.)

[표 3-8] '맞춤형 서비스를 위한 1인가구 지원사업' 기관별 프로그램

기관	프로그램	내용
서구 종합사회 복지관	파트너스 데이	지역주민 교육, 네트워킹 파티, 1인가구 페스타, 월컴키트 지원
	공동체 프로그램	요리교실, 집단상담, 제대크 특당, 정리수납교육, 반려동물 프로그램, 원예교실, 공예교실, 베이킹 교실, 원데이 클래스, 나들이, 문화체험 등
	1인가구 리더 양성	1인가구 리더를 양성하여 사회적 관계형성 선도 및 취약계층 돌봄활동
	특화 프로그램	전통놀이체험, 요리교실, 신체놀이공동체, 자서전 제작 등
제일 종합사회 복지관	파트너스 데이	지방소멸대응 참여와 실천 컨퍼런스 개최, 성과 공유회 개최, 1인가구 페스타, 월컴키트 지원
	공동체 프로그램	요리교실, 베이킹교실, 홈패션 활동, 아로마 테라피, 공동체 나들이, 문화 체험 활동, 원데이 클래스
	1인가구 리더 양성	1인가구 리더를 양성하여 사회적 관계형성 선도 및 취약계층 돌봄활동
	특화 프로그램	파트너스 챌린지(지역상권 활용 관계형성 활동), 공유공간 사랑방 운영(쪽방촌 내 공유점빵)
대구서구 가족센터	파트너스 데이	절기 물품 제작 지원, 1인가구 페스타, 월컴키트 지원
	공동체 프로그램	정리수납교육, 원예교실, 요리교실, 호신술 교육, 아트활동(샴푸바, 썬 캐처, 핸드아트), 1인가구 입주청소 지원 활동
	1인가구 리더 양성	1인가구 리더를 양성하여 사회적 관계형성 선도 및 취약계층 돌봄활동
	특화 프로그램	청년 1인가구 리더 재능나눔활동(핸드 아트)

세명일보

2024년 8월 1일 목요일 004면 지방·지역

서구, 1인 가구 소식지 '행복한 짹꿍' 발행

서구가 1인 가구의 사회적 관계망 형성을 지원하기 위해 지역 최초로 1인 가구를 위한 소식지 '행복한 짹꿍'을 발행했다.

1인 가구를 위한 소식지 '행복한 짹꿍'은 최근 1인 가구의 증가 추세 속에서 개인의 외로움과 고립을 해소하는 것이 지역사회에 중요한 과제로 부각되면서 1인 가구를 위한 다양한 생활정

보와 사회적 활동을 지원하고자 발행하게 됐다.

소식지는 격 월로 500부가 발행되며, 구청 민원실, 서구 관내 동행정복지센터, 복지관에 배치된다. 7월 소식지에는 서구의 1인 가구 지원사업 중 '지역상생 혜피 파트너스' 사업을 상세히 소개하고 있다. 이 사업은 각종 문화체험 활동 등 1인 가구의 사회적 관

계망 형성을 돋기 위한 활동을 지원하며, 서구종합사회복지관, 서구제일종합사회복지관, 서구가족센터 등 민간 기관과 협업해 진행되고 있다.

이 외에도 서구소식, 1인 가구를 위한 유익한 정보, 활용하기 좋은 꿀팁 등 다양한 정보를 담고 있어 1인 가구 주민에게 실질 도움을 제공할 예정이다.

특히, 실제 참여자의 경험담을 통해 독자들이 프로그램의 효과와 중요성을 직접 느낄 수 있도록 구성돼 있다.

황보문옥 기자

대구일보

2024년 11월 22일 금요일 009면 사회

“서구 구석구석 ‘1인가구 지원책’ 혼자서도 든든해요”

AI·사물인터넷 활용 고독사 위험군 돌봄 서비스
‘행복 올타리+·혜피파트너스’ 관계망 형성 도움도

대구 서구 내 1인가구 비중이 점점 늘어나면서 서구청은 이들을 다방면으로 지원하는 사업을 펼쳐 주목을 받고 있다.

지난 9월 기준 대구 서구에는 1인가구가 전체 세대수의 45.5%를 차지하고 있다. 그 중 중·장년층 1인가구가 42.7%로 가장 높게 나타났다. 서구청은 늘어나는 1인가구

종합복지관과 연계해 사용빈도가 높은 전기 제품에 스마트 플러그를 설치했다. 스마트 플러그는 선택과 조도 변화로 위험 상황을 감지할 수 있다.

또한 서구청은 기초수급 밸락 및 충지권

의 고령 생활 환경을 맥기 위해 지난 7월부

터 ‘고독사 위험군’ 실태조사에 돌입했다.

구청은 파악된 고독사 위험군 1인가구를

선정해 인공지능(AI)과 사물인터넷(IoT) 시

스템을 활용한 돌봄사업을 진행하고 있다.

독사 위험 중장년 1인가구 간의 결연을 맺

여 정서적 지원 관계를 형성하고 있다.

여성 1인가구를 대상으로 한 안전 예방

사업에도 적극적으로 대처하고 있다. 스마트 조인·존·스마트 홈캠·햅틱·비상벨·감

션·비 배려경 부상경감의 우울증의 이해와

스트레스 관리 강연과 바이올린 연주와 큐

리컬·걸리쇼가 펼쳐져 호응을 얻었다.

박미설 서구청 복지정책과장은 “이번 1

POU 폐스터를 보호해 1인가구를 위한

사업과 프로그램을 구상하고 있

으며 1인가구의 삶의 질을 높이는 데 힘쓰

것”이라며 “지역내 1인가구가 서로 교류하

고 사회적 고립에서 벗어나 건강한 사회

구성원으로 성장할 수 있도록 지원하겠

다”고 전했다.

김정원 기자

每日新聞

2024-12-06

대구서구청, '고독사 예방 및 관리 분야' 최우수 지자체 선정



대구서구청 제공

대구서구청(구청장 류한국)이 보건복지부가 주관하는 '2024년 지역복지사업평가'에서 고독사 예방 및 관리 분야 전국 최우수 지자체로 선정됐다.

[그림 3-42] ‘맞춤형 서비스를 위한 1인가구 지원사업 추진’ 언론보도 내용

■ 작은마을 활성화사업 ‘우리마을을 기억해’ <문경시>

○ 지역특성 및 추진배경

- 인구감소와 고령화의 영향으로 작은마을의 인구가 급격히 감소하고 있으며, 이러한 작은마을들은 향후 몇 년 안에 사라질 수도 있다는 위기에 처해 있음
- 지역 고유의 문화를 지역 경제 활성화 및 문화 창출사업의 자원으로 활용하기 위해서는 마을 단위의 문화와 이야기 전승이 필요
 - 문경시 65세 이상 인구 비율의 증가 추이 : 2010년 27.6% ⇒ 2015년 32.8% ⇒ 2020년 41.7% ⇒ 2023년 47.9%
- 기존의 자산 수집활동은 마을 구성원의 직접적인 이야기를 담은 경우가 적으로 이에 지역 문화 보존과 활용 방식을 새로이 할 필요성에 따라 사라질 위기에 처한 마을과 그곳 사람들의 이야기를 기록, 공유하여 보존할 필요성 커짐
- 지역의 정체성을 확립하고 어르신의 기억을 이후의 세대가 기록하게 함으로써 세대간 교류를 활성화하고 공동체의 유대감 강화
- 청년과 경력단절 여성을 활용하여 마을 기록활동가를 양성, 일자리 기회와 마을 문화 재창조 역할을 확대
- 로컬 콘텐츠 개발로 지방소멸을 넘어 지역 활성화를 도모하고 이를 관광매력으로 활용함으로써 관광형 생활인구 유치 확대 도모
 - 문경시의 100명 미만 행정리 개소수 증가 추이 : 2021년 말 기준 98개(44.9%) ⇒ 2023년 3월 말 기준 104개(46.3%)

○ 사업내용 및 특징

- 마을기록활동가(마을기록단) 역량강화
 - 아카이빙 전문가 초빙 교육과 컨설팅을 통한 양질의 구술채록 활동을 도모하고, 개별 마을 기록활동가의 역량 강화
- 구술채록 목표 달성
 - 문경시, 보조사업자, 마을기록활동가, 유관기관의 적극적인 홍보와 협력을 통해 사업 기간내 2개 읍면, 29개 리의 166명의 구술참여자를 확보하고 200회의 구술을 채록
- 사업의 체계적 운영
 - 자문위원회 운영을 통해 사업홍보와 중간보고회, 최종보고회 운영 논의와 확정, 장·단기적 구술자료 활용방안 모색 등 사업 성과 개선
 - 문경시와 보조사업자간의 격주간 주간보고 및 월중보고를 통하여 사업에 대해 지속적으로 논의, 검토하여 체계적 운영 추진

○ 사업의 주요 성과

• 농업 외 일자리 창출

- 청년 및 퇴직자 등의 농업외 일자리 마련(교육 수료 29명, 최종활동 16명)
- 문경마을기록단(마을기록활동가)지역 정착 여건 마련 및 인문학적 역량 강화

• 마을단위 행사 등을 통한 마을활성화

- 200회 구술채록을 통해 문경마을기록단과 마을어르신의 소통과 이해, 세대간 교감을 통한 지역 활성화
- 구술 사례금(지역상품권)을 마을어르신들이 마을회관에서의 공동 활동에 적극 사용하며 마을 활성화 및 지역 공동체 강화에 기여
- 찾아가는 중간보고회, 최종보고회 개최를 통한 마을 활성화

• 어르신 교복사진 찍기, 구술자 공로상 수여, 특산물 기반 간식 제공, 마을 유휴자원 활용 등을 통한 행사 공간 마련 등

- 단체 구술의 기회를 마련하여 마을 어르신 사이의 과거와 현재 공유하여 마을 활성화

• 구술채록과 아카이빙을 통한 마을역사 보존

- 구술채록과 사진자료 아카이빙, 마을소개 영상 등을 통해 지역의 과거와 현재를 기록하고 경제 문화 자원으로 활용할 기반 마련
- 구술자료집 약 4,000페이지, 16권
- 구술영상자료집(호계면, 산양면 마을소개 영상 포함)
- 구술자 기증 사진자료 수집 등

문경시, 어르신 인생을 구술 채록 사업 추진

▲ 석경혜 기자
입력 2024.09.12 20:55

| 어르신 인생을 구술 채록하는 '작은마을 활성화사업' 중간보고회 개최

[국제][자율=경북 석경혜 기자] 문경시와 호계·산양권역 활성화추진위원회는 9월 11일부터 12일까지 호계면 벌암리와 산양면 과곡1리에서에서 어르신의 인생을 구술채록하는 '작은마을 활성화사업'의 중간보고회를 개최했다고 밝혔다.



▲ 문경시·작은마을 활성화사업 중간보고회 개최

▲ 문경/신용대기자 | ○ 승인 2024.12.05 10:24

| 어르신의 인생을 구술 채록

경북 문경시와 호계·산양권역 활성화추진위원회는 최근 산양면 불암리에서 어르신의 인생을 구술 채록하는 '작은마을 활성화사업'의 최종보고회를 개최했다고 밝혔다.

[그림 3-43] '작은마을 활성화사업 우리마을을 기억해' 언론보도 내용

■ 울릉 '섬 청년' 보금자리 사업 <울릉군>

○ 사업의 추진배경 및 목적

- 울릉군으로 이주를 희망하는 청년들이 많지만, 타 지역 대비 높은 주택가격과 낮은 주택보급률로 인해 장기체류 및 정착의사를 철회하는 사례가 빈번한 상황
 - 전국 주택 보급률 103.6%, 경북 115.4%, 울릉 75%
 - 울릉군에서 노후 주택 리모델링 시 건축자재 해상운송비, 폐기물 처리비(육지 반출) 등 타 지역 평균 비용의 2배 이상 필요
- 이러한 지역적 여건을 고려하여 청년들의 정주기반 여건 개선 및 주거복지 향상을 위한 마중물 사업으로서 '울릉 섬 청년 보금자리 사업'을 추진함으로 청년인구 유입 및 안정적인 정착 유도로 울릉군 주거 문제의 해결책을 마련하고자 함
 - 청년 주거시설 30㎡ 13~16세대(청년형), 45㎡ 6~8세대(가족형) 및 제2종 근린생활시설, 업무 시설 등 구축

○ 사업대상지 선정

- 울릉군 북면 현포리 462-1로 국가어항인 현포항 인근으로 주도로인 일주도로와 버스승강장과 인접하여 울릉읍(도심지)까지 20분 이내 도착
- 울릉읍(도심지)은 전체 면적 30%를 차지하지만, 인구 70%가 거주하는 등 인구 밀도가 아주 높고, 노후주택과 높은 실거래가로 주택의 질이 낮음
- 울릉읍(도심지)는 더 이상 개발가용 부지도 부족한 상황으로, 청년들의 새로운 거점으로 개발이 용이한 북면으로 사업대상지를 선정함

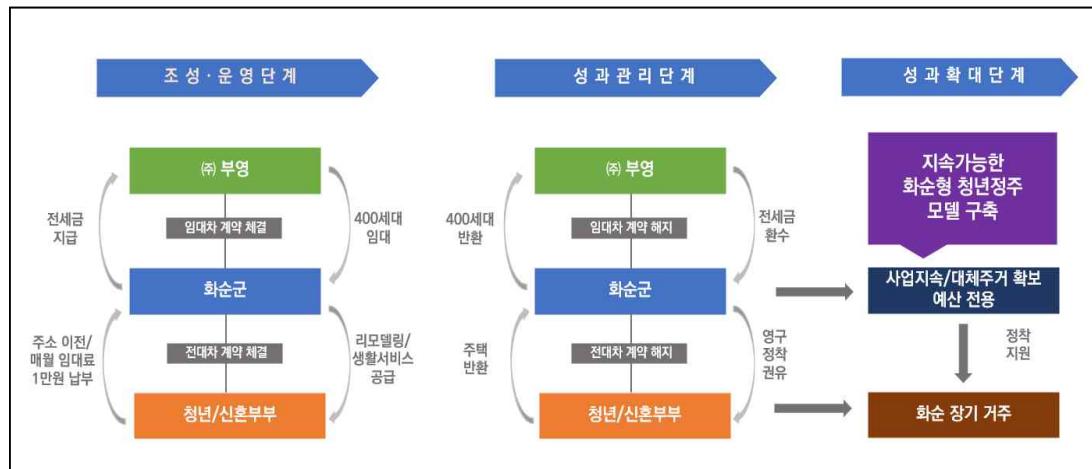


[그림 3-44] '울릉 섬 청년 보금자리 사업' 대상지역

■ 청년 및 신혼부부 만원 임대주택 지원 <화순군>

○ 추진배경

- 인구감소와 지방소멸 위기 매우 심각, 지난 2001년 79,219명을 정점으로 20년 간 인구가 지속적으로 감소하여 2009년에는 인구 7만 선이 붕괴하는 등 큰 폭의 감소 현상이 나타나고 있음
- 화순군은 광주광역시와 10분 이내의 거리에 인접하여 생활권을 공유하고 있으며, 대도시가 중소도시의 인구·경제력을 흡수하는 빨대효과가 나타나고 있음
 - 주거 및 생활 인프라에 대한 장기적인 발전이 부진할 경우 지역소멸의 가속화가 심화될 것으로 예측됨
- 청년 및 신혼부부 세대 주거 문제 대두
 - 자가 거주 신혼부부 출산 확률 16.2%p 높아…안정적 주거 확보 중요(저출산고령사회위원회, 2023)
 - 출산포기 사유 10%가 '주거'…주거 공간 마련 기회 있어야 출산 계획 : 주거 문제는 현재 일상생활에서 청년이 가장 불편함과 부담을 느끼는 문제로 대두되고 있음



[그림 3-45] 지속가능한 화순형 청년 정주 모델

MBC 구독

'월세 1만 원' 아파트.."청년층 잡아라"

입력 2023.04.24. 오후 3:18 수정 2023.04.24. 오후 3:30 기사원문

김초롱 기자

31 2

화순군, 보증금 전액 부담

[뉴스의전] ◀ 앵커 ▶

저출산과 고령화의 영향으로 청년 인구는 계속 줄고 있는데요.

청년과 신혼부부를 대상으로 한 달 임대료 만 원에, 아파트를 빌려주는 정책이 나와 주목받고 있습니다.

김초롱 기자입니다.

최정민 (cjmin@kbs.co.kr)

KBS NEWS 구독

'화순 만월임대주택 사업' 정부 우수 과제 선정

입력 2024.11.08. 오전 10:07 수정 2024.11.08. 오전 11:02 기사원문

최정민 기자

화순 만월임대주택 사업: 정부 우수 과제 선정
KBS뉴스 | 제작 292

00:37

화순 만월임대주택 사업' 정부 우수 과제 선정

The JoongAng 구독

이번엔 '만원 아파트'...월 1만원 내고 20평 산다, 화순의 실 험

입력 2023.04.12. 오후 12:21 수정 2023.04.12. 오후 2:50 기사원문

배재성 기자

117 204

화순 '1만원아파트' 청년 놀자... 서울·인천도 도입

입력 2023.01.14. 오전 11:57 기사원문

김대우 기자 · 지건태 기자

화순 '만원주택' 내부

전남 화순군 '만 원 주택' 운영 현황 (단위 명) 자료: 화순군
※2022~2023년 기준 총 1020명

총 공급 물량	임주자 연령대
200호	20세 이하~29세: 74(73.8)
90호	30세~39세: 99(98.9)
90호	40세~49세: 27(25.9)
110호	

화순군 일대주택 사진 화순군

전남 화순군이 지난 2023년 전국 최초로 도입한 '만 원 주택(아파트)'의 전경. 작은 사진은 리모델링이 완료된 '만 원 아파트'의 내부 모습. 화순군청 제공

화순 인주자 45%가 이주민들

2023년 도입후 출생아수 늘어

내년까지 200호 추가공급 계획

경북 청도군, 올 '만원주택' 도입

인천도공, 공공주택 500호 공급

화순=김대우·인천=지건태 기자

PICK

문화일보 구독

화순 '1만원아파트' 청년 놀자... 서울·인천도 도입

입력 2023.01.14. 오전 11:57 기사원문

김대우 기자 · 지건태 기자

화순 '만원주택' 내부

전남 화순군 '만 원 주택' 운영 현황 (단위 명) 자료: 화순군
※2022~2023년 기준 총 1020명

총 공급 물량	임주자 연령대
200호	20세 이하~29세: 74(73.8)
90호	30세~39세: 99(98.9)
90호	40세~49세: 27(25.9)
110호	

화순군 일대주택 사진 화순군

전남 화순군이 지난 2023년 전국 최초로 도입한 '만 원 주택(아파트)'의 전경. 작은 사진은 리모델링이 완료된 '만 원 아파트'의 내부 모습. 화순군청 제공

화순 인주자 45%가 이주민들

2023년 도입후 출생아수 늘어

내년까지 200호 추가공급 계획

경북 청도군, 올 '만원주택' 도입

인천도공, 공공주택 500호 공급

화순=김대우·인천=지건태 기자

[그림 3-46] '청년 및 신혼부부 만원 임대주택 지원' 사업에 대한 언론보도 내용

■ 안동형 관광 일자리 코디 프로젝트 <안동시>

○ 사업의 추진배경 및 목적

- 전국에서 가장 많은 고택을 보유한 지자체로 고택관리 · 고택에서만 가능한 문화 체험을 통해 체류형 문화체험 사업을 진행함으로써 생활인구를 늘리고, 체험에 수반되는 경제적 수익을 통해 문화 일자리를 만들어내는 인구정책 필요
- 안동 특유의 고유 관광자원을 활용한 일자리 육성사업을 통해 지역경제의 다양성을 확보하고, 매력적인 일자리창출을 통해 청년의 대도시로의 유출을 방지하고 지역관광 활성화를 통한 관계인구 확보와 고용률 향상 및 경제 활성화 도모

○ 사업내용 : 3개 세부사업

- 살아 숨쉬는 고택 만들기 사업(세부사업 1) : 유휴고택을 활용하여 관광 및 문화 체험공간으로 새롭게 개발함으로써 안동에서의 관광 · 체류형 생활인구 확대
- 안동 관광 청년가이드 양성 사업(세부사업 2) : 국내외 관광객들에게 양질의 관광안내서비스 제공과 일자리 창출
- 청년 스타트업 관광기업 육성지원 사업(세부사업 3) : 청년들의 참신한 아이디어 발굴을 통한 관광산업 활성화 및 자발적인 관광생태계 조성

○ 사업성과 제고 및 효율성 확보를 위한 다양한 노력

- 다양한 주체의 참여와 적극적 협력 네트워킹
 - 안동시와 우호·협력 협약을 체결한 도시인 서울시 문화재단 등과 협력 시스템 구축을 통한 청년들 유입, 체류형, 루스테이형 등 단계별 홍보
 - 자발적 참여 및 지속가능한 생태계 구축을 위한 공모사업을 통한 사업자 선정 등 사업목적에 맞는 추진조직 구축
 - 외부추진조직(안동형 일자리사업단, 한국정신문화재단)의 의견을 반영하여 2025년도 사업추진계획에 반영
 - 고택 사업 관련 시설 노후화 문제가 가장 시급한 사항으로, 관련지침 내에서 사업이 추진될 수 있도록 반영
- 체계적 사업추진계획 수립 및 실행
 - 성과목표 방향 설정 : 외부추진조직과 지속적인 회의를 통해 고택 리모델링, 코디네이터 양성, 고택매니저 육성 등 고택 체험 참여인원 확보에 주안점을 두도록 방향 설정
 - 목표달성을 위한 신속 대응 : 관광 청년가이드 양성 사업, 고택 사업 추진 중 발생된 문제점에 대해 해결책 제시, 수익금을 활용한 목표설정 등 신속 대응으로 사업을 원활하게 마무리
 - 사업 운영지침 설정 : 사업추진 체계 구축 및 효율적인 관리를 위해 사업 운영지침 마련

3) 기초계정 관심지역 우수사업 사례

■ 신 실크로드 조성 <경주시>

○ 배경 및 목적

- 외국인 유입을 통한 인구감소 대응 및 지역활력 증대가 필요함
- 외동읍에는 외국인 근로자 및 문화교류를 위한 시설이 있으나, 성건동에서는 외국인이 밀집함에도 불구하고 유관시설이 열악하여 개선이 필요함
- 정주여건 개선으로 외부인구 유입을 도모하고 관내 구도심의 공동화를 방지하여 지역활력 증진을 도모함

○ 사업내용

(HW) 新 실크로드 520 센터 조성

- 건물신축 : 지상 5층(건물면적 124㎡, 연면적 649.03㎡)
 - 1층 : 지역주민 생활편의시설(빨래방, 무인택배함, 마을관리소 등) 119㎡
 - 2층 : 아동 친화 돌봄 공간 116.44㎡
 - 3층 : 주민교육과 공동체 프로그램 공간(교육실) 134.44㎡
 - 4층 : 민원 상담과 행정사무공간(공동체사무실) 134.44㎡
 - 5층 : 주민소통과 모임활동 공간(다목적 강당) 144.71㎡

(SW) 상호문화 사회통합 프로그램

- '우리동네 사람들' 운영(내·외국인)
- 통통(統通)한 문화마켓 운영(내·외국인)
- 외국인 특례비자 지원사업(외국인)
- 멘토·멘티(Buddy) 프로그램(외국인)
- 주민공동체 활성화 사업(내·외국인)

(SW) 지역활력 공동체 프로그램

- 생활상담소 운영(내·외국인)
- 마을관리소 운영(내·외국인)
- 상호문화 방범대 운영(내·외국인)

○ 사업의 효과

- 지속 증가하는 외국인과 기존 지역민과의 갈등을 예방함
- 520센터의 돌봄시설, 교육실, 현장지원센터 및 공동체 사무실, 다목적 강당 등을 활용하여 외국인 주민과 지역주민간의 활발한 교류와 소통으로 공동체 활성화에 기여함
- 경주시가 추진 중인 성건 도시재생사업과 연계하여 시너지 효과를 창출함

■ 포천시 통합육아지원센터 건립 <포천시>

○ 지역여건 및 사업추진 필요성

- '24년 인구정책 설문조사 결과, 포천시가 인구감소극복을 위해 가장 중점적으로 추진해야 할 정책에 대하여, 1순위 답변으로 보육·양육지원 정책이 필요하다(89명, 27%), 2순위로는 임신·출산 지원 정책이 필요하다고 답변함
- '23년 포천시육아종합지원센터가 실시한 신규 육아지원센터설치 관련 설문조사 결과, 어떤 놀이환경이 조성되었으면 좋겠냐는 질문에 1순위 답변으로 179명(85.2%)이 놀이체험환경(대형 실내 신체 놀이터, 직업체험관, 안전체험관)이 필요하다고 응답함
- 이에 따라 포천시는 어린이 안전체험시설 및 놀이공간을 조성하는 한편, 육아종합지원센터를 구축하여 학부모들의 정보 공유 및 임신·출산 지원 커뮤니티 운영을 계획하였으며, 이를 종합적으로 지원하기 위해 센터 건립을 추진함
- 당초 「포천시 통합육아지원센터」는 포천동 이전 예정 부지에 건립을 추진하였으나, 도시계획시설 결정 및 부지 매입 등에 과도한 시간이 소요될 것으로 예상됨에 따라, 신속한 사업 추진을 위해 부지를 변경하였음
- 사업 완료 후에는 포천시 내 이용자 중심의 육아 지원 통합 체계가 구축될 예정이며, 이를 기반으로 이용자 만족도 조사를 실시하여 시설 운영의 효과성을 분석하고, 지방소멸대응기금 투입의 적절성을 평가할 계획임



[그림 3-47] 「포천시 통합육아지원센터 건립」 조성 기본구상

○ 사업추진의 효율성 확보 및 특징

- 포천시는 지방소멸대응기금의 부지매입 불가 조건을 고려하여, 시가 소유하고 있는 부지를 선정하여 적절한 재원 배분 계획을 수립
- 해당 부지는 단순한 시설 건립을 넘어, 지역 내 육아 지원 인프라와 연계한 복합 공간으로 활용될 수 있도록 기획하였음
- 사업의 전문성과 실행력을 높이기 위해 포천도시공사와 업무 위·수탁 협약을 체결하였으며, 이를 통해 공사비 산출과 설계의 정확성을 제고하였음
- 또한 운영비 절감을 위해 기존 육아종합지원센터 인력을 활용하고, 장비 및 설비는 사업 단계에 따라 점진적으로 확보할 예정임
- 사업의 전문성과 실행력을 높이기 위해 포천도시공사와 업무 위·수탁 협약을 체결하였으며, 이를 통해 공사비 산출과 설계의 정확성을 제고함
- 또한 운영비 절감을 위해 기존 육아종합지원센터 인력을 활용하고, 장비 및 설비는 사업 단계에 따라 점진적으로 확보할 예정임
- 효율적인 업무 추진을 위해 건축사업의 전문성을 가지고 있는 포천도시공사와 업무 위수탁협의를 진행하고, 출산율 증대와 더불어 보육 및 돌봄 업무와 연계 추진을 위해 ‘인구성장국 애지중지팀’을 신설하여 업무를 전담하도록 함
- 인구정책위원회를 개최하여 민간 전문가의 의견을 적극 반영함으로써 사업완성도 제고함

포천시 통합육아지원센터 2026년 준공	포천도시공사, 포천 통합육아지원센터 설계공모 당선작 발표
<p>▲ 이광덕 기자 ○ 일자 2024.06.24 11:53 ■ 댓글 0</p> <p>포천도시공사, 신음동 일원에 112억원 들여 건립 육아지원 인프라 구축해 출산율과 인구 증가 기대</p> <p>포천시 신음동에 통합육아지원센터가 들어선다.</p> <p>이곳은 육아지원 인프라 구축을 통해 저출산과 인구 감소에 선제로 대응하기 위한 시설이다.</p> <p>오는 2026년 건물이 건립되는 시설을 갖추면 출산율과 인구 증가에 기여할 수 있을 것으로 기대하고 있다.</p> <p>24일 포천도시공사에 따르면 총사업비 112억원을 들여 신음동 224-3번지 일원 1992㎡에 포천 통합 육아지원센터를 건립한다.</p> <p>앞서 지난 20일 설계공모 심사위원회를 통해 당선작품도 선정했다. 설계공모에 출품한 21곳 중 주디자인건축사사무소 지음의 작품이 최종 뽑혔다.</p> <p>선정된 작품은 어린이 시설의 프로그램 분석을 통한 실 계획을 창의적으로 제안해 높은 평가를 받은 것으로 알려졌다.</p> <p>도시공사는 설계용역에 본격 착수할 예정이다.</p> <p>이상록 포천도시공사장은 “작품이 선정된 만큼 설계용역에 본격 착수할 예정이다. 설계 공모 당선작에 대한 기대가 크다”면서 “포천 시민의 육아지원 인프라 구축을 통해 출산율 증대에 기여하는 공간으로 차질 없이 건립하겠다”고 말했다.</p> <p>/포천=이광덕 기자 kdlee@incheonilbo.com</p>	<p>디자인건축사사무소 지음의 작품 선정, 육아지원 인프라 구축에 기여</p> <p> 내외경제TV=양상현 기자 = 경기 포천도시공사는 포천 통합육아지원센터 설계공모 결과를 24일 발표했다. 이번 공모에서는 주디자인건축사사무소 지음의 응모작이 당선작으로 선정되었다. 포천 통합육아지원센터는 저출산 및 인구 감소 문제를 해결하기 위한 선제적 대응으로 육아지원 인프라를 강화하기 위해 건립되는 시설이다.</p> <p>◇육아지원 인프라로 저출산 문제 해결</p> <p>포천 통합육아지원센터는 포천시 신음동 224-3번지 일원에 위치하며, 총사업비 112억 원이 투입된다. 센터는 1,992㎡ 부지에 연면적 약 2,000㎡ 규모로 건설될 예정이며, 2026년에 준공을 목표로 하고 있다. 이번 설계공모에는 총 21개 업체가 참여했으며, 포천도시공사는 심사위원회를 통해 당선작 1개와 입상작 4개를 선정했다.</p> <p>포천도시공사 측은 “이번 설계 공모에는 많은 업체가 참여해 높은 경쟁률을 보였다는”, “심사 과정은 유튜브를 통해 실시간으로 공개되어 투명성을 높였다”고 전했다. 심사 과정의 투명성을 강조한 이번 공모는 많은 이들의 관심을 끌었다.</p> <p>◇포천 시민을 위한 공간</p> <p>포천도시공사 이상록 사장은 “포천 통합육아지원센터는 시민들에게 양질의 육아지원 서비스를 제공하는 공간이 될 것”이라며, “출산율 증대에 기여할 수 있는 시설로 자리 잡을 수 있도록 차질 없이 건립하겠다”고 밝혔다.</p>

[그림 3-48] ‘포천시 통합육아지원센터 건립’ 언론보도 내용

■ 동구 세대통합 어울림센터 조성 <대전 동구>

○ ‘동구 세대통합 어울림센터’ 조성 방향 및 특징

- 건물 구조와 외관 디자인, 층별 공간 활용 계획, 장애물 없는 생활환경(BF 인증) 및 건축물 에너지효율 등급 인증, 제로에너지 건축물 인증 등 친환경 설계 방안을 중점적으로 검토하여 적용
- 총 사업비 160억 원이 투입되며, 사업대상지는 신인동 신흥SK뷰아파트 인근 신규 대단위 아파트가 밀집한 지역에 조성
- 연면적 4,059㎡(약 1,230평) 규모로 ‘육아종합지원센터’, ‘책 카페’, ‘건강생활지원센터’, ‘주민공유공간’ 등을 갖추고 있으며, 올해 5월에 착공해 2027년 4월 준공을 목표로 사업이 진행 중
- 다양한 복합시설을 갖춰 유아부터 노년까지 전 세대가 함께 이용할 수 있는 공간으로 조성할 예정이며, 구민들의 정주 여건 개선과 삶의 질 향상에 기여할 것으로 기대
- ’24년 조성사업 사전 절차, 기본구상, 설계 등을 거쳐, ’25년 7월 조성공사 착공

○ 센터 조성계획(안)에 대하여 주민의견 등을 적극적으로 수렴하고 반영

- 지역 주민을 대상으로 설명회 등을 개최하여, 적극적으로 의견을 수렴함
- 계획(안)에 대한 찬성과 반대 의견 토론, 주민자치위원회의 의견에 대한 검토 등 과정을 진행하고, 적극적인 검토와 계획안 수정을 실시함

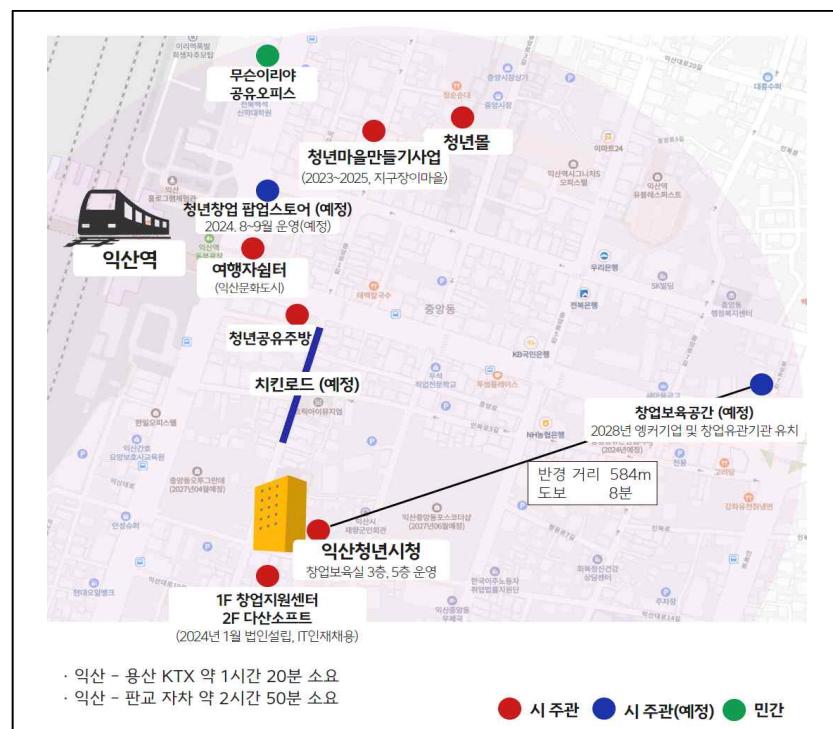


[그림 3-49] ‘동구 세대통합 어울림센터’ 조감도

■ 위드로컬패키지 및 익산형 로컬창업스쿨 <익산시>

○ 사업추진 필요성 및 사업목적

- 익산 청년들의 선호도에 따른 일자리 맞춤 전략이 필요함
 - 익산시 청년의 자영업(창업) 선호 및 창업지원 요구 향상
 - 2020년 대비 2022년: 자영업 10.4% → 15.1%, 창업지원 6.9% → 10.5%
- 기술창업 교육(A to Z) 및 사업화 지원이 필요함
 - 기술창업은 일반창업보다 고용 2.5배, 생존율 3배 등 효과가 크지만, 특성상 사업화에 4~5년이라는 비교적 긴 시간이 소요됨
 - 창업 기초교육부터 시제품 제작, 사업화, 인프라 구축지원, 로컬라이징 까지 A to Z 교육을 통해 로컬창업의 생존율 제고 필요
 - 창업 희망 청년에게 가장 필요한 지원정책으로 '초기 자금(시제품 개발비, 사업화 자금)' 지원이 52%로 가장 높음
 - 창업 준비 시 겪은 가장 큰 어려움으로 '창업 관련 정보 부족(26.9%)', '법률 및 세무 관련 지식부족(19.2%)'
 - 창업 시 겪은 가장 큰 어려움으로 '마케팅 및 홍보의 어려움'이 14.0%(2순위)



[그림 3-50] '위드로컬패키지 및 익산형 로컬창업스쿨' 거버넌스 연계 기관

- 열악한 벤처 창업 환경 극복을 위한 창업 분야 지원 강화
 - 최근 3~5년간 전국 17개 광역시도 벤처기업(35,020개) 중 전북도 약 2%(749개), 12위 익산지역 벤처기업 수(124개) 전북도의 17%, 전국 0.3% 수준
 - 정부 창업 지원사업 익산 청년(기업) 선정자 비율(2019년~2021년): 0.5% 이하
- ⇒ 예비창업자 및 창업 초기 기업 대상 사업화 자금 지원 필요
- ⇒ 창업 프로세스에 있어, 사업화지원 외 교육 및 판로개척에 대한 고충 확인

익산시, 청년 창업가의 꿈을 현실로 만드는 지원

익산시, 청년 창업자의 꿈을 현실로 만드는 지원

익산시 청년 창업 지원 정책이 의미 있는 결실을 거두며 지역에 활력을 불어넣고 있다. 시는 6일 익산청년시청에서 '청년 창업 성과 공유회'를 열고, 올해 성과를 돌아보며 앞으로의 성장을 도모하는 시간을 가졌다.

이날 공유회에는 지역에서 활동하는 청년 창업가 50여 명이 참석해 정보를 공유하고 서로의 도전을 응원했다.

익산청년시청의 성과 공유를 시작으로 △우수 창업기업 사례 발표 △시제품 전시 △2025년 지원사업 안내 등이 진행됐다.

시는 전국 단위로 청년창업 지원사업을 운영해 유망 청년 창업가 발굴·육성에 힘쓰고 있다. 올해 총 47명을 지원했으며 이에 힘입어 18명은 익산에 등지를 들었다.

시는 이들이 지역에서 안정적인 성장을 이룰 수 있도록 시제품 제작부터 투자유치 드라프트, 펀드 운영까지 단계별로 필요한 전 주기 지원을 멀치고 있다.

특히 '익산형 청년창업 액셀러레이팅 지원사업'이 든든한 지원군 역할을 하고 있다. 신기술을 보유하고 있지만 경험이 부족한 청년 인력을 집중적으로 드는 것이 핵심이다.

실제 해당 사업에 참여한 기업 3곳이 올해 총 5억 원의 투자를 유치하는 데 성공했다. 그 중 2개사는 중소벤처기업부가 운영하는 '팁스(TIPS)' 프로그램에 선정되기도 했다.

'팁스'는 민간 투자사와 정부가 협력해 기술력 있는 스타트업을 발굴하고 육성하는 창업 지원 프로그램으로 △기술개발 △사업화 △마케팅에 필요한 자금을 지원한다.

시 관계자는 "지역의 청년 창업가들이 한자리에 모여 성과를 공유하고, 미래를 향한 새로운 도전을 모색하는 뜻깊은 시간이 됐기를 바란다"며 "무한한 잠재력을 지닌 청년 창업가의 성장이 지역 경제 활성화로 이어지도록 앞으로도 아낌없는 지원을 해나가겠다"고 밝혔다.

한편, 시는 창의 지원뿐 아니라 청년을 위한 시책을 꾹꾹 눌러 운영하고 있다. 전국 최초로 청년시청을 만들어 젊은층이 서로 소통할 수 있도록 하며 이를 활용해 취업박람회와 강의 등 다양한 프로그램을 제공한다.

익산형 로컬 창업스쿨 운영...청년 창업 활성화

기사일력 : 2025년02월13일 13:20 | 최종수정 : 2025년02월13일 13:20

[익산=뉴스핌] 이백수 기자 = 전북 익산시가 '익산형 로컬 창업스쿨' 운영을 시작으로 청년 창업 활성화에 나선다고 13일 밝혔다.

시는 청년 창업가들의 성공을 지원하고 지역 경제에 활력을 불어넣기 위해 다양한 창업 지원 프로그램을 운영할 계획이다.

특히, 우수한 아이템을 가진 청년 창업기업을 육성해 지역 인재 유출을 방지하고 창업 문화를 확산하는 데 주력한다.

이를 위해 시는 창업 전문 교육을 제공하는 '익산형 로컬 창업스쿨' 운영사를 이달 내 모집할 예정이다. 3월부터는 '익산형 워드로컬 청년창업 지원사업'과 '익산형 청년창업 액셀러레이팅 지원사업' 수혜자에게 맞춤형 창업 지원을 제공할 계획이다.

'익산형 워드로컬 청년창업 지원사업'은 2022년부터 시작돼 올해로 4년째를 맞이하며, 평균 3000만 원의 사업화 자금, 멘토링, 기술사업화 교육을 지원한다.

'익산형 청년창업 액셀러레이팅 지원사업'은 기술기반 청년 창업가에게 평균 3,000만 원의 사업화 지원금과 투자 유치를 위한 역량 강화 교육을 제공한다. 우수 기업에는 투자 유치 기회를 마련하고, TIPS 프로그램 추천권도 제공할 예정이다.

TIPS는 민간과 정부가 합심해 유망 스타트업을 육성하는 민간투자 주도형 기술 창업지원 프로그램이다. 민간 운영사가 유망 스타트업에 초기 투자하면 정부가 연구개발(R&D) 자금을 연계 지원한다.

정현민 익산시청은 "창업 지원사업을 통해 청년들이 익산에 정착해 꿈을 펼칠 수 있도록 적극 지원하겠다"며 "청년 인구 유입과 지역 경제 활성화를 위해 창업 친화적인 환경을 조성하는 데 최선을 다하겠다"고 전했다.

[그림 3-51] '워드로컬파기' 및 익산형 로컬창업스쿨' 언론보도 내용

■ 강릉커피산업 지속성장 플랫폼 고도화사업 <강릉시>

○ 지역특성 및 사업 추진배경

- 지방소멸‘관심지역’인 강릉시 인구는 2000년 이후부터 최근까지 계속 감소
 - 출생아 수의 감소와 젊은 층의 수도권 이동
 - 젊은 층의 수도권 이전은 일자리가 부족하다는 인식(20~39세 평균 72.5%)
- 강릉만의 특성을 살리고 대표할 수 있는 지역산업과 관광도시인 강릉의 이미지를 높일 수 있는 산업을 선택 집중하여 산업발전과 일자리 증대 기대
- 커피도시의 강릉을 커피 융합형 커피도시로 육성하고, 커피산업 중심의 문화·관광·교육 연계 시스템 구축 필요
- 커피 관련 산업을 육성할 강릉과학산업진흥원, KIST 강릉분원, 한국생산기술연구원, 한국식품연구원 등의 연구 및 지원시스템을 결합하여 강릉의 커피 제조산업을 육성하고, 이를 관광·문화·예술·교육·체험과 연계하여 강릉을 명품 커피 문화도시로 고도화 필요
- 커피산업에 있어 경쟁력을 확보하고 커피도시로의 이미지 강화 및 타 산업과의 시너지 효과를 창출하고, 지역성을 반영한 커피 관련 시제품 제작 등 다양한 관광상품 개발 필요
 - 커피 활용장비 구축으로 커피 기업들의 다양한 제품개발과 고급화로 강릉 커피 제품 퀄리티 향상 및 제품경쟁력을 키워 고부가가치 창출 기대
 - 강릉커피분석공정센터 설비개선(시험분석실, 추출공정실, 선별포장실) 및 커피활용장비 구축(20종 29대)



[그림 3-52] ‘강릉커피산업 지속성장 플랫폼 고도화사업’ 추진 기본방향

○ 사업 주요내용

- 커피문화융합 교육 및 체험프로그램 개발 : 예술·관광·문화도시인 강릉을 관광객에게 체험할 수 있게 하고 나아가 살기 좋은 강릉 이미지 제고
 - 커피전문가 양성 교육으로 지역 일자리 기회 확대와 청년인구의 증가
 - 강릉을 살기 좋은 도시이미지로 외부 인구 유입 및 정착과 커피산업 활성화로 일자리를 늘려 서비스 업종을 선호하는 젊은 층들의 외부 유출 예방
 - 강릉커피축제 연계 콘텐츠 및 전시프로그램을 통해 지역업체 만족도 향상 및 관광객 유치로 지역경제 활성화에 기여
 - 지역사회 참여 기반의 다양한 커피체험 프로그램 개발과 운영으로 강릉커피의 관심도를 향상시키고 프로그램의 강점을 활용하여 관광객 유입과 재방문 제고
- 커피 경제 활성화를 위한 지원체계 구축 : 커피제품을 고급화하고 커피 관련 사업체들의 애로사항 해결과 필요한 부분을 지원
 - 지역 커피 기업들의 신제품 개발과 기존 제품들을 업그레이드하여 제품경쟁력 강화와 매출 증대 추진(제품고급화 지원 12건, 콜라보 제품개발 2건)
 - 버려지는 커피 부산물을 적극 활용한 업·리사이클링 제품을 개발하여 매출증대와 환경 유지에 이바지(커피부산물 활용지원 6건)
 - 전시회 및 마케팅으로 강릉커피를 홍보하고 관련 사업체 제품들의 판로개척 추진(강릉커피 공동관으로 서울카페쇼 참가, 6개기업)
 - 강릉커피를 대내외적으로 홍보하여 강릉커피도시 브랜드 인지도를 향상시키고 '커피 마시러 가고 싶은 강릉'의 이미지 구축 및 홍보
 - 강릉 커피산업의 지속 발전을 위해 전문가와 함께 현장 중심의 이슈와 사례들을 다각적으로 접근 및 정보 공유하는 교류의 장을 만들어 커피인들과 일반시민들의 다양한 의견들을 도출하여 커피에 대한 관심 유도(커피라운드테이블 9회)
 - 강릉커피 지속성장을 위한 공동 활용 커피 관련 장비 구축(20종 29대)하여 커피산업 경쟁력을 확보하고 커피제품 및 부산물활용 제품개발로 강릉커피 제품 퀄리티를 향상시키고 고부가가치 창출 도모
- 커피, 커피부산물, 커피기구 연구 및 애로기술 해결 : 강릉권 정부출연 연구기관 (KIST, 생기원, 한식연)의 사업 참여로 커피 관련 제품과 부산물, 커피기구들의 다양한 연구와 애로기술 지원으로 강릉커피 제조산업의 제조업 육성에 큰 기여
 - 커피기업들의 사업 수행 중 발생한 애로사항과 신제품 개발의 기술지원 및 품질분석을 토대로 시제품을 개발하고, 향후 공동사업화를 통해 기술개발 아이템 발굴의 기반을 마련하고 커피기업들의 부가가치 증대
- 커피사업으로 각 분야별 참여기관들의 사업참여도를 높이고 특성에 맞는 사업과 적절한 사업비 배분으로 커피사업 추진

○ 사업 추진체계 구축 및 운영 활성화

• 지방소멸 대응 커피사업 민관협력 체계 마련 추진

- 한 공간 안에서 이루어지는 자원시스템 활용으로 강릉지역의 출연 연구소 및 지역대학, (재) 강릉문화재단, 강릉문화원, 강릉관광개발공사, 강릉커피협회 등과 연계하여 시민 및 관광객 대상 행사 지원



[그림 3-53] 강릉시 커피사업 민관협력 체계도

• 커피사업을 효율적으로 추진하기 위한 참여기관 및 대학 협약



[그림 3-54] '강릉커피산업 지속성장 플랫폼 고도화사업' 참여기관 업무협약

The image is a collage of news snippets from various Korean media outlets, primarily focusing on the coffee industry in Gangwon Province. It includes:

- Top Left:** A news article from 'Gangwon-do Minilbo' (강원도민일보) with the headline '강릉과학산업진흥원 커피산업 플랫폼 고도화 추진' (Promotion of Gangneung Science and Technology Park's coffee industry platform). It features a photo of a group of people in suits holding certificates.
- Top Right:** A news article from 'Gangwon-do Minilbo' with the headline '강릉과학산업진흥원 커피산업 고도화 업무협약' (Memorandum of Understanding for the high-level development of the coffee industry). It features a photo of a group of people in suits holding certificates.
- Middle Left:** A news article from 'News 1' (뉴스1) with the headline '강릉·영동대·강릉과학산업진흥원, '커피박' 산업화 활용 업무협약 체결' (Gangneung, Yeungnam University, and Gangneung Science and Technology Park sign a memorandum of understanding for the industrialization of 'Coffee Park'). It features a photo of a group of people in suits holding certificates.
- Middle Right:** A news article from 'Gangwon-do Minilbo' with the headline '‘커피도시 강릉’ 정책 발굴 산업 실태조사' (Survey of industrial development policies for 'Coffee City Gangneung'). It features a photo of a group of people in suits holding certificates.
- Bottom Left:** A news article from 'Gangwon-do Minilbo' with the headline '‘커피부산’ 산업화 및 문화재단 협약식' (Memorandum of Understanding for industrialization and cultural foundation of 'Coffee Busan'). It features a photo of a group of people in suits holding certificates.
- Bottom Right:** A news article from 'Gangwon-do Minilbo' with the headline '과학산업진흥원·문화재단 공동' (Jointly by the Science and Technology Park and the Cultural Foundation). It features a photo of a group of people in suits holding certificates.

[그림 3-55] '갈루커피사업 지속성장 플랫폼 고도화사업' 언론보도 내용

제4장 지방소멸대응기금 성과 제고 및 성과분석 지표 개선방안

1. 지방소멸대응기금 성과 제고 및 성과분석
지표 개선방안

제4장 지방소멸대응기금 성과 제고 및 성과분석 개선방향

1. 지방소멸대응기금 성과 제고 및 성과분석 개선방향

- 지방소멸대응기금 성과 제고를 위한 향후 기금사업의 방향성
 - 정부는 인구감소·지방소멸 문제에 적극적으로 대응하고자 '22년부터 '지역 주도의 지방소멸 대응사업 추진'을 목적으로 지방소멸대응기금을 도입하여 운영 중임
 - 행정안전부는 지역 인구감소 문제가 심각해짐에 따라 '21년, 89개 인구감소지역과 18개 관심지역을 지정(21.10.19. 고시), 「지방자치단체 기금관리기본법」 및 동법 시행령을 개정하여(22.1.1. 시행) 지방소멸대응기금을 도입하였으며, '22년부터 본격적으로 지방자치단체에 기금을 지원함
 - 인구감소지역 등 지자체는 매년 기금 투자계획을 수립하며, 중앙정부는 지자체 투자계획을 평가하여 사업계획 우수한 지역에 지원을 집중, 즉 성과 지향적 방법으로 기금을 운영함
 - '22년도 이후 '25년도까지 매년 기금 배분 내용을 보면, 투자계획 평가 결과 등급을 점차 단순화 하였으며, 우수등급 지자체와 그 외 지자체의 배분금액 차이를 확대하여 옴
 - 당초 기금은 10년 간 운영을 계획하였으며, 현재 절반 정도의 기간이 지나고 있어, 현재까지의 기금 성과와 과제를 전반적으로 검토하고, 향후 기금 운영 성과 제고를 위한 논의가 필요한 시점이라고 생각됨
 - '제1차 인구감소지역 대응 기본계획(2022~2026)' 이후, 새로 수립 예정인 '제2차 인구감소지역 대응 기본계획(2027~2031)'과 연계하여 '2027년 이후 기금 운영, 즉 기금사업 추진방향을 설정하는 것이 바람직함
 - 그동안의 기금사업 추진상황 및 '24년도 기금 성과분석 결과를 바탕으로, 향후 기금 성과 제고를 위한 기금사업 추진 방향을 제안함
 - 지난 기금 운영 기간, 전국적 인구감소와 저출생·고령화, 즉 인구구조 변화의 흐름은 개선되지 않았다고 할 수 있으나, 인구구조 변화는 사회·경제 전반에 걸쳐 다양한 요인에 의한 결과로 단순히 기금 운영의 성과로 판단할 수는 없음

- 첫째, 기금을 소규모 사업에 분산 투자하기보다는 우선순위가 높은 사업에 집중함으로써 기금 투자의 성과를 구체화하고 장기적 시점에서 지역의 다양한 인프라를 확충하는 것이 필요함
 - '22년도 이후 수조원의 기금 투자에 대한 성과라고 할 수 있는 대표적인 사업 또는 지방소멸 대응 성공 사례가 필요하나, 소규모 개별사업, 소모성 기금 투자를 대표적 성과로 제시하기에는 한계가 있음
- 둘째, 지역의 중심지역에 투자를 집중함으로써, 거점의 기능을 강화하고 지역공간구조를 콤팩트화 및 네트워크화하는 것이 바람직함
 - 인구감소가 진전되고 있는 상황에서 주민 일상생활에 필요한 공공서비스의 유지를 위해서는 장기적으로 서비스 기능을 집약하여 서비스 효율을 높이는 도시를 구축하는 것이 필요함
- 셋째, 그동안 청년 및 신혼부부에 대한 지원에 집중한 것에 더하여, 고령자의 건강하고 행복한 일상생활을 위한 지원으로 기금 투자를 확대하는 것이 필요함
 - 최근 베이비붐 세대가 고령인구에 포함되었으며, 향후 고령인구의 증가가 예상되고 있어, 고령인구가 지역사회의 중심세대가 될 것으로 예상됨
- 넷째, 인구유입을 목적 또는 전제로 하는 기금사업보다, 정주인구의 지속적 거주를 유도하고 여건을 조성하는 투자계획의 방향으로 전환하는 것이 필요함
 - 그동안 기금사업 중 많은 사업이 인근 지자체로부터 인구유입을 목적으로 하거나, 인구유입을 전제로 인프라를 조성하는 사업이었으며 특히 청년층 및 신혼부부를 대상으로 하는 주거공간 조성사업이 다수 추진됨
- 다섯째, 기금사업 추진계획(투자계획) 작성에서 지자체의 자율성을 보다 강화하여, 기금 투자에 대한 지자체의 책임성을 강화하는 것이 바람직함
 - 당초 기금 도입 취지에서는 '지역이 주도하는 투자계획 수립 및 추진'을 강조하였으며, 「인구감소지역 지원 특별법」에서도 '지방자치단체의 자율적 · 주도적 지역발전'을 목적으로 제시함

- 여섯째, 인구감소 · 지방소멸 대응의 효율성과 지속성 · 연속성 확보를 위하여, 인구감소지역 지정 및 지방소멸대응기금 규모를 확대하는 것이 필요하며, 전국적 인구감소 대응 성과 제고 및 지역균형발전 정책을 강화하는 것이 바람직함
 - '제2차 인구감소지역 대응 기본계획' 시행과 함께, 인구감소지역 재지정이 예상되나, 기존 89개 인구감소지역을 재지정에서 배제하는 경우 제외되는 지역은 인구감소 · 지방소멸 대응 동력을 상실하여 오히려 인구감소 및 지방소멸이 가속화될 우려도 있음

□ 지방소멸대응기금 성과분석의 한계점 및 개선 기본방향

- 지방소멸대응기금 설치의 목적이 '지방소멸 등에 효과적으로 대응'임을 고려하면(법 제22조), '기금 성과분석'은 '기금의 지방소멸 대응 효과'를 분석하는 것이라고 이해할 수 있음
 - 기금관리조합은 「지방자치단체 기금관리기본법」 제28조 '회계연도마다 기금의 성과를 분석하고, 그 결과를 공개하여야 한다'는 규정에 근거하여, 성과분석을 실시함
- 현행 기금 성과분석의 대상은 해당 연도에 신청 및 추진한 기금사업으로 하고 있어, '지방소멸 대응 효과'를 분석하기에는 한계가 있으며, 실질적으로는 기금사업 추진 과정에 대한 분석을 실시하고 있음
 - 성과분석 대상은 기금사업 추진사항, 예를 들면, 인프라 조성의 경우에는 공사 과정을 분석(평가)하는 것이 되기 때문에, 해당 인프라가 지방소멸에 어느 정도 효과적으로 대응하였는지는 분석 대상에 포함되지 않음
- 기금 성과분석은 지자체가 작성하여 제출한 '성과분석 보고서'를 기초자료로 하여 분석을 실시함에 따라, 보고서 내용 외 기금사업 추진상황을 모니터링하거나 보고서 내용을 확인 · 검증하는 것은 불가능함
 - 지자체의 성과분석 보고서는 기금사업 추진실적을 기술하는 것이 아니라, '성과분석 항목'에 따라 성과분석을 기술하는 '자체분석 또는 자체평가' 형식으로 작성됨

- 따라서, 기금 성과분석은 기금사업 실적이 아닌, 자체 제출 보고서 작성의 기술적 수준 및 표현에 따라 분석 결과(평가 결과)가 좌우되며, 보고서에서 기술하지 않은 부분이나 실제 내용과 부합하지 않는 실적에 대해서는 확인 또는 검증이 어려움
- 개선방향으로는 첫째, 기금 성과분석의 목적과 범위를 명확하게 설정하는 것이 필요하며, 예를 들면, 기금사업의 ‘지방소멸 대응 효과’가 아닌 기금사업 추진(즉, 기금투자)의 타당성, 적절성, 효율성 등에 집중하여 분석을 실시하는 것이 바람직함
- 현재 성과분석 항목 중 ‘사업 성과목표 달성을’는 사업 추진과정에서의 목표에 대한 달성을 분석하며, ‘사업효과 측정’은 실질적으로 사업 추진과정에서는 작성 및 분석할 수 없는 내용에 해당함
- 둘째, 자체 차원에서 ‘기금 활용 지방소멸 대응 실적 및 성과’와 중앙정부 차원에서의 ‘기금 활용 지방소멸 대응 실적 및 성과’에 대한 분석을 실시하는 것이 필요함
- 예를 들면, 중앙정부 차원의 기금 배분 및 관리, 자체 차원의 지방소멸 대응 방향, 정책 목표의 달성 정도(정주인구, 삶의 질, 지역경제 등) 등에 대한 고려가 필요함
- 셋째, 자체가 작성하는 성과보고서의 구성 및 형식을 개선하여, 실적과 자체평가를 명확하게 구분하여 작성하도록 하는 방안이 바람직함
- 자체는 기금사업 추진과 관련한 구체적인 실적 및 사실을 중심으로 보고서를 작성하는 것이 필요하나, 현재는 관련된 기초자료를 그대로 첨부하는 형식으로 보고서를 작성하는 경우가 적지 않음
- 넷째, 매년 실시한 성과분석과는 별도로 ’22년도 이후 기금사업 전체를 대상으로 하는 성과분석, 즉 인프라 조성 등 사업이 완료되어 실제로 지방소멸 대응에 기여하고 있는 기금사업을 포함하는 기금 투자의 종합적 성과를 분석하는 것이 필요함
- 종합분석은 단순한 인구증가 측면에서 벗어나, 사회적 인식 확산, 쾌적한 주거환경 조성, 필수 공공서비스 유지 및 효율적 제공, 지역이미지 개선, 노후시설 정비 등 사회적, 경제적, 물리적 측면을 모두 포함하는 것이 바람직함

□ 지방소멸대응기금의 지방소멸 대응 효과 분석을 위한 제안

- 우선, '22년도 기금 조성 및 투자 이후, 지자체별 '지방소멸 대응 정책의 기본방향, 목표, 추진전략 등'에 대한 정리가 필요함
 - '제1차 인구감소 대응 기본계획'의 내용을 기준으로 그동안 추진한 기금사업의 목표를 명확히 정립하고 기금투자를 기본계획 실행의 수단으로 자리잡는 것이 바람직함
- 현재까지 추진한 기금사업의 내용과 실적을 파악하고, 유형, 목표, 기대효과 등 측면에서 성과를 분석하는 작업이 필요함
 - 실제로 기금투자의 성과는 다양한 측면에서 분석하고 평가하는 것이 바람직함
 - 기금투자의 다양한 성과 : 정주 환경 개선, 지역 소득 창출, 인구 유입, 인구 유출 방지, 출산율 제고, 일상생활 서비스 제공, 공동체 활성화, 주민 복지 향상 등
- 기금사업별 성과목표를 사후적으로 재설정하고, 이미 발생한 성과와 향후 발생이 예상되는 성과를 분석함
 - 성과는 가급적 구체적으로 산출하는 것이 바람직함
- 최종적으로 '지방소멸 대응' 정책을 구성하는 기본구조를 설정하고, 기금이 어느 정도 기여하였는지를 설명하는 것이 필요함
 - 그동안의 기금 투자의 지방소멸 대응 효과를 산출하고, 미흡한 부분 또는 향후 집중적으로 투자하여야 하는 부분을 도출하여, 2026년도 이후 기금투자 방향성에 대하여 시사점을 제시하는 것이 필요함

