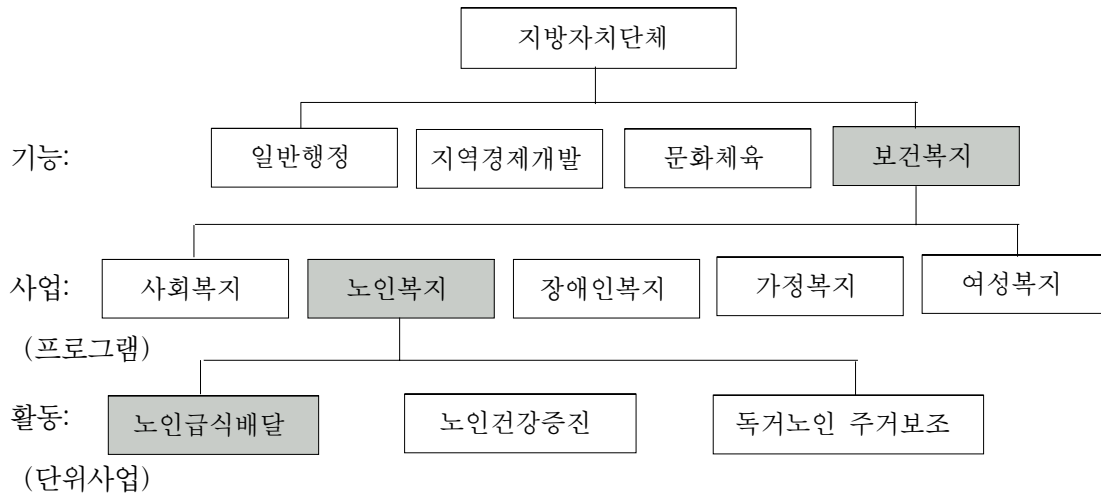


보조 등의 활동으로 분류된다.⁹⁾

[그림 5] 지방자치단체의 기능, 프로그램 및 단위사업



3. 재정운영보고서 보고체계의 예시

특정 서비스를 주민에게 제공하는데 소요된 직접원가(직접재료비와 직접노무비)와 배분원가(간접원가와 공통원가를 특정 활동에 배분한 원가)의 합계인 총생산원가를 주민에게 제공된 서비스 숫자로 나누면 특정 활동(단위사업)의 단위원가가 계산된다.

〈표 10〉은 노인급식배달 활동의 단위원가 보고서(unit cost report)를 나타낸다. 2003년도에 노인에게 배달된 식사 수는 31,400이며, 급식배달단위당 총생산원가 ₩229.3에서 한 끼 식사를 배달하면서 받은 단위당 수익 ₩100을 차감하면 단위당 순원가는 ₩129.3이 된다.

9) 지방자치단체 업무 분류에 대한 예시는 재정운영보고서 및 하위보고서를 작성하기 위하여 이윤재(2003)에서 제시된 예를 수정한 것임.

〈표 11〉은 노인복지 사업의 노인급식배달 활동에 관한 계획과 실행의 차이를 당해 4분기와 당해연도로 나누어 분석하고 있는 사업보고서(program report)이다. 사업보고서는 모든 사업에 적용하기가 적절하며, 단위원가보고서와 함께 사용된다면 연간세출예산에 의해 자원이 조달되는 단기간 사업을 평가하고 통제하는데 특히 유용하다. 또한 사업보고서는 한 사업에 여러 하위조직들이 참여하는 경우에 사업원가를 계산하는데 사용된다.

사업(프로그램)원가보고서(statement of program net cost)는 특정 사업(프로그램)을 구성하는 각 활동(단위사업)의 총(생산)원가에서 활동관련 수익을 차감하여 각 활동의 순원가 및 그 합계인 특정 사업의 순원가를 보여주는 보고서이다. 〈표 12〉는 노인급식배달, 노인건강증진, 독거노인 주거보조 활동으로 이루어진 노인복지 사업의